

TOIMINTAKERTOMUS

REAKTOR GROUP OY

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Toimiala ja konsernirakenne

Reaktor Group Oy voi toimialansa perusteella huolehtia konsernin organisaatiosta, hallinnosta, rahoituksesta, IT-toiminnoista, yrityssuunnittelusta ja muista taloudellishallinnollisista tehtävistä. Yhtiö voi myös omistaa, ostaa, myydä, hallita ja vuokrata huoneistoja, kiinteistöjä, arvopapereita, osakkeita, osuuksia ja oikeuksia kotimaassa ja ulkomailla. Reaktor-konserni on globaali teknologiakonsultointiyritys, joka suunnittelee ja rakentaa asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita.

Reaktor Group Oy on Reaktor-konsernin emoyhtiö. Konserniin kuului vuoden 2025 lopussa emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt: Reaktor Innovations Oy, Reaktor Advanced Technologies Oy, Reaktor Ecosystem Oy, Reaktor Inc, Reaktor Japan Kk, Reaktor B.V., Reaktor Sweden Ab, Reaktor Enterprises S.L., Reaktor Sociedade Unipessoal LDA, Fusion Technologies Oy, Reaktor Growth Oy, Reaktor Solutions Oy, Nieve Consulting Services S.L., Mallow Oy ja Splended Oy.

Osakkuusyhtiöinä konserniin on yhdistelty seuraavat yhtiöt: Sevendos Oy, Good-In People Oy, Adventure Club Oy, Growberry Oy, Krosswise Oy, 61 North Point Solutions Oy, Minna Learning Oy, Codemate Oy, Brightly Works Oy, Robot Automation Group Oy, Feed A/S, Fraktal Oy, AI Think Group Oy, Witted Megacorp Oyj -konserni, Fairness & Friends Oy, Voizy Oy, Allies Oü, Avenyo Oy, FusionID Oy, Havina Consulting Oy, Tekai Oy, Kaiku Krew Oy, Locoda Oy, Meshly Oy, Premium Security Associates Oy, Silmaril Innovations Oy, The Value Lab Oy, Liminal Group Oy ja Revice Oy.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

Maalis-huhtikuussa 2025 Reaktor Group Oy toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta. Pääomanpalautuksia maksettiin 4,00 euroa osakkeelta toukokuussa 2025 (yhteensä 5,6 miljoonaa euroa).

Reaktor Ecosystem Oy:n tytäryhtiö Splended Oy:stä tuli yhteisyritys huhtikuussa, ja uudelleen tytäryhtiö joulukuussa 2025. Reaktor Shanghai Computer Technology Co Ltd purettiin virallisesti tilikauden 2025 aikana. Yhtiöllä ei ollut liiketoimintaa. Vuonna 2025 perustettiin kaksi uutta Reaktor Group Oy:n tytäryhtiötä, Reaktor Growth Oy ja Reaktor Solutions Oy.

Rahoitusjärjestelyt

Reaktor Group Oy:n yhtiökokous 22.05.2025 päätti myöntää hallitukselle valtuutuksen hankkia enintään 150 000 omaa osaketta sekä valtuuden päättää hankkimiseen liittyvistä ehoista. Hankintahinnan tulee kuitenkin olla vähintään 1,00 euroa ja enintään 100,00 euroa per osake.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 300 000 osakkeen osakeanneista. Valtuutukset korvaavat yhtiökokouksen 29.5.2024 antaman aiemman valtuutuksen ja ovat voimassa enintään 30.6.2026 saakka.

Tilikauden päättyessä Reaktor Group Oy:n ulkona olevien osakkeiden lukumäärä oli 1 390 378 osaketta, sisältäen henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudelliset osakkeet. Henkilöstön sitouttamiseen tarkoitettuja suunnattuja osakeanteja toteutettiin yhteensä 24 856 osakkeen edestä. Omia osakkeita hankittiin puolestaan 16 809 kappaletta.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oy toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta. Reaktor Group Oy:n hallitus hyväksyi pääomanpalautusten maksun 3,00 euroa osakkeelta (yhteensä 4,2 miljoonaa euroa). Pääomanpalautukset maksettiin maaliskuussa 2026.

Reaktor Defence & Security solmi merkittävän lisenssi- ja asiantuntijapalvelusopimuksen eurooppalaisen Nato-jäsenmaan kanssa. Tämä usean miljoonan arvoinen sopimus on Reaktorin ensimmäinen puolustus- ja turvallisuusalan sopimus Suomen ulkopuolella.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto ennustaa konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026, ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei esitetä.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Reaktor osallistui Business Finlandin tukemana Generatiivisen tekoälyn (GenAI) tutkimusprojektiin, missä Reaktor tutkii ja selvittää kokonaisvaltaisesti generatiivisen tekoälyn tuomia mahdollisuuksia ja vaikutuksia niin Reaktorin liiketoiminnan, asiakkaiden kuin koko ohjelmistoteollisuuden näkökulmasta. Projektin tavoitteena on tutkia uusia prosesseja, tarjoomaa, osaamista ja menetelmiä, joiden avulla voimme maksimoida GenAI:n hyödyt asiakkaillemme ja koko toimialalle.

Defence & Security -liiketoimintayksikkö on panostanut yhdyskäytävätuotteen ja muiden lisensoitavien ratkaisuiden jatkokehittämiseen.

Health -liiketoimintayksikkö on tutkinut ja kehittänyt terveydenhuollon palveluntuottajille lisensoitavia ratkaisuja. Nämä lisensoitavat ratkaisut liittyvät terveydenhuollon ammattilaisten työn tehostamiseen hyödyntäen tekoälynäitiveja sovelluksia ja työtehtävien automaatiota sekä näiden tekoälyratkaisujen turvalliseen, tehokkaaseen ja sääntelyn mukaiseen skaalaukseen.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Reaktor konsernin liiketoimintaan kohdistuu strategisia ja operatiivisia riskejä, jotka voivat olennaisesti vaikuttaa yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Kasvustrategia tähtää laajentumiseen olemassa olevien asiakkaiden, kansainvälisten markkinoiden ja skaalautuvan ohjelmistoliiketoiminnan kautta, mukaan lukien puolustus- ja turvallisuusalan tuotteet NATO-jäsenmaille, mutta strategia ei välttämättä tuota odotettuja tuloksia. Samalla kun tekoäly avaa Reaktorille merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia, se muodostaa rakenteellisen riskin IT-palvelualalle, sillä se saattaa yhdenmukaistaa ohjelmistokehitystä ja vähentää konsultoinnin kysyntää. Muita riskejä ovat asiakaskeskittymä, hinnoittelumallin muutos sekä Ekosysteemi-yhtiöihin tehtyjen varhaisen vaiheen sijoitusten epävarmuus.

Operatiivisesti osaavien teknologia-ammattilaisten houkuttelu ja sitouttaminen on liiketoiminnan kannalta keskeistä. Henkilöstökulut, alihankkijariippuvuus ja inhimilliset virheet lisäävät altistumista operatiivisille riskeille. Reaktorilla on sopimuksellisia ja sääntelyvelvoitteita, mukaan lukien mm. GDPR ja DORA.

Taloudellisesti yhtiö on alttiina luottoriskille, valuuttakurssivaihteluille, omaisuuserien arvonalentumisille sekä kansainvälisille veroriskeille. Makrotaloudellinen ja geopolitiittinen epävarmuus, kuten kauppatariffit ja Suomen julkisen sektorin IT-menojen leikkaukset, voivat edelleen heikentää kysyntää. Iranin konflikti lisää geopolitiittista epävarmuutta, joka voi heijastua yleiseen taloudelliseen aktiivisuuteen ja sitä kautta asiakkaiden investointihalukkuuteen, mutta konfliktilla ei ole suoraa vaikutusta Reaktorin liiketoimintaan.

Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Reaktor konsernin toiminta oli voitollista ja maksuvalmius oli hyvä. Konsernin liikevaihto kasvoi ja oman pääoman tuotto - % pysyi erinomaisella tasolla. Omavaraisuusasteeseen vaikutti henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvän omistuksen siirto omasta pääomasta velaksi. Oikaistu omavaraisuusaste oli erinomaisella tasolla.

Henkilöstö

Reaktor konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 3.4.

Yhtiön osakkeet

Reaktor Group Oy:llä on yhdenlajisia osakkeita. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Kaikkia osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke, jonka mukaan ensisijaisesti yhtiöllä ja toissijaisesti muilla osakkeenomistajilla on lunastusoikeus, jos osake vaihtaa omistajaa. Kaikkia osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen suostumuslauseke, jonka mukaan osakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus.

Reaktor Group Oy:llä on osakkeita yhteensä 1 414 221 kappaletta 31.12.2025. Yhtiöllä on hallussa 23 843 kpl omia osakkeita. Reaktor Group Oy:n osakepääoma on 18 293,10 euroa.

Voitonjako

Reaktor Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 9 372 841,11 euroa, joista tilikauden voitto on 1 224 062,15 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle valtuutuksen tekemistä vapaan oman pääoman jakamisesta enintään 2,20 euroa osakkeelta.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallituksessa toimii Mika Sutinen, Taru Tujunen, Vesa Lauronen, Antti Mäkelä ja Lara Saulo. Hallituksen puheenjohtajana valittiin 22.5.2025 jatkamaan Mika Sutinen. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Pekka Horo.

Yhtiön tilintarkastajana toimii Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila.