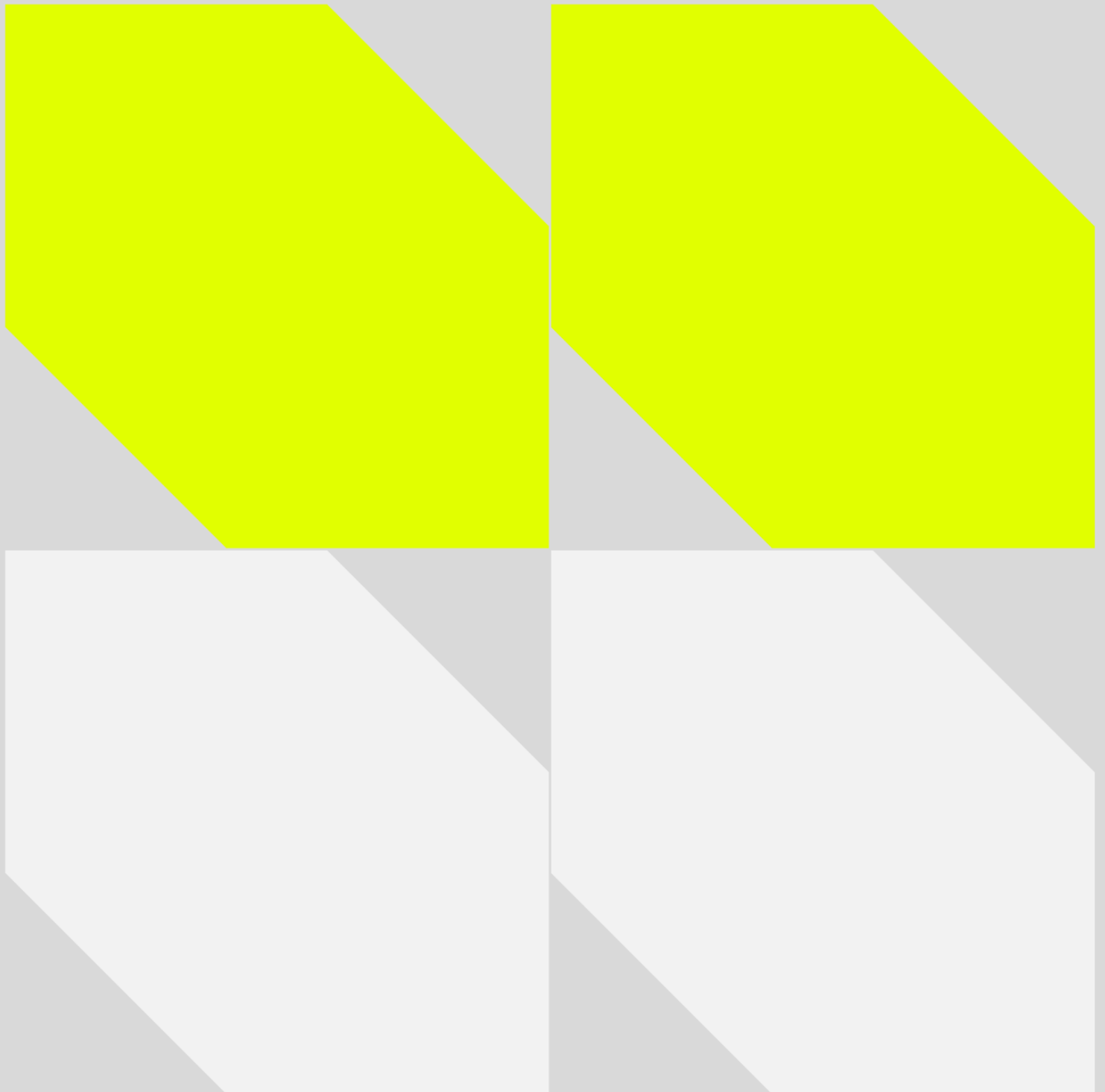


H1/2026

Konsernin puolivuositiedustus



Reaktor H1 2026: Liikevaihto kasvoi ja operatiivinen kannattavuus kehittyi suotuisasti

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena. Tämä puolivuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Huhti-kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 11,4 % ja oli 32,3 (29,0) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli -22,9 (1,8) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen sisältyi 25,1 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta. (kts. alla)
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 66,4 % ja oli 3,3 (2,0) miljoonaa euroa eli 10,2 % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) oli -24,0 (0,8) miljoonaa euroa eli -74,3 % liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,3 (1,0) miljoonaa euroa eli 7,0 % liikevaihdosta
- Omavaraisuusaste oli 55,6 % (3,5%) katsauskauden lopussa (Kts. katsauksen liitetieto 3)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 2,7 (-1,7) miljoonaa euroa
- Reaktor listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle 16.6.2026
- Listautumisen myötä yhtiön työntekijäosakkeiden arvonnousu luokitellaan IFRS:n mukaisesti työsuhte-etuudeksi ja kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavaksi henkilöstökuluksi. Kyse on kirjanpitol teknisestä kirjauksesta, jolla ei ole rahavirtavaikutusta eikä se vaikuta yhtiön todelliseen liiketoiminnalliseen kannattavuuteen. Kts. liitetieto 3.

Tammi-kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 21,1 % ja oli 71,3 (58,9) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli -12,8 (4,4) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen sisältyi 25,1 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta. (kts. yllä)
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 183,1 % ja oli 14,7 (5,2) miljoonaa euroa eli 20,6 % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) oli -14,9 (2,4) miljoonaa euroa eli -20,8 % liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 12,7 (3,2) miljoonaa euroa eli 17,8 % liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta oli 10,5 (-0,4) miljoonaa euroa

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2026 toinen vuosineljännes oli Reaktorille historiallinen. Toukokuussa ilmoitimme listautumisaikeista ja kesäkuussa Reaktor Group Oyj:stä tuli pörssiyhtiö. Saimme joukon uusia omistajia perustajien ja aiempien omistajien rinnalle.

Toisella vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi orgaanisesti 11,4 % 32,3 (29,0) miljoonaan euroon, liikevoitto oli -24,0 (0,8) miljoonaa ja oikaistu liikevoitto 2,3 (1,0) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen (EBITDA, -22,9 miljoonaa euroa) sisältyi 25,1 miljoonan euron kulu liittyen pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta.

Liiketoiminta kehittyi positiivisesti kaikilla osa-alueilla

Liiketoimintamme pohjautuu kolmeen toisiaan tukevaan osa-alueeseen: teknologiaratkaisuliiketoimintaan, ohjelmistotuoteliiketoimintaan ja Reaktor Ecosystem -venture-liiketoimintaan. Nopeasti muuttuvassa markkinatilanteessa kaikki osa-alueet kehittyivät toisella vuosineljänneksellä positiivisesti.

Vuosineljänneksellä teknologiaratkaisuliiketoimintamme tekoälytarjooman kehitys näkyi esimerkiksi Retail-liiketoimintayksikössä, jossa rakennamme usealle asiakkaalle ecommerce-ratkaisuja, joissa tekoäly rikastaa tuotetietoja, automatisoi sisällöntuotantoa ja on osa uusia ostokokemuksia. Aero-liiketoimintayksikkö palkittiin asiakkaamme Cathay Pacificin omalla Supplier Awards -tunnustuksella pitkäaikaisesta digitaalisen matkustajakokemuksen kehittämisestä. Health-liiketoimintayksikön ZAP Surgicalin kanssa kehittämä hoidonsuunnittelujärjestelmä voitti arvostetun German Design Award 2026 -palkinnon. Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssilikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 9,3 % verrattuna edellisen vuoden toiseen vuosineljännekseen.

Ohjelmistotuoteliiketoiminta kehittyi strategian mukaisesti positiivisesti toisella vuosineljänneksellä. Saimme asiakkaaksi kaksi uutta Nato-jäsenmaata. Ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa, josta lisenssit olivat 0,7 miljoonaa euroa. Kuten aiemmin kerroimme, emme odota merkittävää lisenssilikevaihdon kasvua vuoden tulevilla neljänneksillä.

Reaktor Ecosystemiin perustettiin uusi yritys, Banksmith Partners, jonka ydinosuamista ovat pankkisektorin ja varainhoidon järjestelmät ja digitaaliset ratkaisut. Krosswise Groupin kasvurahoitusjärjestely suomalaisen pääomasijoittajan M&M Growth Partnersin kanssa saatiin päätökseen ja järjestelystä kirjattu myyntivoitto (noin 2,2 miljoonaa euroa) vahvisti toisen vuosineljänneksen tulosta. Portfolioyritysten yhteenlaskettu liikevaihto jatkoi kasvuaan. Uuden Amsterdamin ekosysteemihubin avajaisia vietettiin toukokuussa. Hubin tavoitteena on perustaa uusia teknologia- ja tekoälyvetoisia konsultointiyrityksiä yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa.

Osaava henkilöstö ja vahva kulttuuri liiketoiminnan ytimessä

Reaktorin liiketoiminnan keskiössä ovat osaavat ammattilaiset. Haluamme kehittää yhtiötä ja kulttuuriamme edelleen houkuttelevammiksi alan parhaille tekijöille.

Asiakkaidemme tarpeiden kehittyessä keskitymme nyt myös erikoistuneempien roolien rekrytointiin monipuolisten ns. full stack -kehittäjien ohella. Rekrytoimme aktiivisesti osaajia erilaisiin konsultointi-, teknologia- ja tekoälyosaamista vaativiin rooleihin sekä eri toimialojen asiantuntijoita.

Johtoryhmämme täydentyy, kun Nick Evon aloittaa Reaktorilla henkilöstöjohtajana (Chief People Officer) elokuussa ja Antti Akkanen talousjohtajana (Chief Financial Officer) lokakuussa.

Pekka Horo

Toimitusjohtaja, Reaktor

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä (muuttumaton)

Reaktor ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä, mutta on julkaissut keskipitkän aikavälin tavoitteet. Yhtiön listautumisen yhteydessä julkaistussa EU:n listautumisantiesitteessä todettiin kuitenkin vuoden 2026 kehityksestä seuraavaa:

Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto on ennustanut konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei ole esitetty.

Keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	32 276	28 969	11,4 %	71 346	58 891	21,1 %	117 707
Käyttökate (EBITDA) ¹	-22 940	1 752		-12 838	4 417		12 155
% liikevaihdosta ¹	-71,1 %	6,0 %		-18,0 %	7,5 %		10,3 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ^{1, 2}	3 299	1 983	66,4 %	14 697	5 192	183,1 %	14 606
% liikevaihdosta ^{1, 2}	10,2 %	6,8 %		20,6 %	8,8 %		12,4 %
Liikevoitto (EBIT) ¹	-23 973	764		-14 866	2 426		8 139
% liikevaihdosta ¹	-74,3 %	2,6 %		-20,8 %	4,1 %		6,9 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ^{1, 2}	2 266	995	127,7 %	12 669	3 201	295,8 %	10 590
% liikevaihdosta ^{1, 2}	7,0 %	3,4 %		17,8 %	5,4 %		9,0 %
Katsauskauden tulos	-20 543	738		-13 150	2 454		7 787
Oikaistu katsauskauden tulos ^{1, 2}	5 474	917	497,2 %	13 899	3 123	345,0 %	9 766
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa ³	-1,21	0,05		-0,81	0,16		0,50
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa ³	-1,21	0,04		-0,81	0,12		0,36
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa ^{3, 4}	0,32	0,06	451,4 %	0,85	0,20	327,3 %	0,63
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa ^{3, 4}	0,24	0,04	486,3 %	0,61	0,14	336,3 %	0,44
Oman pääoman tuotto-% (ROE) ¹	-31,4 %	15,0 %		-31,4 %	15,0 %		127,0%
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) ¹	-13,7 %	12,9 %		-13,7 %	12,9 %		72,1 %
Omavaraisuusaste, % ¹	55,6 %	3,5 %		55,6 %	3,5 %		12,4 %
Oikaistu omavaraisuusaste, % ^{1, 2}	62,8 %	47,6 %		62,8 %	47,6 %		55,9%
Nettovelka ¹	-22 151	2 870		-22 151	2 870		2 140
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ¹	-46,3 %	139,9 %		-46,3 %	139,9 %		29,9 %
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) ^{1, 2}	-0,92	0,25		-0,92	0,25		0,15
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta ^{1, 2}	4 524	-1 083		14 543	1 309		10 199
Kassakonversio, % ^{1, 2}	137,1 %	-54,6 %		98,9 %	25,2 %		69,8 %
Rahavarat	27 586	4 671	490,6 %	27 586	4 671	490,6 %	4 291
Henkilöstön määrä kauden lopussa	697	720	-3,2 %	697	720	-3,2 %	712

¹ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Reaktor Group esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

² Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisten osakkeiden osinkoihin ja arvonnousuun, irtisanomiskuluihin ja muihin kertaluonteisiin korvauksiin lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyviin palkkioihin ja ulkopuolisten neuvonantajien kuluihin sekä ulkopuolisten neuvonantajien kuluihin kertaluonteisista projekteista, sisältäen listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut.

³ Vertailukausien osakemäärät on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää.

⁴ Esitetään lisätietona vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä sekä niiden verovaikutuksella.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

- Reaktor ilmoitti listautumisaikeista toukokuussa, saattoi listautumisannin päätökseen ja listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle kesäkuussa.
- Reaktor allekirjoitti toisen ja kolmannen kansainvälisen lisenssi- sekä käyttö- ja ylläpitosisäilytyksen kahden eri Nato-jäsenmaan kanssa.
- Reaktor ja sen asiakkaat voittivat useita palkintoja (Cathay Pacificin Digital Leadership -tunnustus Cathay Supplier Awards -kilpailussa sekä German Design Award ZAP Surgicalille ja Reaktor Healthille).
- Reaktor nimitti Nick Evonin henkilöstöjohtajaksi (Chief People Officer) ja johtoryhmän jäseneksi.
- Krosswise Groupin (61N, Forge, Invinite, Krossflow) kasvurahoitusjärjestely saatettiin päätökseen suomalaisen pääomasijoittajan M&M Growth Partnersin kanssa. Osana järjestelyä omistusrakenne ryhmässä yksinkertaistettiin ja secondary-osakemyynnistä kirjattiin noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto. Reaktor jatkaa KW Groupin merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin osuudella.
- Toisen vuosineljänneksen aikana Reaktor Ecosystemiin perustettiin uusi yritys, Banksmith Partners Oy. Banksmith on pankkiteknologiaan erikoistunut konsulttiyritys, jonka ydinosuamista ovat pankkisektorin ja varainhoidon järjestelmät ja digitaaliset ratkaisut.
- Alankomaissa edistettiin valmiutta uusien yritysten perustamiseen ja uusi ekosysteemi avattiin Amsterdamiin toukokuussa. Hubin tavoitteena on perustaa uusi aalto teknologia- ja tekoälyvetoisia konsultointiyrityksiä yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa.

Lisäksi Reaktor otti aktiivisesti osaa teknologiadiskurssiin mediassa, julkisuudessa ja alan merkittävissä tapahtumissa, kuten:

- AI Finland Summer Forum, jossa Reaktor toimi yhtenä pääyhteistyökumppanina
- Maailman suurin matkustamo- ja lennonaikaisten järjestelmien konferenssi Aircraft Interiors Expo AIX, jossa Reaktor esitteli asiakastyötään ja käyttöliittymädemoa
- Terveystieteiden Zong & ICT 2026 -konferenssi, jossa Reaktorin keynote-puheenvuoro käsitteli tekoälyn hyödyntämistä säännellyissä ympäristöissä

Toimintaympäristö

Yleistä

Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen toimintaympäristöä leimasi geopolitiittinen epävarmuus, joka hidasti Euroopan talouskasvua. Kasvu vaihteli edelleen talousalueen sisällä. Julkiset puolustus- ja infrastruktuurimenot vauhdittivat kehitystä. Suomessa loppuvuodesta 2025 alkanut maltillinen elpyminen jatkui. Vuonna 2026 BKT:n odotetaan kasvavan.

Euroopan maat jatkoivat taloudellisen turvallisuuden ja suvereniteetin priorisointia. Tämä vahvistaa teknologiaratkaisujen kysyntää erityisesti säännellyillä markkinoilla, kuten puolustuksessa ja turvallisuudessa.

Markkinatilanne

IT-palvelumarkkinan kysyntä pysyi vakaana maltillisesta makrotaloudellisesta kehityksestä huolimatta. Gartnerin mukaan eurooppalaisten IT-menojen odotetaan kasvavan vuonna 2026 noin 11 % vetureinaan julkinen pilvi ja ohjelmistot. Tekoäly vauhdittaa poikkeuksellisen suuria investointeja sekä ohjelmistokehitykseen että infrastruktuuriin. Pohjoismaissa markkinan keskeisiä kasvuajureita ovat kansallisen puolustuksen digitalisaatio, Nato-infrastruktuurin integraatio sekä agenttisen tekoälyn käyttöönotto. Kyberturvallisuus sekä suvereeni tekoälyinfrastruktuuri ovat nousseet monessa yrityksessä agendan kärkeen. Juuri näihin segmentteihin Reaktor pystyy vastaamaan tuoteportfoliolla ja kyvykkyyksillään.

Suomen IT-palvelutoimialalle odotetaan vaikean vuoden 2025 jälkeen vain maltillista orgaanista kasvua vuonna 2026. Kannattavuuden ennakoitaan paranevan asteittain tehostamistoimien ja käyttöasteen myötä. Toimijoiden välinen kehitys eriytyy voimakkaasti. Vaikka markkinan kasvu kokonaisuudessaan on maltillista, tekoälypohjaisten ratkaisujen kysyntä kasvaa. Toimialoista puolustus ja avaruus nousivat yhdeksi selvästi vahvistuvista kysynnän alueista. Inderesin¹ mukaan tekoälyn aiheuttamaa disruptiivuhkaa pidetään toimialalla jokseenkin liioiteltuna, sillä ala on tunnistanut ja sopeutunut siihen operatiivisesti jo parin vuoden ajan. Sen sijaan tuotteistamisesta ja vahvoista asiakassuhteista on tulossa yhä keskeisempiä kilpailuetuja.

Kokonaisuutena nämä olosuhteet ovat linjassa Reaktorin asemoinnin kanssa. Yhtiö on jo pitkään investoinut tekoälyvetoisiin teknologiaratkaisuihin, skaalautuvaan tuoteportfolioon sekä Nato-yhteensopivaan puolustus- ja turvallisuustarjoamaan. Samalla yhtiön kansainvälinen läsnäolo tarjoaa mahdollisuudet kasvuun Suomen markkinoiden ulkopuolella.

¹ IT-palvelusektori Q4'25-katsaus: Parempaan päin, Inderes 17.3.2026

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Suomi	20 029	18 442	8,6 %	39 717	37 274	6,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 888	5 049	-3,2 %	16 524	10 175	62,4 %	20 371
USA	6 499	4 323	50,4 %	13 152	9 095	44,6 %	19 679
Muut markkinat	860	1 154	-25,5 %	1 953	2 347	-16,8 %	4 582
Yhteensä	32 276	28 969	11,4 %	71 346	58 891	21,1 %	117 707

Huhti-kesäkuu 2026

Toisella vuosineljänneksellä Reaktorin liikevaihto kasvoi 11,4 % ja oli 32,3 (29,0) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta ja myyntihintojen noususta sekä 0,7 miljoonan euron lisenssilikevaihdosta.

Liikevaihto Suomesta oli 20,0 (18,4) miljoonaa euroa eli 62,1 % (63,7 %) konsernin liikevaihdosta. Muiden maiden osuus oli yhteensä 12,2 (10,5) miljoonaa euroa eli 37,9 % (36,3 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto muista Euroopan maista oli 4,9 (5,0) miljoonaa euroa, liikevaihto Yhdysvalloista 6,5 (4,3) miljoonaa euroa ja liikevaihto muilta markkinoilta 0,9 (1,2) miljoonaa euroa.

Toisella vuosineljänneksellä ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 2,4 miljoonaa euroa sisältäen 1,7 miljoonaa euroa tuotteisiin liittyviä asiantuntijapalveluita. Vuonna 2025 lisenssilikevaihtoon liittyvät asiantuntijapalvelut raportoitiin osana teknologiaratkaisuliiketoiminnan kokonaisliikevaihtoa. Ohjelmistotuoteliiketoiminnan oikaistu liikevoitto (EBIT) toisella vuosineljänneksellä oli 0,4 miljoonaa euroa.

Teknologiaratkaisuliiketoiminnan liikevaihto toisella vuosineljänneksellä oli yhteensä 29,9 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) 1,9 miljoonaa euroa eli 6,3 % liikevaihdosta. Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssilikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 9,3 % verrattuna edellisen vuoden toiseen vuosineljännekseen.

Tammi-kesäkuu 2026

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Reaktorin liikevaihto kasvoi 21,1 % ja oli 71,3 (58,9) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta, konsultoinnin myyntihintojen noususta sekä kolmen Nato-jäsenmaan kanssa solmittujen uusien sopimusten lisenssilikevaihdosta. Lisenssilikevaihto oli 0,7 miljoonaa euroa toisella vuosineljänneksellä ja 7,6 miljoonaa euroa vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Liikevaihto Suomesta oli 39,7 (37,3) miljoonaa euroa eli 55,7 % (63,3 %) konsernin liikevaihdosta. Muiden maiden osuus oli yhteensä 31,6 (21,6) miljoonaa euroa eli 44,3 % (36,7 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto muista Euroopan maista oli 16,5 (10,2) miljoonaa euroa, liikevaihto Yhdysvalloista 13,2 (9,1) miljoonaa euroa ja liikevaihto muilta markkinoilta 2,0 (2,3) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuussa ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 11,0 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) 7,2 miljoonaa euroa. Teknologiaratkaisuliiketoiminnan liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 60,3 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) 5,5 miljoonaa euroa eli 9,1 % liikevaihdosta.

Kannattavuus

Toisella vuosineljänneksellä kaikkiin Reaktorin kannattavuuslukuihin vaikuttivat merkittävästi lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvät kirjaukset. Käyttökatteeseen sisältyi 25,1 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Kirjaukset on käsitelty osakeperusteisiin palkkioihin liittyvinä työsuhde-etuuksina ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Osakkeiden arvonnousulla ei ollut rahavirtavaikutusta eikä se vaikuta yhtiön todelliseen liiketoiminnalliseen kannattavuuteen. Tarkemmin kirjauksiin liittyvät tiedot on kuvattu liitteessä 3.

Huhti-kesäkuu 2026

Reaktorin käyttökate (EBITDA) oli toisella vuosineljänneksellä -22,9 (1,8) miljoonaa euroa eli -71,1 % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 3,3 (2,0) miljoonaa euroon ja oli 10,2 % liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli -24,0 (0,8) miljoonaa euroa eli -74,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto oli 2,3 (1,0) miljoonaa euroa eli 7,0 % liikevaihdosta.

Huhti-kesäkuun käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 26,2 miljoonaa euroa, koostuen pääosin edellä kuvatusta listautumiseen liittyvästä kirjauksesta, jossa lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden luokittelu muuttui. Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä 0,2 miljoonaa euroa, koostuen pääosin poikkeuksellisista hankkeista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli huhti-kesäkuussa 3,0 (0,1) miljoonaa euroa. Kasvua selittää Reaktor Ecosystemiin kuuluvan Krosswise-konsernin kasvurahoitusjärjestelyyn liittyvä yrityskauppa, jonka seurauksena Reaktor kirjasi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoiton. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,1 (-0,2) miljoonaa euroa.

Katsauskauden osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli -1,21 (0,05) euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä sekä niiden verovaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 0,32 (0,06) euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Reaktorin käyttökatteeseen (EBITDA) vaikuttivat merkittävästi edellä ja liitteessä 3 tarkemmin kuvatut lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvät kirjaukset sekä poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvät kulut. EBITDA oli -12,8 (4,4) miljoonaa euroa eli -18,0 % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 14,7 (5,2) miljoonaan euroon eli 20,6 %:iin liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli -14,9 (2,4) miljoonaa euroa eli -20,8 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto oli 12,7 (3,2) miljoonaa euroa eli 17,8 % liikevaihdosta. Oikaistun kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta sekä kolmen Nato-jäsenmaan kanssa solmittujen uusien sopimusten lisenssiliikeyvaihdosta. Lisenssiliikeyvaihto vuoden ensimmäisellä puoliskolla oli 7,6 miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuussa käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, koostuen pääosin lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvonnoususta sekä poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvistä kuluista. Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä 0,8 miljoonaa euroa, koostuen pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä tapahtumista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 3,2 (0,7) miljoonaa euroa ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kasvua selittää Reaktor Ecosystemiin kuuluvan Krosswise-konsernin kasvurahoitusjärjestelyyn liittyvä yrityskauppa, jonka seurauksena Reaktor kirjasi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoiton. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,2 (-0,4) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuun osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli -0,81 (0,16) euroa johtuen pääosin listautumiseen liittyvästä henkilöstöosakkeiden arvonnousukirjauksesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä sekä niiden verovaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 0,85 (0,20) euroa.

Kassavirta, tase ja rahoitus

Huhti-kesäkuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 2,7 (-1,7) miljoonaa euroa, investointien rahavirta 3,9 (-1,1) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 14,3 (0,4) miljoonaa euroa. Listautumiseen liittyvällä osakkeiden arvonnousukirjauksella ei ollut vaikutusta rahavirtaan. Rahoituksen rahavirran kasvua selittää pääosin listautumisannista saadut noin 20 miljoonan euron merkintämaksut.

Tammi-kesäkuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 10,5 (-0,4) miljoonaa euroa, investointien rahavirta 3,3 (-1,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 9,4 (-1,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirran kasvua selittää pääosin parantunut kannattavuus verrattuna vertailukauteen.

Reaktorin omavaraisuusaste 30.6.2026 oli 55,6 % (31.12.2025: 12,4 %). Omavaraisuusasteen parantuminen johtuu pääasiassa listautumisannista saaduista noin 20 miljoonan euron merkintämaksuista sekä lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvän velan uudelleenluokittelusta, minkä johdosta oma pääoma kasvoi 19,1 miljoonalla eurolla. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 30.6.2026 oli 62,8 % (31.12.2025: 55,9 %). Taseen loppusumma 30.6.2026 oli 86,9 miljoonaa euroa (31.12.2025: 59,6 miljoonaa euroa), josta omaa pääomaa oli 47,8 miljoonaa euroa (31.12.2025: 7,1 miljoonaa euroa).

Oman pääoman tuotto (ROE, rullaava 12 kuukautta) oli -31,4 % 30.6.2026 (31.12.2025: 127,0 %). Muutos johtui listautumisen yhteydessä toteutuneesta lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden velan siirtymisestä omaan pääomaan sekä niihin liittyvästä arvonnoususta tuloslaskelmassa.

Sijoitukset

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin olivat yhteensä 12,6 miljoonaa euroa 30.6.2026 (31.12.2025: 13,0 miljoonaa euroa). Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien sijoitusten määrä oli yhteensä 5,6 miljoonaa euroa 30.6.2026 (31.12.2025: 5,3 miljoonaa euroa). Kyseisten sijoitusten arvon muutos koostuu noteeraamattomien osakesijoitusten lisäyksistä (1,5 miljoonaa euroa), laajaan tuloslaskelmaan kirjatuista alaskirjauksista (-1,4 miljoonaa euroa) ja rahastosijoitusten arvonnoususta (0,2 miljoonaa euroa).

Henkilöstö

Tammi-kesäkuussa Reaktorin työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 63,8 (38,6) miljoonaa euroa, kasvaen 65,2 % vertailukaudesta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 25,1 miljoonan euron kirjauksen lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä osingoista ja arvonnoususta listautumisen yhteydessä.

Kesäkuun lopussa Reaktorin henkilöstön lukumäärä oli 697 (720). Tammi-kesäkuun aikana henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 692 (707).

Katsauskauden lopussa henkilöstö jakautui maantieteellisesti seuraavasti: Suomi 76,9 % (75,6 %), Alankomaat 10,9 % (11,0 %), Yhdysvallat 5,0 % (5,0 %), Japani 3,3 % (4,4 %), Portugali 3,0 % (2,9 %) ja muut markkinat 0,9 % (1,1 %).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Listautumisen myötä Reaktor Group Oyj:n osakkeilla on käyty kauppaa Nasdaq Helsingissä 16.6.2026 alkaen, ensin pre-listalla ja 18.6.2026 alkaen Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla kaupankäyntitunnuksella REAKTOR. Osakevaihto kesäkuun aikana oli 6,2 miljoonaa osaketta. Osakkeen ylin kurssi oli 8,35 euroa, alin kurssi 7,45 euroa ja keskipurssi 8,17 euroa. Katsauskauden päätöskurssi oli 7,67 euroa ja yhtiön markkina-arvo 202,9 miljoonaa euroa 30.6.2026 (sisältäen vakauttamistoimenpiteinä kesäkuun loppuun mennessä takaisinostetut osakkeet). Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 1 735 osakkeenomistajaa.

Reaktorin rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiön rekisteröityjä osakkeita oli 30.6.2026 yhteensä 26 448 650 kappaletta (sisältäen 1 499 880 Reaktor Group Oyj:n hallussa olevaa omaa osaketta). Vakauttamistoimenpiteinä 30.6.2026 mennessä takaisin ostetut 765 000 osaketta on käsitelty puolivuosisikatsauksessa lunastettuina osakkeina.

Reaktor Group Oyj:n hallitus päätti 28.5.2026 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla osakesplitistä, jossa yhtiön osakkeenomistajille annettiin maksutta 15 uutta osaketta kutakin olemassa olevaa osaketta kohden, jolloin yksi vanha osake muuttui yhteensä 16 osakkeeksi. Osakesplit ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan eikä osakkeenomistajien suhteelliseen omistusosuuteen yhtiössä. Kaikki historialliset osakekohtaiset tiedot on oikaistu osakesplitin vaikutuksilla.

Hallinto

Yhtiökokous

Reaktor Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.5.2026 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti, että yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona 1,80 euroa osakkeelta ja lisäksi pääomanpalautuksena 0,70 euroa osakkeelta, ja että osinko ja pääomanpalautus maksetaan 29.5.2026. Yhtiökokous kannatti neuvoa-antavalla päätöksellä toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi varsinaista jäsentä ja yhden varajäsenen. Yhtiökokous valitsi Mika Sutisen, Lara Saulon, Taru Tujusen, Antti Mäkelän ja Vesa Laurosen uudelleen hallituksen varsinaisiksi jäseniksi sekä Hannu Terävän hallituksen varajäseneksi. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 36 000 euroa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Valiokuntatyöstä maksetaan lisäksi vuosipalkkiota tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 5 000 euroa ja muille valiokunnan jäsenille 2 500 euroa sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle 3 000 euroa ja muille valiokunnan jäsenille 1 500 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle ei makseta erillistä palkkiota valiokuntatyöstä.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti yhtiön listautumiseen liittyen osakepääoman korottamisesta, yhtiömuodon muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi ja toiminimen muuttamisesta sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiön osakassopimuksen muuttamisesta ja hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksuttomasta osakeannista (osakesplit). Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön mahdolliseen listautumiseen liittyvistä toimenpiteistä, osakeannista listautumisen yhteydessä, osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä suunnatusta maksuttomasta osakeannista mahdollisen vakauttamisjärjestelyn ja selvitysosakelainauksen toteuttamista varten.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi uudelleen Mika Sutisen. Hallitus päätti hallituksen valiokuntien kokoonpanosta seuraavaa: Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Mäkelä (puheenjohtaja), Mika Sutinen ja Taru Tujunen. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Vesa Lauronen (puheenjohtaja), Lara Saulo ja Mika Sutinen.

Yhtiön johto

Reaktorin johtoryhmä koostui 30.6.2026 seuraavista henkilöistä:

- Toimitusjohtaja Pekka Horo
- Talous- ja rahoitusjohtaja Ilkka Kosola
- Kaupallinen johtaja Lasse Nordlund
- Strategiajohtaja Hanna Lehtonen
- Operatiivinen johtaja Jouni Hartikainen
- Lakiasiaintohtaja Kaisa Latva

Nick Evon aloittaa Reaktorilla henkilöstöjohtajana (Chief People Officer) ja johtoryhmän jäsenenä 17.8.2026 ja Antti Akkanen talousjohtajana (Chief Financial Officer) ja johtoryhmän jäsenenä 1.10.2026. Ilkka Kosola lopettaa tehtävässään ja yhtiön palveluksessa 30.9.2026.

Voimassa olevat valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 28.5.2026, päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa yhtiön jakokelpoisista varoista osinkona 1,80 euroa osakkeelta, ja lisäksi pääomanpalautuksena 0,70 euroa osakkeelta. Osinkona ja pääomanpalautuksena maksettiin 29.5.2026 yhteensä 3,5 miljoonaa euroa. Osingon ja pääomanpalautuksen osakekohtaiset määrät on ilmoitettu ja maksettu ennen edellä mainitun osakesplitin toteuttamista.

Listautumiseen liittyvien osakeantipäätösten ja -valtuutusten lisäksi varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti myös hallituksen päättämään enintään 3 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden ja muiden erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 6 000 000 osaketta. Hallitus voi päättää joko antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia koskevat valtuutukset ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oyj toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin 365 952 osaketta yhteensä 1,4 miljoonan euron arvosta.

Strategia

Reaktor on globaali teknologiyhtiö, joka ratkaisee monimutkaisia, liiketoimintakriittisiä haasteita vaativimmilla toimialoilla. Reaktor yhdistää strategian, suunnittelun ja teknologian auttaakseen kunnianhimoisia yrityksiä saavuttamaan kilpailuedun ja nousemaan alansa johtaviksi toimijoiksi.

Reaktorin asiantuntemus kattaa ongelmanratkaisun koko elinkaaren: urauurtavasta datan ja tekoälyn hyödyntämisestä strategiaan, suunnitteluun, kehitykseen, muutoshallintaan ja jatkuviin palveluihin – ankkuroituna syvälliseen toimialaosaamiseen ja tehokkaisiin, monialaisiin tiimeihin.

Strategian keskeiset painopistealueet ovat:

- Kolmitahoinen liiketoimintamalli, joka yhdistää teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja kasvavan Ecosystem -venture-liiketoiminnan
- Olemassa olevien asiakkuuksien kasvattaminen
- Uusien asiakkaiden hankkiminen ja kansainvälinen kasvu
- Tuote- ja alustamahdollisuuksien hyödyntäminen ja kasvattaminen
- Ylläpitopalvelun laajentaminen jatkuvaksi palveluksi
- Reaktor Ecosystemin kasvu ja kansainvälistyminen
- Yrityssostot ja kumppanuudet

Reaktorin keskipitkän aikavälin tavoitteet

Reaktorin hallitus on asettanut yhtiölle keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoitteet jakautuvat kolmeen kokonaisuuteen: liikevaihdon kasvuun, kannattavuuteen ja osinkopolitiikkaan.

Reaktor tavoittelee teknologiaratkaisuliiketoiminnalle 8–12 prosentin vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua. Ohjelmistotuoteliiketoiminnan osalta tavoite on, että sen vuotuisen liikevaihdon tulisi asettua 60–90 miljoonan euron välille vuoden 2030 loppuun mennessä.

Kannattavuuden osalta teknologiaratkaisuliiketoiminnalle tavoitellaan 10–12 prosentin vuotuista oikaistua liikevoittomarginaalia (EBIT), kun taas ohjelmistotuoteliiketoiminnan vuotuisen oikaistun liikevoiton (EBIT) tavoitellaan yltävän 30–45 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä.

Osinkopolitiikan mukaisesti yhtiö tavoittelee 20–40 prosentin osinkoa konsernitason tilikauden voitosta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Reaktorin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön liittyy erilaisia riskitekijöitä. Riskien toteutuminen voi vaikuttaa haitallisesti Reaktorin liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai yhtiön arvoon. Seuraavassa kuvataan Reaktorin toimintaan liittyviä keskeisimpiä riskejä sekä riskejä, jotka voivat tulevaisuudessa muodostua merkittäviksi. Lisäksi on riskejä, joista Reaktor ei välttämättä ole tietoinen, ja jotka voivat muodostua merkittäviksi.

- Epäonnistuminen kasvustrategian toteuttamisessa tai mukauttamisessa, kun kasvutavoitteet perustuvat erityisesti nykyisten asiakkuuksien laajentamiseen, kansainväliseen kasvuun ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan skaalaamiseen.
- Merkittävien asiakkaiden tai suurten projektien menettäminen, asiakkaan ostojen olennainen väheneminen taikka muutos asiakkaan IT-hankintastrategiassa.
- Tekoälyn aiheuttama markkinamurros sekä kilpailun kiristyminen ja IT-palveluiden muuttuminen yleishyödykkeiksi, mikä voi vähentää kysyntää, lisätä hintapainetta ja heikentää Reaktorin markkina-asemaa myös arvoketjun korkeamman lisäarvon segmenteissä.
- Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen mahdollinen epäonnistuminen.
- Kyber- ja tietoturvariskien toteutuminen esimerkiksi tietomurron taikka inhimillisen erehdyksen seurauksena. Tähän vaikuttaa myös geopoliittinen epävarmuus ja valtiollisten toimijoiden lisääntynyt aktiivisuus.
- Sopimus-, immateriaalioikeus- ja sääntelyriskit, kuten asiakassopimusten velvoitteiden täyttämiseen ja tulkintaan liittyvät korvausvastuut, loukkausväitteet ja oikeudenkäynnit sekä lainsäädännön ja viranomais määräysten muutokset.
- Taloudelliset riskit, kuten mm. luotto- ja vastapuoliriskien toteutuminen, valuuttakurssien vaihtelu ja tase-erien mahdolliset arvonalentumiset.
- Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus, muutokset tulleissa sekä epävarmat talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet, jotka voivat hidastaa, siirtää tai peruuttaa asiakkaiden IT-investointeja koskevaa päätöksentekoa.
- Muutokset julkisen sektorin IT-hankkeissa Suomessa ja mahdolliset budjettileikkaukset, jotka voivat vähentää kysyntää ja lisätä hintakilpailua.

Yleinen epävarmuus toimintaympäristössä vaikuttaa erityisesti asiakkaiden investointipäätöksiin ja siten myös Reaktorin liiketoimintaan. Varaudumme näihin vaikutuksiin huolehtimalla asiakastyytyväisyydestä, tarjoaman kilpailukykyvystä ja kustannustehokkuudesta sekä hajauttamalla liikevaihtoa eri toimialojen, maantieteellisten markkinoiden ja liiketoiminta-alueiden välillä.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Reaktor tiedotti 9.7.2026 Antti Akkasen nimityksestä talousjohtajaksi (Chief Financial Officer). Hän aloittaa tehtävässään johtoryhmässä lokakuussa 2026.

Listautumiseen liittyvinä vakauttamistoimenpiteinä on vakauttamisikkunan sulkeutuessa 15.7.2026 ostettu takaisin 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta lunastettiin kesäkuun loppuun mennessä). Kyseiset osakkeet on mitätöity 29.7.2026. Osakkeiden mitätöimisen jälkeen Reaktorin osakkeiden kokonaismäärä on 25 458 650.

Helsingissä 19.8.2026

Reaktor
Hallitus

Lisätietoja

Ilkka Kosola

Talousjohtaja

ilkka.kosola@reaktor.com

+358 50 453 2537

Jenna Karas

VP, Communications & Marketing

jenna.karas@reaktor.com

+358 40 139 5142

Reaktor lyhyesti

Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja. Vuonna 2000 perustetulla yhtiöllä on yli 700 työntekijää ja toimistot Helsingissä, Turussa, Tampereella, Seinäjoella, Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Käyttökate (EBITDA)					
Liikevoitto (EBIT)	-23 973	764	-14 866	2 426	8 139
Poistot ja arvonalentumiset	1 034	988	2 028	1 992	4 016
Käyttökate (EBITDA)	-22 940	1 752	-12 838	4 417	12 155
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Lunastettaviin osakkeisiin liittyvät tapahtumat ¹	25 127	-32	25 103	246	91
Uudelleenjärjestelykulut ²	-62	98	-62	326	1 978
Poikkeukselliset hankkeet ³	1 175	165	2 494	203	382
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	26 239	231	27 535	775	2 451
Oikaistu käyttökate (EBITDA)					
Käyttökate (EBITDA)	-22 940	1 752	-12 838	4 417	12 155
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	26 239	231	27 535	775	2 451
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 299	1 983	14 697	5 192	14 606
Oikaistu liikevoitto (EBIT)					
Liikevoitto (EBIT)	-23 973	764	-14 866	2 426	8 139
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	26 239	231	27 535	775	2 451
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	2 266	995	12 669	3 201	10 590
Oikaistu katsauskauden tulos					
Katsauskauden tulos	-20 543	738	-13 150	2 454	7 787
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	26 239	231	27 535	775	2 451
Verovaikutus	-223	-53	-486	-106	-472
Oikaistu katsauskauden tulos	5 474	917	13 899	3 123	9 766
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta					
Katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	-7 817	1 442	-7 817	1 442	7 787
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	24 931	9 642	24 931	9 642	6 131

Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta	-31,4 %	15,0 %	-31,4 %	15,0 %	127,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta					
Tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	-5 206	1 518	-5 206	1 518	8 920
Rahoituskulut, rullaava 12 kuukautta	-913	-840	-913	-840	-949
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	24 931	9 642	24 931	9 642	6 131
Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	6 488	8 622	6 488	8 622	7 553
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta	-13,7 %	12,9 %	-13,7 %	12,9 %	72,1 %
Omavaraisuusaste-%					
Oma pääoma	47 811	2 052	47 811	2 052	7 147
Taseen loppusumma	86 917	59 681	86 917	59 681	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	860	942	860	942	1 767
Omavaraisuusaste-%	55,6 %	3,5 %	55,6 %	3,5 %	12,4 %
Oikaistu omavaraisuusaste-%					
Oma pääoma	47 811	2 052	47 811	2 052	7 147
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	6 198	25 654	6 198	25 654	25 073
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	-	279	-	279	117
Oikaistu oma pääoma	54 009	27 985	54 009	27 985	32 337
Taseen loppusumma	86 917	59 681	86 917	59 681	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	860	942	860	942	1 767
Oikaistu omavaraisuusaste-%	62,8 %	47,6 %	62,8 %	47,6 %	55,9 %
Nettovelka					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 323	3 938	2 323	3 938	2 658
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	279	-	279	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 112	3 324	3 112	3 324	3 290
Korolliset velat	5 435	7 541	5 435	7 541	6 431
Rahavarat	-27 586	-4 671	-27 586	-4 671	-4 291
Nettovelka	-22 151	2 870	-22 151	2 870	2 140

Nettovelkaantumisaste-% (gearing)

Nettovelka	-22 151	2 870	-22 151	2 870	2 140
Oma pääoma	47 811	2 052	47 811	2 052	7 147
Nettovelkaantumisaste-% (gearing)	-46,3 %	139,9 %	-46,3 %	139,9 %	29,9 %

Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)

Nettovelka	-22 151	2 870	-22 151	2 870	2 140
12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate	24 122	11 530	24 122	11 530	14 606
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)	-0,92	0,25	-0,92	0,25	0,15

Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta

Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 299	1 983	14 697	5 192	14 606
Käyttöpääoman muutokset	1 484	-2 898	295	-3 501	-3 994
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-259	-167	-449	-382	-413
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	4 524	-1 083	14 543	1 309	10 199

Kassakonversio, %

Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	4 524	-1 083	14 543	1 309	10 199
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 299	1 983	14 697	5 192	14 606
Kassakonversio, %	137,1 %	-54,6 %	98,9 %	25,2 %	69,8 %

Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden oikaistu voitto, EUR tuhatta	5 474	917	13 899	3 123	9 766
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskauden aikana, tuhatta kpl ⁴	16 921	15 623	16 272	15 623	15 623
Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,32	0,06	0,85	0,20	0,63

Oikaistu katsauskauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR tuhatta

5 474 917 13 899 3 123 9 766

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, tuhatta kpl ⁴

16 921 15 623 16 272 15 623 15 623

Oikaisut:

Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet), tuhatta kpl	5 923	6 805	6 428	6 630	6 656
---	-------	-------	-------	-------	-------

Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhatta kpl ⁴	22 844	22 428	22 700	22 253	22 279
Laimennettu oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,24	0,04	0,61	0,14	0,44

¹ Henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisten osakkeiden osingot (Q2 2026: 750 t€, Q2 2025: 0 €, H1 2026: 750 t€, H1 2025: 0 €, 2025: 0 €) ja ansaittujen osakkeiden arvostukset (Q2 2026: 24 377 t€, Q2 2025: -32 t€, H1 2026: 24 353 t€, H1 2025: 246 t€, 2025: 91 t€).

² Irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteille työntekijöille (Q2 2026: -62 t€, Q2 2025: 98 t€, H1 2026: -62 t€, H1 2025: 326 t€, 2025: 1 893 t€), työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot (Q2 2026: 0 €, Q2 2025: 0 €, H1 2026: 0 €, H1 2025: 0 €, 2025: 0 €) ja ulkopuolisten neuvonantajien kulut (Q2 2026: 0 €, Q2 2025: 0 €, H1 2026: 0 €, H1 2025: 0 €, 2025: 85 t€).

³ Ulkopuolisten neuvonantajien kulut kertaluonteisista projekteista, sisältäen listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut (Q2 2026: 1 175 t€, Q2 2025: 165 t€, H1 2026: 2 494 t€, H1 2025: 203 t€, 2025: 382 t€).

⁴ Osakemäärät kaikkien esitettyjen kausien osalta on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä 30.6.2026 mennessä takaisin ostetut 765 000 osaketta on käsitelty puolivuosisikatsauksella lunastettuina osakkeina.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Liikevoitto (EBIT)	Tulos ennen osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rahoituseriä ja veroja
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	Poikkeukselliset projektit, joita ei aktivoida, irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot sekä ulkopuolisten neuvonantajien kulut, henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät kirjaukset, liiketoiminnan avaaminen tai lopettaminen, käyttöomaisuuden tai liiketoiminnan myynti, menetetyt yrityskauppaprojektit
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Oikaistu katsauskauden tulos	Katsauskauden tulos +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$

Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos (oikaistuna osakeperusteisilla maksuilla liittyen työntekijäosakkeisiin) Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	Oikaistu katsauskauden tulos Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	Oikaistu katsauskauden tulos Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos Oma pääoma keskimäärin kauden aikana x 100%
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos ennen veroja + Rullaavat 12kk rahoituskulut Oma pääoma keskimäärin kauden aikana + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana x 100%
Omavaraisuusaste-%	Oma pääoma Taseen loppusumma – asiakassopimuksiin perustuvat velat x 100%
Oikaistu omavaraisuusaste-%	Oma pääoma + työntekijäosakkeiden lunastusvelka + Lunastusvelka vähemmistön osakkeista Taseen loppusumma – asiakassopimuksiin perustuvat velat x 100%
Nettovelka	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat
Nettovelkaantumisaste-% (Gearing)	Nettovelka Oma pääoma x 100%

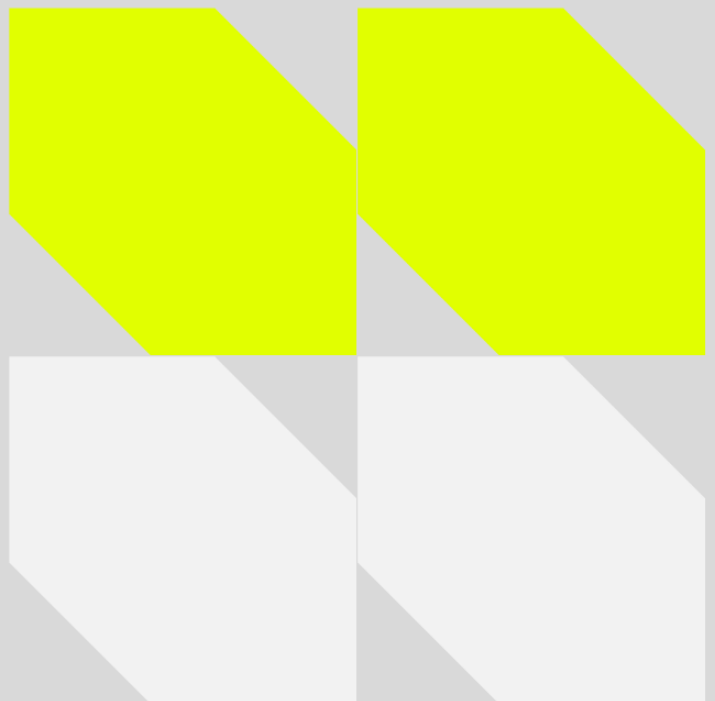
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Nettovelka Oikaistu 12 kuukauden rullaava käyttökate
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (Konsernin rahavirtalaskelmalla)
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	Oikaistu käyttökate (EBITDA) -/+ käyttöpääoman muutokset - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Kassakonversio, %	Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta Oikaistu käyttökate (EBITDA)

¹ Kuvausta on tarkennettu aikaisemmasta. Laskentaperiaatteet ovat muuttumattomat.

Konsernin taloudellinen puolivuosikatsaus

1.1.2026–30.6.2026: Taulukko-osa

Tilintarkastamaton



EUR tuhatta	Liitetieto	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Liikevaihto	1	32 276	28 969	71 346	58 891	117 707
Liiketoiminnan muut tuotot	2	41	451	61	454	635
Materiaalit ja palvelut		-4 892	-4 105	-9 759	-8 292	-16 724
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-44 601	-19 291	-63 790	-38 618	-74 118
Liiketoiminnan muut kulut ¹		-5 765	-4 271	-10 695	-8 017	-15 346
Poistot ja arvonalentumiset		-1 034	-988	-2 028	-1 992	-4 016
Liikevoitto		-23 973	764	-14 866	2 426	8 139
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		3 035	136	3 229	703	1 291
Rahoitustuotot		250	-17	516	-88	439
Rahoituskulut		-119	-161	-308	-344	-949
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		132	-179	208	-432	-510
Tulos ennen veroja		-20 806	722	-11 429	2 697	8 920
Tuloverot		263	16	-1 721	-243	-1 133
Voitto (tappio) jatkuvista toiminnoista		-20 543	738	-13 150	2 454	7 787
Kauden tulos		-20 543	738	-13 150	2 454	7 787
Kauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-20 543	738	-13 150	2 454	7 787

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	5	-1,21	0,05	-0,81	0,16	0,50
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	5	-1,21	0,04	-0,81	0,12	0,36

¹ Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu liittyy pääasiassa kertaluonteisiin poikkeuksellisiin hankkeisiin, kuten listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut

Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Kauden tulos		-20 543	738	-13 150	2 454	7 787
Muut laajan tuloksen erät						
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Käyvän arvon muutosten (tappiot)/voitot muista laajan tuloksen kautta kirjattavista oman pääoman sijoituksista		-1 403	0	-1 403	0	0
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa		-4	-360	34	-241	-424
Kauden laaja tulos yhteensä		-21 950	378	-14 519	2 213	7 362

Lyhennetty konsernitase

EUR tuhatta	Liitetieto	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
-------------	------------	-----------	-----------	------------

Varat

Aineettomat hyödykkeet	6	838	626	552
Aineelliset hyödykkeet	7	456	675	531
Käyttöoikeusomaisuuserät	8	5 412	7 257	5 725
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		12 620	12 991	13 017
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	12	11 523	8 957	10 326
Laskennalliset verosaamiset		111	41	65
Pitkäaikaiset varat yhteensä		30 960	30 546	30 216
Myyntisaamiset		20 707	16 405	17 198
Muut saamiset		5 178	5 216	6 258
Tuloverosaamiset		2 486	2 843	1 627
Rahavarat		27 586	4 671	4 291
Lyhytaikaiset varat yhteensä		55 957	29 135	29 374
Varat yhteensä		86 917	59 681	59 590
Oma pääoma ja velat				
Osakepääoma	10	80	18	18
Käyvän arvon rahasto		-1 403	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		18 596	-	-
Muuntoerot	10	-953	-804	-987
Kertyneet voittovarot	10	44 641	383	329
Kauden tulos	10	-13 150	2 454	7 787
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		47 811	2 052	7 147
Oma pääoma yhteensä		47 811	2 052	7 147
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	9	2 323	3 938	2 658
Laskennalliset verovelat		659	705	544
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 982	4 643	3 202
Lyhytaikaiset korolliset velat	11	0	279	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	9	3 112	3 324	3 290
Siirtovelat		10 458	10 037	9 976
Ostovelat ja muut velat		13 765	11 776	7 610
Asiakassopimuksiin perustuvat velat		860	942	1 767
Tuloverovelat		1 731	974	1 042
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka		6 198	25 654	25 073
Lyhytaikaiset velat yhteensä		36 124	52 986	49 241
Velat yhteensä		39 106	57 629	52 443
Oma pääoma ja velat yhteensä		86 917	59 681	59 590

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Kauden tulos	-20 543	738	-13 150	2 454	7 787
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	1 034	988	2 028	1 992	4 016
Rahoitustuotot ja -kulut	-132	179	-208	432	510
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3 035	-136	-3 229	-703	-1 291
Tuloverot	-263	-16	1 721	243	1 133
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	24 514	-122	24 490	181	-93
Oikaisut yhteensä	22 117	892	24 802	2 144	4 276
Käyttöpääoman muutos					
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 221	-1 693	-6 188	-3 146	-6 699
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 705	-1 205	6 483	-355	2 704
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 484	-2 898	295	-3 501	-3 994
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	93	92	183	139	315
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-120	-135	-318	-287	-567
Saadut osingot	341	168	526	279	623
Maksetut tuloverot	-646	-574	-1 811	-1 589	-1 336
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 727	-1 716	10 528	-360	7 103
Investointien rahavirta					
Tytäryhtiöiden hankinta, josta on vähennetty hankitut rahavarat	-	-1	-	-	-
Tytäryhtiöiden myynti, josta on vähennetty myydyt rahavarat	0	-67	-	-58	1
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	-2	-260	-2	-80	-886
Osakkuus- ja yhteisyrityksien sekä muiden osakkeiden myynti	3 112	0	3 112	-	788
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-259	-167	-449	-382	-413
Annetut lainat	1 025	-596	625	-962	-1 527
Investointien rahavirta yhteensä	3 875	-1 090	3 286	-1 481	-2 036
Rahoituksen rahavirta					
Osakeanti	18 596	3	18 596	3	3
Lunastusveloitteen alaisten osakkeiden merkinnät	-	1 508	1 388	1 508	1 508
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	17	5 440	-0	5 440	-
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-	-	-366	-	366
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-822	-788	-1 989	-1 932	-3 495
Omien osakkeiden hankinta	-11	-3	-18	-6	-15

Lunastusoikeuden alaisten osakkeiden lunastukset	-739	-204	-1 211	-427	-1 015
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-2 733	-5 607	-6 967	-5 607	-5 607
Rahoituksen rahavirta yhteensä	14 309	350	9 433	-1 021	-8 255
Rahavirrat yhteensä	20 911	-2 457	23 247	-2 862	-3 188
Rahavarat kauden alussa	6 657	7 329	4 291	7 813	7 813
Muuntoerojen vaikutus rahavaroihin	18	-200	48	-279	-333
Rahavarat kauden lopussa	27 586	4 671	27 586	4 671	4 291

Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

EUR tuhatta	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	18	-	-	-987	-8 613	16 729	7 147	7 147
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-	-13 150	-13 150	-13 150
Muut laajan tuloksen erät	-	-1 403	-	34	-	-	-1 369	-1 369
Siirrot erien välillä:								
Siirto edellisten tilikausien voitosta osakepääomaan	62	-	-	-	-	-62	-	-
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:								
Osakeanti	-	-	18 596	-	-	-	18 596	18 596
Osinko	-	-	-	-	-	-1 758	-1 758	-1 758
Lunastusvelan uudelleenluokittelu ¹	-	-	-	-	-	40 176	40 176	40 176
Ansaitsemattomien osakkeiden arvonmuutos	-	-	-	-	-	3 398	3 398	3 398
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-5 210	-5 210	-5 210
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-18	-	-18	-18
Muut erät	-	-	-	-	-	-2	-2	-2
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	-	18 596	-	-18	36 604	55 182	55 182
Oma pääoma 30.6.2026	80	-1 403	18 596	-953	-8 631	40 122	47 811	47 811

¹ Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen velan uudelleenluokitteluun ja osakkeiden arvonnousuun. Tarkemmat tiedot on esitetty liitteessä 3.

EUR tuhatta	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	18	-	-	-563	-8 598	14 257	5 115	5 115
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-	2 454	2 454	2 454
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	10	-	-	10	10
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:								
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-5 607	-5 607	-5 607
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-6	-	-6	-6
Muut erät	-	-	-	-251	-	338	87	87
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-251	-6	-5 269	-5 526	-5 526
Oma pääoma 30.6.2025	18	-	-	-804	-8 604	11 442	2 052	2 052

Lyhennetyt konsernin liitetiedot

Konsernin perustiedot

Reaktor Group Oyj ("emoyhtiö") yhdessä sen tytäryhtiöiden kanssa ("Reaktor Group", "konserni", "Reaktor") on suomalainen, globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy urauurtavia ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja.

Laatimisperusta

Reaktor Group Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä koskeva osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio on laadittu 30.6.2026 päättyneeltä raportointikaudelta IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin sekä konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti, poikkeuksena osakeperusteisten maksujen käsittely (tarkemmat tiedot liitetiedossa 3). 1.1.2026 voimaan tulleet IFRS-standardien muutokset ja vuosittaiset parannukset eivät ole vaikuttaneet olennaisesti esitettyihin lukuihin. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton. Osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio ei sisällä kaikkia niitä liitetietoja, jotka sisältyvät konsernitilinpäätökseen.

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa, joilla on vaikutusta sovellettaviin tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä esitettyihin varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet luvut voivat poiketa näistä arvioista. Osavuositarkastusta laadittaessa johdon tekemät merkittävät kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut ovat samat kuin ne, joita on sovellettu 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa konsernitilinpäätöksessä.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä yhteissummasta.

Harkinta ja arviot

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Reaktorin jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat, kuten korolliset velat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusveloista ja muista rahoitusveloista.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat rahoituslaitoslainoista, vuokrasopimusveloista, ostovelosta ja muista rahoitusveloista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Rahoitusvelat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, jos ne ovat syntyneet tarkoituksella ostaa ne takaisin lähiaikoina. Reaktor Group ei ole määritellyt mitään rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon arvostaminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1:

Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Reaktorilla ei ole käyvän arvon tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Taso 2:

Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan kaikki muut konsernin rahoitusinstrumentit paitsi noteeraamattomat osakesijoitukset ja konversio-oikeudelliset lainat osakkuusyhtiöille.

Taso 3:

Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Käyvän arvon tasolle 3 luokitellaan noteeraamattomat osakesijoitukset ja ne lainat osakkuusyhtiöille, joissa on konversio-oikeus.

Merkittävät katsauskauden aikaiset tapahtumat

Reaktor allekirjoitti toisen ja kolmannen kansainvälisen lisenssi- sekä käyttö- ja ylläpitosopimuksen Nato-jäsenmaiden kanssa jatkaen ohjelmistotuote liiketoiminnan laajentumista kansainvälisille puolustus- ja turvallisuusmarkkinoille.

Toukokuussa maksettiin pääomanpalautuksia 0,70 euroa osakkeelta (yhteensä 1,0 miljoonaa euroa) ja osinkoja 1,80 euroa osakkeelta (yhteensä 2,5 miljoonaa euroa). Osingon ja pääomanpalautuksen

osakekohtaiset määrät on ilmoitettu ja maksettu ennen osakesplitiä, jossa yksi vanha osake muuttui yhteensä 16 osakkeeksi.

Reaktor ilmoitti listautumisaikomuksestaan toukokuussa, saattoi listautumisannin päätökseen ja listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle kesäkuussa.

Reaktor allekirjoitti huhtikuussa ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen, joka astui voimaan Reaktor Group Oyj:n listautumisen yhteydessä.

1. Liikevaihto ja toimintasegmentit

Reaktor Groupilla on yksi toimintasegmentti IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin toimitusjohtaja ja hallitus arvioivat konsernin suoriutumista kokonaisuutena. Tunnistettu toimintasegmentti sisältää konsernin koko liiketoiminnan ja se vastaa Reaktorin ainoaa raportoitavaa segmenttiä. Segmenttitiedot esitetään koko Reaktor-konsernia koskevin tietoina.

Toimintasegmentti koostuu Reaktorin koko liiketoiminnasta. Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita. Näiden palveluiden ominaispiirteet, erityisesti asiantuntijatyö, ovat samanlaisia kaikilla osa-alueilla. Lisäksi näillä palveluilla on samanlaiset rahoitukselliset sekä taloudelliset ominaisuudet, ja ne ovat samankaltaisia myös asiakastyypin, palvelujen tuotantoprosessien luonteen, ja palveluiden jakelussa käytettävien menetelmien osalta. Reaktorin henkilöstöä resursoidaan projekteihin joustavasti ja yhteisesti, jotta asiakastarpeet voidaan täyttää.

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisiin alueisiin

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Suomi	20 029	18 442	8,6 %	39 717	37 274	6,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 888	5 049	-3,2 %	16 524	10 175	62,4 %	20 371
USA	6 499	4 323	50,4 %	13 152	9 095	44,6 %	19 679
Muut markkinat	860	1 154	-25,5 %	1 953	2 347	-16,8 %	4 582
Yhteensä	32 276	28 969	11,4 %	71 346	58 891	21,1 %	117 707

Liikevaihtoon sisältyy lisenssilikevaihtoa kolmesta uudesta Nato-jäsenmaan kanssa solmitusta sopimuksesta. Lisenssilikevaihto oli yhteensä 0,7 (0,0) miljoonaa euroa toisella vuosineljänneksellä ja 7,6 miljoonaa euroa vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä tuloutettiin 6,9 miljoonan euron lisenssituotto, joka liittyi valmiiseen toimitukseen ja kattoi koko lisenssikauden. Sopimuksen kokonaisarvosta on erotettu tuleviin versioihin kohdistuva osuus, joka tuloutetaan kunkin toimituksen yhteydessä. Kyseessä oli Reaktorin ensimmäinen merkittävä sopimus, jossa suoritevelvoite täytetään ja liikevaihto tuloutetaan yhdellä ajanhetkellä, ajan kuluessa kirjaamisen sijaan. Sopimukseen sisältyi merkittävä rahoituskomponentti, johon liittyvä korkotuotto esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Toisella vuosineljänneksellä tuloutetut lisenssisopimukset olivat euromäärältään vähäisempiä kuin ensimmäisellä neljänneksellä, mutta ne on tuloutettu samojen periaatteiden mukaisesti eli yhdellä ajanhetkellä. Toisen neljänneksen sopimukseen ei liittynyt rahoituskomponenttia. Konsernin yleiset IFRS 15 -laatumisperiaatteet eivät ole muuttuneet.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Saadut avustukset	-	450	- %	-	450	- %	608
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myynnit	-	-	-	-	-	-	17
Korkotuotot	28	-	-	38	-	- %	-
Muut tuotot	13	1	1200,0 %	23	3	666,7 %	11
Yhteensä	41	451	-90,9 %	61	454	-86,6 %	635

Korkotuotot liittyvät lisenssisopimusten rahoituskomponenttiin. Saadut avustukset liittyvät pääosin Business Finland -projektiavustuksiin.

3. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Palkat ja muut palkkiot	-15 433	-15 431	-30 710	-30 800	-59 007
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	-2 246	-2 292	-4 313	-4 340	-8 403
Sosiaaliturvamaksut	-1 166	-1 024	-2 402	-2 042	-4 003
Muut henkilöstöedut	-578	-576	-1 209	-1 190	-2 557
Osakeperusteiset palkkiot ¹	-25 178	32	-25 155	-246	-147
Yhteensä	-44 601	-19 291	-63 790	-38 618	-74 118

¹ Kuvattu tarkemmin Osakeperusteiset palkkiot - taulukossa.

Katsauskaudella tehtiin listautumiseen liittyvä kirjaus, jossa lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden luokittelu muuttui käteisvaroina maksettavasta järjestelystä omana pääomana maksettavaksi. Listautumishetkellä kyseiset osakkeet arvostettiin käypään arvoon ja ansaitut lunastusoikeudelliset osakkeet luokiteltiin velasta omaan pääomaan. Osakkeiden arvonnousu on kirjattu työsuhde-etuuksien osakeperusteisiin palkkioihin ja käsitelty vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Osakeperusteiset palkkiot - laatimisperiaate

Osakeperusteiset liiketoimet luokitellaan joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettaviksi sen perusteella, onko yhtiöllä olemassa oleva velvoite käteismaksun suorittamiseen. Reaktor Groupin konsernin työntekijöille myöntämä mahdollisuus merkitä emoyhtiön osakkeita käsiteltiin aiemmin käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena palkitsemisjärjestelynä. Yhtiön lunastusvelvoite esitettiin velkana konsernitaseessa ja osakkeiden lunastusvelvollisuuteen pohjautuva velka uudelleenarvostettiin jokaisen raportointijakson päättyessä ja arvonne muutokset kirjattiin konsernin tuloslaskelmaan.

Listautumisen yhteydessä osakassopimus päättyi ja olemassa olleiden osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen luokittelu muuttui käteisvaroina maksettavista omana pääomana maksettaviksi. Luokittelun muutoksesta aiheutuneet kirjaukset ja osakeperusteisten maksujen muutoksen jälkeinen käsittely on kuvattu alla.

Osakkeet, joiden osalta palveluksen suorittamista koskeva ehto (ansaintaehto) oli täyttynyt listautumishetkellä

Lunastusoikeus osakkeisiin poistui listautumisen yhteydessä, jolloin järjestely luokiteltiin uudelleen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Muutoksen myötä osakkeisiin liittyvä taseen lunastusvelka arvostettiin listautumishetken käypään arvoon, ja niihin liittyvä taseen lunastusvelka kirjattiin omaan pääomaan. Osakkeiden arvonnousu on kirjattu tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksiin.

Osakkeet, joiden osalta ansaintaehto ei ollut vielä täyttynyt listautumishetkellä

Osakkeiden, joiden osalta ansaintaehto ei ollut täyttynyt listautumishetkellä, käsittely muuttui. Yhtiön lunastusoikeus em. osakkeisiin säilyi, mutta muiden osakkeenomistajien toissijainen lunastusoikeus poistui. Jos henkilö pysyy yhtiön palveluksessa suorittamisajanjakson loppuun asti, yhtiön lunastusoikeus päättyy ja henkilölle syntyy lopullinen oikeus osakkeisiin. Järjestelyn piiriin kuuluvilla henkilöillä on listautumisen jälkeen oikeus saada etuus osakkeina käteismaksun sijaan. Näiden osakkeiden osalta listautumispäivän käyvän arvon ja taseeseen sisältyvän osakkeiden merkintähinnan erotus kirjataan kuluksi palveluksen suorittamisajanjaksolle (ansaintajaksolle). Siltä osin kuin palvelu on jo vastaanotettu, kirjaus tehdään omaan pääomaan. Muutospäivänä määriteltyä etuuden käypää arvoa ei uudelleenarvosteta. Kulu kirjataan työsuhde-etuuksiin ja vastaavalla määrällä hyvitetään omaa pääomaa. Kun osakkeisiin syntyy oikeus, yhtiön lunastusoikeus päättyy ja niihin liittyvä taseen lunastusvelka kirjataan omaan pääomaan.

Osakeperusteisten maksujen luokittelun muutoksen vaikutukset tuloslaskelmaan ja taseeseen on esitetty oheisissa taulukoissa (ks. yllä työsuhde-etuudet ja alla olevat taulukot lunastusvelan muutoksista, lunastusoikeuden alaisista osakkeista (kpl) ja vaikutuksesta omaan pääomaan).

Rahavirtalaskelmassa luokittelun muutoksesta aiheutuneet kirjaukset on oikaistu, eli tulosaikutteisella arvonnousukirjauksella ei ole vaikutusta rahavirtalaskelmaan.

Osakeperusteiset palkkiot

EUR tuhatta	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot ¹	-802	-	-802	-	-
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus ²	-24 376	32	-24 353	-246	-147
Yhteensä	-25 178	32	-25 155	-246	-147

¹ Sisältää lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät osingot, sekä henkilöstöannin yhteydessä ostettujen osakkeiden 10 %:n alennuksen merkintähinnasta

² Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen osakkeiden arvonnousuun, josta noin 21 miljoonaa euroa liittyy ansaittuihin ja 3,4 miljoonaa euroa ansaitsemattomiin osakkeisiin.

Lunastusvelan uudelleenluokittelun vaikutukset omaan pääomaan

EUR tuhatta	
Velan uudelleen luokittelu	40 176
Tuloksen kautta kirjattu arvostuksen muutos ansaittujen osakkeiden osalta	-21 086
Oman pääoman lisäys	19 090

Lunastusvelan muutos

EUR tuhatta

Osakkeiden lunastusvelka 1.1.2026	25 073
Myönnettyt uudet osakkeet	1 388
Lunastetut osakkeet	-1 211
Lunastushinnan muutokset	38
Arvostuksen muutos ansaittujen osakkeiden osalta	21 086
Omaan pääomaan siirretyt osakkeet	-40 176
Osakkeiden lunastusvelka 30.6.2026	6 198

Lunastusoikeuden alaiset osakkeet

Osakkeet kpl	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Kauden alussa 1.1.	6 622 800	6 494 048	6 494 048
Kaudella myönnettyt osakkeet	365 952	397 696	397 696
Kaudella lunastetut osakkeet	-319 344	-113 424	-268 944
Kaudella omaan pääomaan siirretyt osakkeet	-5 048 144	-	-
Kauden lopussa	1 621 264	6 778 320	6 622 800

4. Muutokset konsernirakenteessa

Toukokuussa 2026 perustettiin Reaktor Ecosystem Oy:n 100% omistama alankomaalainen tytäryhtiö Reaktor Ecosystem BV.

Konsernin rakenteessa ei tapahtunut muita olennaisia muutoksia raportointikauden aikana.

5. Osakekohtainen tulos

	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto, EUR tuhatta	-20 543	738	-2 883,6 %	-13 150	2 454	-635,9 %	7 787
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskauden aikana, tuhatta kpl ¹	16 921	15 623	8,3 %	16 272	15 623	4,2 %	15 623
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	-1,21	0,05	-2 670,2 %	-0,81	0,16	-614,5 %	0,50
	04-06/ 2026	04-06/ 2025	Muutos %	01-06/ 2026	01-06/ 2025	Muutos %	2025
Konsernin tuloslaskelmassa esitetty voitto, EUR tuhatta	-	738	- %	-	2 454	- %	7 787
Oikaisut:							
Lisätty osakeperusteiset maksut, EUR tuhatta	-	96	- %	-	140	- %	147
Oikaistu katsauskauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR tuhatta	-	834	- %	-	2 594	- %	7 934
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, tuhatta kpl	-	15 623	- %	-	15 623	- %	15 623
Oikaisut:				-			
Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet), tuhatta kpl ¹	-	6 805	- %	-	6 630	- %	6 656
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhatta kpl ¹	-	22 428	- %	-	22 253	- %	22 279
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-1,21	0,04	- %	-0,81	0,12	- %	0,36

¹ Osakemäärät kaikkien esitettyjen kausien osalta on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä 30.6.2026 mennessä takaisin ostetut 765 000 osaketta on käsitelty puolivuositarkastuksella lunastettuina osakkeina.

Kausina huhti-kesäkuu 2026 ja tammi-kesäkuu 2026 osakekohtaisen tuloksen osakemääriin ei ole sisällytetty osakeperusteisina maksuina ja lunastusvelkoina käsiteltyjä työntekijäosakkeita potentiaalisesti laimentavina osakkeina, koska niillä on vahventava vaikutus. Potentiaalisten laimentavien osakkeiden painotettu keskiarvo oli kaudella huhti-kesäkuu yhteensä 5 922 790 kappaletta ja tammi-kesäkuussa 6 428 739 kappaletta.

6. Aineettomat hyödykkeet

30.6.2026

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	792	148	940
Lisäykset	383	-	383
Hankintameno 30.6.2026	1 175	148	1 323
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2026	-309	-79	-388
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-89	-8	-97
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 30.6.2026	-399	-87	-485
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	777	61	838
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	482	69	552

30.6.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	707	68	775
Lisäykset	72	80	152
Hankintameno 30.6.2025	778	148	927
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	-168	-68	-236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-65	-	-65
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 30.6.2025	-233	-68	-301
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	545	80	626
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	538	-	538

31.12.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	707	68	775
Lisäykset	85	80	165
Hankintameno 31.12.2025	792	148	940
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	-168	-68	-236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-141	-11	-152
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025	-309	-79	-388
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	482	69	552
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	538	-	538

7. Aineelliset hyödykkeet

30.6.2026

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	8 385	8 385
Lisäykset	86	86
Vähennykset	-20	-20
Valuuttakurssierot	1	1
Hankintameno 30.6.2026	8 452	8 452
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-7 854	-7 854
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-142	-142
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-7 996	-7 996
Kirjanpitoarvo 30.6.2026	456	456
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	531	531

30.6.2025

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	8 150	8 150
Lisäykset	235	235
Vähennykset	-5	-5
Valuuttakurssierot	-8	-8
Hankintameno 30.6.2025	8 371	8 371
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-7 526	-7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-170	-170
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-7 697	-7 697
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	675	675
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	624	624

31.12.2025

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	8 150	8 150
Lisäykset	262	262
Vähennykset	-16	-16
Valuuttakurssierot	-10	-10
Hankintameno 31.12.2025	8 385	8 385
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-7 526	-7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-328	-328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-7 854	-7 854
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	531	531
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	624	624

8. Käyttöoikeusomaisuuserät

30.6.2026

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus- erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	18 924	187	19 111
Lisäykset	939	536	1 475
Muuntoero	5	-	5
Hankintameno 30.6.2026	19 868	723	20 592
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-13 225	-160	-13 386
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-1 755	-33	-1 789
Muuntoerot	-6	1	-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2026	-14 986	-193	-15 179
Tasearvo 30.6.2026	4 882	530	5 412

30.6.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus- erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	18 062	193	18 254
Lisäykset	692	-	692
Muuntoero	-147	-4	-151
Hankintameno 30.6.2025	18 606	188	18 795
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-9 808	-127	-9 935
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-1 732	-23	-1 754
Muuntoerot	147	4	151
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-11 393	-145	-11 538
Tasearvo 30.6.2025	7 213	43	7 257

31.12.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus- erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	18 062	193	18 254
Lisäykset	993	-	993
Muuntoero	-131	-6	-137
Hankintameno 31.12.2025	18 924	187	19 111
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-9 808	-127	-9 935
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-3 494	-39	-3 533
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-
Muuntoerot	77	5	82
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-13 225	-160	-13 386
Tasearvo 31.12.2025	5 699	26	5 725

9. Vuokrasopimusvelat

EUR tuhatta	01-06/2026	01-06/2025	2025
Avaussaldo 1.1.	5 948	8 501	8 501
Lisäykset	1 475	692	993
Vuokramaksut	-2 054	-2 026	-3 671
Korkokulut	73	94	175
Muuntoerot	-6	1	-50
Päätössaldo kauden lopussa	5 436	7 262	5 948

EUR tuhatta	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 323	3 938	2 658
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 112	3 324	3 290
Yhteensä	5 436	7 262	5 948

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	2 321	2 316	4 226
--	-------	-------	-------

*) Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

10. Oma pääoma

Osakkeet

Osakkeiden kokonaismäärä (kpl)	04-06/ 2026	04-06/ 2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä kauden alussa	15 623 248	15 623 248	15 623 248	15 623 248	15 623 248
Osakeannit	3 421 114	-	3 421 114	-	-
Lunastusvelasta siirretyt osakkeet	5 048 144	-	5 048 144	-	-
Lunastukset (brown shoe)	-765 000	-	-765 000	-	-
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä kauden lopussa	23 327 506	15 623 248	23 327 506	15 623 248	15 623 248
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet kauden alussa	6 864 528	6 434 960	6 622 800	6 494 048	6 494 048
Osakeannit	-	397 696	365 952	397 696	397 696
Ulkona oleviin osakkeisiin siirretyt osakkeet	-5 048 144	-	-5 048 144	-	-
Lunastukset	-195 120	-54 336	-319 344	-113 424	-268 944
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet kauden lopussa	1 621 264	6 778 320	1 621 264	6 778 320	6 622 800
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden alussa	539 760	569 328	381 488	15 617 264	15 617 264
Vähennykset (osakeannit)	-	-397 696	-365 952	-397 696	-397 696
Lisäykset (lunastukset)	960 120	54 336	1 084 344	113 424	268 944
Rekisteröidyt uudet osakkeet	-	-	400 000	-	-
Mitätöidyt osakkeet	-	-	-	-15 107 024	-15 107 024
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa	1 499 880	225 968	1 499 880	225 968	381 488
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä kauden alussa	23 027 536	22 627 536	22 627 536	37 734 560	37 734 560
Rekisteröidyt uudet osakkeet	3 421 114	-	3 821 114	-	-
Mitätöidyt osakkeet	-	-	-	-15 107 024	-15 107 024
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä kauden lopussa	26 448 650	22 627 536	26 448 650	22 627 536	22 627 536

Vertailukausien osakemäärät on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä 30.6.2026 mennessä takaisin ostetut 765 000 osaketta on käsitelty puolivuosisikatsauksella lunastettuina osakkeina.

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oyj toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta. Kesäkuussa 2026 yhtiön listautumisannissa merkittiin osakkeita 20 miljoonan euron arvosta.

11. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokittain

30.6.2026

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 323	2 323	2 323
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 323	2 323	2 323
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 112	3 112	3 112
Ostovelat	9 718	9 718	9 718
Muut velat	306	306	306
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	13 136	13 136	13 136
Yhteensä	15 460	15 460	15 460

30.6.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 938	3 938	3 938
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	3 938	3 938	3 938
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 324	3 324	3 324
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	279	279	279
Ostovelat	3 094	3 094	3 094
Muut velat	5 227	5 227	5 227
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	11 924	11 924	11 924
Yhteensä	15 862	15 862	15 862

31.12.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 658	2 658	2 658
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 658	2 658	2 658
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			

Rahoituslaitoslainat	366	366	366
Vuokrasopimusvelat	3 290	3 290	3 290
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	117	117
Ostovelat	3 188	3 188	3 188
Muut velat	290	290	290
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	7 251	7 251	7 251
Yhteensä	9 910	9 910	9 910

Korollisten velkojen muutokset

30.6.2026

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2026	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 30.6.2026
Rahoituslaitoslainat	366	-366	-	-
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	-	-117	-
Vuokrasopimusvelat	5 948	-1 982	1 469	5 436
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	6 431	-2 347	1 352	5 436

30.6.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 30.6.2025
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	107	279
Vuokrasopimusvelat	8 501	-1 932	692	7 262
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	8 674	-1 932	799	7 541

31.12.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 31.12.2025
Rahoituslaitoslainat	-	366	-	366
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	-56	117
Vuokrasopimusvelat	8 501	-3 496	943	5 948
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	8 674	-3 130	888	6 431

12. Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokittain

30.6.2026

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset ¹	3	1 476	4 088	-	5 563	5 563
Lainat osakkuusyhtiöille	2	194	-	2 318	2 512	2 512
Lainasaamiset	2	-	-	1 164	1 164	1 164
Lainat henkilökunnalle	2	-	-	813	813	813
Muut saamiset		-	-	1 470	1 470	1 470
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 670	4 088	5 765	11 523	11 523
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	554	-	230	784	784
Lainasaamiset	2	-	-	88	88	88
Lainat henkilökunnalle	2	-	-	14	14	14
Myyntisaamiset ²		-	-	20 707	20 707	20 707
Muut saamiset		-	-	2 864	2 864	2 864
Rahavarat		-	-	27 586	27 586	27 586
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		554	-	51 490	52 044	52 044
Yhteensä		2 224	4 088	57 255	63 567	63 567

¹ Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten osalta tehtiin katsauskaudella 1,4 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

² Katsauskaudella on tehty luottotappioriskin vuoksi myyntisaamisiin alaskirjausvaraus yhteensä 86 tuhatta euroa. Katsauskauden lopussa ei ole muita merkittäviä erääntyneistä myyntisaamisista johtuvia luottotappioriskejä.

30.6.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ³	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkääaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset	3	1 307	2 645	-	3 952	3 952
Lainat osakkuusyhtiöille	2	462	-	1 818	2 280	2 280
Lainasaamiset	2	-	-	1 262	1 262	1 262
Lainat henkilökunnalle	2	-	-	1 463	1 463	1 463
Pitkääaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 770	2 645	4 543	8 957	8 957
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	200	-	100	300	300
Lainasaamiset	2	-	-	179	179	179
Lainasaamiset	3	449	-	-	449	449
Myyntisaamiset		-	-	16 405	16 405	16 405
Muut saamiset		-	-	2 589	2 589	2 589
Rahavarat		-	-	4 671	4 671	4 671
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		649	-	23 944	24 594	24 594
Yhteensä		2 419	2 645	28 487	33 551	33 551

31.12.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ³	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkääaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset	3	1 237	4 025	-	5 262	5 262
Lainat osakkuusyhtiöille	2	141	-	2 341	2 481	2 481
Lainasaamiset	2	-	-	1 170	1 170	1 170
Lainat henkilökunnalle	2	-	-	1 413	1 413	1 413
Pitkääaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 378	4 025	4 923	10 326	10 326
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	544	-	255	799	799
Lainasaamiset	2	-	-	39	39	39

Lainasaamiset	3	802	-	-	802	802
Lainat henkilökunnalle	2	-	-	52	52	52
Myyntisaamiset		-	-	17 198	17 198	17 198
Muut saamiset		-	-	1 713	1 713	1 713
Rahavarat		-	-	4 291	4 291	4 291
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 346	-	23 548	24 894	24 894
Yhteensä		2 724	4 025	28 472	35 220	35 220

³ Esittämistapaa on tarkennettu aikaisemmasta

Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset

30.6.2026

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2026	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 30.6.2026
Noteeraamattomat osakesijoitukset	4 025	-1 403	1 465	-	4 088
Rahastosijoitukset	1 237	239	-	-	1 476
Lainasaamiset	802	-	-	-802	-

30.6.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 30.6.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset ¹	1 471	-	1 174	-	2 645
Rahastosijoitukset ¹	1 334	-27	-	-	1 307
Lainasaamiset	754	-25	379	-660	449

31.12.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 31.12.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset ¹	1 471	-	2 554	-	4 025
Rahastosijoitukset ¹	1 334	-121	24	-	1 237
Lainasaamiset	754	-25	802	-729	802

¹ Esittämistapaa on tarkennettu aikaisemmasta

Tason 3 käypien arvojen herkkyys 30.6.2026 ei ollut olennainen puolivuositarkastuksen kannalta.

13. Lähipiiriliiketoimet

Transaktiot osakkuusyritysten ja muun lähipiirin kanssa

EUR tuhatta	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri ¹			Yhteensä		
	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025	01-06/ 2026	01-06/ 2025	2025
Myynnit	99	365	557	-	-	-	99	365	557
Ostot	6 836	6 234	12 074	27	-	-	6 863	6 234	12 074
Muut tuotot	-	2	2	-	-	-	-	2	2
Korkotuotot	95	28	77	-	-	-	95	28	77

Tase-erät osakkuusyhtiöiden ja muun lähipiirin kanssa (muut kuin johtoon kuuluvat avainhenkilöt)

EUR tuhatta	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri ¹			Yhteensä		
	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Sijoitukset	12 620	12 991	13 017	-	-	-	12 620	12 991	13 017
Saamiset									
Pitkäaikaiset saamiset	2 740	2 593	2 481	-	-	-	2 740	2 593	2 481
Lyhytaikaiset saamiset	826	504	962	-	-	-	826	504	962
Velat									
Lyhytaikaiset velat	2 358	1 195	1 260	27	-	-	2 385	1 195	1 260

¹ Muuhun lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenten ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän lähisukulaistensa tai määräysvallassaan olevien yhteisöjen emoyhtiön tai tytäryhtiöiden kanssa toteuttamat liiketoimet.

Tapahtumat johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa

	01-06/2026		
EUR tuhatta	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	81	739	820
Eläkekulut	-	130	130
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot ¹	60	71	131
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus ²	821	2 358	3 180
Yhteensä	962	3 298	4 260

Muut tapahtumat

Maksetut osingot (muut kuin lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät)	730	-	730
---	-----	---	-----

¹ Sisältää lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät osingot, sekä henkilöstöannin yhteydessä ostettujen osakkeiden 10 %:n alennuksen merkintähinnasta

² Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen osakkeiden arvonnousuun. Tarkemmat tiedot on esitetty liitteessä 3.

	01-06/2025		
EUR tuhatta	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	75	700	775
Eläkekulut	-	118	118
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot	-	-	-
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus	-	-	-
Yhteensä	75	818	893

Muut tapahtumat

Maksetut osingot (muut kuin lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät)	-	-	-
---	---	---	---

Saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa

EUR tuhatta	01-06/2026	2025
Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat 1.1.	556	677
Pääomitetut saadut korot	22	13
Osingot ja pääomanpalautukset	-60	-46
Muut lyhennykset kuin osingot ja pääomanpalautukset	-365	-88
Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat kauden lopussa	153	556
 Osakkeiden lunastusvelka 1.1.	 3 302	 3 572
Myönnetyt uudet osakkeet	52	161
Lunastetut osakkeet	-	-100
Ansaittujen osakkeiden siirto omaan pääomaan	-2 644	-
Lähteneet henkilöt	-184	-331
Osakkeiden lunastusvelka kauden lopussa	527	3 302

14. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Yrityskiinnitykset ja vakuudet

EUR tuhatta	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Yrityksen antamat vakuudet			
Yrityskiinnitykset	17 000	17 000	17 000
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	2 500	-	-
Muut annetut vakuudet	1 191	1 191	1 191
Yhteensä	20 691	18 191	18 191

Konsernilla on yrityskiinnityksiä 17,0 miljoonaa euroa. Yrityskiinnitykset liittyvät konsernitilin luottolimiittiin sekä pankkitakauslimiittiin. Konsernilla on myös osakkuusyhtiöiden rahoitukseen liittyviä lainasitoumuksia 1,2 miljoonaa euroa 30.6.2026 (31.12.2025: 0,9 miljoonaa euroa).

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Reaktor ilmoitti 9.7.2026 Antti Akkasen nimityksestä talousjohtajaksi (Chief Financial Officer). Hän aloittaa tehtävässään ja johtoryhmässä lokakuussa 2026.

Listautumiseen liittyvinä vakauttamistoimenpiteinä on vakauttamisikkunan sulkeutuessa 15.7.2026 ostettu takaisin 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta lunastettiin kesäkuun loppuun mennessä). Kyseiset osakkeet on mitätöity 29.7.2026. Osakkeiden mitätöimisen jälkeen Reaktorin osakkeiden kokonaismäärä on 25 458 650.