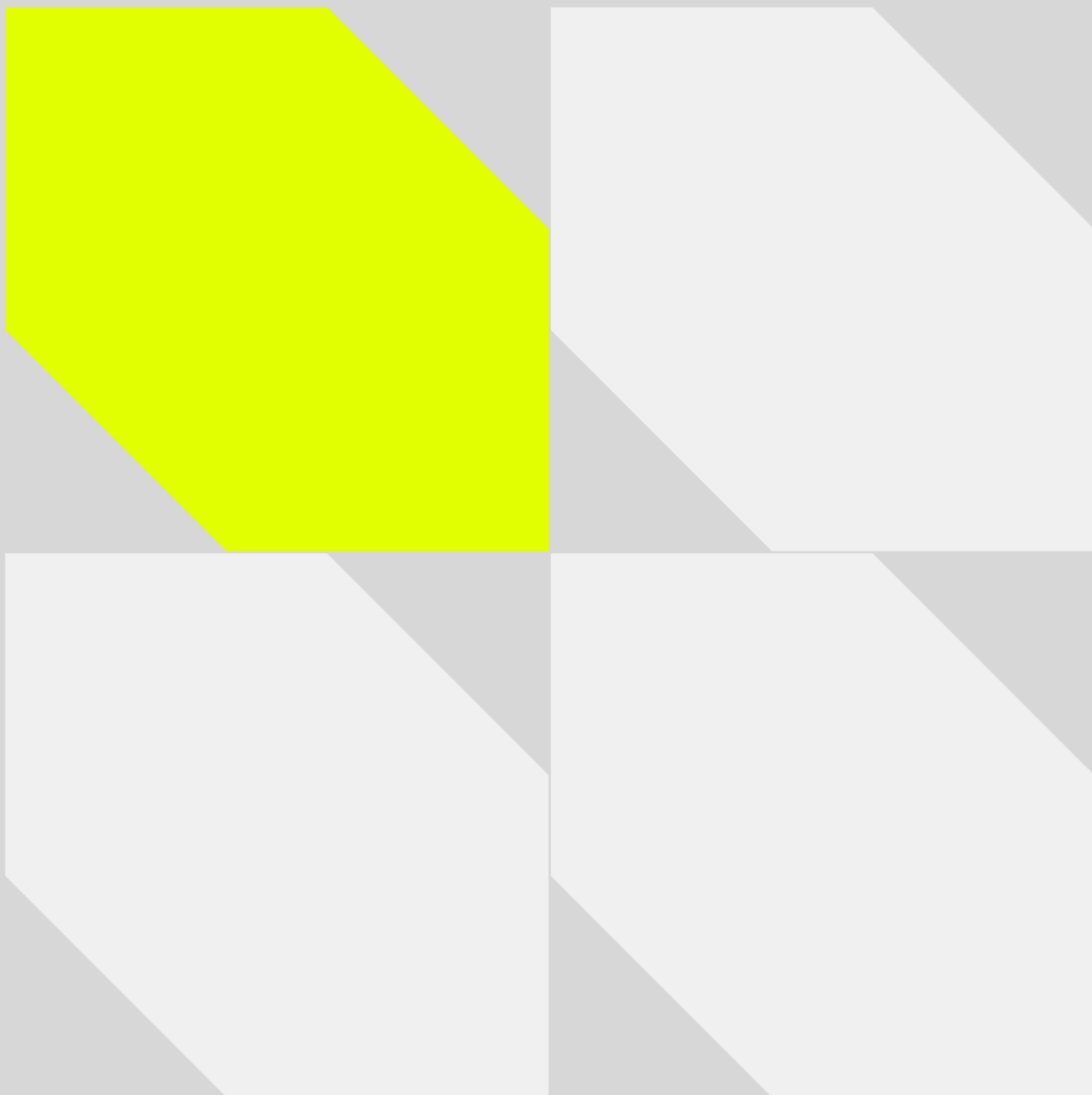


Q1/2026

Konsernin osavuositiedot



Reaktor: Liikevaihto ja oikaistu liikevoitto ennätyksellisellä tasolla

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena. Tämä osavuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

Tammi-maaliskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 39,1 (29,9) miljoonaa euroa, kasvaen 30,6 %
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 279,0 % ja oli 10,1 (2,7) miljoonaa euroa eli 25,9 % liikevaihdosta
- Oikaistu käyttökate kasvoi 255,1 % ja oli 11,4 (3,2) miljoonaa euroa eli 29,2 % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) oli 9,1 (1,7) miljoonaa euroa eli 23,3 % liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto oli 10,4 (2,2) miljoonaa euroa eli 26,6 % liikevaihdosta

Toimitusjohtajan katsaus

Poikkeuksellisen vahva ensimmäinen vuosineljännes

Vuoden ensimmäinen neljännes oli taloudellisesti erittäin vahva. Liikevaihtomme kasvoi 39,1 miljoonaan euroon ja oikaistu liikevoittonamme 10,4 miljoonaan euroon – molemmat ennätykselliselle tasolle. Tämän taustalla oli kaksi tekijää. Ensinnäkin solmimme ensimmäisen merkittävän lisenssi- ja palvelusopimuksen Defence & Security -liiketoiminnassa, mikä on tärkeä virstanpylväs kasvavalle tuoteliiketoiminnallemme. Toiseksi, asiakasprojekteissa työskentelevien reaktorilaisten määrä pysyi ennätystasolla konsultointiliiketoiminnassa. Nämä saavutukset osoittavat, että ydinliiketoimintamme on sitkeä ja kilpailukykyinen epävarmassakin markkinatilanteessa.

Tuoteliiketoiminta saa vahvaa jalansijaa

Solmimme maaliskuussa ensimmäisen merkittävän kansainvälisen ohjelmistolisenssisopimuksen erään NATO-jäsenmaan kanssa. Pian katsauskauden päättymisen jälkeen ilmoitimme toisesta lisenssisopimuksesta toisen NATO-maan kanssa. Molemmat sopimukset perustuvat Defence & Security -liiketoiminnan Intelligence Software Suite -tuoteperheeseemme, joka yhdistää data-avusteisen päätöksenteon ja hallitun tiedonjakamisen eri turvaluokan järjestelmien välillä.

Nämä sopimukset ovat strategisesti tärkeitä, kun siirrymme entistä vahvemmin kohti skaalautuvaa tuotteistettua tarjoomaa. Markkinakysyntä on todellista ja kasvavaa, ja olemme hyvässä asemassa hyödyntämään

NATO-markkinoilla avautuvia merkittäviä mahdollisuuksia. Kartoitamme vastaavia mahdollisuuksia tuotteistamamme myös muilla toimialoilla. Näemme tuoteliiketoiminnassa merkittävää pitkän aikavälin potentiaalia, joka täydentää konsultointitarjoamaamme, kasvattaa toistuvaa liikevaihtoa ja tukee koko Reaktorin kasvua ja kannattavuutta.

Konsultointiliiketoiminnan kysyntä pysyi vahvana osaajapulasta huolimatta

Konsultointiliiketoiminnassa kysyntä ydinmarkkinoillamme pysyi vahvana. Liiketoiminnan kasvu on jatkunut useana peräkkäisenä vuosineljänneksenä, ja konsulttimme työskentelevät edelleen tiiviisti asiakkaidemme kriittisimpien tarpeiden parissa. On yhä selvempää, että käynnissä oleva tekoälymurros luo asiakkaillemme aivan uudenlaisia mahdollisuuksia. Tekoälyä voidaan hyödyntää ohjelmistokehityksen ja -suunnittelun tehostamisessa, mutta se mahdollistaa myös täysin uudenlaisia tekoälyyn pohjautuvia ratkaisuja. Osaamisemme on erittäin relevanttia tässä murroksessa.

Erityisesti kokeneimpien erityisosaajien saatavuus markkinoilla on kuitenkin kasvua rajoittava tekijä. Meillä on potentiaalia kasvaa entistäkin nopeammin, mikäli pystymme rekrytoimaan ja perehdyttämään oikeat osaajat. Tämän pullonkaulan ratkaiseminen on jatkossa keskeinen prioriteettimme.

Reaktor Ecosystem jatkaa kansainvälistä laajentumistaan

Myös portfoliomme Reaktor Ecosystem kehittyi myönteisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toivotimme tervetulleeksi kaksi uutta yhtiötä, Liminal Groupin ja Solidicen, jotka laajentavat osaamistamme pilvi- ja tekoälypohjaisissa ratkaisuissa.

Alankomaissa ilmoitimme uuden ekosysteemihubin avaamisesta Amsterdamiin, tavoitteenamme perustaa yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa uusia teknologia- ja tekoälyvetoisia yrityksiä. Laajenevan kansainvälisen läsnäolon ja aktiivisen projektiputken myötä Reaktor Ecosystem jatkaa kasvuaan Suomessa, Alankomaissa ja muilla kansainvälisillä markkinoilla.

Vahva luottamus tulevaisuuteen

Vuosi on alkanut vahvasti. Käynnissä oleva tekoälyvetoinen murros näkyy kasvavana kysyntänä osaamisellemme. Kolmiulotteisen arvonluontimallimme ansiosta – skaalautuvat tuotteet, jatkuva teknologiakonsultointi ja kasvava ekosysteemi liiketoiminta – olemme hyvässä asemassa jatkamaan vahvaa suoriutumistamme myös tulevaisuudessa.

Pekka Horo

Toimitusjohtaja, Reaktor

Keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	01-03/ 2026	01-03/ 2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	39 070	29 922	30,6 %	117 707
Käyttökate (EBITDA) ¹	10 102	2 665	279,0 %	12 155
% liikevaihdosta ¹	25,9 %	8,9 %		10,3 %
Liikevoitto (EBIT) ¹	9 108	1 662	448,1 %	8 139
% liikevaihdosta ¹	23,3 %	5,6 %		6,9 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ^{1, 2}	11 398	3 210	255,1 %	14 606
% liikevaihdosta ^{1, 2}	29,2 %	10,7 %		12,4 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ^{1, 2}	10 404	2 205	371,7 %	10 590
% liikevaihdosta ^{1, 2}	26,6 %	7,4 %		9,0 %
Katsauskauden tulos	7 393	1 716	330,8 %	7 787
Oikaistu katsauskauden tulos ^{1, 2}	8 425	2 208	281,6 %	9 766
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	7,57	1,76	330,8 %	7,97
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	5,27	1,28	313,1 %	5,70
Oman pääoman tuotto-% (ROE) ¹	155,7 %	20,7 %		127,0%
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) ¹	113,9 %	20,8 %		72,1 %
Omavaraisuusaste, % ¹	16,0 %	11,9 %		12,4 %
Oikaistu omavaraisuusaste, % ^{1, 2}	56,2 %	54,1 %		55,9%
Nettovelka ¹	-1 507	577	-361,1 %	2 140
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ¹	-14,6 %	8,3 %		29,9 %
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) ^{1, 2}	-0,07	0,04	-249,6 %	0,15
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta ^{1, 2}	10 019	2 393	318,7 %	10 199
Kassakonversio, % ^{1, 2}	87,9 %	74,5 %		69,8 %
Rahavarat	6 657	7 329	-9,2 %	4 291
Henkilöstön määrä kauden lopussa	690	705	-2,1 %	712

¹ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Reaktor Group esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

² Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisten osakkeiden osinkoihin ja arvonnousuihin, irtisanomiskuluihin ja muihin kertaluonteisiin korvauksiin lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyviin palkkioihin sekä ulkopuolisiin neuvonantajien kuluihin, ja ulkopuolisten neuvonantajien kuluihin kertaluonteisista projekteista, joita ei ole aktivoitu.

Toimintaympäristö

Yleistä

Tekoälyn kiihtyvä käyttöönotto on teknologiatoimialan merkittävin tulevaisuuden markkinakasvun ajuri. Tekoälyn kehitystahti on ollut ennätyksellistä ja se tarjoaa jo tänä päivänä täysin uudenlaiset mahdollisuudet digitaaliseen tuotekehitykseen sekä suunnitteluun.

Viimeksi kuluneen vuoden aikana asiakkaiden kiinnostus tekoälyn tarjoamia mahdollisuuksia kohtaan on kasvanut huomattavasti. Alalla kriittinen menestystekijä onkin kyky viedä tekoälyratkaisut tuotantoon sen sijaan, että ne jäisivät konseptuaaliselle tasolle. Pitkällä aikavälillä myös digitaalisessa konsultoinnissa sekä laaja-alaisissa muutosprojekteissa on kasvupotentiaalia.

Reaktor on vahvasti asemoitunut vastaamaan vallitsevaan toimintaympäristöön ja sen tarjoamiin mahdollisuuksiin. Yhtiöllä on pitkälle viety strateginen toimialafokus, syvää erityisosaamista niin toimialoittain kuin teknologioissa sekä kattava kokemus tekoälyn hyödyntämisestä.

Markkinasta

Alkuvuonna 2026 on markkinoilla ollut nähtävissä merkkejä yleisen tunnelman paranemisesta. Samaan aikaan huomionarvoista on, että IT-palveluiden kysyntä on lähtenyt polarisoitumaan. Tekoälyyn liittyvät tarpeet näkyvät kasvussa, kun taas muiden osa-alueiden kysyntään on kohdistunut yhä kovenevaa kilpailua. Kyky tuottaa mitattavia tuloksia siis korostuu ympäristössä, jossa asiakkaat punnitsevat investointejaan entistä tarkemmin.

Poliittinen epävakaus ja Lähi-idän sota lisäävät epävarmuutta ja muodostavat riskin Euroopan talouskasvulle. Kehitys- ja transformaatiohankkeiden kysynnän odotetaan kuitenkin piristyvän, vaikka inflaatiopaineet, kohonneet rahoituskustannukset ja geopoliittinen kehitys ylläpitävät edelleen varovaisuutta teknologiainvestoinneissa. On nähtävissä, että asiakasorganisaatiot jatkavat epävarmuuksista huolimatta investointeja liiketoimintakriittisiin hankkeisiin. Tekoälyn tarjoamat hyödyt tekevät aiemmin kannattamattomat kehitysinvestoinnit kustannustehokkaiksi ja ylipäätään mahdollisiksi toteuttaa uusilla tavoilla. Epävarmuus ei siis pysäytä muutosta, vaan mahdollisesti jopa kiihdyttää sitä.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

Reaktor

Reaktor saavutti merkittäviä tuloksia yhdessä keskeisten asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa:

- Reaktor solmi ensimmäisen merkittävän kansainvälisen Defence & Security lisenssi- ja palvelusopimuksen NATO-jäsenmaan kanssa. Sopimus on historiallinen virstanpylväs tuoteliiketoiminnan laajentamisessa.
- Defence & Security -liiketoiminnan sopimuksesta NATO-jäsenmaan kanssa kirjattiin lisenssilikevaihtoa 6,9 miljoonaa euroa maaliskuussa.
- Ensimmäisen vuosineljänneksen tuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 8,6 miljoonaa euroa, sisältäen 1,7 miljoonaa euroa tuotteisiin liittyvää palvelua. Vuonna 2025 tuoteliiketoimintaan liittyvät palvelut olivat osa konsultointiliiketoimintaa.
- Konsernin liikevaihdon kasvu edellisen vuoden vastaavaan vuosineljänneksen verrattuna oli 7,3 % ilman lisenssilikevaihtoa.
- Suomessa Reaktor aloitti kumppanuuden Fintech Farmin kanssa auttaakseen pohjoismaisia pankkeja hyödyntämään tekoälyä ja uusia teknologioita liiketoimintatuloksien tekemiseen. Kumppanuuden rinnalla Reaktor käynnisti erillisen Financial Services -kasvualoitteen syventääkseen tarjoomaa digitalisaatioon pankki- ja vakuutustoimialalla.
- Reaktor solmi sopimuksen japanilaisen peli- ja viihdeteollisuuden jättiläisen Bandai Namcon kanssa.

Reaktor oli aktiivisesti mukana toimialan keskeisissä tapahtumissa ja julkisessa teknologiakeskustelussa:

- AI Finland Spring Forum Helsingissä, jossa Reaktor toimi yhtenä tapahtuman pääyhteistyökumppaneista
- Grand One -gaala Helsingissä, jossa kaksi Reaktorin asiakasprojektia oli finalistina useissa palkintokategorioissa
- Reaktor ja Sitra julkistivat maaliskuussa keskeiset havainnot syksyllä 2025 järjestetystä virtuaalisesta tekoälykeskustelusta. Havainnot osoittivat, että suomalaiset edellyttävät läpinäkyvyyttä tekoälyn käytöstä julkisissa palveluissa. Keskustelun pohjalta Reaktor ja Sitra rakensivat säännöstön, jota voidaan jatkossa hyödyntää julkisten digitaalisten palveluiden kielimallien koulutuksen ohjaamisessa.

Reaktor edisti sisäisesti seuraavia strategisia teemoja:

- Investointien jatkaminen Defence & Security -tuoteorganisaation ja go-to-market-malliin sekä tuote- ja alustamahdollisuuksien arviointi ja edistäminen muissa liiketoimintayksiköissä
- Seuraava askel Reaktorin managed services -liiketoiminnan rakentamisessa nimittämällä liiketoiminnalle vetäjä sekä rekrytoimalla palvelupäällikkö ja uusia tiimin jäseniä
- Tekoälystrategian kirkastaminen, mahdollisuuksien ja riskien tunnistaminen asiakastoimituksissa, tarjoomassa ja Reaktorin liiketoimintamallissa osallistamalla reaktorilaisia aiheeseen liittyviin keskusteluihin

Reaktor Ecosystem

Ekosysteemyritysten taloudellinen kehitys oli positiivista vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Yritysten liikevaihdot jatkoivat keskimäärin kasvuaan, mikä puolestaan tuki kannattavuuksien parantumista.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toivotimme tervetulleeksi kaksi uutta yritystä Reaktor Ecosystemiin:

- **Liminal Group**, joka kehittää ja modernisoi IT-järjestelmiä Power Platformilla ja Azure-pilvipalveluilla
- **Solidice**, joka tarjoaa tekoälyvetoista Microsoft 365 -konsultointia

Ekosysteemiä aktiivisesti kasvattaessaan Reaktor arvioi jatkuvasti myös nykyisten portfolioyritysten rooleja ja mahdollisuuksia. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä ei toteutettu divestointeja tai muita omistusjärjestelyitä.

Reaktor Ecosystemin yritykset toimivat jo yli kymmenessä maassa, ja tuleva kasvu kohdistuu erityisesti kansainvälisille markkinoille. Alankomaissa edistimme valmiuttamme uusien yritysten perustamiseksi ja ilmoitimme virallisesti uuden ekosysteemihubin avaamisesta Amsterdamiin toukokuussa. Hubin tavoitteena on perustaa yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa uusi aalto teknologia- ja tekoälyvetoisia konsultointiyrityksiä vahvan projektiputken tukemana.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Reaktor Ecosystem käynnisti myös laajan ”Dreams of a Founder” -markkinointikampanjan sosiaalisen median kanavissa. Kampanjan tavoitteena on vahvistaa brändimielikuvaa ja näkyvyyttä sekä houkutellessa uusia perustajia ekosysteemiin. Kampanja jatkuu koko vuoden ajan.

Reaktor Ecosystem jatkaa laajentumistaan sekä Suomessa että kansainvälisillä markkinoilla kahdella ekosysteemihubillaan ja yrittäjävetoisella toimintamallillaan. Se kykenee perustamaan nopeasti uusia yrityksiä vastaamaan muuttuviin asiakastarpeisiin ja tarjoamaan osaamista, joka kattaa lähes koko digitaalisten palveluiden kirjon.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

EUR tuhatta	01-03/2026	01-03/2025	Muutos %	2025
Suomi	19 688	18 832	4,5 %	73 075
Muu Eurooppa	11 636	5 126	127,0 %	20 371
USA	6 653	4 772	39,4 %	19 679
Muut markkinat	1 092	1 193	-8,4 %	4 582
Yhteensä	39 070	29 922	30,6 %	117 707

Tammi-maaliskuu 2026

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Reaktorin liikevaihto kasvoi 30,6 % ja oli 39,1 (29,9) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta ja parantuneesta laskutusasteesta, sekä 6,9 miljoonan euron lisenssituoton tulouttamisesta maaliskuussa 2026 NATO-jäsenmaan kanssa solmitun sopimuksen perusteella.

Liikevaihto Suomesta oli 19,7 (18,8) miljoonaa euroa eli 50,4 % (62,9 %) konsernin liikevaihdosta. Muiden maiden osuus oli yhteensä 19,4 (11,1) miljoonaa euroa eli 49,6 % (37,1 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto muista Euroopan maista oli 11,6 (5,1) miljoonaa euroa, liikevaihto Yhdysvalloista 6,7 (4,8) miljoonaa euroa ja liikevaihto muilta markkinoilta 1,1 (1,2) miljoonaa euroa.

Kannattavuus

Tammi-maaliskuu 2026

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Reaktorin käyttökate (EBITDA) kasvoi 10,1 (2,7) miljoonaa euroon eli 25,9 %:iin liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 11,4 (3,2) miljoonaa euroon eli 29,2 %:iin liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli 9,1 (1,7) miljoonaa euroa eli 23,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto oli 10,4 (2,2) miljoonaa euroa eli 26,6 % liikevaihdosta. Kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta, sekä 6,9 miljoonan euron lisenssituoton tulouttamisesta maaliskuussa 2026 NATO-jäsenmaan kanssa solmitun sopimuksen perusteella.

Käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 1,3 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla koostuen pääosin poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvistä kuluista, ja 0,5 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla koostuen pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä tapahtumista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 0,2 (0,6) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,1 (-0,3) miljoonaa euroa.

Katsauskauden osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 7,57 (1,76) euroa.

Kassavirta, tase ja rahoitus

Tammi-maaliskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 7,8 (1,4) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -0,6 (-0,4) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -4,9 (-1,4) miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirran lasku johtui pääosin maaliskuussa 2026 maksetuista pääomanpalautuksista.

Reaktorin omavaraisuusaste 31.3.2026 oli 16,0 prosenttia ja 31.12.2025 12,4 prosenttia.

Omavaraisuusastetta heikentää työntekijäosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvä lunastusvelka (31.3.2026: 26,0 miljoonaa euroa), joka esitetään oman pääoman sijaan taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 31.3.2026 oli 56,2 prosenttia

(31.12.2025: 55,9 prosenttia). Taseen loppusumma 31.3.2026 oli 66,6 miljoonaa euroa (31.12.2025: 59,6 miljoonaa euroa), josta omaa pääomaa oli 10,3 miljoonaa euroa (31.12.2025: 7,1 miljoonaa euroa).

Oman pääoman tuotto (ROE, rullaava 12 kuukautta) 31.3.2026 oli 155,7 % (31.12.2025: 127,0 %).

Investoinnit

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin olivat yhteensä 13,0 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 13,0 miljoonaa euroa). Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten eli ns. "Sweat equity" -sijoitusten määrä kasvoi, ja ne olivat yhteensä 6,4 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 5,3 miljoonaa euroa).

Henkilöstö

Tammi-maaliskuussa Reaktorin henkilöstökulut olivat 19,2 (19,3) miljoonaa euroa, laskien 0,7 % vertailukaudesta. Maaliskuun lopussa Reaktorin henkilöstön lukumäärä oli 690 (705).

Katsauskauden aikana henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 696 (701).

Katsauskauden lopussa henkilöstö jakautui maantieteellisesti seuraavasti: Suomi 75,7 % (74,6 %), Alankomaat 11,3 % (11,2 %), Yhdysvallat 5,2 % (5,7 %), Japani 3,8 % (4,5 %), Portugali 3,2 % (2,8 %) ja muut markkinat 0,9 % (1,1 %).

Osakkeet

Reaktorin rekisteröity osakepääoma on 18 tuhatta euroa. Yhtiön rekisteröidyt osakkeet 31.3.2026 olivat yhteensä 1 439 221 kappaletta (sisältäen 33 735 Reaktor Group Oy:n hallussa olevaa omaa osaketta). Yhtiön osakkeet eivät tällä hetkellä ole julkisen kaupankäynnin kohteena.

Hallinto

Yhtiön johto

Reaktorin globaali johtoryhmä koostui 31.3.2026 seuraavista henkilöistä:

- Toimitusjohtaja Pekka Horo
- Talousjohtaja Ilkka Kosola
- Kaupallinen johtaja Lasse Nordlund
- Strategiajohtaja Hanna Lehtonen
- Operatiivinen johtaja Jouni Hartikainen
- Lakiasiainjohtaja Kaisa Latva

Voimassa olevat valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 22.5.2025, valtuutti hallituksen päättämään enintään 7,00 euron osakekohtaisesta pääomanpalautuksesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Yhtiön hallitus käytti kyseistä valtuutusta toukokuussa 2025 jakamalla 4,00 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen (yhteensä 5,6 miljoonaa euroa) ja maaliskuussa 2026 jakamalla 3,00 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen (yhteensä 4,2 miljoonaa euroa).

Varsinainen yhtiökokous 2025 valtuutti myös hallituksen päättämään enintään 150 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous 22.5.2025 valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden ja muiden erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 300 000 osaketta. Hallitus voi päättää joko antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia koskevat valtuutukset ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oy toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita (yhteensä 22 872 osaketta) 1,4 miljoonan euron arvosta.

Strategia

Reaktor on globaali teknologiayhtiö, joka ratkaisee monimutkaisia, liiketoimintakriittisiä haasteita vaativimmilla toimialoilla. Reaktor yhdistää strategian, suunnittelun ja teknologian auttaakseen kunnianhimoisia yrityksiä saavuttamaan kilpailuedun ja nousemaan alansa johtaviksi toimijoiksi.

Reaktorin asiantuntemus kattaa ongelmanratkaisun koko elinkaaren: uraauurtavasta datan ja tekoälyn hyödyntämisestä strategiaan, suunnitteluun, kehitykseen, muutoshallintaan ja jatkuviin palveluihin – ankuroituna syvälliseen toimialaosaamiseen ja tehokkaisuuteen, monialaisiin tiimeihin.

Strategian keskeiset painopistealueet ovat:

- Kolmitahoinen liiketoimintamalli, joka yhdistää teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja kasvavan Ecosystem -portfolioliiketoiminnan
- Syvälinen toimialaosaaminen kahdeksassa toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössä sekä korkealaatuinen, syvälliseen ymmärrykseen perustuva tekoälyä hyödyntävä palvelutarjoama
- Erittäin osaava ja kokenut henkilöstö

- Alansa johtavista toimijoista koostuva asiakaskunta ja korkea asiakaspysyvyys
- Reaktor Ecosystem, joka tarjoaa ydinliiketoimintaa täydentäviä kyvykkyyksiä luoda ja perustaa yrityksiä pitkäaikaisen arvon luomiseksi

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Katsauskauden päättymisen jälkeen Reaktor solmi toisen kansainvälisen lisenssisopimuksen erään toisen NATO-jäsenmaan kanssa. Sopimus on osoitus Defense & Security -tuoteliiketoiminnan menestyksen jatkumisesta. Sopimus poikkeaa luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä solmitusta sopimuksesta, eikä sen odoteta tuottavan saman mittakaavan lisenssilikevaihtoa kuin vuoden ensimmäisen neljänneksen tilauksen. Sopimus mahdollistaa merkittävän liiketoiminnan jatkamisen kyseisen maan kanssa tulevaisuudessa.

Yhtiö ei odota merkittävää lisenssilikevaihdon lisäystä vuoden 2026 jäljellä olevilla neljänneksillä. Vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoon vaikutti solmitun sopimuksen ajoitus ja rakenne, eikä vuosineljänneksen liikevaihtoa tule pitää jäljellä olevan tilikauden jatkuvana lisenssilikevaihdon tasona.

Katsauskauden päättymisen jälkeen Reaktor ilmoitti Nick Evonin nimittämisestä Chief People Officeriksi. Hän aloittaa tehtävässään globaalissa johtoryhmässä elokuussa 2026.

Huhtikuussa Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin omistusosuudella. Kaupan seurauksena syntyi 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä "Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta".

Reaktor allekirjoitti huhtikuussa ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen, joka astuu voimaan Reaktor Group Oy:n mahdollisen listautumisen yhteydessä.

Helsingissä 8.5.2026

Reaktor
Hallitus

Lisätietoja

Ilkka Kosola
Talousjohtaja
ilkka.kosola@reaktor.com
+358 50 453 2537

Jenna Karas
VP, Communications & Marketing
jenna.karas@reaktor.com
+358 40 139 5142

Reaktor lyhyesti

Reaktor on globaali teknologiayhtiö, joka ratkaisee monimutkaisia, liiketoimintakriittisiä haasteita vaativimmilla toimialoilla. Yhdistämme strategian, suunnittelun ja teknologian auttaaksemme kunnianhimoisia yrityksiä saavuttamaan kilpailuedun ja nousemaan alansa johtaviksi toimijoiksi.

Asiantuntemuksemme kattaa ongelmanratkaisun koko elinkaaren: urauurtavasta datan ja tekoälyn hyödyntämisestä strategiaan, suunnitteluun, kehitykseen, muutoshallintaan ja jatkuviin palveluihin – ankkuroituna syvälliseen toimialaosaamiseen ja tehokkaisuuteen, monialaisiin tiimeihin.

Vuonna 2000 perustetulla yhtiöllä on noin 700 työntekijää ja toimistot Helsingissä, Turussa, Tampereella, Seinäjoella, Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa.

Reaktor-ekosysteemin kautta asiakkaamme saavat myös käyttöönsä tuhansia erikoistuneita asiantuntijoita yli 40 luotettavassa kumppaniyrityksessä, mikä vahvistaa toimintamme kyvykkyyttä, nopeutta ja skaalautuvuutta.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

	01-03/ 2026	01-03/ 2025	2025
Käyttökate (EBITDA)			
Liikevoitto (EBIT)	9 108	1 662	8 139
Poistot ja arvonalentumiset	994	1 003	4 016
Käyttökate (EBITDA)	10 102	2 665	12 155
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Lunastettaviin osakkeisiin liittyvät tapahtumat ¹	-24	278	91
Uudelleenjärjestelykulut ²	0	228	1 978
Poikkeukselliset hankkeet ³	1 319	38	382
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451
Oikaistu käyttökate (EBITDA)			
Käyttökate (EBITDA)	10 102	2 665	12 155
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	11 398	3 210	14 606
Oikaistu liikevoitto (EBIT)			
Liikevoitto (EBIT)	9 108	1 662	8 139
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	10 404	2 205	10 590
Oikaistu katsauskauden tulos			
Katsauskauden tulos	7 393	1 716	7 787
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451
Verovaikutus	-264	-53	-472
Oikaistu katsauskauden tulos	8 425	2 208	9 766

Oman pääoman tuotto-% (ROE)

Katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	13 464	2 876	7 787
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana, rullaava 12 kuukautta	8 646	13 884	6 131
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	155,7 %	20,7 %	127,0 %

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)

Tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	16 323	3 783	8 920
Rahoituskulut, rullaava 12 kuukautta	-955	-1 026	-949
Oma pääoma keskimäärin, rullaava 12 kuukautta	8 646	13 884	6 131
Korolliset rahoitusvelat keskimäärin, rullaava 12 kuukautta	6 528	9 204	7 553
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	113,9 %	20,8 %	72,1 %

Omavaraisuusaste-%

Oma pääoma	10 337	6 954	7 147
Taseen loppusumma	66 604	59 134	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 809	650	1 767
Omavaraisuusaste-%	16,0 %	11,9 %	12,4 %

Oikaistu omavaraisuusaste-%

Oma pääoma	10 337	6 954	7 147
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	26 025	24 254	25 073
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	57	407	117
Oikaistu oma pääoma	36 419	31 615	32 337
Taseen loppusumma	66 604	59 134	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 809	650	1 767
Oikaistu omavaraisuusaste-%	56,2 %	54,1 %	55,9 %

Nettovelka

Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 045	4 246	2 658
Lyhytaikaiset korolliset velat	57	407	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 047	3 254	3 290
Korolliset velat	5 149	7 906	6 431
Rahavarat	-6 657	-7 329	-4 291
Nettovelka	-1 507	577	2 140

Nettovelkaantumisaste-% (gearing)

Nettovelka	-1 507	577	2 140
Oma pääoma	10 337	6 954	7 147
Nettovelkaantumisaste-% (gearing)	-14,6 %	8,3 %	29,9 %

Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)

Nettovelka	-1 507	577	2 140
12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate	22 796	13 060	14 606
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)	-0,07	0,04	0,15

Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta

Oikaistu käyttökate (EBITDA)	11 398	3 210	14 606
Käyttöpääoman muutokset	-1 189	-603	-3 994
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-190	-214	-413
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	10 019	2 393	10 199

Kassakonversio, %

Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	10 019	2 393	10 199
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	11 398	3 210	14 606
Kassakonversio, %	87,9 %	74,5 %	69,8 %

1 Henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisten osakkeiden osingot (Q1 2026: 0€, Q1 2025: 0€, 2025: 0€) ja ansaittujien osakkeiden arvonnousut (Q1 2026: -24t€, Q1 2025: 278t€, 2025: 91t€).

2 Irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteville työntekijöille (Q1 2026: 0€, Q1 2025: 228t€, 2025: 1 893t€), työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot (Q1 2026: 0€, Q1 2025: 0€, 2025: 0€) ja ulkopuolisten neuvonantajien kulut (Q1 2026: 0€, Q1 2025: 0€, 2025: 85 t€).

3 Ulkopuolisten neuvonantajien kulut kertaluonteisista projekteista, joita ei ole aktivoitu (Q1 2026: 1 319t€, Q1 2025: 38 t€, 2025: 382t€).

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate-% (EBITDA)	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Liikevoitto (EBIT)	Tulos ennen osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rahoituseriä ja veroja
Liikevoitto-% (EBIT)	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Poikkeukselliset projektit joita ei aktivoida, irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot sekä ulkopuolisten neuvonantajien kulut, henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät kulut, liiketoiminnan avaaminen tai lopettaminen, omaisuuden tai liiketoiminnan myynti, menetetyt yrityskauppaprojektit
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Käyttökate (EBITDA) + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto (EBIT) + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu katsauskauden tulos	Katsauskauden tulos + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)}}$
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta	$\frac{\text{Rullaava 12kk tulos}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}} \times 100\%$

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta

$$\frac{\text{Rullaava 12kk tulos ennen veroja} + \text{rullaavat 12kk rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin} + \text{korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100\%$$

Omavaraisuusaste-%

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{asiakassopimuksiin perustuvat velat}} \times 100\%$$

Oikaistu omavaraisuusaste-%

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{työntekijäosakkeiden lunastusvelka} + \text{Lunastusvelka vähemmistön osakkeista}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{asiakassopimuksiin perustuvat velat}} \times 100\%$$

Nettovelka

$$\text{Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat} + \text{Lyhytaikaiset korolliset velat} + \text{Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat} - \text{Rahavarat}$$

Nettovelkaantumisaste-% (Gearing)

$$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100\%$$

Nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA)

$$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu 12 kuukauden rullaava käyttökate}}$$

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (Konsernin rahavirtalaskelmalla)

Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta

Oikaistu käyttökate (EBITDA) +/- käyttöpääoman muutokset - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

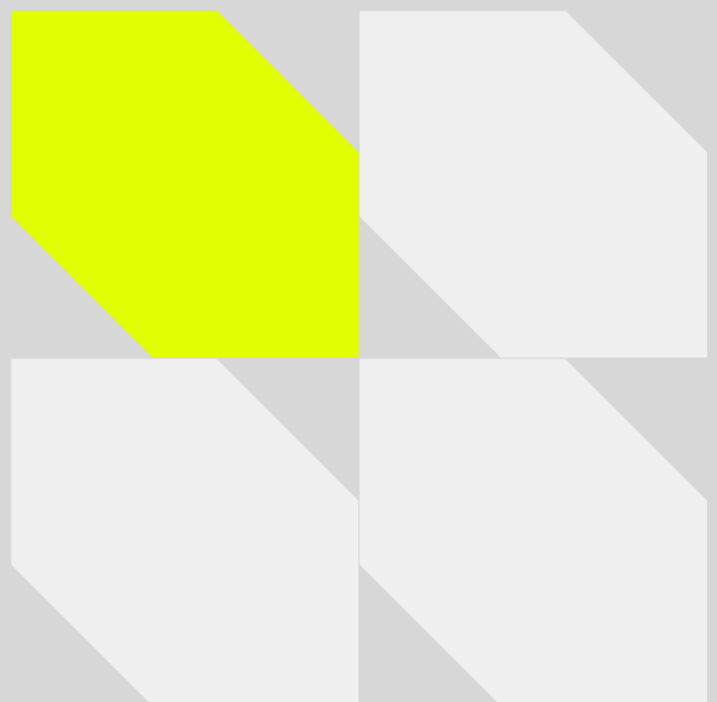
Kassakonversio, %

$$\frac{\text{Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA)}}$$

Konsernin taloudellinen osavuosisikatsaus

1.1.2026–31.3.2026: Taulukko-osa

Tilintarkastamaton



Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	01-03/ 2026	01-03/ 2025	2025
Liikevaihto	1	39 070	29 922	117 707
Liiketoiminnan muut tuotot	2	19	3	635
Materiaalit ja palvelut		-4 867	-4 187	-16 724
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-19 189	-19 327	-74 118
Liiketoiminnan muut kulut ¹		-4 931	-3 745	-15 346
Poistot ja arvonalentumiset		-994	-1 003	-4 016
Liikevoitto		9 108	1 662	8 139
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		193	567	1 291
Rahoitustuotot		265	-70	439
Rahoituskulut		-189	-183	-949
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		77	-253	-510
Tulos ennen veroja		9 378	1 975	8 920
Tuloverot		-1 984	-259	-1 133
Kauden tulos		7 393	1 716	7 787
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		7 393	1 716	7 787
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	4	7,57	1,76	7,97
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	4	5,27	1,28	5,70

¹ Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu liittyy pääasiassa kertaluonteisiin strategisiin hankkeisiin

Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	01-03/ 2026	01-03/ 2025	2025
Kauden tulos		7 393	1 716	7 787
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa		39	119	-424
Kauden laaja tulos yhteensä		7 432	1 835	7 362

Lyhennetty konsernitase

EUR tuhatta

	Liitetieto	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varat				
Aineettomat hyödykkeet	5	689	618	552
Aineelliset hyödykkeet	6	470	635	531
Käyttöoikeusomaisuuserät	7	5 158	7 581	5 725
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrytyksissä		13 041	12 478	13 017
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	11	13 255	6 940	10 326
Laskennalliset verosaamiset		103	18	65
Pitkäaikaiset varat yhteensä		32 715	28 271	30 216
Myyntisaamiset		19 366	16 681	17 198
Muut saamiset		6 011	4 986	6 258
Tuloverosaamiset		1 855	1 867	1 627
Rahavarat		6 657	7 329	4 291
Lyhytaikaiset varat yhteensä		33 889	30 863	29 374
Varat yhteensä		66 604	59 134	59 590
Oma pääoma ja velat				
<i>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</i>				
Osakepääoma	9	18	18	18
Muuntoerot	9	-949	-445	-987
Kertyneet voittovarot	9	3 875	5 664	329
Kauden tulos	9	7 393	1 716	7 787
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		10 337	6 954	7 147
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		10 337	6 954	7 147
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		2 045	4 246	2 658
Laskennalliset verovelat		611	714	544
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 657	4 959	3 202
Lyhytaikaiset korolliset velat	10	57	407	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	8	3 047	3 254	3 290
Siirtovelat		10 885	10 414	9 976
Ostovelat ja muut velat		9 702	7 666	7 610
Asiakassopimukseen perustuvat velat		1 809	650	1 767
Tuloverovelat		2 086	576	1 042
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka		26 025	24 254	25 073
Lyhytaikaiset velat yhteensä		53 610	47 220	49 241
Velat yhteensä		56 267	52 180	52 443
Oma pääoma ja velat yhteensä		66 604	59 134	59 590

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta

	01-03/2026	01-03/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Kauden tulos	7 393	1 716	7 787
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	994	1 003	4 016
Rahoitustuotot ja -kulut	-77	253	510
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-193	-567	-1 291
Tuloverot	1 984	259	1 133
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-24	303	-93
Oikaisut yhteensä	2 685	1 252	4 276
Käyttöpääoman muutos			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 967	-1 453	-6 699
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	3 778	850	2 704
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 189	-603	-3 994
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	90	47	315
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-198	-152	-567
Saadut osingot	185	111	623
Maksetut tuloverot	-1 165	-1 015	-1 336
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	7 801	1 356	7 103
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiöiden hankinta, josta on vähennetty hankitut rahavarat	-	1	-
Tytäryhtiöiden myynti, josta on vähennetty myydyt rahavarat	-	9	1
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	-	-	-886
Osakkuus- ja yhteisyrityksien sekä muiden osakkeiden myynti	-	180	788
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-190	-214	-413
Annetut lainat	-400	-366	-1 527
Investointien rahavirta yhteensä	-589	-391	-2 036
Rahoituksen rahavirta			
Osakeanti	-	0	3
Lunastusvelvoitteen alaisten osakkeiden merkinnät	1 388	-	1 508
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-382	-	366
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 167	-1 144	-3 495
Omien osakkeiden hankinta	-7	-3	-15
Lunastusvelvoitteen alaisten osakkeiden lunastukset	-472	-223	-1 015
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-4 234	-	-5 607
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-4 875	-1 370	-8 255

Rahavirrat yhteensä	2 336	-405	-3 188
Rahavarat kauden alussa	4 291	7 813	7 813
Muuntoerojen vaikutus rahavaroihin	30	-79	-333
Rahavarat kauden lopussa	6 657	7 329	4 291

Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

EUR tuhatta	Osakepääoma	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	18	-987	-8 613	16 729	7 147	7 147
Katsauskauden tulos	-	-	-	7 393	7 393	7 393
Muut laajan tuloksen erät	-	39	-	-	39	39
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:						
Pääomanpalautus	-	-	-	-4 234	-4 234	-4 234
Omien osakkeiden osto	-	-	-7	-	-7	-7
Muut erät	-	-	-	-	-	-
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	-	-7	-4 234	-4 242	-4 242
Oma pääoma 31.3.2026	18	-949	-8 620	19 888	10 337	10 337

EUR tuhatta	Osakepääoma	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	18	-563	-8 598	14 257	5 115	5 115
Katsauskauden tulos	-	-	-	1 716	1 716	1 716
Muut laajan tuloksen erät	-	119	-	-	119	119
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:						
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden osto	-	-	-3	-	-3	-3
Muut erät	-	-	-	8	8	8
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	-	-3	8	5	5
Oma pääoma 31.3.2025	18	-445	-8 601	15 982	6 954	6 954

Lyhennetyt konsernin liitetiedot

Konsernin perustiedot

Reaktor Group Oy ("emoyhtiö") yhdessä sen tytäryhtiöiden kanssa ("Reaktor Group", "konserni") on globaali teknologiayritys, joka suunnittelee ja rakentaa laadukkaita digitaalisia tuotteita ja palveluita.

Laatimisperusta

Reaktor Group Oy:tä ja sen tytäryhtiöitä koskeva osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio on laadittu 31.3.2026 päättyneeltä raportointikaudelta IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin sekä konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti. 1.1.2026 voimaan tulleet IFRS-standardien muutokset ja vuosittaiset parannukset eivät ole vaikuttaneet olennaisesti esitettyihin lukuihin. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton. Osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio ei sisällä kaikkia niitä liitetietoja, jotka sisältyvät konsernitilinpäätökseen.

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa, joilla on vaikutusta sovellettaviin tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä esitettyihin varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet luvut voivat poiketa näistä arvioista. Osavuositarkastusta laadittaessa johdon tekemät merkittävät kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut ovat samat kuin ne, joita on sovellettu 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa konsernitilinpäätöksessä.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä yhteissummasta.

Harkinta ja arviot

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Reaktorin jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat, kuten korolliset velat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusveloista ja muista rahoitusveloista.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat rahoituslaitoslainoista, vuokrasopimusveloista, ostovelosta ja muista rahoitusveloista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Rahoitusvelat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, jos ne ovat syntyneet tarkoituksella ostaa ne takaisin lähiaikoina. Reaktor Group ei ole määritellyt mitään rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon arvostaminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1:

Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Reaktorilla ei ole käyvän arvon tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Taso 2:

Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan kaikki muut konsernin rahoitusinstrumentit paitsi noteeraamattomat osakesijoitukset ja konversio-oikeudelliset lainat osakkuusyhtiöille.

Taso 3:

Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Käyvän arvon tasolle 3 luokitellaan noteeraamattomat osakesijoitukset ja ne lainat osakkuusyhtiöille, joissa on konversio-oikeus.

Merkittävät katsauskauden aikaiset tapahtumat

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oy toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta. Reaktor Group Oy:n hallitus hyväksyi pääomanpalautusten maksun 3,00 euroa osakkeelta (yhteensä 4,2 miljoonaa euroa). Pääomanpalautukset maksettiin maaliskuussa 2026.

Reaktor solmi ensimmäisen merkittävän kansainvälisen lisenssi- ja palvelusopimuksen NATO-jäsenmaan kanssa. Sopimuksesta kirjattiin lisenssilikevaihtoa 6,9 miljoonaa euroa maaliskuussa. Sopimus on Reaktorin ensimmäinen laatuaan puolustus- ja turvallisuusalalla Suomen ulkopuolella.

1. Liikevaihto ja toimintasegmentit

Reaktor Groupilla on yksi toimintasegmentti IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin toimitusjohtaja ja hallitus arvioivat konsernin suoriutumista kokonaisuutena. Tunnistettu toimintasegmentti sisältää konsernin koko liiketoiminnan ja se vastaa Reaktorin ainoaa raportoitavaa segmenttiä. Segmenttiedot esitetään koko Reaktor-konsernia koskevin tietoina.

Toimintasegmentti koostuu Reaktorin koko liiketoiminnasta. Reaktor on globaali teknologiayritys, joka suunnittelee ja rakentaa asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita. Näiden palveluiden ominaispiirteet, erityisesti asiantuntijatyö, ovat samanlaisia kaikilla osa-alueilla. Lisäksi näillä palveluilla on samanlaiset rahoituskelliset sekä taloudelliset ominaisuudet, ja ne ovat samankaltaisia myös asiakastyypin, palvelujen tuotantoprosessien luonteen, ja palveluiden jakelussa käytettävien menetelmien osalta. Reaktorin henkilöstöä resursoidaan projekteihin joustavasti ja yhteisesti, jotta asiakastarpeet voidaan täyttää.

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisiin alueisiin

EUR tuhatta	01-03/2026	01-03/2025	Muutos %	2025
Suomi	19 688	18 832	4,5 %	73 075
Muu Eurooppa	11 636	5 126	127,0 %	20 371
USA	6 653	4 772	39,4 %	19 679
Muut markkinat	1 092	1 193	-8,4 %	4 582
Yhteensä	39 070	29 922	30,6 %	117 707

Q1 2026 liikevaihtoon sisältyy lisenssituottoja NATO-maan kanssa tehdystä usean miljoonan euron sopimuksesta. Maaliskuussa tuloutettu 6,9 miljoonan euron lisenssituotto liittyy valmiiseen toimitukseen ja kattaa koko lisenssikauden. Sopimuksen kokonaisarvosta on erotettu tuleviin versioihin kohdistuva osuus, joka tuloutetaan kunkin toimituksen yhteydessä. Kyseessä on Reaktorin ensimmäinen merkittävä sopimus, jossa suoritevelvoite täytetään ja liikevaihto tuloutetaan yhdellä ajanhetkellä, ajan kuluessa kirjaamisen sijaan. Sopimukseen sisältyy merkittävä rahoituskomponentti, johon liittyvä korkotuotto esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Lisenssituoton kirjaaminen on edellyttänyt johdon arviota suoritevelvoitteen täyttymisajankohdasta, mutta se ei ole muuttanut konsernin yleisiä IFRS 15 laatimisperiaatteita.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	01-03/2026	01-03/2025	Muutos %	2025
Saadut avustukset	-	-	- %	608
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myynnit	-	-	- %	17
Korkotuotot	9	-	- %	-
Muut tuotot	10	3	268,8 %	11
Yhteensä	19	3	620,3 %	635

Korkotuotot liittyvät lisenssisopimusten rahoituskomponenttiin. Saadut avustukset liittyvät pääosin Business Finland -projektiavustuksiin.

3. Muutokset konsernirakenteessa

Konsernin rakenteessa ei tapahtunut olennaisia muutoksia raportointikauden aikana.

4. Osakekohtainen tulos

	01-03/2026	01-03/2025	Muutos %	2025
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto, EUR	7 393 305	1 716 244	330,8 %	7 786 834
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskauden aikana, kpl	976 453	976 453	0,0 %	976 453
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	7,57	1,76	330,8 %	7,97
	01-03/2026	01-03/2025	Muutos %	2025
Konsernin tuloslaskelmassa esitetty voitto, euroa	7 393 305	1 716 244	330,8 %	7 786 834
Oikaisut:				
Lisätty osakeperusteiset maksut	36 758	44 063	-16,6 %	146 747
Oikaistu katsauskauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR	7 430 063	1 760 307	322,1 %	7 933 581
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, kpl	976 453	976 453	0,0 %	976 453
Oikaisut:				
Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet)	433 293	403 436	7,4 %	416 013
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	1 409 746	1 379 889	2,2 %	1 392 466
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	5,27	1,28	313,1 %	5,70

5. Aineettomat hyödykkeet

31.3.2026

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	792	148	940
Lisäykset	181	-	181
Hankintameno 31.3.2026	973	148	1 121
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 11.2026	-309	-79	-388
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-40	-4	-44
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.3.2026	-349	-83	-432
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	624	65	689
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	482	69	552

31.3.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	707	68	775
Lisäykset	44	67	112
Hankintameno 31.3.2025	751	136	886
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 11.2025	-168	-68	-236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-32	-	-32
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.3.2025	-200	-68	-269
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	550	67	618
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	538	-	538

31.12.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	707	68	775
Lisäykset	85	80	165
Hankintameno 31.12.2025	792	148	940
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 11.2025	-168	-68	-236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	-141	-11	-152
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025	-309	-79	-388
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	482	69	552
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	538	-	538

6. Aineelliset hyödykkeet

31.3.2026

EUR tuhatta	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	8 385	8 385
Lisäykset	9	9
Valuuttakurssierot	1	1
Hankintameno 31.3.2026	8 395	8 395
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-7 854	-7 854
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-71	-71
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2026	-7 925	-7 925
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	470	470
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	531	531

31.3.2025

EUR tuhatta	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	8 150	8 150
Lisäykset	107	107
Vähennykset	-1	-1
Valuuttakurssierot	-5	-5
Hankintameno 31.3.2025	8 251	8 251
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-7 526	-7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-90	-90
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2025	-7 616	-7 616
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	635	635
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	624	624

31.12.2025

EUR tuhatta	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	8 150	8 150
Lisäykset	262	262
Vähennykset	-16	-16
Valuuttakurssierot	-10	-10
Hankintameno 31.12.2025	8 385	8 385
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-7 526	-7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	-328	-328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-7 854	-7 854
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	531	531
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	624	624

7. Käyttöoikeusomaisuuserät

31.3.2026

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	18 924	187	19 111
Lisäykset	309	-	309
Muuntoero	25	1	25
Hankintameno 31.3.2026	19 258	187	19 445
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-13 225	-160	-13 386
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-872	-8	-880
Muuntoerot	-22	0	-22
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2026	-14 120	-168	-14 288
Tasearvo 31.3.2026	5 138	19	5 158

31.3.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	18 062	193	18 254
Lisäykset	142	-	142
Muuntoero	-43	-1	-44
Hankintameno 31.3.2025	18 160	191	18 352
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-9 808	-127	-9 935
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-868	-12	-881
Muuntoerot	43	1	44
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2025	-10 633	-138	-10 771
Tasearvo 31.3.2025	7 527	54	7 581

31.12.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	18 062	193	18 254
Lisäykset	993		993
Muuntoero	-131	-6	-137
Hankintameno 31.12.2025	18 924	187	19 111

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-9 808	-127	-9 935
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	-3 494	-39	-3 533
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-
Muuntoerot	77	5	82
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-13 225	-160	-13 386
Tasearvo 31.12.2025	5 699	26	5 725

8. Vuokrasopimusvelat

EUR tuhatta	01-03/2026	01-03/2025	2025
1.1.	5 948	8 501	8 501
Lisäykset	309	142	993
Vuokramaksut	-1 200	-1 197	-3 671
Korkokulut	39	53	175
Muuntoerot	-3	0	-50
Päätössaldo	5 093	7 499	5 948

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 045	4 246	2 658
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 047	3 254	3 290
Yhteensä	5 093	7 499	5 948

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	1 345	1 345	4 226
--	-------	-------	-------

*) Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

9. Oma pääoma

Osakkeet

Osakkeiden kokonaismäärä (kpl)	01-03/2026	01-03/2025	2025
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 1.1.	976 453	976 453	976 453
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä kauden lopussa	976 453	976 453	976 453
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet 1.1.	413 925	405 878	405 878
Osakeannit	22 872	-	24 856
Lunastukset	-7 764	-3 693	-16 809
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet kauden lopussa	429 033	402 185	413 925
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 1.1	23 843	976 079	976 079
Vähennykset (osakeannit)	-22 872	-	-24 856
Lisäykset (lunastukset)	7 764	3 693	16 809
Rekisteröidyt uudet osakkeet	25 000	-	-
Mitätöidyt osakkeet	-	-944 189	-944 189
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa	33 735	35 583	23 843
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä 1.1.	1 414 221	2 358 410	2 358 410
Rekisteröidyt uudet osakkeet	25 000	-	-
Mitätöidyt osakkeet	-	-944 189	-944 189
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä kauden lopussa	1 439 221	1 414 221	1 414 221

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oy toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta.

10. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokittain

31.3.2026

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 045	2 045	2 045
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 045	2 045	2 045
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 047	3 047	3 047
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	57	57	57
Ostovelat	5 009	5 009	5 009
Muut velat	474	474	474
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	8 587	8 587	8 587
Yhteensä	10 633	10 633	10 633

31.3.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	4 246	4 246	4 246
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	4 246	4 246	4 246
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 254	3 254	3 254
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	407	407	407
Ostovelat	2 649	2 649	2 649
Muut velat	1 450	1 450	1 450
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	7 760	7 760	7 760
Yhteensä	12 006	12 006	12 006

31.12.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 658	2 658	2 658
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 658	2 658	2 658

Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	366	366	366
Vuokrasopimusvelat	3 290	3 290	3 290
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	117	117
Ostovelat	3 188	3 188	3 188
Muut velat	290	290	290
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	7 251	7 251	7 251
Yhteensä	9 910	9 910	9 910

Korollisten velkojen muutokset

31.3.2026

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2026	Kassavirrat	Muut muutokset	Päättösaldo 31.3.2026
Rahoituslaitoslainat	366	-366	-	-
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	-	-60	57
Vuokrasopimusvelat	5 948	-1 200	344	5 093
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	6 431	-1 565	284	5 149

31.3.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päättösaldo 31.3.2025
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	234	407
Vuokrasopimusvelat	8 501	-1 197	196	7 499
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	8 674	-1 197	430	7 906

31.12.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päättösaldo 31.12.2025
Rahoituslaitoslainat	-	366	-	366
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	-56	117
Vuokrasopimusvelat	8 501	-3 496	943	5 948
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	8 674	-3 130	888	6 431

11. Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokittain

31.3.2026

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset ²	3	6 410	-	6 410	6 410
Lainat osakkuusyhtiöille	2	152	2 498	2 650	2 650
Lainasaamiset	2	-	1 174	1 174	1 174
Lainat henkilökunnalle	2		1 551	1 551	1 551
Muut saamiset			1 470	1 470	1 470
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		6 562	6 693	13 255	13 255
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat osakkuusyhtiöille	2	544	280	824	824
Lainasaamiset	2	-	39	39	39
Lainat henkilökunnalle	2	-	52	52	52
Myyntisaamiset ¹		-	19 366	19 366	19 366
Muut saamiset		-	3 378	3 378	3 378
Rahavarat		-	6 657	6 657	6 657
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		544	29 772	30 316	30 316
Yhteensä		7 106	36 465	43 570	43 570

¹ Katsauskauden lopussa ei ole merkittäviä erääntyneistä myyntisaamisista johtuvia luottotappioriskejä.

² Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten eli ns. "Sweat equity" -sijoitusten määrä kasvoi, ja ne olivat yhteensä 6,4 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 5,3 miljoonaa euroa).

31.3.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset	3	2 816	-	2 816	2 816
Lainat osakkuusyhtiöille	2	449	1 128	1 578	1 578
Lainasaamiset	2	-	888	888	888

Lainasaamiset	3	25	-	25	25
Lainat henkilökunnalle	2	-	1 634	1 634	1 634
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		3 290	3 650	6 940	6 940

Lyhytaikaiset rahoitusvarat

Lainat osakkuusyhtiöille	2	200	200	400	400
Lainasaamiset	2	-	163	163	163
Lainasaamiset	3	874	-	874	874
Myyntisaamiset		-	16 681	16 681	16 681
Muut saamiset		-	2 117	2 117	2 117
Rahavarat		-	7 329	7 329	7 329
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 074	26 491	27 565	27 565

Yhteensä		4 365	30 141	34 505	34 505
-----------------	--	--------------	---------------	---------------	---------------

31.12.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset ²	3	5 262	-	5 262	5 262
Lainat osakkuusyhtiöille	2	141	2 341	2 481	2 481
Lainasaamiset	2	-	1 170	1 170	1 170
Lainat henkilökunnalle	2	-	1 413	1 413	1 413
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		5 403	4 923	10 326	10 326

Lyhytaikaiset rahoitusvarat

Lainat osakkuusyhtiöille	2	544	255	799	799
Lainasaamiset	2	-	39	39	39
Lainasaamiset	3	802	-	802	802
Lainat henkilökunnalle	3	-	52	52	52
Myyntisaamiset		-	17 198	17 198	17 198
Muut saamiset		-	1 713	1 713	1 713
Rahavarat		-	4 291	4 291	4 291
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		1 346	23 548	24 894	24 894

Yhteensä		6 748	28 472	35 220	35 220
-----------------	--	--------------	---------------	---------------	---------------

Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset

31.3.2026

EUR tuhatta	1.1.2026	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	31.3.2026
Noteeraamattomat osakesijoitukset	5 262	173	974	-	6 410
Lainasaamiset	802	-	-	-802	0

31.3.2025

EUR tuhatta	1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	31.3.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 805	11	-	-	2 816
Lainasaamiset	754	-	145	-	899

31.12.2025

EUR tuhatta	1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	31.12.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 805	-121	2 579	-	5 262
Lainasaamiset	754	-25	802	-729	802

Tason 3 käypien arvojen herkkyys 31.3.2026 ei ollut olennainen osavuositarkastuksen kannalta.

12. Lähipiiriliiketoimet

Transaktiot osakkuusyritysten ja muun lähipiirin kanssa

EUR tuhatta	Osakkuusyhtiöt			Yhteensä		
	01-03/ 2026	01-03/ 2025	2025	01-03/ 2026	01-03/ 2025	2025
Myynnit	72	253	557	72	253	557
Ostot	4 327	3 651	12 074	4 327	3 651	12 074
Muut tuotot	-	2	2	-	2	2
Korkotuotot	15	3	77	15	3	77

Tase-erät osakkuusyhtiöiden ja muun lähipiirin kanssa (muut kuin johtoon kuuluvat avainhenkilöt)

EUR tuhatta	Osakkuusyhtiöt			Yhteensä		
	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Sijoitukset	13 041	12 478	13 017	13 041	12 478	13 017
Saamiset						
Pitkäaikaiset saamiset	2 600	1 843	2 481	2 600	1 843	2 481
Lyhytaikaiset saamiset	892	578	962	892	578	962
Velat						
Lyhytaikaiset velat	1 501	1 310	1 260	1 501	1 310	1 260

Lisäksi konsernilla on lainasitoumuksia osakkuusyhtiöille 1,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 0,9 miljoonaa euroa).

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemista ei esitetä erikseen tässä osavuositarkastuksessa, sillä olennaisia muutoksia palkitsemisessa ei ole tapahtunut verrattuna 31.12.2025 päättyneen tilikauden tilinpäätökseen. Johtoon kuuluville avainhenkilöille on maksettu maaliskuussa 2026 pääomanpalautusta 3 euroa osakkeelta omistustensa suhteessa, ja kyseisillä henkilöillä on ollut mahdollisuus merkitä osakkeita henkilöstöannin yhteydessä tammi-helmikuussa 2026. Johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä ei ole lunastettu osakkeita ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Täydellinen lähipiiritapahtumalistaus sekä johdon palkitsemistiedot tilikaudelta 2025 on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 8.3.

13. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Yrityskiinnitykset ja vakuudet

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Yrityksen antamat vakuudet			
Yrityskiinnitykset	17 000	17 000	17 000
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	2 500	-	-
Muut annetut vakuudet	1 191	1 191	1 191
Yhteensä	20 691	18 191	18 191

Konsernilla on yrityskiinnityksiä 17,0 miljoonaa euroa. Yrityskiinnitykset liittyvät konsernitilin luottolimiittiin sekä pankkitakauslimiittiin. Konsernilla on myös osakkuusyhtiöiden rahoitukseen liittyviä lainasitoumuksia 1,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 0,9 miljoonaa euroa). Lisäksi konserni on tehnyt noin 570 000 euron arvoisen leasinglaitesopimuksen maaliskuussa 2026. Kyseinen sopimus tullaan kirjaamaan yhtiön taseeseen käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin laitteen toimituksen yhteydessä.

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden päättymisen jälkeen Reaktor solmi toisen kansainvälisen lisenssisopimuksen erään toisen NATO-jäsenmaan kanssa. Sopimus on osoitus Defense & Security -tuoteliiketoiminnan menestyksen jatkumisesta. Sopimus poikkeaa luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä solmitusta sopimuksesta, eikä sen odoteta tuottavan saman mittakaavan lisenssilikevaihtoa kuin vuoden ensimmäisen neljänneksen tilauksen. Sopimus mahdollistaa merkittävän liiketoiminnan jatkamisen kyseisen maan kanssa tulevaisuudessa.

Yhtiö ei odota merkittävää lisenssilikevaihdon lisäystä vuoden 2026 jäljellä olevilla neljänneksillä. Vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoon vaikutti solmitun sopimuksen ajoitus ja rakenne, eikä vuosineljänneksen liikevaihtoa tule pitää jäljellä olevan tilikauden jatkuvana lisenssilikevaihdon tasona.

Katsauskauden päättymisen jälkeen Reaktor ilmoitti Nick Evonin nimityksestä henkilöstöjohtajaksi (Chief People Officer). Hän aloittaa tehtävässään globaalissa johtoryhmässä elokuussa 2026.

Huhtikuussa Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin omistusosuudella Krosswise Oy:stä. Kaupan seurauksena syntyi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä "Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta".

Reaktor allekirjoitti huhtikuussa ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen, joka astuu voimaan Reaktor Group Oy:n mahdollisen listautumisen yhteydessä.