



# **Reaktor Group Oyj**

## **Konsernitilinpäätökset**

**1.1.- 31.12.2025**

**1.1.-31.12.2024**

**1.1.-31.12.2023**

**SISÄLLYSLUETTELO**

Sivu

<b>Konsernitilinpäätös</b>	
Konsernin tuloslaskelma	1
Konsernin laaja tuloslaskelma	1
Konsernitase	2
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	3
Konsernin rahavirtalaskelma	4
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	
<b>1. Konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet</b>	
1.1 Konsernin perustiedot	5
1.2 Laatimisperusta	6
1.3 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	7
1.4 Merkittävimmät johdon arvioihin ja harkintaan perustuvat ratkaisut	10
<b>2. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvien virheiden korjaaminen</b>	
2.1 IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	11
2.2 Velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osakkeita	11
2.3 Sijoitus pääomasijoitusrahaston osuuksiin	12
2.4 Kulujen uudelleenluokittelu	12
2.5 Taseen erien uudelleenluokittelu	12
2.6 Osakekohtainen tulos	12
2.7 Poistot	12
<b>3. Tulos liiketoiminnasta</b>	
3.1 Liikevaihto ja toimintasegmentit	26
3.2 Liiketoiminnan muut tuotot	30
3.3 Materiaalit ja palvelut	31
3.4 Henkilöstö	32
3.5 Liiketoiminnan muut kulut	35
3.6 Poistot ja arvonalentumistappiot	36
3.7 Osakekohtainen tulos	37
<b>4. Liiketoiminnan varat ja velat</b>	
4.1 Vuokrasopimukset	38
4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	42
4.3 Rahavarat	43
4.4 Ostovelat ja muut velat	44
<b>5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet</b>	
5.1 Aineettomat hyödykkeet	45
5.2 Aineelliset hyödykkeet	50
<b>6. Pääomarakenne</b>	
6.1. Oma pääoma	53
6.2 Rahoitustuotot ja -kulut	57
6.3. Rahoitusvarat ja -velat	58
6.4 Rahoitusriskien hallinta	65
6.5 Pääomarakenteen hallinta	69
<b>7. Konsernirakenne</b>	
7.1 Tytäryhtiöt	70
7.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	72
<b>8. Muut liitetiedot</b>	
8.1 Tuloslaskelman tuloverot	76
8.2 Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat	77
8.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	81
8.4 Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	85
8.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	86
<b>Allekirjoitukset</b>	<b>87</b>

## Konsernitilinpäätös

### Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
			Oikaistu*	Oikaistu*
Liikevaihto	3.1	117 707	116 874	120 283
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	635	1 221	369
Materiaalit ja palvelut	3.3	-16 724	-17 196	-17 216
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.4	-74 118	-71 275	-75 818
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	-15 346	-16 137	-12 594
Poistot ja arvonalentumiset	3.6	-4 016	-4 132	-4 439
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>8 139</b>	<b>9 355</b>	<b>10 584</b>
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	1 291	-1 906	-5 485
Rahoitustuotot	6.2	439	849	553
Rahoituskulut	6.2	-949	-901	-871
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-510</b>	<b>-52</b>	<b>-318</b>
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>8 920</b>	<b>7 397</b>	<b>4 781</b>
Tuloverot	8.1	-1 133	-1 809	-1 855
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>7 787</b>	<b>5 588</b>	<b>2 926</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille		7 787	5 588	2 926
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	3.7	7,97	5,62	2,82
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	3.7	5,70	5,62	2,82
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>				
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>7 787</b>	<b>5 588</b>	<b>2 926</b>
Muut laajan tuloksen erät				
<b>Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa		-424	-350	-27
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>7 362</b>	<b>5 238</b>	<b>2 900</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille		7 362	5 238	2 900

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

## Konsernitase

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
			Oikaistu*	Oikaistu*	Oikaistu*
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	5,1	552	538	538	458
Aineelliset hyödykkeet	5,2	531	624	798	1 464
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.1	5 725	8 320	11 021	12 160
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7.2	13 017	12 225	14 294	20 213
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	6.3	10 326	6 425	4 486	4 219
Laskennalliset verosaamiset	8.2	65	82	78	68
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>30 216</b>	<b>28 215</b>	<b>31 215</b>	<b>38 582</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	4.2	17 198	15 806	20 695	21 745
Muut saamiset	4.2	6 258	4 071	5 515	4 722
Tuloverosaamiset	4.2	1 627	1 006	236	819
Rahavarat	4.3	4 291	7 813	14 501	7 225
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>29 374</b>	<b>28 696</b>	<b>40 946</b>	<b>34 511</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>59 590</b>	<b>56 910</b>	<b>72 162</b>	<b>73 093</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>					
Osakepääoma	6.1	18	18	1	1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6.1	0	0	2 703	2 703
Muuntoerot	6.1	-987	-563	-213	-159
Kertyneet voittovarot	6.1	8 116	5 659	16 549	20 094
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>7 147</b>	<b>5 115</b>	<b>19 040</b>	<b>22 639</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>7 147</b>	<b>5 115</b>	<b>19 040</b>	<b>22 639</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	6.3	0	0	0	50
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6.4	2 658	5 257	7 910	9 235
Laskennalliset verovelat	8.2	544	709	1 399	2 569
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>3 202</b>	<b>5 966</b>	<b>9 308</b>	<b>11 854</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat	6.4	483	173	223	15
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4,2	3 290	3 245	3 258	2 985
Siirtovelat	4.4	9 976	8 858	10 150	7 354
Ostovelat ja muut velat	4.4	7 610	7 578	8 793	8 073
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	3.1	1 767	992	1 465	1 610
Tuloverovelat	8.1,8.2	1 042	552	725	470
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	3.4	25 073	24 433	19 199	18 093
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>49 241</b>	<b>45 830</b>	<b>43 813</b>	<b>38 600</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>52 443</b>	<b>51 796</b>	<b>53 121</b>	<b>50 453</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>59 590</b>	<b>56 910</b>	<b>72 162</b>	<b>73 093</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Liitetiedossa 6.1 kerrotaan tarkemmin oman pääoman muutoksista.

### Kertyneet voittovarot

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	18	-	-	-563	-8 598	14 257	5 115	5 115
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	7 787	7 787	7 787
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-424	-	-	-424	-424
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:</b>								
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-5 607	-5 607	-5 607
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-15	-	-15	-15
Muut erät	-	-	-	-	-	292	292	292
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä</b>	-	-	-	-	-15	-5 315	-5 330	-5 330
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	18	-	-	-987	-8 613	16 729	7 147	7 147

### Kertyneet voittovarot

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	1	610	13 434	-186	-6 822	31 426	38 463	38 463
Virheiden korjaukset (katso liitetieto 2)	-	-610	-10 731	-27	1 654	-9 708	-19 422	-19 422
<b>Korjattu oma pääoma 1.1.2024</b>	1	-	2 703	-213	-5 168	21 718	19 040	19 040
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	5 588	5 588	5 588
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-350	-	-	-350	-350
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	-350	-	5 588	5 238	5 238
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:</b>								
Osinko	-	-	-	-	-	-4 723	-4 723	-4 723
Pääomanpalautus	-	-	-2 703	-	-	-8 336	-11 039	-11 039
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-3 430	-	-3 430	-3 430
Muut erät	18	-	-	-	-	10	28	28
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä</b>	18	-	-2 703	-	-3 430	-13 048	-19 164	-19 164
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	18	-	-	-563	-8 598	14 257	5 115	5 115

### Kertyneet voittovarot

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	1	647	12 104	-159	-4 859	33 014	40 748	40 748
Virheiden korjaukset (katso liitetieto 2)	-	-647	-9 400	-27	959	-8 992	-18 108	-18 108
<b>Korjattu oma pääoma 1.1.2023</b>	1	-	2 703	-186	-3 900	24 022	22 640	22 640
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	2 926	2 926	2 926
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-27	-	-	-27	-27
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	-27	-	2 926	2 900	2 900
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:</b>								
Osinko	-	-	-	-	-	-4 890	-4 890	-4 890
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-1 268	-	-1 268	-1 268
Muut erät	-	-	-	-	-	-341	-341	-341
<b>Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä</b>	-	-	-	-	-1 268	-5 231	-6 499	-6 499
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	1	-	2 703	-213	-5 168	21 718	19 040	19 040

Liitetiedossa 6.1 kerrotaan tarkemmin oman pääoman muutoksista.

## Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos	7 787	5 588	2 926
<b>Oikaisut:</b>			
Poistot ja arvonalentumiset	4 016	4 132	4 439
Rahoitustuotot ja -kulut	510	52	318
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1 291	1 906	5 485
Tuloverot	1 133	1 809	1 855
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-93	444	1 003
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>4 276</b>	<b>8 344</b>	<b>13 100</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6 699	4 242	745
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 704	-3 201	2 797
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>-3 994</b>	<b>1 041</b>	<b>3 542</b>
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	315	439	-236
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-567	-202	185
Saadut osingot	623	691	210
Maksetut tuloverot	-1 336	-3 437	-2 241
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>7 103</b>	<b>12 462</b>	<b>17 486</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryhtiöiden hankinta, josta on vähennetty hankitut rahavarat	-	-	-5
Tytäryhtiöiden myynti, josta on vähennetty myydyt rahavarat	1	-	67
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	-886	-15	-337
Osakkuus- ja yhteisyrityksien sekä muiden osakkeiden myynti	788	12	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-413	-398	-869
Annetut lainat	-1 527	-821	-129
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	-	-	177
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-2 036</b>	<b>-1 222</b>	<b>-1 096</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Osakeanti	3	15	1
Lunastusveloitteen alaisten osakkeiden merkinnät	1 508	6 974	1 330
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-	-1	-50
Lyhytaikaisten velkojen muutos	366	-	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-3 495	-3 526	-3 354
Omien osakkeiden hankinta	-15	-3 430	-1 268
Lunastusveloitteen alaisten osakkeiden lunastukset	-1 015	-2 234	-696
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-5 607	-15 762	-4 890
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-8 255</b>	<b>-17 964</b>	<b>-8 927</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-3 188</b>	<b>-6 723</b>	<b>7 463</b>
Rahavarat kauden alussa 1.1.	7 813	14 501	7 225
Muuntoerojen vaikutus rahavaroihin	-333	35	-187
<b>Rahavarat kauden lopussa 31.12.</b>	<b>4 291</b>	<b>7 813</b>	<b>14 501</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

### 1.1 Konsernin perustiedot

Reaktor Group Oyj ("emoyhtiö", "yhtiö") yhdessä sen tytäryhtiöiden kanssa ("Reaktor Group", "konserni") on globaali teknologiakonsultointiyritys, joka suunnittelee ja rakentaa asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita.

Reaktor Group Oyj on suomalainen yksityinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 2447229-9. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt nämä konsernitilinpäätökset julkaistavaksi 4.6.2026.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty eri osioihin aihealueen mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen yleinen laatimisperusta on kuvattu osana tätä osiota. Laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Liitetiedot jokaisessa osiossa sisältävät soveltuvat taloudelliset tiedot, kuvauksen kirjanpidon periaatteista sekä kriittiset kirjanpidossa tehdyt arviot ja oletukset, joita liitetiedon yhteydessä sovelletaan.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt on kerrottu liitetiedoissa 7.1 ja 7.2. Lisätietoja yhdistelyperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2 laatimisperusta.

## 1.2 Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka sisältää konsernitilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta ("konsernitilinpäätös") on laadittu ainoastaan sisällytettäväksi Reaktor Group Oyj:n osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n säännellylle markkinalle varten laadittuun esitteeseen sisällytettäväksi eikä sitä voida käyttää muihin tarkoituksiin.

Tämä konsernitilinpäätös ei ole yhtiön lakisääteinen tilinpäätös. Yhtiön varsinainen yhtiökokous ei ole hyväksynyt tätä konsernitilinpäätöstä ja tässä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot eroavat Yhtiön kunkin vuoden varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksytyistä lakisääteisistä tilinpäätöksistä johtuen tiettyihin liitetietoihin tehdyistä täydennyksistä, Yhtiön 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyistä korjauksista ja oikaisuisista koskien vuoden 2024 konsernitilinpäätöstä, mukaan lukien vertailuvuoden 2023 konsernitilinpäätöstiedot sekä IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtymisestä vuonna 2024 siirtymäpäivän ollessa 1.1.2022. Vuoden 2023 lakisääteinen tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -säännösten mukaisesti.

Reaktor Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjä 31.12.2025 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC). Konsernitilinpäätöksen laatiminen perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja tai -velkoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot täyttävät myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaiset IFRS-tilinpäätösstandardeja täydentävät vaatimukset.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja tai -velkoja, ja ellei asianomaisessa tilinpäätöksen laatimisperiaatteessa muuta mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin oikeudellisen emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuten mainita. Esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä yhteissummasta.

### 1.3 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Muutokset havainnollistaviin esimerkkeihin seuraavissa standardeissa: IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 ja IAS 37 – Esimerkit epävarmuuksien esittämisestä tilinpäätöksessä  
Esimerkit eivät lisää tai muuta IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimuksia ja siksi niihin ei liity voimaantulo vaatimuksia. Nämä muutokset sisältävät esimerkkejä, jotka kuvaavat sitä, miten yhtiö soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimuksia esittäessään epävarmuuksien vaikutuksia tilinpäätökseen. Esimerkit havainnollistavat sitä, kuinka kuvata epävarmuuksien vaikutuksia ilmastoon liittyvien skenaarioiden kautta, mutta periaatteet ja vaatimukset ovat myös sovellettavissa muunlaisten epävarmuuksien esittämiseen.

Konserni ei odota havainnollistaviin esimerkkeihin tehtyjen muutosten käyttöönotolla olevan olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

#### 1.1.2025 jälkeen käyttöön otettavat standardit

Muutos IAS 21 -standardiin - Vaihdeavuuden puuttuminen. Muutoksen voimaantulopäivä on 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni on soveltanut muutoksia 1.1.2025 alkaneella tilikaudella. Muutokset IAS 21 -standardiin tarkentavat miten arvioidaan onko valuutta vaihdettavissa toiseen valuuttaan sekä miten määritetään käytettävä valuuttakurssi tilanteessa, jossa vaihdettavuus puuttuu. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, koska konsernilla ei ole liiketoimintaa valuutoissa, joihin liittyy merkittäviä vaihdettavuusrajoitteita.

#### 1.1.2026 jälkeen käyttöön otettavat standardit

Muutokset IFRS 9 ja IFRS 7 -standardeihin – Rahoitusvälineiden luokittelu ja arvostus  
Muutosten voimaantulopäivä on 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa muutoksia 1.1.2026 alkaneella tilikaudella. Nämä muutokset IFRS 9 ja IFRS 7 -standardeihin:  
-Selkeyttävät rahoitusvarojen ja -velkojen taseeseen kirjaus- ja poiskirjausajankohtaa. Ne täsmentävät muun muassa, että rahoitusvelat kirjataan pois taseesta selvityspäivänä, paitsi silloin, jos yhteisö soveltaa poikkeusta, joka soveltuu tietyille sähköisten rahansiirtojärjestelmien kautta suoritettaville veloille. Muutos vaikuttaa ennen kaikkea yhteisöihin, jotka ovat aiemmin kirjanneet pois taseesta kaupankäyntipäivänä sellaisia rahoitusvelkoja, joihin standardimuutoksen sallima poikkeus ei sovellu.

-Selkeyttävät ja lisäävät ohjeistusta rahoitusvarojen rahavirtatestin (SPPI) täyttymisen arvioimiseksi, mikä on relevanttia esimerkiksi rahoitusvaroihin, joissa on kytköksiä ESG-kriteereihin. Muutosten tavoitteena on helpottaa SPPI-kriteerien arviointia näille rahoitusvaroilta.

-Lisäävät uusia liitetietovaatimuksia rahoitusvaroista ja -veloista, joissa on sopimuksellisia ehtoja, jotka voivat muuttaa rahavirtoja (kuten ESG-tavoitteisiin linkitetyt maksuehdot).

-Päivittävät liitetietovaatimuksia oman pääoman ehtoisille instrumenteille, jotka on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta (FVOCI).

Konserni ei odota muutosten käyttöönotolla olevan olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 9 ja IFRS 7 -standardeihin – Luonnonolosuhteista riippuvat sähkölähteet  
Muutosten voimaantulopäivä on 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa muutoksia 1.1.2026 alkaneella tilikaudella. Muutokset muuttavat IFRS 9:n ”oman käytön” ja suojauslaskennan vaatimuksia sopimuksille, jotka altistavat yksikön vaihteluille sähkön määrässä, koska sen tuotantolähde riippuu hallitsemattomista luonnonolosuhteista (esimerkiksi sää), sekä lisäävät näille sopimuksille kohdennettuja liitetietovaatimuksia IFRS 7 -standardiin. Muutosten tavoitteena on helpottaa oman käytön poikkeuksen sekä suojauslaskennan soveltamista luonnonolosuhteista riippuvaisille sopimuksille.

Konserni ei odota muutosten käyttöön otolla olevan olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

### **1.1.2027 jälkeen käyttöön otettavat standardit**

IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*. Uusi IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa nykyisen IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin ja se sisältää tilinpäätöksen päälaskelmia koskevat vaatimukset sekä vaatimuksia tietojen esittämistavasta ja tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista. Standardi ei vaikuta kirjaus- ja arvostusperiaatteisiin. IFRS 18 -standardia on sovellettava 1.1.2027 tai tämän jälkeen alkavilla tilikausilla takautuvasti.

IFRS 18:n tuomat merkittävimmät muutokset sekä uudet käsitteet liittyvät:

- tuloslaskelman rakenteen muuttumiseen sisältäen tuloslaskelman jakamisen liiketoiminnan, sijoitusten, rahoituksen ja tuloverojen ryhmiin sekä tarvittaessa lopetettujen toimintojen ryhmään
- vaadittuihin liitetietoihin tietyistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, joita raportoidaan yhtiön tilinpäätöksen ulkopuolella (eli johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut, ”MPM”)
- laajempiin erien yhdistämisen ja erittelemisen periaatteisiin, joita sovelletaan sekä tilinpäätöksen päälaskelmiin että liitetietoihin.

Reaktor Group ottaa IFRS 18 -standardin käyttöön 1.1.2027 alkavalla tilikaudella ja oikaisee vertailukauden 2026 tiedot sekä avaavan 1.1.2026 taseen IFRS 18 mukaisiksi. Reaktor Group arvioi uuden standardin käyttöönoton vaikutuksia parhaillaan. Alustavasti on tunnistettu vaikutuksia, jotka liittyvät mm. tuloslaskelman rakenteeseen, rahavirtalaskelman esittämiseen ja liitetietoihin ollen seuraavat:

- rahoitustuottoja luokitellaan konsernin tuloslaskelmassa pääosin sijoitusten ryhmään, jonne luokitellaan myös sijoitusten käyvän arvon muutokset ja osuudet osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta
- rahoituskulut luokitellaan konsernin tuloslaskelmassa pääosin rahoituksen ryhmään
- esittämistapamuutokset konsernin rahavirtalaskelmaan, kuten liiketoiminnan rahavirran esittäminen perustuen liikevoittoon tai -tappioon, maksettujen korkojen esittäminen rahoituksen rahavirrassa sekä saatujen osinkojen esittäminen investointien rahavirrassa, ja
- uusien liitetietojen esittäminen johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista.

IFRS 18 -standardin käyttöönotto ei vaikuta tilikauden tulokseen, tuloksen jakautumiseen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille eikä osakekohtaiseen tulokseen.

Muutokset IAS 21 -standardiin – Muuntaminen hyperinflatoriseen esittämisvaluuttaan  
Muutosten voimaantulopäivä on 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa muutoksia 1.1.2027 alkavalla tilikaudella. Nämä kapea-alaiset muutokset tarkentavat, kuinka yhtiöiden tulee muuntaa tilinpäätöksensä hyperinflatoriseen valuuttaan. Yhtiö soveltaa muutoksia, jos -sen toimintavaluutta ei ole hyperinflatorinen ja se muuntaa tuloksensa ja taseensa hyperinflatoriseen valuuttaan tai -se muuntaa ulkomaisen toiminnon tuloksen ja taseen hyperinflatoriseen valuuttaan toimintavaluutasta, joka ei ole hyperinflatorinen.

Konserni ei odota muutosten käyttöönotolla olevan vaikutusta tilinpäätökseen, koska konsernin esittämisvaluutta ei ole hyperinflatorinen.

IFRS 19 – Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures sekä tehdyt muutokset kyseiseen standardiin

Muutokset ovat sovellettavissa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi muutoksineen soveltuu käytettäväksi rinnakkain muiden IFRS-tilinpäätösstandardien kanssa. Standardin soveltamisalaan kuuluva tytäryhtiö, joka päättää ottaa IFRS 19 -standardin käyttöön, soveltaa myös muiden IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimuksia lukuun ottamatta niihin sisältyviä liitetietovaatimuksia, joiden sijaan se soveltaa IFRS 19:n supistettuja liitetietovaatimuksia.

Konserni ei toistaiseksi odota, että uutta standardia otettaisiin käyttöön konsernin tytäryhtiöissä.

#### 1.4 Merkittävimmät johdon arvioihin ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdolta tietyiltä osin arvioiden ja olettamusten tekemistä sekä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Nämä vaikuttavat julkaistavien tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lopulliset toteumat saattavat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsernin laatimisperiaatteiden soveltamisprosessissa johto on tehnyt erilaisia arvioita. Ne, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin määriin, on käsitelty yksityiskohtaisesti niihin liittyvien tilinpäätöksen rivien liitetiedoissa.

Arvioita ja tehtyjä ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti ja ne perustuvat yhtiön johdon aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, mukaan lukien odotukset tulevista tapahtumista, joiden uskotaan olevan riittävän todennäköisiä. Epävarmuus näistä arvioista voisi johtaa lopputulokseen, joka vaatii olennaisen oikaisun varojen tai velkojen kirjanpitoarvoihin.

Alla olevassa taulukossa on esitetty alueita, joissa johdon arviot ja harkintaa vaativat ratkaisut ovat kaikkein merkittävimmissä roolissa Reaktor Groupin tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta. Lisäksi on esitetty liitetietojen numerot, joissa on esitetty lisätietoa näistä alueista ja niihin liittyvistä arvioista ja harkintaa vaativista ratkaisuista.

Aihe	Liitetieto	Ratkaisu	Arvio
Tuottojen kirjaaminen	3.1 Liikevaihto ja toimintasegmentit	x	x
Vuokrasopimusten vuokra-ajan ja lisäluoton koron määrittäminen	4.1 Käyttöoikeusomaisuuserät		x
Sijoitusten luokittelu	7.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	x	
Osakkuusyhtiösijoituksen arvonalentumistestaus	7.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	x	x

## 2. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvien virheiden korjaaminen

Vuoden 2024 tilinpäätöksen alkuperäisen julkistamisen jälkeen Reaktor Group Oyj on korjannut ja oikaissut aikaisempien tilikausien konsernitilinpäätöstietoja. Alunperin osana vuoden 2024 tilinpäätöstä julkaistuja konsernitilinpäätöstietoja 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on korjattu ja oikaistu seuraavasti:

### 2.1 IFRS 2 Osakeperusteiset maksut

Reaktor Group Oyj on laskenut liikkeelle työntekijöille emoyhtiön osakkeita suunnattuina anteina, ja nämä osakeannit oli aiemmillä tilikausilla kirjattu oman pääoman lisäykseksi ja osakkeiden lunastukset oman pääoman vähennykseksi sekä näiden osakkeiden osalta maksetut osingot voittovarojen vähennykseksi.

Reaktor Group Oyj on jatkuvasti käyttänyt lunastusoikeuttaan työntekijöiden poistuessa konsernin palveluksesta, ja siten luonut käytännön lunastaa työntekijöiden hallussa olevat osakkeet, jolloin osakeomistus on tosiasiallisesti työsuhteeseen perustuva etuus. Tällöin kyseessä on osakeperusteisesti maksettava järjestely, jossa yhtiöllä on oikeus, mutta ei pakkoa lunastaa osakkeet.

Järjestelyn kirjaaminen on korjattu käteisvaroina maksettavaksi osakeperusteiseksi järjestelyksi, joka on esitetty velkana konsernitaseessa. Järjestelyyn liittyvät aikaisemmin omassa pääomassa esitetyt osakeannit ja osakkeiden lunastukset on korjattu sisältyväksi konsernin taseen erään työntekijäosakkeiden lunastusvelka. Työntekijäosakkeiden lunastusvelka on luokiteltu lyhytaikaiseksi, koska lunastusvelkojen suorittamisen ajoittuminen, joka liittyy työsuhteen päättymiseen, ei ole Reaktor Groupin päätettävissä.

Työntekijäosakkeiden lunastusvelan arvostuksessa on huomioitu myös lunastushinnan muutokset. Osakkeiden lunastushinta on alkuperäinen merkintähinta tai sitä alhaisempi yhtiön määrittämä lunastushinta, jos henkilön palveluksen suorittamista koskeva ehto ei ole täytynyt tai yhtiön määrittämä lunastushinta, jos palvelun suorittamista koskeva ehto on täytynyt.

Konsernin tuloslaskelmaan on kirjattu kuluksi lunastushintojen muutoksia vastaava oikaisu erään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut. Järjestelyyn liittyvät maksetut osingot on korjattu esitettäväksi työsuhte-etuuksista aiheutuvina kuluina konsernituloslaskelmaan. Korjauksilla ei ollut vaikutusta tuloveroihin.

Konsernin rahavirtalaskelmassa lunastusveloitteen alaisten osakkeiden merkinnät, joissa merkinnät ovat olleet rahavirtavaikutteiset (eli poislukien ne osakkeiden merkinnät, joiden maksamiseen konserni on myöntänyt lainaa), on korjattu esitettäväksi omana eränään erillisenä muista osakkeiden merkinnöistä rahoituksen rahavirrassa. Vastaavasti lunastetut osakkeet, joissa lunastukset ovat olleet rahavirtavaikutteiset, on korjattu esitettäväksi omana eränään erillään muista lunastuksista rahoituksen rahavirrassa. Järjestelyyn liittyvät maksetut osingot, jotka ovat osa työsuhte-etuuksia ja aiemmin esitetty rahoituksen rahavirrassa, on korjattu esitettäväksi liiketoiminnan rahavirrassa.

### 2.2 Velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osakkeita

Reaktorilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa yhden tytäryhtiönsä vähemmistöosakkaiden hallussa olevat osakkeet osakassopimukseen sisältyvän optiosopimuksen perusteella. Reaktor on siirtänyt tätä velvollisuutta vastaavan rahoitusvelan oman pääoman määräysvallattomien omistajien osuudesta lyhytaikaiseksi velaksi. Velka arvostetaan alunperin asetetun option arvioitujen lähtevien rahavirtojen nykyarvoon markkinakorolla (velan efektiivinen korko) diskontattuna. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Arvioiden muutosten vaikutus kirjataan välittömästi tuloslaskelman erään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut diskontattuna efektiivisellä korolla.

### 2.3 Sijoitus pääomasijoitusrahaston osuuksiin

Reaktor on aiemmin esittänyt pääomasijoitusrahaston (Maki VC) osuuden käyvän arvon voitot ja tappiot muun laajan tuloksen erissä. Tarkemman analyysin perusteella konsernin johto on todennut, että sijoitus rahastoon ei täytä IAS 32 -standardin mukaista oman pääoman määritelmää. Tällaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset on esitettävä tuloslaskelmassa. Näin ollen konserni on uudelleenluokitellut käyvän arvon muutokset muun laajan tuloksen eristä rahoituskuluihin. Tähän liittyvä laskennallisen veron muutos on myös uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan. Käyvän arvon rahastoon kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset on siirretty kertyneisiin voittovaroihin verovaikutus huomioiden.

### 2.4 Kulujen uudelleenluokittelu

Reaktor Group korjasi tiettyjen työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen luokittelun konsernin tuloslaskelmassa. Aiemmin liiketoiminnan muiden kulujen erään muut henkilöstökulut sisältyneet työsuhde-etuudet, kuten lounasetu ja työterveys, korjattiin konsernin tuloslaskelman erään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen luokittelun korjaamisella ei ole vaikutusta liikevoittoon (EBIT) tai tilikauden tulokseen. Luokittelun korjaamisella ei ole myöskään vaikutusta konsernitaseeseen tai konsernin rahavirtalaskelmaan.

### 2.5 Taseen erien uudelleenluokittelu

Reaktor Group korjasi tiettyjen tase-erien esittämistä vastaamaan IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin vaatimuksia. Tuloverosaamiset korjattiin esitettäväksi oman eränään erillään muista saamisista ja vastaavasti tuloverovelat korjattiin esitettäväksi omana eränään erillään ostoveloista ja muista veloista. Lisäksi asiakassopimuksiin perustuvat velat muutettiin esitettäväksi omana eränään erillään ostoveloista ja muista veloista. Koska kyseessä on taseen erien väliset siirrot, esittämistapakorjaukset eivät vaikuta taseen loppusummaan.

### 2.6 Osakekohtainen tulos

Reaktor Group korjasi osakekohtaisen tuloksen laskentaa sekä korjausten vaikutuksilla emoyhtiön omistajille kuuluvaa voittoon tai tappioon (osoittaja) että kauden aikana ulkona olevien lukumäärän painotettua keskiarvoa (nimittäjä). Osakeperusteisina maksuina lunastusvelkana käsitellyt osakkeet ovat ehdollisesti palautettavissa, ja laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa ne jätetään laskennan ulkopuolelle siihen saakka, kunnes osakkeet eivät enää kuulu luovutusvelvoitteen piiriin. Laskelma korjauksista löytyy liitetiedon lopusta.

### 2.7 Poistot

Vuonna 2023 Witted arvonalentumiskirjaus on aikaisemmin esitetty rahavirtalaskelmassa poistojen erässä. Tämä on oikaistu vastaamaan myöhempien vuosien tapaa esittää tämä erä osakkuusyhtiötuloksessa rahavirtalaskelmassa. Poistoissa on myös vuonna 2023 käsitelty osakkuusyhtiölainan alaskirjauksia, jotka on siirretty rahoituskuluihin.

Virheet on korjattu oikaisemalla seuraavasti aiempien kausien tilinpäätösten eriä, joihin sillä on vaikutusta:

## Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2023									
EUR tuhatta	1.1.-31.12.2023	2.1 IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	2.2 Velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osakkeita	2.3 Sijoitus pääomasijoitusrahaston osuuksiin	2.4 Kulujen uudelleenluokittelu	2.5 Taseen erien uudelleenluokittelu	2.7 Poistot	Korjaukset yhteensä	Oikaistu 1.1.-31.12.2023	
<b>Liikevaihto</b>	<b>120 283</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>120 283</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	369	-	-	-	-	-	-	-	-	369
Materiaalit ja palvelut	-17 216	-	-	-	-	-	-	-	-	-17 216
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-71 392	-1 986	-208	-	-2 231	-	-	-4 425	-	-75 818
Liiketoiminnan muut kulut	-14 825	-	-	-	2 231	-	-	2 231	-	-12 594
Poistot ja arvonalentumiset	-4 439	-	-	-	-	-	-	-	-	-4 439
<b>Liikevoitto</b>	<b>12 778</b>	<b>-1 986</b>	<b>-208</b>	-	-	-	-	<b>-2 194</b>	<b>10 584</b>	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-5 485	-	-	-	-	-	-	-	-	-5 485
Rahoitustuotot	553	-	-	-	-	-	-	-	-	553
Rahoituskulut	-825	-	-	-46	-	-	-	-46	-	-871
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-272	-	-	-46	-	-	-	-46	-	-318
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>7 021</b>	<b>-1 986</b>	<b>-208</b>	<b>-46</b>	-	-	-	<b>-2 240</b>	<b>4 781</b>	
Tuloverot	-1 864	-	-	9	-	-	-	9	-	-1 855
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>5 157</b>	<b>-1 986</b>	<b>-208</b>	<b>-37</b>	-	-	-	<b>-2 231</b>	<b>2 926</b>	
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön omistajille	5 157	-1 986	-208	-37	-	-	-	-2 231	2 926	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	3,80	-	-	-	-	-	-	-0,97	2,82	
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	3,80	-	-	-	-	-	-	-0,97	2,82	
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>										
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>5 157</b>	<b>-1 986</b>	<b>-208</b>	<b>-37</b>	-	-	-	<b>-2 231</b>	<b>2 926</b>	
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>										
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi										
Käyvän arvon muutosten (tappiot)/voitot muista laajan tuloksen kautta kirjattavista oman pääoman sijoituksista	-46	-	-	46	-	-	-	46	-	
Vero eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi	9	-	-	-9	-	-	-	-9	-	
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi										
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa	-78	-	-	-	-	52	-	52	-27	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>5 042</b>	<b>-1 986</b>	<b>-208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>-2 142</b>	<b>2 900</b>	
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>										
Emoyhtiön omistajille	5 042	-1 986	-208	-	-	52	-	-2 142	2 900	

## Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2024									
EUR tuhatta	1.1.-31.12.2024	2.1 IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	2.2 Velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osakkeita	2.3 Sijoitus pääomasijoitusrahaston osuuksiin	2.4 Kulujen uudelleenluokittelu	2.5 Taseen erien uudelleenluokittelu	2.7 Poistot	Korjaukset yhteensä	Oikaistu 1.1.-31.12.2024	
<b>Liikevaihto</b>	<b>116 874</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>116 874</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 221	-	-	-	-	-	-	-	-	1 221
Materiaalit ja palvelut	-17 196	-	-	-	-	-	-	-	-	-17 196
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-67 075	-2 214	51	-	-2 036	-	-	-4 200	-	-71 275
Liiketoiminnan muut kulut	-18 173	-	-	-	2 036	-	-	2 036	-	-16 137
Poistot ja arvonalentumiset	-4 132	-	-	-	-	-	-	-	-	-4 132
<b>Liikevoitto</b>	<b>11 519</b>	<b>-2 214</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 164</b>	<b>9 355</b>	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1 906	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 906
Rahoitustuotot	849	-	-	-	-	-	-	-	-	849
Rahoituskulut	-521	-	-	-380	-	-	-	-380	-	-901
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	328	-	-	-380	-	-	-	-380	-	-52
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>9 941</b>	<b>-2 214</b>	<b>51</b>	<b>-380</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 544</b>	<b>7 397</b>	
Tuloverot	-1 885	-	-	76	-	-	-	76	-	-1 809
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>8 055</b>	<b>-2 214</b>	<b>51</b>	<b>-304</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 468</b>	<b>5 588</b>	
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön omistajille	8 021	-2 214	86	-304	-	-	-	-2 433	-	5 588
Määräysvallattomille omistajille	35	-	-35	-	-	-	-	-35	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	5,82	-	-	-	-	-	-	-0,20	-	5,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	5,82	-	-	-	-	-	-	-0,20	-	5,62
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>										
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>8 055</b>	<b>-2 214</b>	<b>51</b>	<b>-304</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 468</b>	<b>5 588</b>	
Muut laajan tuloksen erät										
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi										
Käyvän arvon muutosten (tappiot)/voitot muista laajan tuloksen kautta kirjattavista oman pääoman sijoituksista	-380	-	-	380	-	-	-	380	-	-
Vero eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi	76	-	-	-76	-	-	-	-76	-	-
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiseksi										
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa	-350	-	-	-	-	-	-	-	-	-350
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>7 402</b>	<b>-2 214</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 164</b>	<b>5 238</b>	
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>										
Emoyhtiön omistajille	7 367	-2 214	86	-	-	-	-	-2 129	-	5 238
Määräysvallattomille omistajille	35	-	-35	-	-	-	-	-35	-	-





















**Osakekohtainen tulos**

	2024	2023
<b>Osakekohtainen tulos kuten esitetty aiemmassa tilinpäätöksessä</b>		

**Osakekohtainen tulos, laimentamaton**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, EUR	8 020 523	5 157 019
Voitto jatkuvista toiminnoista	8 055 491	5 157 019
Voitto lopetetuista toiminnoista, ilman veroja	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, kpl	1 377 977	1 357 757
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>5,82</b>	<b>3,80</b>

**Osakekohtainen tulos, korjattu****Osakekohtainen tulos, laimentamaton**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, EUR	5 587 846	2 926 144
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, kpl	994 735	1 036 300
Korjaus: Osakeperusteiset maksut - ehdollisesti liikkeeseenlaskettavat osakkeet, kpl		
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, oikaistu, kpl	994 735	1 036 300
<b>Oikaistu laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>5,62</b>	<b>2,82</b>

Korjattua laimennettua osakekohtaista tulosta ei esitetä tilikausilta 2024 ja 2023 vahventavan vaikutuksen johdosta. Lisätietoja, ks. liitetieto 3.7 Osakekohtainen tulos.

### 3. Tulos liiketoiminnasta

#### 3.1 Liikevaihto ja toimintasegmentit

##### Toimintasegmentit

Konsernin (emoyhtiön) toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa muodostaa konsernin ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, jonka vastuulla on resurssien kohdistaminen ja konsernin tuloksellisuuden arviointi. Toimitusjohtaja ja hallitus käyttävät konsernin toiminnan tuloksellisuuden arviointiin pääasiassa liikevaihtoa ja liikevoittoa, joita kumpaakin hallitus ja toimitusjohtaja seuraavat säännöllisesti koko konsernin tasolla. Operatiivista päätöksentekoa tukee keskitetty konsernin johtoryhmä.

Reaktor Groupilla on yksi toimintasegmentti IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin toimitusjohtaja ja hallitus arvioivat konsernin suoriutumista kokonaisuutena. Tunnistettu toimintasegmentti sisältää konsernin koko liiketoiminnan ja se vastaa Reaktorin ainoaa raportoitavaa segmenttiä. Segmenttitiedot esitetään koko Reaktor-konsernia koskevinä tietoina.

Toimintasegmentti koostuu Reaktorin koko liiketoiminnasta. Reaktor on globaali teknologiayritys, joka suunnittelee ja rakentaa asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita. Näiden palveluiden ominaispiirteet, erityisesti asiantuntijatyö, ovat samanlaisia kaikilla osa-alueilla. Lisäksi näillä palveluilla on samanlaiset rahoitukselliset sekä taloudelliset ominaisuudet, ja ne ovat samankaltaisia myös asiakastyypin, palvelujen tuotantoprosessien luonteen, ja palveluiden jakelussa käytettävien menetelmien osalta. Reaktorin henkilöstöä resursoidaan projekteihin joustavasti ja yhteisesti, jotta asiakastarpeet voidaan täyttää.

##### Liikevaihto

###### Laadintaperiaate

###### Peruseriaatteet

Reaktor Group soveltaa IFRS 15 standardin sisältämää viisivaiheista tuloutusmallia liikevaihdon kirjaamiseen. IFRS 15 standardin tavoitteena on, että tilinpäätöksen käyttäjät saisivat informaatiota asiakassopimuksista johtuvien myyntituottojen ja kassavirtojen riskeistä, ajoittumisesta ja niiden sisältämästä epävarmuudesta.

Standardin mukainen myyntituottojen kirjaaminen perustuu määräysvallan siirtymiseen. Myyntituottoa kirjataan sen vastikkeen määrää vastaavasti, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineena tavaroista tai palveluista sitä mukaan, kun suoritevelvoitetta täytetään siirtämällä määräysvalta luvattuun tavarahan tai palveluun asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen voi tapahtua yhdellä ajanhetkellä tai ajan kuluessa.

**Sopimustyytit ja suoriteveloitteet**

Reaktor konsernin liikevaihto koostuu pääosin teknologiakonsultointipalveluista. Konserni tarjoaa täyden valikoiman digitaalisia palveluita, jotka perustuvat syvään asiantuntemukseen ja laajaan kokemukseen ketterästä ohjelmistokehityksestä, käyttäjäkeskeisestä suunnittelusta sekä datasta ja tekoälystä.

*Aika- ja materiaaalipohjaiset projektit*

Aika- ja materiaaalipohjaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa. Sopimuksiin sisältyvä suoritevelvoite on tarjota asiakkaille konsultointipalveluja, kuten ohjelmointi-, kehitys-, koulutus- ja suunnittelupalveluja. Reaktor Group laskuttaa projektit tyypillisesti kuukausittain tunti- tai päivähintojen ja tehtyjen työtuntien perusteella. Käytännön apukeinoja Reaktor kirjaa tuotot sen määrän perusteella, joka sillä on oikeus laskuttaa ja joka vastaa suoraan sen tarkasteluhetken mennessä tuottaman suoritteen arvoa.

*Kiinteähintaiset projektit*

Kiinteähintaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa. Sopimuksiin sisältyvä suoritevelvoite on tarjota asiakkaille konsultointipalveluja, kuten ohjelmointi-, kehitys-, koulutus- ja suunnittelupalveluja. Reaktor käyttää panokseen perustuvaa menetelmää mitataksaan edistymistä kiinteähintaisien projektien suoritevelvoitteiden täyttämiseksi. Panokseen perustuva menetelmä kuvastaa Reaktorin suoritevelvoitteen täyttämistä vertaamalla toteutuneita kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin, mikä kuvaa tavaroiden tai palveluiden määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Projektipäälliköt valvovat ja päivittävät jatkuvasti projektiennusteita.

*Kuukausittaiset ylläpito- ja tukipalvelut*

Kuukausittaisissa ylläpito- ja tukipalveluissa tuotot kirjataan ajan kuluessa. Reaktor tulouttaa liikevaihdon kuukausittain sitä mukaa, kun palveluita tarjotaan. Suoritevelvoitteena on tyypillisesti kuukausittaisen ylläpito- ja päivystystuen sekä pienimuotoisen kehittämisspalvelun toteuttaminen sovitulla tavalla.

*Tuotteiden lisensointi*

Reaktor Groupin lisenssit antavat asiakkaalle oikeuden käyttää ohjelmistoa sellaisena, kuin se on lisenssin myöntämisaikana. Reaktor tunnistaa lisenssisopimuksissaan kaksi suoritevelvoitetta: ohjelmistolisenssin sekä myynnin jälkeisen tuen ja ylläpidon. Ohjelmistolisenssin tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin ohjelmisto annetaan asiakkaan käyttöön, kun taas myynnin jälkeisestä tuesta ja ylläpidosta saatavat tuotot kirjataan ajan kuluessa koko sopimuskauden aikana.

**Suoritevelvoitteiden täyttäminen**

Suoritevelvoite täytetään, kun määräysvalta tavaraan tai palveluun siirretään asiakkaalle. Projekteissa määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle ajan kuluessa, sillä asiakkaalla on määräysvalta omaisuuserään johon palvelut kohdistuvat. Ylläpitopalveluissa ja muissa tukipalveluissa määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle ajan kuluessa, sillä asiakkaalla on määräysvalta omaisuuserään johon palvelut kohdistuvat, tai koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta koituvan hyödyn palvelua tuottaessa. Reaktor Groupilla ei olisi vaihtoehtoista käyttöä omaisuuserille ja heillä on täytäntöönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä mukaan lukien kohtuullinen kate. Lisenssituotot tuloutetaan ajankohtana, jolloin ohjelmisto annetaan asiakkaan käyttöön.

**Transaktiohinnan määrittäminen**

Mikäli sopimus sisältää useamman kuin yhden suoritevelvoitteen, transaktiohinta allokoidaan suoritevelvoitteille perustuen erillismyyntihintoihin.

Transaktiohinnan määrittämisessä huomioidaan muuttuvat osuudet, kuten sakot ja lisäpalkkiot. Transaktiohintaa päivitetään arvioiden muuttuessa. Kaikki hankkeen aikana sovitut lisä- ja muutostyöt sisällytetään transaktiohintaa koskevaan arvioon. Muuttuvat vastikkeet huomioidaan transaktiohinnassa siihen määrään saakka, kuin on erittäin todennäköistä, että kirjattuun myyntituottoon ei jouduta tekemään merkittäviä peruutuskirjauksia epävarmuuden ratketessa.

**Maksut ja rahavirtojen ajoittuminen**

Kaikissa Reaktorin sopimustyypeissä työsuorituksen luovuttamisella ja asiakkaalta saatavalla maksusuorituksella ei ole ajallisesti merkittävää eroa, eikä Reaktorin asiakassopimukseen sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja tyyppillisten maksuehtojen ollessa 30 päivää.

**Myyntituottojen kirjaaminen**

Konserni käyttää yleensä panokseen perustuvaa menetelmää suoritevelvoitteiden täyttämistason määrittelyssä. Edistymistä mitataan suhteessa arvioituihin kokonaiskustannuksiin ja myyntituotot kirjataan tämän valmiustason perusteella. Täyttämistason määrittely edellyttää johdon harkintaa.

Mikäli yksittäisen asiakassopimuksen laskutus on raportointipäivänä pienempi kuin suoritevelvoitteen täyttämistason perusteella kirjattu myyntituotto, tämä erotus esitetään taseessa asiakassopimukseen perustuvana omaisuuseränä. Mikäli asiakassopimuksen laskutus on raportointipäivänä suurempi kuin suoritevelvoitteen täyttämistason perusteella kirjattu myyntituotto, tämä erotus esitetään taseessa asiakassopimukseen perustuvana velkana.

Mikäli johdon arvioon perustuen on todennäköistä, että asiakassopimuksen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät asiakassopimuksesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Asiakassopimukseen perustuvat velat ja saadut ennakot ovat sopimukseen perustuvia velkoja siihen asti, että konserni täyttää asiakkaalle luvattua suoritevelvoitteen.

**Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Kun myyntituottoja kirjataan ajan kuluessa, asiakassopimuksen kannattavuus, myyntituottojen kirjaaminen ja transaktiohinnan arvo perustuvat arvioihin. Reaktor Groupin johto tekee arviointia projektin aikana jatkuvasti ja mikäli arviot asiakassopimuksen kannattavuudesta muuttuvat, myyntituottojen kirjaamista päivitetään sen kuukauden aikana, jona muutos tuli johdon tietoon.

Myyntituottojen kirjaamisessa Reaktor Groupin johto tekee harkintaan perustuvia arvioita liittyen erityisesti suoritevelvoitteiden tunnistamiseen ja suoritevelvoitteen täyttämistason määrittämiseen.

*Suoritevelvoitteiden tunnistaminen ja täyttämistason määrittäminen*

Reaktor Groupin johto tekee ratkaisuja suoritevelvoitteen tunnistamisessa, mukaan lukien sen, mikä on sopimuksessa olevien eri komponenttien, palveluiden ja työvaiheiden välinen yhteys ja voisiko asiakas hyötyä kustakin niistä erikseen.

Lisäksi myyntituottojen kirjaamisessa tarvitaan johdon arviointia suoritevelvoitteen täyttämistason määrittelyyn erityisesti kiinteiden projektien osalta. Raportointipäivän täyttämistason määrittämiseksi Reaktor Groupin johto tekee arvion suoritevelvoitteen loppuunsaattamiseksi tarvittavien kokonaiskustannusten kehittymisestä.

Asiakassopimusten myyntituottojen kirjaamiseen liittyviä arvioita päivitetään Reaktor Groupin johdon kokemuseräiseen tietoon pohjautuen ja aiempien arvioiden toteutumista seurataan.

*Transaktiohintaa ja muuttuva vastike*

Reaktor Groupin johto ottaa huomioon transaktiohintaa määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Jos sopimukseen sisältyy muuttuvia vastikkeita, kuten viivästysmaksuja tai lisäpalkkioita, Reaktor Group kirjaa myyntituotot vain siihen määrään, kun on erittäin todennäköistä, että merkittäviä merkittäviä peruutuksia myyntituottoihin ei enää jouduta tekemään. Muuttuvien vastikkeiden määrittämisessä Reaktor Groupin johto hyödyntää aikaisempaa näyttöä ja kokemuseräistä tietoa. Arvioitu asiakassopimuksen myyntituotto ja siihen liittyvät kustannukset päivitetään sopimuskohtaisesti kunkin raportointijakson lopussa.

<b>Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisiin alueisiin:</b>			
<b>EUR tuhatta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Suomi	73 075	70 824	69 788
Muu Eurooppa	20 371	17 742	19 111
USA	19 679	23 302	25 892
Muut markkinat	4 582	5 006	5 493
<b>Yhteensä</b>	<b>117 707</b>	<b>116 874</b>	<b>120 283</b>

<b>Asiakassopimukseen perustuvat erät:</b>				
<b>EUR tuhatta</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>1.1.2023</b>
Myyntisaamiset	17 198	15 806	20 695	21 745
Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät	1 634	864	1 766	-
Asiakassopimukseen perustuvat velat	1 767	992	1 465	1 608

<b>Pitkäaikaiset varat maittain <sup>1</sup></b>				
<b>EUR tuhatta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>1.1.2023</b>
Suomi	5 266	7 877	10 174	10 938
Muu Eurooppa	1 193	1 018	1 651	2 133
USA	139	432	308	661
Muut markkinat	210	155	224	350
<b>Yhteensä</b>	<b>6 808</b>	<b>9 482</b>	<b>12 357</b>	<b>14 082</b>

<sup>1</sup> Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia.

### 3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

#### Laadintaperiaate

Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat tuotoista, jotka eivät liity suoraan Reaktor Groupin operatiiviseen toimintaan. Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullinen varmuus niiden saamisesta. Jo syntyneitä kuluja tai tappioita kompensoivat tuet kirjataan tuotoksi kaudelle, kun tuen saaminen varmistuu. Aktivoituihin kuluihin liittyvät julkiset avustukset kirjataan ennakkomaksuihin.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
Saadut avustukset	608	1 174	223
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myynnit	17	20	141
Muut tuotot	11	28	5
<b>Yhteensä</b>	<b>635</b>	<b>1 221</b>	<b>369</b>

Saadut avustukset liittyvät pääosin Business Finlandin projektitukiin.

### 3.3 Materiaalit ja palvelut

#### Laadintaperiaate

Materiaalit ja palvelut koostuvat pääasiallisesti alihankintapalveluista. Kulut liittyvät suoraan konsernin varsinaiseen operatiiviseen toimintaan.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Ulkopuoliset palvelut	-16 724	-17 196	-17 216
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 724</b>	<b>-17 196</b>	<b>-17 216</b>

### 3.4 Henkilöstö

#### 3.4.1 Työsuhde-etuudet

##### Laadintaperiaate

##### Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Reaktor Groupin lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin kuuluvat palkat, palkkiot, luontoisedut, vuosilomat ja bonukset. Nämä kirjataan suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jolla kyseistä etuutta vastaava työ on tehty.

Etukäteen tehdyt maksut merkitään varoiksi taseeseen niiltä osin kuin on takaisin saatavissa palautusten tai tulevien maksujen vähennysten muodossa. Tulospalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa.

##### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa maksut ulkopuoliselle vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole näiden maksujen lisäksi muita velvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Kaikki muut järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsernilla on eläkejärjestelyitä toimipaikkojensa paikallisen lainsäädännön mukaisesti ja ne on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Nykyiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen kauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Jos eläkemaksut eivät kata vaadittua määrää, erotus kirjataan velaksi ja päinvastoin, jos eläkemaksut ovat ylimääräisiä, erotus kirjataan saatavaksi.

##### Voitonjako- ja bonussuunnitelmat

Konsernilla on bonusjärjestelmä, joka kertyy kuukausittain perustuen konsernin menestymiseen. Kaikki vakituiset työntekijät ovat oikeutettuja samaan summaan.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä ja heille myönnetty henkilöstöetuudet. Toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksetut henkilöstöetuudet on esitetty liitteessä 8.3.

##### Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

EUR tuhatta	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
Palkat ja muut palkkiot	-59 007	-55 624	-60 530
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	-8 403	-7 720	-7 707
Sosiaaliturvamaksut	-4 003	-3 681	-3 364
Muut henkilöstöedut	-2 557	-2 036	-2 231
Osakeperusteiset palkkiot <sup>1</sup>	-147	-2 214	-1 986
<b>Yhteensä</b>	<b>-74 118</b>	<b>-71 275</b>	<b>-75 818</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

<sup>1</sup> Velvollisuus lunastaa määräysvallattomien osakkeenomistajien osakkeita sisältyy taseen erään työntekijäosakkeiden lunastusvelka.

### 3.4.2. Henkilöstömäärä

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2025	2024	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä (kokopäiväinen)	711	686	702
Henkilöstön määrä tilikauden lopussa	712	701	676

### 3.4.3. Osakeperusteiset maksut

Reaktor Group on myöntänyt työntekijöilleen oikeuden merkitä emoyhtiön Reaktor Group Oyj:n osakkeita suunnatuissa osakeanneissa yhtiön määrittämällä merkintähinnalla. Osakkeisiin liittyy lunastusoikeus, mikäli työntekijä poistuu konsernin palveluksesta. Lunastushintaan vaikuttaa se, onko palveluksen suorittamista koskeva ehto täyttynyt vai ei.

Reaktor Group Oyj:llä on myös perustajaosakkaita, jotka ovat työsuhteessa konsernin yhtiöihin. Osakeperusteiset maksut liittyvät vain työntekijöiden työntekijän asemassa saamiin osakkeisiin. Lisätietoja emoyhtiön osakkeista, ks. liitetieto 6.1 Oma pääoma.

#### Laadintaperiaate

Osakeperusteiset liiketoimet luokitellaan joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettaviksi sen perusteella, onko yhtiöllä olemassa oleva velvoite käteismaksun suorittamiseen. Reaktor Groupin konsernin työntekijöille myöntämä mahdollisuus merkitä emoyhtiön osakkeita käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena palkitsemisjärjestelynä. Yhtiön lunastusvelvoite esitetään velkana konsernitaseessa. Osakkeiden lunastusvelvollisuuteen pohjautuva velka uudelleenarvostetaan jokaisen raportointijakson päättyessä ja arvonmuutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuvana kuluna. Reaktor Groupin työntekijäosakkeenomistajille maksamia osinkoja käsitellään (kuten itse järjestelyä) käteisvaroina maksettavana ja ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuvana kuluna.

#### Osakkeiden lunastusoikeudet

Reaktor Group on tarjonnut konserniyhtiöiden työntekijöille mahdollisuuden merkitä emoyhtiön osakkeita sitouttamis- ja palkitsemistarkoituksessa. Työntekijän on mahdollista hyötyä yhtiön osakkeen arvon noususta, jos hän pysyy konsernin palveluksessa vähintään sovitun 24-36 kuukauden palveluksen suorittamisajanjakson ajan osakkeiden merkintäajanjakson päättymisestä. Sopimuksen mukaisesti Reaktor Group Oyj:llä on ensisijaisesti (ja muilla osakkeenomistajilla toissijaisesti) oikeus lunastaa työntekijän osakkeet, jos työntekijä poistuu konsernin palveluksesta. Osakkeiden lunastushinta on alkuperäinen merkintähinta tai sitä alhaisempi yhtiön määrittämä lunastushinta, jos henkilön palveluksen suorittamista koskeva ehto ei ole täyttynyt tai osakkeiden yhtiön määrittämä lunastushinta, jos palvelun suorittamista koskeva ehto on täyttynyt.

Reaktor Group esittää osakkeisiin liittyvän lunastusoikeuden eli työntekijäosakkeiden lunastusvelan omana eräänään konsernitaseessa. Kyseessä on osakeperusteisesti maksettava järjestely, jossa yhtiöllä on oikeus, mutta ei velvollisuutta lunastaa osakkeet. Koska Reaktor Group Oyj on jatkuvasti käyttänyt lunastusoikeuttaan työntekijöiden poistuessa konsernin palveluksesta, ja siten luonut käytännön lunastaa osakkeet, on järjestely luokiteltu käteisvaroina maksettavaksi osakeperusteiseksi palkitsemisjärjestelyksi.

Osakkeiden lunastusoikeus niihin osakkeisiin, joiden osalta palveluksen suorittamista koskeva ehto on täyttynyt, päättyy mahdollisen listautumisen yhteydessä. Tällöin Reaktor Group Oyj:n oikeus lunastaa työntekijäosakkeenomistajien osakkeet poistuu ja työntekijäosakkeiden lunastusvelka kirjattaisiin pois taseesta mahdollisena listautumispäivänä, ja vastaava summa kirjattaisiin suoraan omaan pääomaan. Lunastusoikeus jatkuisi niiden osakkeiden osalta, joissa palveluksen suorittamista koskeva ehto ei ole vielä täyttynyt.

<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut</b>			
<b>EUR tuhatta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Osakeperusteiset palkkiot	-147	-2 214	-1 986

Tilikaudella 2025 ei maksettu osinkoja järjestelyn piirissä oleville osakkeille (2024 1 720 tuhatta euroa, 2023 1 515 tuhatta euroa). Lisäksi tilikaudella 2025 lunastushinnan arvonmuutos palveluksen suorittamista koskevan ehdon täytyessä oli pienempi kuin tilikausilla 2024 ja 2023.

<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
<b>EUR tuhatta</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>1.1.2023</b>
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	25 073	24 433	19 199	18 093

Työntekijäosakkeiden lunastusvelka on kirjattu osakassopimuksessa sovitulla tavalla määriteltyyn lunastushintaan. Osakkeiden lunastushinta on alkuperäinen merkintähinta tai sitä alhaisempi yhtiön määrittämä lunastushinta, jos henkilön palveluksen suorittamista koskeva ehto ei ole täyttynyt tai osakkeiden yhtiön määrittämä lunastushinta, jos palvelun suorittamista koskeva ehto on täyttynyt. Yhtiön määrittämä lunastushinta määritellään käyttäen tuottojen pääomitusmenetelmää, jonka perustana on voitto ennen veroja kolmen vuoden keskiarvona.

Työntekijäosakkeiden lunastusvelkaa kasvattaa myönnetyt osakkeet sekä lunastushinnan muutokset, kun palveluksen suorittamista koskeva ehto täyttyy, ja pienentää osakkeiden lunastukset. Järjestelyn piirissä olevien osakkeiden lukumäärän muutokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

<b>Lunastusoikeuden alaiset osakkeet</b>			
<b>Osakkeet kpl</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>1.1.</b>	<b>405 878</b>	<b>328 478</b>	<b>319 534</b>
Kaudella myönnetyt osakkeet	24 856	114 889	21 925
Kaudella lunastetut osakkeet	-16 809	-37 489	-12 981
<b>31.12.</b>	<b>413 925</b>	<b>405 878</b>	<b>328 478</b>

### 3.5 Liiketoiminnan muut kulut

#### Laadintaperiaate

Liiketoiminnan muita kuluja ovat esimerkiksi tilojen, tietotekniikan ja viestinnän kulut, koneiden huolto- ja käyttökustannukset sekä markkinoinnin ja viestinnän kulut. Lisäksi lyhytaikaisiksi tai arvoltaan vähäisiksi luokiteltujen vuokrasopimusten osalta tuloslaskelmassa kirjatut vuokramaksut sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin, samoin kuin ei-indeksipohjaiset muuttuvat vuokramaksut, jotka kirjataan kuluina. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät myös tappioita, jotka syntyvät omaisuuserien myynnistä.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
Muut henkilöstökulut	-1 777	-2 484	-1 826
Toimitilakulut	-1 254	-1 145	-1 200
ITC-laite ja -ohjelmistokulut	-3 244	-3 186	-2 885
Matkakulut	-1 418	-1 353	-930
Markkinointi- ja edustuskulut	-2 801	-2 609	-2 231
Hallintopalvelut	-4 007	-4 623	-2 614
Muut hallintokulut	-822	-877	-700
Muut liikekulut	-23	139	-208
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 346</b>	<b>-16 137</b>	<b>-12 594</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

#### 3.5.1 Tilintarkastajien palkkiot

##### Tilintarkastajan palkkiot (sisältyvät hallintopalveluihin)

EUR tuhatta	2025	2024	2023
Tilintarkastuspalvelut	-97	-88	-78
Muut palvelut	-51	-157	-91
<b>Yhteensä</b>	<b>-148</b>	<b>-245</b>	<b>-169</b>

### 3.6 Poistot ja arvonalentumistappiot

#### Laadintaperiaate

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisena vaikutusaikana. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana tai sen vuokra-aikana sen mukaan, kumpi on lyhyempi. Lisätietoja aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä käyttöoikeusomaisuudesta ja niiden poistoista on liitetiedoissa 4.1, 5.2. ja 5.3.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>			
Aineettomat hyödykkeet	-172	-120	-55
Aineelliset hyödykkeet	-308	-450	-943
Käyttöoikeusomaisuuserät	-3 536	-3 562	-3 441
<b>Poistot ja arvonalentumistappiot yhteensä</b>	<b>-4 016</b>	<b>-4 132</b>	<b>-4 439</b>

Aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin liittyviä arvonalentumiskirjauksia tai arvonalentumiskirjausten peruutuksia ei ole kirjattu 31.12.2023, 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneillä raportointijaksoilla.

### 3.7 Osakekohtainen tulos

#### Laadintaperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden (ts. kantaosakkeiden) lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevat osakkeet ovat ne osakkeet, joihin ei liity työsuhteeseen perustuvaa lunastusoikeutta, ja ne eivät sisällä konsernin hallussa olevia osakkeita.

Ehdollisesti liikkeeseen laskettavat osakkeet sisällytetään laimentamatonta osakekohtaista tulosta koskevaan laskelmaan siitä päivästä alkaen, jona vaadittavat ehdot ovat täyttyneet. Lunastusvelvoitteen alaiset osakkeet, jotka voidaan vaatia takaisin, sisällytetään laimentamatonta osakekohtaista tulosta koskevaan laskelmaan, kun niitä ei enää voida vaatia takaisin.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisätynä ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä, joka olisi laskettu liikkeeseen, jos kaikki laimennusvaikutteiset potentiaaliset kantaosakkeet olisi muunnettu osakkeiksi.

Laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta ulkona olevat Reaktor Group Oyj:n lunastusoikeuden piirissä olevat osakkeet, ks. liitetieto 3.4.3 Osakeperusteiset maksut, käsitellään potentiaalisina kantaosakkeina. Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen osoittajaa oikaistaan sillä tulosvaikutuksella, joka olisi syntynyt, jos kyseiset osakkeet olisi luokiteltu oman pääoman ehtoiksi instrumenteiksi.

Potentiaalisia kantaosakkeita käsitellään laimentavina vain siinä tapauksessa, että niiden vaihtaminen kantaosakkeisiin pienentäisi jatkuvan toiminnan osakekohtaista tulosta tai kasvattaisi jatkuvan toiminnan osakekohtaista tappiota.

Osakekohtainen tulos	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, EUR	7 786 834	5 587 846	2 926 143
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	976 453	994 735	1 036 300
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR</b>	<b>7,97</b>	<b>5,62</b>	<b>2,82</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>			
Konsernin tuloslaskelmassa esitetty voitto, euroa	7 786 834	-	-
Oikaisut:			
Lisätty osakeperusteiset maksut	146 747		
Oikaistu tilikauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR	7 933 581		
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, kpl	976 453	-	-
Oikaisut:			
Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet)	416 013	-	-
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskimäärä, kpl	1 392 466	-	-
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR</b>	<b>5,70</b>	<b>5,62</b>	<b>2,82</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

Osakeperusteisina maksuina ja lunastusvelkoina käsitellyt työntekijäosakkeet ovat ehdollisesti palautettavissa, ja laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa ne jätetään laskennan ulkopuolelle siihen saakka, kunnes osakkeet eivät enää kuulu luovutusvelvoitteen piiriin.

Vuonna 2024 ja 2023 laimennettun osakekohtaisen tuloksen osakemääriin ei ole sisällytetty osakeperusteisina maksuina ja lunastusvelkoina käsitellyjä työntekijäosakkeita potentiaalisesti laimentavina osakkeina, koska niillä on vahventava vaikutus. Potentiaalisten laimentavien osakkeiden painotettu keskiarvo oli vuonna 2024 yhteensä 383 242 kappaletta ja vuonna 2023 321 457 kappaletta.

## 4. Liiketoiminnan varat ja velat

### 4.1 Vuokrasopimukset

IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardi edellyttää vuokralle ottajilta kaikkien vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen. Tämä tehdään kirjaamalla taseeseen kunkin sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka. Näiden arvot perustuvat tulevien vuokramaksujen nykyarvoon.

Reaktorin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimistotiloja, jotka on esitetty rakennuksina, ja erilaisia laitteita sekä toimistokalusteita.

#### Laadintaperiaate

Reaktor arvioi kunkin sopimuksen syntymishetkellä onko kyseinen sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Tämä arviointi tehdään IFRS 16 -standardin mukaisesti, perustuen siihen antaako sopimus Reaktorille oikeuden omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Reaktor kirjaa jokaisesta tunnistetusta vuokrasopimuksesta, jossa se toimii vuokralaisena, käyttöoikeusomaisuuserän ja vastaavan vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Alkamisajankohdaksi määritellään hetki, jolloin vuokrattu omaisuuserä on konsernin käytettävissä.

Vuokrasopimusvelan arvostaminen tehdään sopimuksen alkamishetkellä diskonttaamalla tulevaisuudessa tehtävät vuokramaksut nykyarvoon. Näihin maksuihin huomioidaan kiinteät maksut, indeksiin tai muuhun hintatasoon perustuvat maksut, jäännösarvotakuiden määrät, joiden odotetaan tulevan Reaktorin maksettavaksi sekä mahdollisen osto-option toteutusmäärä, jos sen käyttöä pidetään kohtuullisen todennäköisenä.

Vuokrasopimusvelan arvostamisessa vuokrat on diskontattava vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määritettävissä. Jos kyseinen korko ei ole helposti määritettävissä, vuokralle ottajan on käytettävä vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko on se korko, jonka vuokralle ottajan täytyisi maksaa, jos se lainaisi vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Lisäluoton koron vaihteluväli on 1,80 % - 5,07 %.

Vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, vuokrasopimusvelka arvostetaan lisäämällä vuokrasopimusvelkaan korkokulu ja vähentämällä vuokramaksut. Vuokrasopimusvelan suuruus täytyy määritellä uudelleen, jos tulevissa vuokramaksuissa tapahtuu muutoksia esimerkiksi indeksikorotusten takia. Vuokrasopimusten palvelukomponentit erotetaan vuokramaksuista ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoa sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota oikaistaan maksetuilla vuokraenakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratuuden lopussa. Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään tasaerin kunkin omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai vuokra-aikana, riippuen kumpi on lyhyempi. Jos Reaktor on kohtuullisen varma, että vuokrasopimukseen sisältyvä osto-optio käytetään ja osto-option toteutusmäärä on mukana vuokrasopimusvelan arvostuksessa, käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Reaktor kirjaa tuloslaskelmaan korkokulun vuokrasopimusvelasta sekä poiston käyttöoikeusomaisuuserästä. Rahavirtalaskelmassa Reaktor esittää vuokrasopimusvelan koron osuuden vuokrista liiketoiminnan rahavirtoina. Vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään rahoituksen rahavirtana. Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkaa määritettäessä, esitetään liiketoiminnan rahavirroissa.

Reaktorilla ei ole merkittävää toimintaa vuokranantajana.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

### Sovelletut helpotukset

Reaktor soveltaa IFRS 16 -standardin mahdollistamia käytännön helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika alle 12 kuukautta) ja vuokrasopimuksiin, joiden kohteena oleva omaisuus on arvoltaan vähäinen. Näitä vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan ne kirjataan kuluiksi niiden toteutuessa.

### Keskeiset arviot vuokra-aikaa määritettäessä

Vuokra-aika on se ajanjakso, jonka aikana vuokrasopimusta ei voida purkaa mukaan lukien mahdollisen jatkamisoption kattamat ajanjaksot, jos Reaktor on kohtuullisen varma siitä, että optio käytetään. Myös päättämisoption kattamat ajanjaksot lasketaan mukaan, jos Reaktor on kohtuullisen varma siitä, että kyseistä optiota ei tulla käyttämään. Reaktor huomioi kaikki seikat ja olosuhteet, jotka aiheuttavat taloudellisen kannustimen jatko-option käyttämiseen ja päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Johto arvioi vuokra-ajan uudelleen, jos tapahtuu jokin merkittävä tapahtuma tai olosuhteet muuttuvat. Myös toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika määritetään edellä kuvattujen periaatteiden mukaisesti. Vuokra-aika perustuu tällöinkin kunkin sopimuksen kohdalla johdon arvioon olosuhteista ja olemassa olevien taloudellisten kannustimien olemassaolosta.

### Lisäluoton koron määrittäminen

Reaktorin vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määriteltävissä, jonka takia Reaktor käyttää lisäluoton korkoa vuokramaksujen diskonttaamisessa. Lisäluoton korolla on mahdollisesti hyvinkin merkittävä vaikutus vuokrasopimusvelkojen arvostuksessa. IFRS 16 vaatimusten mukaisesti huomioidaan, että käytettävä korko huomioi vuokrasopimusten alkamisajankohdan, vuokra-ajan, vuokraohteiden ominaisuudet ja toimintaympäristön vaikutukset.

### Käyttöoikeusomaisuuserät

Alla on esitetty käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja niiden muutokset tilikauden aikana.

<b>2023</b>			
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.</b>	14 946	141	15 087
Lisäykset	2 293	53	2 346
Muuntoero	-68	-3	-71
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>17 170</b>	<b>191</b>	<b>17 362</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-2 895</b>	<b>-33</b>	<b>-2 928</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot	-3 394	-47	-3 441
Muuntoerot	27	1	28
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-6 262</b>	<b>-78</b>	<b>-6 340</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>10 909</b>	<b>113</b>	<b>11 021</b>

<b>2024</b>			
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.</b>	17 170	191	17 362
Lisäykset	860	-	860
Muuntoero	31	1	33
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>18 062</b>	<b>193</b>	<b>18 254</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	-6 262	-78	-6 340
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot	-3 515	-47	-3 562
Muuntoerot	-31	-1	-32
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-9 808</b>	<b>-127</b>	<b>-9 935</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>8 254</b>	<b>66</b>	<b>8 320</b>

<b>2025</b>			
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.</b>	18 062	193	18 254
Lisäykset	993	-	993
Muuntoero	-131	-6	-137
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>18 924</b>	<b>187</b>	<b>19 111</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	-9 808	-127	-9 935
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot	-3 494	-39	-3 533
Muuntoerot	77	5	82
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-13 225</b>	<b>-160</b>	<b>-13 386</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5 699</b>	<b>26</b>	<b>5 725</b>

**Vuokrasopimusvelat**

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja niiden muutokset tilikauden aikana.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
<b>1.1.</b>	<b>8 501</b>	<b>11 167</b>	<b>12 219</b>
Lisäykset	993	875	2 346
Vähennykset	-	-	-
Vuokramaksut	-3 671	-3 740	-3 588
Korkokulut	175	213	234
Muuntoerot	-50	-15	-43
<b>31.12.</b>	<b>5 948</b>	<b>8 501</b>	<b>11 167</b>

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 658	5 257	7 910	9 235
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 290	3 245	3 258	2 985
<b>Yhteensä</b>	<b>5 948</b>	<b>8 501</b>	<b>11 167</b>	<b>12 219</b>

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	4 226	4 317	4 215
--	-------	-------	-------

\*) Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

Lyhytaikaisen vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokratkulut on sisällytetty muihin liiketoiminnan kuluihin. Vuonna 2025 lyhytaikaisista vuokrasopimuksista aiheutuneet kulut olivat 225 tuhatta euroa ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokratkulut olivat 330 tuhatta euroa. Vuonna 2024 nämä kulut olivat 215 tuhatta euroa ja 362 tuhatta euroa. Vuonna 2023 nämä kulut olivat 310 tuhatta euroa ja 317 tuhatta euroa.

Maturiteettianalyysi vuokrasopimusveloista on esitetty liitetietojen kohdassa 6.4 Likviditeetti- ja rahoitusriskit.

## 4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

### Laadintaperiaate

Reaktor Groupin myyntisaamiset koostuvat teknologiakonsultointityön laskutuksesta. Konsernin asiakkaat sijaitsevat Suomessa ja ulkomailla. Lisätietoja liitetiedossa 3.1 Liikevaihto ja toimintasegmentit.

Rahavarat, myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamiset ovat pääosin lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pitkäaikaisista saamisista korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

Lainasaamiset ja muut kuin myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Lainasaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat Reaktor Groupin johdon arvion mukaan niiden käypää arvoa, koska ne ovat lyhytaikaisia ja niiden korko vastaa olennaisilta osin markkinakorkoa.

Muut saamiset koostuvat pääasiassa asiakassopimuksiin perustuvista saamisista, siirtosaamisista ja muista saamisista.

### Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

#### Luottotappiot

Reaktor Group kirjaa myyntisaamisista luottotappioita koskevat varaukset johdon arvion perusteella. Arvio perustuu asiakaskunnan ominaispiirteisiin sekä Reaktor-konserniyhtiöiden luottotappiohistoriaan. Suurten yksittäisten myyntisaamisten tai asiakkaiden osalta luottotappiovaraus kirjataan perustuen todennäköisyyteen, että asiakas tulee maksukyvyttömäksi.

Luottotappiovarauksia koskevat vähennyserät esitetään taseessa vähennyksenä omaisuuserien bruttomääräisestä kirjanpitoarvosta.

Konsernin johdon näkemyksen ja sitä tukevien laskelmien perusteella konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita sen historian aikana. Tämän vuoksi Reaktor Group ei ole kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden (ECL) varausta 1.1.2023-31.12.2025. Reaktor Group on kuitenkin kirjannut harkinnanvaraisesti yksittäisten asiakassaatavien osalta luottotappiovarausta 1.1.2023-31.12.2025.

### Myyntisaamiset

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Myyntisaamiset (brutto)	17 244	15 945	20 968	21 848
Luottotappiovaraukset	-46	-139	-273	-102
<b>Myyntisaamiset (netto)</b>	<b>17 198</b>	<b>15 806</b>	<b>20 695</b>	<b>21 745</b>

### Myyntisaamisten ikäjakauma

EUR tuhatta	Ei-erääntyneet	1-30 päivää	31-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä	Luottotappiovaraukset
31.12.2025	15 035	1 635	524	51	17 244	-46
31.12.2024	14 105	1 307	419	114	15 945	-139
31.12.2023	17 979	2 410	526	53	20 968	-273
31.12.2022	19 252	1 149	801	646	21 848	-102
1.1.2022	16 792	1 325	166	90	18 373	-

Liitetiedossa 6.4 kuvataan myyntisaamisiin ja muihin rahoitusvaroihin liittyviä luottoriskejä.

Liitetiedossa 3.1 kuvataan asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kirjaamista.

### Muut saamiset

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Lainasaamiset	1 692	1 351	1 853	1 798
Jaksotetut myynnit	1 634	864	1 766	589
Siirtosaamiset	1 368	1 108	1 261	1 454
Tuloverosaamiset	1 627	1 006	236	819
Muut saamiset	1 565	747	636	881
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>7 885</b>	<b>5 077</b>	<b>5 751</b>	<b>5 541</b>

Lainasaaminen liittyy pääasiassa osakkuusyhtiöille ja henkilöstölle annettuihin lainoihin, ja erät on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun, lisätietoja on esitetty liitetiedossa 6.3.

Siirtosaamiset koostuvat pääosin ennakoon maksetuista ostolaskuista.

### 4.3 Rahavarat

#### Laadintaperiaate

Rahavarat sekä taseessa että rahavirtalaskelmassa sisältävät pankkisaamiset ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, joiden eräpäivä on kolmen kuukauden sisällä hankintapäivästä.

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Rahavarat	4 291	7 813	14 501	7 225
<b>Rahat</b>	<b>4 291</b>	<b>7 813</b>	<b>14 501</b>	<b>7 225</b>

#### 4.4 Ostovelat ja muut velat

##### Laadintaperiaate

Ostovelat ja muut tähän erään sisältyvät rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen juoksuajan johdosta. Velat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta. Ostovelkojen ja muiden tähän tase-erään sisältyvien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo on esitetty liitteessä 6.4 Rahoitusriskien hallinta.

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Ostovelat	3 188	3 330	4 181	3 412
Muut velat	4 422	4 248	4 612	4 661
Siirtovelat henkilöstökulujen jaksotuksista	9 976	8 858	10 150	7 354
<b>Yhteensä</b>	<b>17 586</b>	<b>16 436</b>	<b>18 943</b>	<b>15 427</b>

## 5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 5.1 Aineettomat hyödykkeet

#### Laadintaperiaate

##### Aineettomat hyödykkeet

Reaktor Group merkitsee aineettomat hyödykkeet taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla silloin, kun hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuseristä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu Reaktor Groupin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Hyödykkeiden poistomenetelmiä ja taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä tai useammin, jos olosuhteet tai muut tapahtumat raportointijaksolla antavat viitteitä siitä, että hyödykkeistä saatavan taloudellisen hyödyn ajoittumisessa tai jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos arvon alentumisesta on viitteitä.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän, ne ovat yksilöitävissä tai ne perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan käypään arvoon hankintapäivänä.

Reaktor Groupin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat IT lisensseistä ja ohjelmistoista. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tasapoistoin tulosvaikutteisesti niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Kehityshankkeet: 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 3-5 vuotta

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan kuluksi sille raportointijaksolle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kehittämismenot, jotka välittömästi johtuvat yksilöitävissä olevien, Reaktor Groupin määräysvallassa olevien omaisuuserien suunnittelusta, testauksesta ja toteutuksesta, merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi seuraavien kriteerien täytyessä:

- aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että se voidaan ottaa käyttöön tai myydä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- Konserni pystyy osoittamaan, miten aineeton hyödyke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä
- Konsernilla on riittävästi resursseja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Konserni pystyy määrittämään luotettavasti aineettoman hyödykkeen kehittämissivaiheessa aiheutuvat menot

Kehittämismenoista taseeseen kirjattavat sisältävät kehittämisestä aiheutuvat suorat henkilöstömenot, asianmukaisen osuuden niihin liittyvistä yleismenoista ja suorat hankinnat.

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun hyödyke on valmis käytettäväksi johdon tarkoittamalla tavalla. Poistot tehdään omaisuuserän odotettavissa olevan vaikutusajan kuluessa. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, kunnes hyödyke on valmis käytettäväksi.

### **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Johto tarkastelee aineettomien hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko hyödyke, joka sisältää sekä aineellisia että aineettomia elementtejä (kuten tietokoneohjelmisto ja laitteisto), merkittävimmiltä osiltaan aineellinen vai aineeton. Käyttöikää arvioidessa huomioidaan useita tekijöitä, kuten teknologinen vanheneminen, tyyppilliset tuote-elinkaaret ja toimialan vakaus. Reaktor Group on arvioinut, että tasapoistomenetelmä kuvaa riittävän tarkasti aineettomista hyödykkeistä yhtiölle kertyvien taloudellisten hyötyjen kulumista.

	2025		
	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>EUR tuhatta</b>			
<b>Hankintameno 1.1.2025</b>	<b>707</b>	<b>68</b>	<b>854</b>
Lisäykset	85	80	166
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>792</b>	<b>148</b>	<b>1 020</b>
			-
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	-168	-68	-316
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-141	-11	-152
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025	-309	-79	-468
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>482</b>	<b>69</b>	<b>552</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2025</b>	<b>538</b>	<b>-</b>	<b>538</b>

	2024		
	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>EUR tuhatta</b>			
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>586</b>	<b>68</b>	<b>734</b>
Lisäykset	120	-	120
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>707</b>	<b>68</b>	<b>854</b>
			-
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2024	-52	-64	-196
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-116	-4	-120
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2024	-168	-68	-316
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>538</b>	<b>-</b>	<b>538</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>535</b>	<b>4</b>	<b>538</b>

	2023		
	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>EUR tuhatta</b>			
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>450</b>	<b>68</b>	<b>598</b>
Lisäykset	136	-	136
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>586</b>	<b>68</b>	<b>734</b>
			-
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2023	-	-61	-140
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-52	-4	-55
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2023	-52	-64	-196
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>535</b>	<b>4</b>	<b>538</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>450</b>	<b>7</b>	<b>458</b>

## Arvonalentumistestaus raportointijaksolla

### Laadintaperiaate

Vuosittainen arvonalentumistestaus suoritetaan liikearvolle tai aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika tai jotka eivät vielä ole valmiita käytettäväksi.

Vuosittaisen arvonalentumistestauksen lisäksi Reaktor Group seuraa arvonalentumisen viitteitä ja arvonalentumistestaus tehdään, jos on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut ja tarvittaessa testauksen perusteella Reaktor Group tekee arvonalentumiskirjauksen. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva arvioitu rahamäärä, kirjanpitoarvo alennetaan kyseiseen määrään.

## **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Määrittäessään tasoa, jolla arvonalentumistestaus suoritetaan, johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja.

Arvonalentumistestauksen ennusteet ovat tulevaisuuteen suuntautuvia ja edellyttävät, että johto tekee tiettyjä oletuksia ja arvioita. Kassavirtaennusteiden oletukset vaihtelevat riippuen liiketoiminnasta ja testattujen omaisuuserien markkinaolosuhteiden mukaan. Nämä oletukset ja arviot kuvastavat toteutunutta kehitystä ja soveltuvin osin ulkoisista informaatiolähteistä saatuja tietoja. Rahavirtojen kattamat ajanjaksot perustuvat arvonalentumisen varalta testattavien omaisuuserien taloudellisiin vaikutusaikoihin eivätkä ne ylitä 5 vuotta hyödykkeen valmistumisesta.

Diskonttokorot kuvastavat nykyistä arviota rahan ajallisesta arvosta ja kuhunkin omaisuus erään liittyvästä riskipreemioista. Nämä yhdessä sisältävät riskejä ja epävarmuuksia, joita tulevien kassavirta-arvioiden osalta ei ole huomioitu.

31.12.2025 Reaktor Groupilla ei ole liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joille tulisi suorittaa vuosittainen arvonalentumistestaus eikä arvonalentumisviitteiden perusteella suoritettu arvonalentumistestausta. 31.12.2024, 31.12.2023 ja 1.1.2023. Reaktor Groupilla keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, jotka testattiin arvonalentumisen arvonalentumisen varalta hyödyketasolla. Arvonalentumistestauksien perusteella ei kirjattu arvonalentumista. Näillä tilikausilla ei ollut viitteitä muiden hyödykkeiden arvonalentumisesta.

## **Rahavirtaa tuottavien yksiköiden tunnistaminen, liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumistestaus**

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään konsernitasolla konsernin ollessa ainoa rahavirtaa tuottava yksikkö. Alin taso, jolla Reaktor Groupin johto seuraa liikearvoa on liitetiedossa 3.1 määritetty liiketoimintasegmenttitaso. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevien rahamäärien tarkastelu perustuu käyttöarvolaskelmaan, jossa käytetään johdon ennakoimia vastaisia rahavirtoja, jotka perustuvat viimeisimpiin pitkän aikavälin ennusteisiin ja johdon hyväksymiin pitkäaikavälin oletuksiin.

Viitteitä yksittäisten omaisuuserien tai rahavirtaa tuottavan yksikön arvon alentumisesta ei havaittu raportointijaksolla. Reaktor Groupin taseessa oli aineettomia hyödykkeitä 31.12.2023, 31.12.2024 ja 31.12.2025. Reaktor Groupilla ei ole vaikutusajaltaan rajoittamattomia omaisuuseriä.

Konsernin liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät ole vielä käytettävissä, testataan vuosittain.

Tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti selvästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon.

## 5.2 Aineelliset hyödykkeet

### Laadintaperiaate

Reaktor Groupin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa tietokoneista, palvelimista, huonekaluista ja autoista. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenuun sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi käyttöomaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Aineellisiin hyödykkeisiin kohdistuvat julkiset avustukset kirjataan ennakkomaksuihin. Konzernissa ei ole sellaisia vieraan pääoman menoja, jotka muodostaisivat osan aineellisen omaisuuden hankintamenusta.

Hankinnan jälkeiset lisäkustannukset sisällytetään hyödykkeen hankintamenuun tai raportoidaan erillisenä hyödykkeenä sen mukaan, kumpi vaihtoehto on asianmukaisempi. Lisäkustannuksia kirjataan taseeseen vain, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvät tulevat taloudelliset edut kertyvät Reaktor Groupille ja kun hyödykkeen hankintamenu voidaan mitata luotettavalla tavalla. Korvatun osan hankintamenu poistetaan taseesta. Kaikki muut korjaukset ja ylläpitotoimenpiteet kirjataan kuluiksi sille raportointijaksolle, joka aikana ne syntyvät.

Aineellisten hyödykkeiden poistot alkavat, kun hyödyke on valmis ja Reaktor Groupin käytettävissä sille aiottuun tehtävään. Poistot lasketaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle ja poisto kirjataan kuluksi raportointijakson tuloslaskelmaan.

Aineellisten hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Vuokratilojen parannukset: 3-5 vuotta
- Huonekalut: 3 vuotta
- Koneet ja laitteet: 3-5 vuotta
- Tietokoneet ja palvelimet: 3-5 vuotta
- Ajoneuvot: 3 vuotta

Hyödykkeen taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan uudelleen vähintään kunkin tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa.

Hyödykkeiden jäännösarvot ja käyttöiät tarkistetaan jokaisen raportointikauden lopussa ja niitä muutetaan tarvittaessa. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi.

<b>2025</b>		
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Koneet ja laitteet</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.2025</b>	<b>8 150</b>	<b>8 150</b>
Lisäykset	262	262
Vähennykset	-16	-16
Valuuttakurssierot	-10	-10
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>8 385</b>	<b>8 385</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	-7 526	-7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-328	-328
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025</b>	<b>-7 854</b>	<b>-7 854</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>531</b>	<b>531</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2025</b>	<b>624</b>	<b>624</b>

<b>2024</b>		
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Koneet ja laitteet</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>7 873</b>	<b>7 873</b>
Lisäykset	288	288
Vähennykset	-10	-10
Valuuttakurssierot	-1	-1
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>8 150</b>	<b>8 150</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2024	-7 075	-7 075
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-450	-450
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2024</b>	<b>-7 525</b>	<b>-7 525</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>625</b>	<b>625</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>798</b>	<b>798</b>

2023		
EUR tuhatta	Koneet ja laitteet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>7 596</b>	<b>7 596</b>
Lisäykset	351	351
Vähennykset	-69	-69
Valuuttakurssierot	-5	-5
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>7 873</b>	<b>7 873</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2023	-6 132	-6 132
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-943	-943
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2023</b>	<b>-7 075</b>	<b>-7 075</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>798</b>	<b>798</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>1 464</b>	<b>1 464</b>

## 6. Pääomarakenne

### 6.1 Oma pääoma

#### Laadintaperiaate

##### Oma pääoma

Reaktor Groupin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista ja kertyneistä voittovaroista.

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakeantien merkintähintojen osuus, jota ei kirjata osakepääomaan, kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettynä omaan pääomaan vähentämään osakeannista saatuja tuottoja. Lunastusoikeuden alaisen työntekijäosakkeiden merkintähintojen kirjausten osalta katso alla kohta "Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet".

##### Osingot

Osingot kirjataan kertyneiden voittovarojen vähennykseksi ja velaksi sen jälkeen, kun hallitus on hyväksynyt jaettavien osinkojen määrät, mihin yhtiökokous on antanut hallitukselle valtuutuksen. Lunastusoikeuden alaisille työntekijäosakkeille jaettavien osinkojen kirjausten osalta katso alla kohta "Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet".

##### Pääomanpalautukset

Pääomanpalautukset kirjataan kaikkien osakkeiden osalta konsernin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennykseksi ja konsernin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston pääoman ylittäviltä osin pääomanpalautukset kirjataan kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

##### Muuntoerot

Esittämismuutosta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskipäivän kurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista johtuvat valuuttakurssierot kirjataan konsernitilinpäätöstä laadittaessa muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään muuntoeroihin omassa pääomassa. Reaktor Group käsittelee ulkomaiselta yksiköltä olevat pitkäaikaiset lainasaamiset osana raportoivan yrityksen nettosijoitusta kyseiseen ulkomaiseen yksikköön, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä todennäköisesti tapahdu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Kun ulkomainen toiminto myydään kokonaan tai osittain, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

#### 6.1.1 Osakkeet

Reaktor Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus ja oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakelajin osakkeet sisältävät ulkona olevat osakkeet eli osakkeet, joihin ei liity työsuhteeseen perustuvaa lunastusoikeutta, lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet sekä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Osakkeiden kappalemäärät jaettuna edellä kuvattuihin omistustiloihin on esitetty seuraavassa taulukossa. Lunastusoikeuden alaisilla työntekijäosakkeilla on samanlainen äänioikeus ja oikeus osinkoon kuten ulkona olevilla osakkeilla.

Osakkeiden kokonaismäärä (kpl)	2025	2024	2023
<b>A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 1.1.</b>	<b>976 453</b>	<b>1 031 300</b>	<b>1 051 300</b>
Osakeannit	-	300	-
Lunastukset	-	-55 147	-20 000
<b>A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 31.12.</b>	<b>976 453</b>	<b>976 453</b>	<b>1 031 300</b>
<b>B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet 1.1.</b>	<b>405 878</b>	<b>328 478</b>	<b>319 534</b>
Osakeannit	24 856	114 889	21 925
Lunastukset	-16 809	-37 489	-12 981
<b>B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet 31.12.</b>	<b>413 925</b>	<b>405 878</b>	<b>328 478</b>
<b>C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 1.1</b>	<b>976 079</b>	<b>197 768</b>	<b>166 712</b>
Vähennykset (osakeannit)	-24 856	-115 189	-21 925
Lisäykset (lunastukset)	16 809	92 636	32 981
Rekisteröidyt uudet osakkeet	-	800 864	20 000
Mitätöidyt osakkeet	-944 189	-	-
<b>C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12</b>	<b>23 843</b>	<b>976 079</b>	<b>197 768</b>
<b>Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä 1.1.</b>	<b>2 358 410</b>	<b>1 557 546</b>	<b>1 537 546</b>
Rekisteröidyt uudet osakkeet	-	800 864	20 000
Mitätöidyt osakkeet	-944 189	-	-
<b>Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä 31.12.</b>	<b>1 414 221</b>	<b>2 358 410</b>	<b>1 557 546</b>

Vuonna 2024 tiettyjen Reaktor Group Oyj:n osakkeenomistajien holdingyhtiöihin kohdistui jakautumisia, joissa kyseisten osakkeenomistajien vastaanottavat yhtiöt saivat Reaktor Group Oyj:n osakkeita. Tämän jälkeen nämä yhtiöt sulautuivat Reaktor Group Oyj:hin varoineen ja velkoineen 31. joulukuuta 2024. Järjestelyn jälkeen omistajat omistavat Reaktor Group Oyj:n osakkeet suoraan. Sulautumisten yhteydessä Reaktor Group Oyj:n osakkeiden määrä kasvoi 300 kappaleella ja osakepääomaa korotettiin yhteensä 15 000 eurolla.

Reaktor Group Oyj:n yhtiöjärjestys sisältää lunastuslausekkeen, jonka mukaan osakkeen siirtyessä uudelle omistajalle yhtiöllä on ensisijainen lunastusoikeus. Jos yhtiö ei käytä lunastusoikeuttaan, yhtiön osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osakkeet omistamiensa osakkeiden suhteessa. Lunastushinta on 1,00 euroa per osake. Lunastuslauseke koskee myös osakkeenomistajien välisiä siirtoja. Reaktor Group Oyj ei käyttänyt yhtiöjärjestyksen lunastuslausekkeen mukaista oikeuttaan tilikausilla 2025, 2024 tai 2023.

### **Osakeannit**

Reaktor Group Oyj:n yhtiökokous on vuosittain valtuuttanut hallituksen päättämään osakeanneista. Yhtiön hallitus on tehnyt päätöksen vuonna 2025 henkilöstölle suunnatusta osakeannista ja hyväksynyt siinä tehdyt merkinnät. Vuonna 2024 yhtiön hallitus on tehnyt päätökset neljä kertaa vuodessa henkilöstölle suunnatuista osakeanneista ja hyväksynyt niissä tehdyt merkinnät. Vuonna 2023 yhtiön hallitus on tehnyt päätöksen henkilöstölle suunnatusta osakeannista ja hyväksynyt siinä tehdyt merkinnät.

Vuosien 2025, 2024 ja 2023 suunnatuissa osakeanneissa liikkeeseen lasketut uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin. Vuonna 2025 tehdyllä osakeannilla ei ole ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan, joka on 18 293,10 euroa 31.12.2025. Vuonna 2024 tehdyillä osakeanneilla korotettiin osakepääomaa 17 500 euroa, jonka jälkeen yhtiön osakepääoma oli 18 293,10 euroa 31.12.2024. Vuonna 2023 tehdyllä osakeannilla ei ole ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan, joka oli 793,1 euroa 31.12.2023.

### **Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet**

Reaktor Group on myöntänyt työntekijöilleen oikeuden merkitä emoyhtiön Reaktor Group Oyj:n osakkeita suunnatuissa osakeanneissa yhtiön määrittämällä merkintähinnalla. Näillä lunastusoikeuden alaisilla työntekijäosakkeilla on samanlainen äänioikeus ja oikeus osinkoon kuin ulkona olevilla osakkeilla. Työntekijäosakkeisiin liittyy osakassopimuksessa sovittu lunastusoikeus, mikäli työntekijä poistuu konsernin palveluksesta. Järjestely on luokiteltu käteisvaroina maksettavaksi osakeperusteiseksi palkitsemisjärjestelyksi, joten Reaktor Group esittää osakkeisiin liittyvän lunastusoikeuden eli työntekijäosakkeiden lunastusvelan omana eränään konsernitaseessa. Työntekijäosakkeista saadut merkintähinnat esitetään oman pääoman sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston sijaan työntekijäosakkeiden lunastusvelkana. Reaktor Groupin työntekijäosakkeenomistajille maksamia osinkoja käsitellään (kuten itse järjestelyä) käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina maksuina ja ne esitetään voittovarojen vähennyksen sijaan konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvina kuluina. Lisätietoja työntekijäosakkeista, ks. liitetieto 3.4.3. Osakeperusteiset maksut.

### 6.1.2 Varojenjak

Yhtiökokouksessa 2025 päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään pääomapalautuksesta maksimissaan 7,00 euroa per osake saakka. Hallitus arvioi, että ehdotettu pääomanpalautus ei vaaranna yhtiön maksukykyä. Pääomapalautuksia maksettiin 4,00 euroa osakkeelta vuoden 2025 aikana. Vuonna 2025 pääomanpalautukset 5 607 tuhatta euroa kirjattiin kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Osinkoja ei maksettu vuonna 2025.

Yhtiökokouksessa 2024 päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään osingonmaksusta maksimissaan 6,00 euroa per osake saakka. Hallitus arvioi, että ehdotettu osingonjako ei vaaranna yhtiön maksukykyä. Osingot maksettiin täysimääräisesti ajanjaksolla kesäkuu 2024 – elokuu 2024. Vuonna 2024 osingoista 4 723 tuhatta euroa kirjattiin kertyneiden voittovarojen vähennykseksi ja 1 720 tuhatta euroa kului työsuhde-etuuksina työntekijäosakkeiden osalta. Lisätietoja työntekijäosakkeista ks. liitetieto 3.4.3. Osakeperusteiset maksut.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa lokakuussa 2024 päätettiin jakaa pääomanpalautusta emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 8,02 euroa per osake yhtiön osakkeenomistajille heidän omistusosuksiensa mukaisessa suhteessa. Pääomapalautukset maksettiin täysimääräisesti marraskuussa 2024. Vuonna 2024 pääomanpalautuksista kirjattiin konsernin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennykseksi 2 703 tuhatta euroa ja kertyneiden voittovarojen vähennykseksi 8 336 tuhatta euroa.

Yhtiökokouksessa 2023 päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään osingonmaksusta maksimissaan 5,00 euroa per osake saakka. Osingot maksettiin useammassa erässä valtuutuksen perusteella. Vuonna 2023 osingoista 4 890 tuhatta euroa kirjattiin kertyneiden voittovarojen vähennykseksi ja 1 515 tuhatta euroa kului työsuhde-etuuksina työntekijäosakkeiden osalta. Lisätietoja työntekijäosakkeista ks. liitetieto 3.4.3. Osakeperusteiset maksut.

### 6.1.3 Nettosijoitukset ulkomaisiin yksiköihin

Vuoden 2025 aikana on muunnettu tiettyjä ulkomaiselta yksiköltä olevia konsernin sisäisiä myyntisaatavia pitkäaikaisiksi konsernin sisäisiksi lainasaamisiksi. Johto on todennut, että nämä lainat muodostavat osan nettosijoitusta kyseiseen ulkomaiseen yksikköön. Tätä johtopäätöstä tehdessään johto on arvioinut, onko kunkin lainan takaisinmaksu suunniteltu tai todennäköinen tapahtuvaksi ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Lainasaamisen kirjanpitoarvo oli 1 270 tuhatta euroa 31.12.2025 (vuosina 2024 ja 2023 ei ollut nettosijoituksena käsiteltäviä saamisia). Näihin nettosijoituksina käsitelyihin eriin liittyviä valuuttakurssieroja kirjattiin muuhun laajaan tulokseen yhteensä -150 tuhatta euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.

## 6.2 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laadintaperiaate

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
<b>Rahoitustuotot</b>			
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista instrumenteista	43	41	38
Osinkotuotot	30	191	34
Valuuttakurssivoitot	169	273	59
Muut rahoitustuotot	196	344	422
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>439</b>	<b>849</b>	<b>553</b>
<b>Rahoituskulut</b>			
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-175	-213	-234
Valuuttakurssitappiot	-419	-145	-146
Muut rahoituskulut	-355	-544	-491
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-949</b>	<b>-901</b>	<b>-871</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-510</b>	<b>-52</b>	<b>-318</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

## 6.3 Rahoitusvarat ja -velat

### Laadintaperiaate

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin luokkiin: rahoitusvarat, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon; rahoitusvarat, jotka on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti; ja rahoitusvarat, jotka on arvostettu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen käyttötarkoitukseen hankintahetkellä.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen päivänä, jolloin Reaktor Group sitoutuu ostamaan rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirtyneet toiselle osapuolelle ja Reaktor Group on siirtänyt olennaisilta osiltaan kaikki omistamiseen liittyvät riskit ja edut toiselle osapuolelle.

#### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, jos omaisuuserän omistamisella on tarkoitus kerätä sopimusperusteisia rahavirtoja ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja korkojen maksuja (SPPI). Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä (EIR), huomioiden mahdolliset luottotappioista johtuvat vähennykset. Kaikki näistä rahoitusvaroista tulevat voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois, sitä muutetaan tai siitä vähennetään arvonalennus.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät:

- rahavarat,
- myyntisaamiset ja muut saamiset.
- pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä, työntekijöiltä ja muilta ilman konversio-oikeutta.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvaroja pidetään kaupankäyntitarkoituksessa ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja koron maksuihin eivätkä SPPI-kriteerit täyty (yksinomaan pääoman ja korkojen maksuja). Rahoitusvarat luokitellaan pidettäväksi kaupankäyntitarkoituksessa, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni luokittelee sijoitukset rahasto-osuuksiin sekä konversio-oikeudelliset lainasaamiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Näihin sisältyy myös osakkuusyhtiöille myönnettyt lainat, jotka eivät kasvata konsernin omistusosuutta eivätkä myöskään täytä SPPI-kriteerejä (yksinomaan pääoman ja korkojen maksuja). Tästä syystä ne luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### **Rahoitusvarojen taseelta pois kirjaaminen**

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Kun Reaktor Group on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahavirtoja omaisuuserästä tai ottanut käyttöön pass-through-järjestelyn, se arvioi, onko se pitänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut itsellään ja missä määrin. Jos konserni ei ole siirtänyt omaisuuserän omistamiseen liittyviä riskejä ja etuja olennaisilta osin toiselle eikä pidä niitä olennaisilta osin itsellään ja sillä säily määräysvalta omaisuuserään, se pitää siirretyn omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti kuin sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa konserni kirjaa myös siihen liittyvän velan.

### **Rahoitusvarojen arvon alentuminen**

Reaktor kirjaa myyntisaamisista odotettavissa olevia luottotappioita koskevat varaukset johdon harkinnan perusteella. Arvio perustuu asiakaskunnan ominaispiirteisiin sekä Reaktor-konserniyhtiöiden luottotappiohistoriaan.

Reaktor kirjaa lainasaamisista odotettavissa olevia luottotappioita koskevat varaukset johdon harkinnan perusteella. Arvio perustuu lainanottajan taloudelliseen suorituskykyyn sekä lainasaamisiin liittyvään historialliseen luottotappiokokemukseen.

### **Rahoitusvelat**

Reaktor kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Reaktorin rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat sisältävät korollisia että korottomia velkoja. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei Reaktorilla ole oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointipäivästä.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun Reaktor Group joko maksaa velan takaisin lainanantajalle tai on laillisesti vapautettu velkavelvoitteestaan oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 6.4.

### **Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat**

Reaktorin jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat, kuten korolliset velat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusveloista ja muista rahoitusveloista.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat rahoituslaitoslainoista, vuokrasopimusveloista, ostoveltoista ja muista rahoitusveloista.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Rahoitusvelat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, jos ne ovat syntyneet tarkoituksella ostaa ne takaisin lähiaikoina. Reaktor Group ei ole määritellyt mitään rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### **Rahoitusvelkojen taseelta pois kirjaaminen**

Reaktor kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt. Tämä koskee myös tilanteita, joissa olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella velalla, jonka sama lainanantaja myöntää olennaisilta osin erilaisin ehdoin, tai olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, tällaista vaihtoa tai muutosta käsitellään alkuperäisen velan kirjaamisena pois taseesta ja uuden velan kirjaamisena taseeseen. Kyseisten kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

### **Käypään arvoon arvostaminen**

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

#### **Taso 1:**

Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Reaktorilla ei ole käyvän arvon tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

#### **Taso 2:**

Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan kaikki muut konsernin rahoitusinstrumentit paitsi noteerattomat osakesijoitukset ja konversio-oikeudelliset lainat osakkuusyhtiöille.

#### **Taso 3:**

Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Käyvän arvon tasolle 3 luokitellaan noteerattomat osakesijoitukset ja ne lainat osakkuusyhtiöille, joissa on konversio-oikeus.

Yhtiö on muuttanut rahoitusvarojen luokittelua 31.12.2025. Muutoksella korjattiin aikaisemmin virheellinen luokittelu.

## 6.3 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumenttien taulukumuotoisessa esityksessä alla esitetään Reaktor Groupin rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen vertailu luokittain. Käypän arvon hierarkian tason 3 käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

Rahoitusvarat luokittain		31.12.2025				
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Noteeraamattomat osakesijoitukset			3 5 262	-	5 262	5 262
Lainat osakkuusyhtiöille			2 141	2 341	2 481	2 481
Lainasaamiset			2 -	1 170	1 170	1 170
Lainat henkilökunnalle			2 -	1 413	1 413	1 413
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>5 403</b>	<b>4 923</b>	<b>10 326</b>	<b>10 326</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Lainat osakkuusyhtiöille			2 544	255	799	799
Lainasaamiset			2 -	39	39	39
Lainasaamiset			3 802	-	802	802
Lainat henkilökunnalle			2 -	52	52	52
Myyntisaamiset	4.2		-	17 198	17 198	17 198
Muut saamiset	4.2		-	1 713	1 713	1 713
Rahavarat	4.3		-	4 291	4 291	4 291
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>1 346</b>	<b>23 548</b>	<b>24 894</b>	<b>24 894</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>6 748</b>	<b>28 472</b>	<b>35 220</b>	<b>35 220</b>

Rahoitusvarat luokittain		31.12.2024 (oikaistu*)				
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Noteeraamattomat osakesijoitukset			3 2 805	-	2 805	2 805
Lainat osakkuusyhtiöille			2 502	893	1 395	1 395
Lainasaamiset			2 -	717	717	717
Lainasaamiset			3 25	-	25	25
Lainat henkilökunnalle			2 -	1 544	1 544	1 544
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>3 332</b>	<b>3 154</b>	<b>6 486</b>	<b>6 486</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Lainat osakkuusyhtiöille			2 139	324	463	463
Lainasaamiset			2 -	98	98	98
Lainasaamiset			3 729	-	729	729
Myyntisaamiset	4.2		-	15 806	15 806	15 806
Muut saamiset	4.2		-	961	961	961
Rahavarat	4.3		-	7 813	7 813	7 813
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>868</b>	<b>25 002</b>	<b>25 870</b>	<b>25 870</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>4 200</b>	<b>28 156</b>	<b>32 356</b>	<b>32 356</b>

Rahoitusvarat luokittain		31.12.2023 (oikaistu*)				
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
			3	2 309	-	2 309
			2	666	764	1 430
			2	119	603	722
			3	25	-	25
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>3 119</b>	<b>1 367</b>	<b>4 486</b>	<b>4 486</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
			2	-	231	231
			3	460	-	460
			2	-	1 162	1 162
	4.2			20 695	20 695	20 695
	4.2			2 023	2 023	2 023
	4.3			14 501	14 501	14 501
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>460</b>	<b>38 611</b>	<b>39 071</b>	<b>39 071</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>3 579</b>	<b>39 978</b>	<b>43 557</b>	<b>43 557</b>

Rahoitusvarat luokittain		.2023 (oikaistu*)				
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
			3	2 112	-	2 112
			2	636	771	1 407
			2	111	584	695
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>2 858</b>	<b>1 356</b>	<b>4 214</b>	<b>4 214</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
			2	-	41	41
			3	416	-	416
			2	-	1 341	1 341
	4.2			21 745	21 745	21 745
	4.2			792	792	792
	4.3			7 225	7 225	7 225
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>416</b>	<b>31 144</b>	<b>31 560</b>	<b>31 560</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>3 275</b>	<b>32 500</b>	<b>35 774</b>	<b>35 774</b>

## Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset 31.12.2025 (oikaistu\*)

EUR tuhatta	1.1.	Voitot / tappiot	Ostot	Myyntit	Uudelleenluokitukset	31.12.
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 805	(121)	2 579	-	-	5 262
Lainasaamiset	754	(25)	802	(729)	-	802

## Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset 31.12.2024 (oikaistu\*)

EUR tuhatta	1.1.	Voitot / tappiot	Ostot	Myyntit	Uudelleenluokitukset	31.12.
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 309	(366)	1 204	(342)	-	2 805
Lainasaamiset	485	-	729	(460)	-	754

## Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset 31.12.2023 (oikaistu\*)

EUR tuhatta	1.1.	Voitot / tappiot	Ostot	Myyntit	Uudelleenluokitukset	31.12.
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 117	46	146	-	-	2 309
Lainasaamiset	416	-	69	-	-	485

**Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen herkkyyshanalyysi**

3 tason käypien arvojen herkkyyks 31.12.2024 ei ollut olennainen konsernin tilinpäätöksen kannalta.

Rahoitusvelat luokitain		31.12.2025			
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		2 658	2 658	2 658
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>2 658</b>	<b>2 658</b>	<b>2 658</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Rahoituslaitoslainat		2	366	366	366
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		3 290	3 290	3 290
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista			117	117	117
Ostovelat	4.4		3 188	3 188	3 188
Muut velat	4.4		290	290	290
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>7 251</b>	<b>7 251</b>	<b>7 251</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>9 910</b>	<b>9 910</b>	<b>9 910</b>

**Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen herkkyyshanalyysi**

3 tason käypien arvojen herkkyyks 31.12.2023 ei ollut olennainen konsernin tilinpäätöksen kannalta.

Rahoitusvelat luokitain		31.12.2024 (oikaistu*)			
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		5 257	5 257	5 257
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>5 257</b>	<b>5 257</b>	<b>5 257</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		3 245	3 245	3 245
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista			173	173	173
Ostovelat	4.4		3 330	3 330	3 330
Muut velat	4.4		130	130	130
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>6 877</b>	<b>6 877</b>	<b>6 877</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>12 133</b>	<b>12 133</b>	<b>12 133</b>

**Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen herkkyyshanalyysi**

3 tason käypien arvojen herkkyyks 31.12.2023 ei ollut olennainen konsernin tilinpäätöksen kannalta.

Rahoitusvelat luokitain		31.12.2023 (oikaistu*)			
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		7 910	7 910	7 910
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>7 910</b>	<b>7 910</b>	<b>7 910</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		3 258	3 258	3 258
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista			223	223	223
Ostovelat	4.4		4 181	4 181	4 181
Muut velat	4.4		1 107	1 107	1 107
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>8 770</b>	<b>8 770</b>	<b>8 770</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>16 679</b>	<b>16 679</b>	<b>16 679</b>

Rahoitusvelat luokitain		1.1.2023 (oikaistu*)			
EUR tuhatta	Liite	Käyvän arvon hierarkia	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pääomalaina		2	50	50	50
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		9 235	9 235	9 235
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>9 285</b>	<b>9 285</b>	<b>9 285</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4.1		2 985	2 985	2 985
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista			15	15	15
Ostovelat	4.4		3 412	3 412	3 412
Muut velat	4.4		283	283	283
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>6 694</b>	<b>6 694</b>	<b>6 694</b>
<b>Yhteensä</b>			<b>15 979</b>	<b>15 979</b>	<b>15 979</b>

<b>Korollisten velkojen muutokset</b>							<b>31.12.2025</b>	
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Avaus-saldo</b>		<b>Liiketoimintojen</b>		<b>Päätös-saldo</b>			
	<b>1.1.</b>	<b>Kassavirrat</b>	<b>yhdistäminen</b>	<b>Muut muutokset</b>				<b>31.12.</b>
Rahoituslaitoslainat	-	366	-	-	-	-	-	366
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	-	-	-56	-	-	117
Vuokrasopimusvelat	8 501	-3 496	-	-	943	-	-	5 948
<b>Korkollisten velkojen kokonaismuutokset</b>	<b>8 674</b>	<b>-3 130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>888</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 431</b>

<b>Korollisten velkojen muutokset</b>							<b>31.12.2024</b>	
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Avaus-saldo</b>		<b>Liiketoimintojen</b>		<b>Päätös-saldo</b>			
	<b>1.1.</b>	<b>Kassavirrat</b>	<b>yhdistäminen</b>	<b>Muut muutokset</b>				<b>31.12.</b>
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	223	-	-	-	-51	-	-	173
Vuokrasopimusvelat	11 167	-3 527	-	-	860	-	-	8 501
<b>Korkollisten velkojen kokonaismuutokset</b>	<b>11 391</b>	<b>-3 527</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 674</b>

<b>Korollisten velkojen muutokset</b>							<b>31.12.2023</b>	
<b>EUR tuhatta</b>	<b>Avaus-saldo</b>		<b>Liiketoimintojen</b>		<b>Päätös-saldo</b>			
	<b>1.1.</b>	<b>Kassavirrat</b>	<b>yhdistäminen</b>	<b>Muut muutokset</b>				<b>31.12.</b>
Pääomalaina	50	-	-	-	-50	-	-	-
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	15	-	-	-	208	-	-	223
Vuokrasopimusvelat	12 219	-3 354	-	-	2 302	-	-	11 167
<b>Korkollisten velkojen kokonaismuutokset</b>	<b>12 284</b>	<b>-3 354</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 461</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 391</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaistut on esitetty liitetiedossa 2.

## 6.4 Rahoitusriskien hallinta

### RAHOITUSINSTRUMENTTIEN RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

Reaktorin merkittävimmät rahoitusinstrumentit ovat myyntisaamiset, lainat osakkuusyhtiöille ja muille vastapuolille, ostovelat ja vuokrasopimusvelat.

Reaktor Group altistuu likviditeettiriskille, korkoriskille, valuuttariskille ja luottoriskille. Konsernin hallituksen tehtävänä on valvoa näiden riskien hallintaa. Konsernin ylin johto seuraa ja raportoi hallitukselle, että konsernin taloudellisten riskien hallinnassa käytetään asianmukaisia periaatteita ja menettelyjä, ja että taloudelliset riskit tunnistetaan, mitataan ja hallinnoidaan konsernin periaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Reaktor Group ei käytä riskienhallinnassaan johdannaisia. Hallitus tarkistaa ja hyväksyy periaatteet, jotka koskevat kutakin riskiä, ja ne on tiivistetty alla.

#### Herkkyyshanalyysi

Reaktor arvioi riskienhallinnassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä määrääjain kunakin raportointipäivänä herkkyyshanalyysin. Herkkyyshanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavassa osiossa esitetyt herkkyyshanalyysit liittyvät taloudellisiin lukuihin per 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023.

Herkkyyshanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Tietyn tuloslaskelman erän herkkyyks on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

#### LUOTTORISKI

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei täytä rahoitusvälineen tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Reaktor Group on altistunut luottoriskille liiketoiminta-, rahoitus- ja investointiaktiiviteeteistaan, jotka pääasiassa koskevat myyntisaamisia, talletuksia pankeissa sekä pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja osakkuusyhtiöille ja muille vastapuolille.

Asiaksluottoriskiä hallitaan kunkin liiketoimintayksikön toimesta noudattaen Reaktor Groupin periaatteita, menettelyjä ja valvontaa, jotka koskevat asiaksluottoriskien hallintaa. Asiakkaan luottokelpoisuus arvioidaan aina solmittaessa asiakkaan kanssa sopimus. Maksamatta olevia asiakassaatavia ja sopimusvaroja valvotaan säännöllisesti, ja suurimpien asiakkaiden kohdalla käytetään tarvittaessa kolmansien osapuolien luottovakuutuksia.

Reaktor kirjaa myyntisaamisista odotettavissa olevia luottotappioita koskevat varaukset johdon harkinnan perusteella. Arvio perustuu asiakaskunnan ominaispiirteisiin sekä Reaktor-konserniyhtiöiden luottotappiohistoriaan.

Reaktor kirjaa lainasaamisista odotettavissa olevia luottotappioita koskevat varaukset johdon harkinnan perusteella. Arvio perustuu lainanottajan taloudelliseen suorituskykyyn sekä lainasaamisiin liittyvään historialliseen luottotappiokokemukseen.

Liitetiedossa 4.2 on lisätietoa Reaktor Groupin myyntisaamisista ja asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

EUR tuhatta	Ei-eräntyneet	0-30 päivää	30-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä	Odotettavissa oleva luotto:	Tasearvo
31.12.2025	15 035	1 635	524	51	17 244	-46	17 198
31.12.2024	14 105	1 307	419	114	15 945	-139	15 806
31.12.2023	17 979	2 410	526	53	20 968	-273	20 695

**LIKVIDEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI**

Reaktor seuraa käytettävissä olevien varojen tilannetta ja maturiteettianalyysiä arvioidessaan käteisvarojen riittävyyttä. Johto arvioi jatkuvasti liiketoimintaennustetta ja sen mukaisia tulevia kassavirtoja maksuvalmiuden ylläpitämiseksi.

Reaktorin tavoitteena on säilyttää tasapaino rahoituksen jatkuvuuden ja joustavuuden välillä käyttämällä pankkisaldoja ja tarvittaessa pankkilainoja. Konserni arvioi riskikeskittymän velkojensa jälleenuhoituksen osalta ja totesi riskin alhaiseksi. Reaktorilla on käytettävissään riittävä valikoima rahoituslähteitä.

**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma**

Alla oleva taulukko tiivistää Reaktor Groupin rahoitusvelkojen maturiteettiprofiiliin perustuen sopimusten diskonttaamattomiin maksuihin.

Taulukossa eritellään likvideettivaatimukset tulevaisuudessa vuositason tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta.

Maturiteettianalyysi sisältää IFRS 16 vuokrasopimusvelat ja ostovelat.

31.12.2025							
EUR tuhatta	2026	2027	2028	2029	2030	2031 -	Yhteensä
Vuokrasopimusvelat	3 614	1 948	542	164	-	-	6 268
Rahoituslaitoslainat	366	-	-	-	-	-	366
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	-	-	-	-	-	117
Ostovelat	3 188	-	-	-	-	-	3 188
<b>Yhteensä</b>	<b>7 285</b>	<b>1 948</b>	<b>542</b>	<b>164</b>	-	-	<b>9 939</b>

31.12.2024							
EUR tuhatta	2025	2026	2027	2028	2029	2030 -	Yhteensä
Vuokrasopimusvelat	3 856	3 279	1 715	386	21	-	9 256
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	-	-	-	-	-	173
Ostovelat	3 330	-	-	-	-	-	3 330
<b>Yhteensä</b>	<b>7 358</b>	<b>3 279</b>	<b>1 715</b>	<b>386</b>	<b>21</b>	-	<b>12 759</b>

31.12.2023							
EUR tuhatta	2024	2025	2026	2027	2028	2029 -	Yhteensä
Vuokrasopimusvelat	3 977	3 464	3 101	1 687	374	20	12 623
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	223	-	-	-	-	-	223
Ostovelat	4 181	-	-	-	-	-	4 181
<b>Yhteensä</b>	<b>8 381</b>	<b>3 464</b>	<b>3 101</b>	<b>1 687</b>	<b>374</b>	<b>20</b>	<b>17 028</b>

1.1.2023							
EUR tuhatta	2023	2024	2025	2026	2027	2028 -	Yhteensä
Vuokrasopimusvelat	3 842	4 008	3 482	3 101	1 687	395	16 515
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	15	-	-	-	-	-	15
Ostovelat	3 412	-	-	-	-	-	3 412
<b>Yhteensä</b>	<b>7 269</b>	<b>4 008</b>	<b>3 482</b>	<b>3 101</b>	<b>1 687</b>	<b>395</b>	<b>19 941</b>

Konsernitilin luottolimiitti on voimassa toistaiseksi. Limiitin korotus 12 000 tuhanteen euroon on voimassa 30.9.2027 asti, minkä jälkeen limiitti on 9 000 tuhatta euroa. Konsernilla oli seuraavat käyttämättömät rahoituslimiitit pankkinsa kanssa:

Luottojärjestelyt	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	Eräpäivä
EUR tuhatta				
Luottolimiitti, käyttämätön	11 634	9 000	9 000	Toistaiseksi voimassa oleva
<b>Luottojärjestelyt yhteensä</b>	<b>11 634</b>	<b>9 000</b>	<b>9 000</b>	

**Jälleenuhoitusriski**

Jälleenuhoitusriski liittyy siihen, että Reaktor Groupilla ei olisi käytettävissään riittävästi likvidejä varoja erääntyvien lainojen maksamiseksi tai ettei jälleenuhoitusta olisi järjesteltävissä suotuisilla ehdoilla. Reaktor Group pyrkii suojautumaan jälleenuhoitusriskiltä hajauttamalla lainaportfolionsa maturiteettijakaumaa sekä arvioimalla lyhytaikaisen rahoituksen osuutta ja Reaktor Groupin tarvetta pitkäaikaiselle rahoitukselle.

**MARKKINARISKIT**

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kahdenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski ja valuutariski.

**Korkoriski**

Korkoriski liittyy siihen, että rahoitusinstrumenttien käyvät arvot tai tulevien kassavirtojen arvot vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konserni ei altistu merkittävälle korkoriskille sen vuoksi, että sillä ei ole merkittävää määrää pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia velkoja. Sen vuoksi markkinakorkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta Reaktor konsernin tulokseen tai omaan pääomaan 31.12.2025, 31.12.2024 tai 31.12.2023 tilanteesta, jolloin korkoriskistä ei ole esitetty herkkyyssanalyyttäulukkoa.

**Valuutariski**

Reaktor konsernin globaali liiketoiminta altistaa yhtiön valuuttariskille, joka syntyy, kun valuuttakurssit vaihtelevat raportointivaluutta euroa vastaan. Transaktioriski liittyy vieraassa valuutassa tapahtuviin myynteihin ja kuluihin. Translaatoriski syntyy Reaktorin sijoituksista euroalueen ulkopuolella.

**6.4.1 Transaktioriski**

Transaktioriskiä syntyy tulevista liiketoimista ja taseeseen merkityistä varoista ja veloista, jotka ovat muun kuin asiaankuuluvan konserniyhteisön toimintavaluutan määräisiä. Suurin osa myynnistä laskutetaan euroissa. Muut merkittävät myyntilaskutuksen valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK), ja Japanin jeni (JPY). Myyntilaskutuksesta aiheutuvaa valuuttariskiä pienentää myynnin kanssa pääasiassa samassa valuutassa toteutuvat liiketoiminnan kulut. Transaktioriskien hallintaa hoidetaan keskitetysti siten, että Reaktorin liiketoimintojen tapahtumat ovat pääasiassa niiden juridisten yhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä, ja konsernin sisäiset tapahtumat toteutetaan konsernin yritysten toimintavaluuttojen määräisinä. Pääasiallinen valuuttariski aiheutuu Reaktor emoyhtiötason Yhdysvaltain dollarin määräisistä hankinnoista, myyntilaskutuksesta ja konsernin sisäisistä tapahtumista, jotka aiheuttavat vaihtelua rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Reaktor rahoitusvarojen ja -velkojen määrä raportointipäivänä:

<b>Rahoitusvarat valuutoittain EUR tuhatta</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>1.1.2023</b>
EUR	33 552	28 334	38 969	31 707
USD	2 544	3 704	3 134	3 032
JPY	593	1 274	2 343	1 967
SEK	34	272	463	758
<b>Yhteensä</b>	<b>36 723</b>	<b>33 584</b>	<b>44 909</b>	<b>37 464</b>

<b>Rahoitusvelat valuutoittain EUR tuhatta</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>1.1.2023</b>
EUR	10 654	13 296	17 429	15 064
USD	193	82	350	655
JPY	206	140	229	380
SEK	2	1	3	12
<b>Total</b>	<b>11 055</b>	<b>13 519</b>	<b>18 011</b>	<b>16 111</b>

Yllä olevan taulukon rahoitusvelat sisältävät myös vuokrasopimusvelat.

**Ulkomaan valuuttariskin herkkyyssanalyysi**

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ennen veroja tilikaudella 31.12.2025, muiden muuttujien ollessa vakiota. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10% muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyyssuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

<b>EUR tuhatta</b>	<b>Nousu/lasku, valuutta- kurssi</b>	<b>Vaikutus tulokseen ennen veroja +10%</b>	<b>Vaikutus tulokseen ennen veroja -10%</b>
USD/EUR	+/-10%	-337	412
JPY/EUR	+/-10%	10	-12
SEK/EUR	+/-10%	2	-3

**6.4.9. Translaatoriski**

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Reaktorin laajaan tulokseen oli 424 tuhatta euroa negatiivinen vuonna 2025 (350 tuhatta euroa negatiivinen 2024 ja 27 tuhatta euroa negatiivinen 2023).

## 6.5 Pääomarakenteen hallinta

Reaktor Groupin pääoman hallinnan ensisijaisena tavoitteena on mahdollistaa liiketoiminnan tulevaisuus.

Reaktor Group hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittaessa toimenpiteitä, jos taloudelliset olosuhteet ja rahoituslaitosten vaatimukset muuttuvat. Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai säätämiseksi, Reaktor Group voi muuttaa osinkopolitiikkaansa sekä lainalimittejä. Lisäksi Reaktor Group voi päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Reaktor Group seuraa pääomarakennettaan mittaamalla omavaraisuuden ja velkaisuusasteen tunnuslukuja.

### Nettovelka vuoden lopussa

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
		Oikaistu*	Oikaistu*	Oikaistu*
Korolliset velat	6 431	8 674	11 391	12 284
Käteisvarat ja lyhytaikaiset talletukset	-4 291	-7 813	-14 501	-7 225
<b>Nettovelka</b>	<b>2 140</b>	<b>861</b>	<b>-3 110</b>	<b>5 060</b>
Oma pääoma	7 147	5 115	19 040	22 639
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>29,9 %</b>	<b>16,8 %</b>	<b>-16,3 %</b>	<b>22,3 %</b>

Reaktor Groupin pääoman hallinnan pyrkimys on mahdollistaa vakavaraisuudella liiketoiminnan jatkuvuus. Yhtiöllä ei ole ollut tarkastelujaksolla käytössä rahoitusinstrumentteja, joihin olisi sidottu kovenanttivaatimuksia raportointijaksoilla 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2025. Rahoitusvelkojen maturiteettiprofiili on esitetty liitetiedossa 6.4.

### Käyttökate

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
Liikevoitto	8 139	9 355	10 584
Poistot ja arvonalentumiset	4 016	4 132	4 439
Käyttökate	12 155	13 487	15 023
<b>Nettovelat/käyttökate</b>	<b>0,18</b>	<b>0,06</b>	<b>-0,21</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

## 7. Konzernirakenne

### 7.1 Tytäryhtiöt

#### Laadintaperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Reaktor Group Oyj:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa Reaktor Groupilla on yli 50 prosenttia äänivallasta tai joita se muutoin kontrolloi. Konsernilla on määräysvalta, kun se on alttiina tai oikeutettu tytäryhtiön muuttuviin tuottoihin ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuottoon käyttämällä määräysvaltaansa yhtiössä.

Tytäryhtiö konsolidoidaan hetkestä, jolloin Reaktor Group hankkii määräysvallan tytäryhtiössä ja tytäryhtiöt konsolidoidaan siihen asti, kunnes määräysvalta lakkaa.

Tilikauden voiton tai tappion jako emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omissa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Muutokset tytäryhtiösijoituksissa, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään oman pääoman ehtoisina liiketoimina. Kun konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja siitä johtuva ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Muussa valuutassa kuin eurossa raportoivien tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskipäivän ja taseet tasepäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä johtuvat muuntoerot, jotka johtuvat konserniin kuulumattomien yritysten kulujen eliminoinnista, kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryhtiön myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Tarvittaessa tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä on muokattu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

### 7.1.1 Konsernirakenne

Alla on tiedot konsernin suoraan omistamista tytäryhtiöistä:

Yritys	Kotipaikka	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Reaktor Innovations Oy	Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Advanced Technologies Oy	Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Growth Oy <sup>1</sup>	Suomi	100 %			
Reaktor Inc.	Yhdysvallat	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Japan kk	Japani	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor B.V.	Alankomaat	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Sweden Ab	Ruotsi	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Sociedade Unipessoal LDA	Portugali	100 %	100 %	100 %	100 %
Reaktor Solutions Oy <sup>2</sup>	Finland	100 %	100 %	100 %	
Reaktor Shanghai Computer Technology Co. Ltd	Kiina	Terminated	100 %	100 %	100 %
Freyja Agency Oy	Suomi		Terminated	100 %	100 %
Mallow Oy	Suomi	62 %	65 %	65 %	68 %
Reaktor MEA FZ-LLC	Yhdistyneet arabiemiraatit			Terminated	100 %
Ara Digital Solutions Oy <sup>3</sup>	Suomi			Myyty	52 %
Reaktor Enterprises S.L.	Espanja	100 %	100 %	100 %	100 %
Fusion Technologies Oy	Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Splended Oy	Suomi	56 %	55 %	55 %	100 %
Nieve Consulting Services S.L.	Espanja	49 %	68 %	68 %	68 %
Reaktor Ecosystem Oy <sup>4</sup>	Suomi	100 %	100 %	100 %	-

Konsernirakennetaulukon lisätiedot:

- 1) Reaktor Growth Oy on perustettu 7.8.2025
- 2) Reaktor Solutions Oy on perustettu 13.6.2025
- 3) Ara Digital Solutions Oy myytiin 30.6.2023
- 4) Reaktor Ecosystem Oy on perustettu 1.4.2023

### 7.1.2 Lopetetut yhtiöt

Reaktor Group Oyj:n Dubain tytäryhtiö Reaktor MEA FZ-LLC purettiin tammikuussa 2023. Yhtiössä ei ollut toimintaa enää vuoden 2023 aikana.

Reaktor Group Oyj:n tytäryhtiö Freyja Agency Oy fuusioitiin Reaktor Group Oyj:hin joulukuussa 2024. Yhtiössä ei ollut toimintaa enää vuoden 2024 aikana.

Reaktor Group Oyj:n Shanghain tytäryhtiö Reaktor Shanghai Computer Technology Ltd purettiin elokuussa 2025. Yhtiössä ei ole ollut liiketoimintaa.

### 7.1.3 Tytäryhtiön määräsvallan menettäminen raportointikauden aikana

#### ARA Digital Solutions Oy

Reaktor myi ARA Digital Solutions Oy:n osakekannan Codemate Oy:lle kesäkuussa 2023. Järjestelystä on kirjattu myyntivoittoa konserniin tilikaudelle 1.1.-31.12.2023 yhteensä 140 tuhatta euroa.

## 7.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

### Osuudet osakkuusyhtiössä

#### Laadintaperiaate

Reaktor Groupin osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa Reaktor Groupilla on merkittävä vaikutusvalta (yleensä 20–50% äänivallasta), mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöihin sovelletaan pääomaosuusmenetelmää konsolidoinnissa. Jos Reaktor Groupin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ylittävät tappioita ei yhdistellä, ellei Reaktor Group ole sitoutunut täyttämään osakkuusyhtiön velvoitteita.

Reaktor Groupin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden voittojen ja tappioiden jakautumisesta on laskettu Reaktor Groupin omistussuuden mukaisesti ja esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä liikevoiton alapuolella. Reaktor Groupin osuus osakkuusyhtiön muissa laajan tuloksen erissä kirjatuista muutoksista on kirjattu Reaktor Groupin muiden laajan tuloksen erissä.

Tarvittaessa osakkuusyhtiöiden tilinpäätöksiä on muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen kirjanpitoperiaatteita.

### Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Johdon täytyy tehdä merkittäviä harkinnanvaraisia päätöksiä arvioidessaan, onko Reaktor Groupilla huomattava vaikutusvalta tai yhteinen määräysvalta sen sijoituskohteissa, ja harkitessaan Reaktor Groupin yhteisjärjestelyjen luokittelua. Luokittelussa painotetaan päätöksentekoa, oikeudellista rakennetta, rahoitusta ja järjestelyjen riskejä.

Johdon arviota vaaditaan arvioitaessa osakkuusyhtiöiden ja yhteisjärjestelyjen kirjanpitoarvoa arvonalentumisen varalta.

Raportointijaksolla 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2025 havaittiin viitteitä siitä, että Reaktor Groupin sijoituksen arvo Witted Megacorp Oyj:hin olisi alentunut (katso liite 7.2.1. Sijoitus osakkuusyhtiö Witted Megacorp Oyj:hin). Raportointijaksolla 1.1.-31.12.2025 havaittiin viitteitä myös siitä, että Reaktor Groupin sijoituksen arvo Fairness & Friends Oy:öön olisi alentunut. Fairness & Friends Oy:öön liittyvän alaskirjauksen määrä oli 85 tuhatta euroa. Raportointijaksolla 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2024 tai 1.1.-31.12.2025 ei havaittu viitteitä siitä, että muiden kuin edellä mainittujen pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien osakkuusyhtiöiden arvo olisi alentunut.

Reaktor Groupilla on seuraavat osakkuusyhtiöt, jotka yhdistellään konserniin käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Osakkuusyhtiöiden luvut on yhdistelty pääosin marraskuun 2025 lukujen perusteella, poikkeuksena Witted Megacorp Oyj, jossa käytetty viimeisimmän saatavilla olevan osavuositarkastuksen lukuja.

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Konsernin omistussuus (%)		
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
<b>Osakkuusyhtiöt</b>				
61 NorthPoint Solutions Oy	Tampere	42,69	42,77	57,73
Adventure Club Helsinki Oy	Helsinki	25,72	25,72	24,24
AI Think Group Oy	Helsinki	36,66	31,84	-
Allies Group Oü	Estonia	10,55	10,55	9,82
Avenyo Oy	Helsinki	55,56	-	-
Brightly Works Oy	Helsinki	30,40	30,56	30,26
Codemate Oy	Oulu	31,26	31,58	30,00
Codemate Singapore Pty Ltd	Singapore	-	64,30	64,30
Fairness & Frineds Oy	Helsinki	9,94	-	-
Feed A/S	Norja	33,16	33,16	33,16
Fraktal Oy	Helsinki	40,48	37,72	35,52
FusionID Oy	Helsinki	42,11	-	-
Good-In Pepole Oy	Helsinki	38,92	40,68	44,44
Growberry Oy	Helsinki	25,69	30,86	31,65
Kaiku Crew Oy	Helsinki	50,00	-	-
Krosswise Oy	Tampere	35,73	38,86	41,79
Liminal Group Oy	Helsinki	50,00	-	-
Locoda Oy	Helsinki	45,45	-	-
Meshly Oy	Helsinki	49,69	-	-
Minna Learning Oy	Helsinki	33,75	32,89	45,00
Premium Security Associates Oy	Tuusula	40,70	-	-
Recright Oy	Helsinki	-	13,25	13,25
Robot Automation Group Oy	Helsinki	23,65	24,00	24,00
Sevendos Oy	Helsinki	28,80	31,46	33,87
Sherpy Oy	Helsinki	-	22,92	23,40
Silmariil Innovations Oy	Helsinki	49,69	-	-
Spacent Oy	Helsinki	-	14,20	12,00
Taival Advisory Oy	Helsinki	-	15,00	15,00
Tekai Oy	Espoo	31,58	-	-
The Value Lab Oy	Helsinki	26,67	-	-
Uhma Solutions Oy	Helsinki	-	-	30,00
Voizy Oy	Helsinki	18,67	18,67	18,67
Witted Megacorp Oyj	Helsinki	20,40	20,40	20,40
Wunderdog GmbH	Saksa	-	-	30,00

Alla olevissa taulukoissa on esitetty taloudelliset tiedot Reaktor konsernin kannalta merkittävimmistä osakkuusyhtiöistä.

31.12.2025										
Yhtiön nimi	Kotipaikka	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvavastaavat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Konsernin osuus omasta pääomasta	Liikevaihto	Tilikauden voitto/(tappio).	Yhtiön arvo konsernissa
<b>Osakkuusyhtiöt</b>										
61 NorthPoint Solutions Oy	Tampere	122 713	2 913 980	1 495 039	-	1 541 654	638 232	6 590 715	803 277	638 195
Adventure Club Helsinki Oy	Helsinki	628 146	3 517 285	4 256 278	-	1 019 530	1 094 715	4 386 981	358 384	948 982
Brightly Works Oy	Helsinki	32 984	5 112 964	3 017 991	-	2 127 957	917 469	9 746 350	823 926	856 706
Codemate Oy	Oulu	551 991	3 203 176	1 814 612	-	1 940 555	567 248	9 643 733	783 337	567 231
Robot Automation Group Oy	Helsinki	522 695	1 246 299	2 571 404	1 452 687	1 985 632	608 137	3 220 113	78 868	1 018 851
Sevendos Oy	Helsinki	23 814 232	21 693 263	26 513 972	184 848	17 723 747	7 636 024	69 600 849	-1 422 533	2 603 970
Witted Megacorp Oyj	Helsinki	9 310 000	14 551 000	13 486 000	82 000	10 293 000	2 751 144	52 682 000	-689 000	5 238 907

31.12.2024										
Yhtiön nimi	Kotipaikka	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvavastaavat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Konsernin osuus omasta pääomasta	Liikevaihto	Tilikauden voitto/(tappio).	Yhtiön arvo konsernissa
<b>Osakkuusyhtiöt</b>										
61 NorthPoint Solutions Oy	Tampere	44 660	1 826 937	927 932	-	943 665	396 853	4 190 813	654 002	396 853
Adventure Club Helsinki Oy	Helsinki	739 212	1 504 290	1 481 498	-	791 703	380 970	5 865 781	732 057	981 365
Brightly Works Oy	Helsinki	45 062	4 269 417	2 521 194	-	1 792 285	770 419	9 937 487	717 955	672 720
Codemate Oy	Oulu	612 058	3 005 555	1 846 226	-	1 771 388	583 003	8 660 203	1 028 666	583 003
Robot Automation Group Oy	Helsinki	476 896	2 310 143	1 162 987	1 058 539	565 512	279 117	1 070 192	115 240	474 189
Sevendos Oy	Helsinki	24 705 401	20 690 052	27 686 478	181 318	16 310 566	8 711 135	61 351 298	-1 926 913	2 749 912
Witted Megacorp Oyj	Helsinki	8 092 151	16 769 299	14 610 008	-	10 251 442	2 980 442	53 486 456	-397 304	6 100 004

31.12.2023										
Yhtiön nimi	Kotipaikka	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvavastaavat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Konsernin osuus omasta pääomasta	Liikevaihto	Tilikauden voitto/(tappio).	Yhtiön arvo konsernissa
<b>Osakkuusyhtiöt</b>										
61 NorthPoint Solutions Oy	Tampere	24 124	89 564	249 391	50 000	620 373	143 974	1 622 223	25 515	189 625
Adventure Club Helsinki Oy	Helsinki	888 636	1 706 370	1 743 985	-	851 021	422 742	4 794 292	379 241	554 195
Brightly Works Oy	Helsinki	44 357	4 016 075	2 265 024	-	1 795 408	685 396	8 729 274	1 187 928	564 331
Codemate Oy	Oulu	243 336	3 164 089	1 717 560	-	1 689 465	515 268	9 156 514	1 078 616	547 043
Robot Automation Group Oy	Helsinki	3 676 042	1 179	279 975	3 025 280	371 965	67 194	-	251 204	397 193
Sevendos Oy	Helsinki	33 690 394	292 384	32 955 039	-	1 327 738	11 161 872	721 340	-138 777	2 683 074
Witted Megacorp Oyj	Helsinki	8 969 149	18 933 497	14 816 687	-	13 085 959	3 022 604	64 100 706	-1 585 660	9 134 671

#### 7.2.1 Sijoitus osakkuusyhtiö Witted Megacorp Oyj:hin

Reaktor Groupin taseen mukainen Witted Megacorp Oyj:n osakekohtainen kirjanpitoarvo ylitti osakkeiden markkina-arvon 31.12.2025. Tämän seurauksena Reaktor on suorittanut arvonalentumistestauksen IAS 28 *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin* ja IAS 36 *Omaisuserien arvonalentuminen* -standardien mukaisesti. Witted Megacorpista kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrattiin sen kirjanpitoarvoon käyttäen diskontattua rahavirtamallia. Tämän johdosta tuloslaskelmaan kirjattiin 0,6 miljoonan euron arvonalentumistappio. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten myöhempi epäsuotuisa ja negatiivinen kehitys voi johtaa uusiin arvonalentumistappioiden kirjaamistarpeisiin.

Reaktor Groupin taseen mukainen Witted Megacorp Oyj:n osakekohtainen kirjanpitoarvo ylitti osakkeiden markkina-arvon 31.12.2024. Tämän seurauksena Reaktor on suorittanut arvonalentumistestauksen IAS 28 *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin* ja IAS 36 *Omaisuserien arvonalentuminen* -standardien mukaisesti. Witted Megacorpista kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrattiin sen kirjanpitoarvoon käyttäen diskontattua rahavirtamallia. Tämän johdosta tuloslaskelmaan kirjattiin 3,1 miljoonan euron arvonalentumistappio. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten myöhempi epäsuotuisa ja negatiivinen kehitys voi johtaa uusiin arvonalentumistappioiden kirjaamistarpeisiin.

Reaktor Groupin taseen mukainen Witted Megacorp Oyj:n osakekohtainen kirjanpitoarvo ylitti osakkeiden markkina-arvon 31.12.2023. Tämän seurauksena Reaktor on suorittanut arvonalentumistestauksen IAS 28 *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin* ja IAS 36 *Omaisuserien arvonalentuminen* -standardien mukaisesti. Witted Megacorpista kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrattiin sen kirjanpitoarvoon käyttäen diskontattua rahavirtamallia. Tämän johdosta tuloslaskelmaan kirjattiin 5,9 miljoonan euron arvonalentumistappio. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten myöhempi epäsuotuisa ja negatiivinen kehitys voi johtaa uusiin arvonalentumistappioiden kirjaamistarpeisiin.

#### 7.2.2 Sevendos

Vuonna 2023 Reaktorin osakkeita neljästä osakkuusyhtiöstä (Wunderdog Oy, Finitex Oy, Polar Squad Oy ja OrangIT Oy) käytettiin apporttiamaisuutena Sevendos Oy:n (entinen Wunderfox Oy) perustamisessa.

## 7.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

Osakkuus- ja yhteisyrityksiä koskeva liitetieto sisältää lisätietona tietoja osakkuusyhtiöiden käyvistä arvoista vuoden 2025 osalta.

### Lähestymistapa osakkuus- ja yhteisyrityssijoitusten sekä tiettyjen muiden Ecosystem-salkkuun kuuluvien oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon määrittämiseen

Sijoitusten käypä arvo osakkuus- ja yhteisyrityksissä määritetään eri menetelmillä sen mukaan, mihin luokkaan (bucket) ne sijoittuvat niiden yhteisten tai toisistaan poikkeavien markkina- ja arvostusominaisuuksien perusteella. Osakkuus- ja yhteisyritykset arvostetaan taseessa pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tämä liitetieto sisältää lisäinformaatiota Reaktorin osakkuus- ja yhteisyrityssijoitusten käyvistä arvoista (ns. "Ecosystem-portfolio"). Reaktorin omistusosuus näissä osakkuus- ja yhteisyrityksissä vaihtelee 7,2–100 prosentin välillä. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin on jaettu viiteen erilliseen luokkaan. Luokat on edelleen jaoteltu käyvän arvon hierarkiatasoihin sen perusteella, millä lähestymistavalla käypä arvo on määritetty. Käyvän arvon hierarkian eri tasojen yleiset määritelmät esitetään jäljempänä.

Taso 1: Aktiivisilla markkinoilla noteerattujen rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteerattujen osakkeiden) käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuun markkinahintaan. Konsernin hallussa olevien rahoitusvarojen osalta käytetään ostonoteerausta (bid price). Nämä instrumentit luokitellaan tasolle 1.

Taso 2: Sellaisten rahoitusinstrumenttien käypä arvo, joilla ei käydä kauppaa aktiivisilla markkinoilla, määritetään arvostustekniikoilla, joissa hyödynnetään mahdollisimman laajasti havainnoitavissa olevia markkinatietoja ja mahdollisimman vähän yhteisökohtaisia arvioita. Mikäli kaikki merkittävät käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti luokitellaan tasolle 2.

Taso 3: Mikäli yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Näin on esimerkiksi listaamattomien oman pääoman ehtoisten instrumenttien sekä sellaisten instrumenttien osalta, joissa kassavirtamalli sisältää merkittäviä ei-havainnoitavissa olevia oikaisuja tai arvioita.

### Arvostustekniikat ja käyvän arvon hierarkia

Ryhmät 1, 2 ja 3 sisältävät osakesijoituksia, joilla ei käydä kauppaa aktiivisilla markkinoilla. Näihin luokkiin kuuluvien osakesijoitusten arvostuksessa käytetty arvostusmenetelmä perustuu vertailukelpoisten yhtiöiden toteutuneisiin transaktioihin sekä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin, joiden noteerattu markkinahinta on suoraan havainnoitavissa aktiivisilla markkinoilla, perustuvaan kerroinanalyyysiin. Lisäksi sijoitusten kirjanpitoarvoja hyödynnetään ryhmien 1, 2 ja 3 käyvän arvon määrittämisessä. Reaktorin omistusosuus ryhmien 1, 2 ja 3 sijoituksissa vaihtelee 7,2–40,5 prosentin välillä. Ryhmien 1, 2 ja 3 käyvän arvon määrittämisessä luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2. Ryhmiin kuuluvat yhtiöt on ensisijaisesti ryhmitelty niiden kehitysvaiheen ja liiketoimintamallin perusteella. Ryhmät 1, 2 ja 3 muodostuvat yhdestä tuoteyhtiöluokasta ja kahdesta palveluyhtiöluokasta, joissa yhtiöt on edelleen ryhmitelty kokoluokan perusteella.

Näiden määritelmien perusteella on valittu viime vuosina Pohjoismaiden markkinoilla toteutuneista transaktioista olennaisimmat vertailukelpoiset liiketoimet sekä sellaiset listatut yhtiöt, joiden ydinliiketoiminta on vertailukelpoinen arvostettavien yhtiöiden kanssa. Keskeinen arvostusoletus perustuu markkinoilla havainnoituihin transaktiokertoihin sekä vertailukelpoisten listattujen yhtiöiden kaupankäyntikertoihin.

Ryhmät 4 ja 5 sisältävät pääasiassa osakesijoituksia, joilla ei käydä kauppaa aktiivisilla markkinoilla. Ryhmä 4 sisältää kuitenkin myös yhden aktiivisilla markkinoilla noteeratun yhtiön (Witted Corporation Oyj) osakesijoituksen, mutta kyseisen sijoituksen arvostuksessa käytetty arvostusmenetelmä on yhdenmukainen muiden ryhmän 4 sijoitusten kanssa. Ryhmien 4 ja 5 osakesijoitusten käyvän arvon määrittämisessä käytetään yhdistelmää diskontattujen rahavirtojen mallista (DCF-malli), kerroinanalyyseistä, hankintamenoperusteisesta arvostuksesta sekä kirjanpitoarvoista. Ryhmien 4 ja 5 käyvän arvon määrittämisessä luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Reaktorin omistusosuus ryhmien 4 ja 5 sijoituksissa vaihtelee 18,7–100,0 prosentin välillä. Ryhmän 4 ensisijaisena arvostusmenetelmänä sovelletaan tuottoarvomenetelmää (income approach), joka perustuu odotettuihin tuleviin rahavirtoihin oikaistuna rahan aika-arvolla. Lisäksi tukevana menetelmänä on sovellettu markkinaperusteisia arvostusmenetelmiä. Tuottoarvomenetelmässä käytetyt oletukset perustuvat johdon näkemyksiin yhtiöiden tulevaisuuden näkymistä. Merkittävimmät ei-havainnoitavissa olevat syöttötiedot ryhmän 4 käyvän arvon määrittämisessä ovat riskikorjattu diskonttokorko, liikevaihdon kasvuennuste sekä oletettu kannattavuustaso.

Ryhmä 5 koostuu alkuvaiheen yhtiöistä, joiden toiminta on edelleen skaalausvaiheessa ja joiden liiketoiminta ei vielä ole kannattavaa tai on kooltaan rajallista. Näiden ominaispiirteiden perusteella yhtiöiden arvon määrittämisessä on sovellettu hankintamenoperusteista arvostusmenetelmää. Merkittävimmät ei-havainnoitavissa olevat syöttötiedot ryhmän 5 käyvän arvon määrittämisessä liittyvät oletuksiin, joita sovelletaan arvioitaessa vastaavan liiketoiminnan käynnistämiseksi vaadittavaa jälleenhankintakustannusta.

Ryhmä	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2025	Käyvän arvon taso
Ryhmä 1	1 160 047,75	482 099,18	4 514 346,24	2
Ryhmä 2	1 367 331,14	1 212 133,84	3 597 099,20	2
Ryhmä 3	94 034,94	34 783,91	280 107,00	2
Ryhmä 4	10 350 610,38	10 496 298,49	37 681 679,19	3
Ryhmä 5	44 714,85	-283,12	688 740,31	3
<b>Yhteensä</b>	<b>13 016 739,06</b>	<b>12 225 032,30</b>	<b>46 761 971,94</b>	

Taulukko 1. Käyvän arvon hierarkia eri ryhmissä

Taulukko 1 sisältää vertailun eri ryhmien kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen välillä. Ryhmiin sisältyvät yksittäiset yhtiöt ovat osakkuus- ja yhteisyrityksiä, jotka on kirjattu konsernitaseeseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Käypää arvoa ei ole laskettu yhtiöistä, jotka ovat poistuneet tilikauden aikana ja jotka ovat sen vuoksi jätetty pois kategorisoinnista.

Ryhmä	Käypä arvo 31.12.2025	Merkittävimmät ei-havainnoitavissa olevat syöttötiedot tai arviot	Syöttötietojen vaihteluväli (arvopainotettu keskiarvo) 31.12.2025	Ei-havainnoitavissa olevien syöttötietojen suhde käypään arvoon
Ryhmä 4 (käyvän arvon taso 3)	37 681 679,19	Riskikorjattu diskonttokorko	10,80 % - 13,77 % (11,61 %)	Riskikorjatun diskonttokoron alentaminen 0,5 % ja terminaalikauden vapaan kassavirran kasvattaminen 10 % kasvattaisi käypää arvoa 4 200 tuhatta euroa.
		Terminaalikauden vapaa kassavirta	543 - 5 427 tuhatta euroa (3 266 tuhatta euroa)	Terminaalikauden vapaan kassavirran alentaminen 10 % ja riskikorjatun diskonttokoron nostaminen 0,5 % pienentäisi käypää arvoa 3 685 tuhatta euroa.
Ryhmä 5 (käyvän arvon taso 3)	688 740,31	Keskimääräinen tuottavuus työsuhteen alkaessa	15 %	Kuukausittaisten palkkakustannusarvioiden nostaminen 500 eurolla ja keskimääräisen tuottavuuden alentaminen työsuhteen alkaessa 10 % kasvattaisi käypää arvoa 87 tuhatta euroa.
		Kuukausittainen palkkakustannus per henkilö	9 330	Kuukausittaisten palkkakustannusarvioiden alentaminen 500 eurolla ja keskimääräisen tuottavuuden kasvattaminen työsuhteen alkaessa 10 % pienentäisi käypää arvoa 83 tuhatta euroa.

Taulukko 2. Merkittävät ei-havainnoitavissa olevat syöttötiedot ja keskeiset arviot sekä niiden herkkyyshanalyysi (Ryhmä 4 ja Ryhmä 5)

	Ryhmä 1 (Taso 2)	Ryhmä 2 (Taso 2)	Ryhmä 3 (Taso 2)	Ryhmä 4 (Taso 2)	Ryhmä 5 (Taso 3)	YHTEENSÄ
31.12.2024 kirjanpitoarvo	482 099,18	1 212 133,84	34 783,91	10 496 298,49	-283,12	12 225 032,30
Lisäykset kauden aikana	85 000,00	-	-	360 000,00	-	445 000,00
Arvonmuutos pääomaosuusmenetelmän mukaisesti tilikaudella	592 948,57	155 197,30	59 251,03	-505 688,11	44 997,97	346 706,76
31.12.2025 kirjanpitoarvo	1 160 047,75	1 367 331,14	94 034,94	10 350 610,38	44 714,85	13 016 739,06

Taulukko 3. Eri arvostusryhmien kirjanpitoarvojen muutokset. Kauden aikana poistuneet yhtiöt eivät sisälly ryhmiin.

## 8. Muut liitetiedot

### 8.1 Tuloslaskelman tuloverot

#### Laadintaperiaate

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat tai -saamiset kirjataan määrään, joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle tai saatavan siltä hyvityksenä. Määrä määritetään käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä maissa, joissa konserni toimii ja tuottaa verotettavaa tuloa. Kun tuloveromääräyksiä tulkitaan sisältyä epävarmuutta, Reaktor Group arvioi pystyykö yhtiö täysin hyödyntämään tuloveroilmoituksen mukaisen verotuksellisen aseman. Reaktor Group oikaisee tarvittaessa verokirjauksia kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Tuloverokulut koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verokulusta ja laskennallisesta verokulusta liitetiedossa 8.2:

#### Tuloslaskelman tuloverot

EUR tuhatta	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 264	-2 491	-3 090
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-	-6	-
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero yht.</b>	<b>-1 264</b>	<b>-2 497</b>	<b>-3 090</b>
Laskennallisten verosaamisten muutos	-560	49	1 250
Laskennallisten verovelkojen muutos	691	639	-15
<b>Laskennallinen verokulu/-hyöty</b>	<b>131</b>	<b>688</b>	<b>1 235</b>
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-1 133</b>	<b>-1 809</b>	<b>-1 855</b>

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatun verokulun ja laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla olevassa taulukossa.

EUR tuhatta	2025	2024	2023
		Oikaistu*	Oikaistu*
<b>Tulos ennen veroja</b>	8 920	7 397	4 781
Verot laskettuna paikallisella verokannalla, 20 %	1 784	1 479	956
Edellisiin tilikausiin kohdistuvat verot	-22	-1	2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	528	331	401
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-548	514	2 194
Verovapaiden tulojen vaikutus	-322	-324	-1 599
Tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	750	-81	40
Hyödynnetyt tappiot aikaisemmilta vuosilta	-1 082	-	-
Muut erät	30	-55	-140
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	15	-56	-
<b>Tuloslaskelman verot</b>	<b>1 133</b>	<b>1 809</b>	<b>1 855</b>
<b>Efektiiivinen veroaste, %</b>	<b>12,7 %</b>	<b>24,5 %</b>	<b>38,8 %</b>

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisut on esitetty liitetiedossa 2.

## 8.2 Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laadintaperiaate

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, paitsi jos laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai joko omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta silloin, kun kyseinen liiketapahtuma ei ole liiketoimintojen yhdistyminen eikä liiketapahtuma vaikuta kirjanpidolliseen tulokseen tai verotettavaan tuloon sen toteutumishetkellä.

Laskennalliset verot määritetään perustuen niihin verokantoihin, jotka on hyväksytty tilikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun tarkasteltava laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka maksetaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan vain, jos on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään. Laskennallinen verosaaminen, jota ei ole aikaisemmin merkitty taseeseen, kirjataan siitä todennäköisen tulevan verotettavan tulon perusteella. Vastaavasti laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, jos siihen liittyvää verohyötyä ei enää pidetä todennäköisenä. Laskennalliset verovelat kirjataan taseeseen täysimääräisinä.

Reaktor Group vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus. Lisäksi laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täytyy johtua saman veronsaajan perimistä tuloveroista.

### Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Reaktor Groupilla on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden odotetaan realisoituvan tuloslaskelman kautta tulevaisuudessa. Laskennallisia veroeriä laskiessaan Reaktor Groupin on tehtävä tiettyjä oletuksia ja arvioita tulevista verovaikutuksista, jotka johtuvat tilinpäätökseen kirjattujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä eroista.

Johdon harkintaa tarvitaan etenkin, kun määritetään kuinka paljon laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata. Harkintaa on käytetty päätettäessä kirjataanko laskennallista verosaamista käyttämättömistä verotuksellisista tappioista tai käyttämättömistä verohyvityksistä. Kirjauksen suuruus riippuu siitä määrästä verotettavaa tuloa, joka todennäköisesti syntyy tulevaisuudessa, ja jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot ja verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää.

Tulevaisuuden verotettavien voittojen arvioiminen perustuu Reaktor Groupin strategiaan, ennusteisiin ja epävarmuuksien arviointiin. Reaktor Groupin johto seuraa konsernin taloudellista asemaa ja arvioi tulevaa kehitystä kuukausittain. Verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä hyvityksistä kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tehtyihin oletuksiin sisältyy odotus siitä, että tytäryhtiöiden tuleva operatiivinen tulos vastaa operatiivisen tuloksen aikaisempia tasoja, verotuksellisen tappion siirtämisen ajanjakso ei muutu, ja että voimassa olevat verolait ja -kannat pysyvät muuttumattomina. Reaktor Group uskoo, että laskennallisten verojen saldojen kehittämisessä käytetyt oletukset ovat sopivia.

Reaktor Group arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja ottaa huomioon erilaisia tekijöitä, joissa aiempien toteutuneiden ja suunniteltujen tulojen lisäksi otetaan huomioon keskipitkän ja pitkän aikavälin suunnittelu. Laskennallisten verosaamisten kirjaamisen perusteena on johdon arvio siitä, missä määrin tulevaisuudessa todennäköisesti syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, verotukseen liittyvät hyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan kuitata.

Keskeisiä epävarmoja verotuksellisia asemia koskevien oletusten ja arvioiden tukena on ulkopuolinen oikeudellinen neuvonantaja ja asiantuntijalausunto.

EUR tuhatta	2025			
	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Muut muutokset	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Lainasaamiset	42	-9	-	33
Vuokrasopimukset	1 751	-517	-	1 233
Laskennallinen verosaaminen poistoista (FAS)	110	-17	-	93
Muut erät	4	-17	-	-12
<b>Yhteensä</b>	<b>1 907</b>	<b>-560</b>	<b>-</b>	<b>1 347</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-1 715	526	-	-1 189
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>192</b>	<b>-35</b>	<b>-</b>	<b>158</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Vuokrasopimukset	1 715	-526	-	1 189
Laskennalliset verovelat osakkuus- ja yhteisyrityksistä	1 703	-130	-	1 573
Arvon alentumiset	-1 178	-	-	-1 178
Muut erät	184	-35	-	149
<b>Yhteensä</b>	<b>2 424</b>	<b>-691</b>	<b>-</b>	<b>1 733</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-1 715	526	-	-1 189
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>709</b>	<b>-165</b>	<b>-</b>	<b>544</b>

Konserni ei ole kirjannut laskennallista veroa vahvistetuista tappioista. Vahvistettujen tappioiden määrät ovat seuraavat: 871 169 €

EUR tuhatta	2024			31.12.
	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Muut muutokset	
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Lainasaamiset	50	-8	-	42
Vuokrasopimukset	2 306	-556	-	1 751
Laskennallinen verosaaminen poistoista (FAS)	116	-5	-	110
Muut erät	-	4	-	4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 472</b>	<b>-565</b>	<b>-</b>	<b>1 907</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 278	563	-	-1 715
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>194</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>192</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Vuokrasopimukset	2 278	-563	-	1 715
Laskennalliset verovelat osakkuus- ja yhteisyrityksistä	2 317	-614	-	1 703
Arvon alentumiset	-1 178	-	-	-1 178
Muut erät	259	1	-76	184
<b>Yhteensä</b>	<b>3 677</b>	<b>-1 177</b>	<b>-76</b>	<b>2 424</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 278	563	-	-1 715
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>1 399</b>	<b>-614</b>	<b>-76</b>	<b>709</b>

Konserni ei ole kirjannut laskennallista veroa vahvistetuista tappioista. Vahvistettujen tappioiden määrät ovat seuraavat: 5 529 549 €

	2023			
	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Muut muutokset	31.12.
<b>EUR tuhatta</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Lainasaamiset	58	-8	-	50
Vuokrasopimukset	2 536	-220	-10	2 306
Laskennallinen verosaaminen poistoista (FAS)	61	54	-	116
<b>Yhteensä</b>	<b>2 655</b>	<b>-173</b>	<b>-10</b>	<b>2 472</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 526	238	10	-2 278
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>129</b>	<b>65</b>	<b>-19</b>	<b>194</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Vuokrasopimukset	2 526	-238	-10	2 278
Laskennalliset verovelat osakkuus- ja yhteisyrityksistä	2 317	-	-	2 317
Arvon alentumiset	-	-1 178	-	-1 178
Muut erät	252	-17	25	259
<b>Yhteensä</b>	<b>5 095</b>	<b>-1 433</b>	<b>15</b>	<b>3 677</b>
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 526	238	10	-2 278
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>2 569</b>	<b>-1 194</b>	<b>25</b>	<b>1 399</b>

Konserni ei ole kirjannut laskennallista veroa vahvistetuista tappioista. Vahvistettujen tappioiden määrät ovat seuraavat: 6 385 300 €.

### 8.3 Lähipiiri ja johdon työsuhte-etuudet

Reaktor konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuus- ja yhteisyritykset sekä ne osakkeenomistajat, jotka käyttävät huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiössä sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien emoyhtiön toimitusjohtaja, ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi yhteisöt, joissa lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt omistavat yhteensä 33,1 % Reaktor Group Oyj:n ulkona olevista osakkeista 31.12.2025.

Reaktor Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat edellä mainittujen lisäksi konsernin tytäryhtiöt. Reaktor Groupin tytäryhtiöt esitetään liitetiedossa 7.1 ja osakkuusyhtiöt liitetiedossa 7.2. Lähipiiritapahtumina esitetään sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

#### 8.3.1 Lähipiiritapahtumat

##### Transaktiot osakkuusyhtiöiden ja muun lähipiirin kanssa (muut kuin johtoon kuuluvat avainhenkilöt)

Tuhatta euroa	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri <sup>1</sup>			Yhteensä		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
					Oikaistu*	Oikaistu*		Oikaistu*	Oikaistu*
Myynnit	557	799	340	-	-	-	557	799	340
Ostot	12 074	12 485	12 789	-	-	55	12 074	12 485	12 844
Muut tuotot	2	-	-	-	-	-	2	-	-
Korkotuotot	77	-49	35	-	-	-	77	-49	35

##### Tase-erät osakkuusyhtiöiden ja muun lähipiirin kanssa (muut kuin johtoon kuuluvat avainhenkilöt)

Tuhatta euroa	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri <sup>1</sup>			Yhteensä		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
					Oikaistu*	Oikaistu*		Oikaistu*	Oikaistu*
Sijoitukset	13 017	12 225	14 294	-	-	-	13 017	12 225	14 294
<b>Saamiset</b>									
Pitkäaikaiset saamiset	2 481	1 493	1 828	-	-	-	2 481	1 493	1 828
Lyhytaikaiset saamiset	962	796	229	-	-	-	962	796	229
<b>Velat</b>									
Lyhytaikaiset velat	1 260	1 075	2 008	-	-	-	1 260	1 075	2 008

<sup>1</sup>Muuhun lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenten ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän lähisukulaisensa tai määräysvallassaan olevien yhteisöjen emoyhtiön tai tytäryhtiöiden kanssa toteuttamat liiketoimet.

\*Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

Tilikauden aikana konsernin lähipiiritapahtumat liittyivät pääasiassa alihankintaan.

Ostot sisältää osakkuusyhtiö Sevendos Oy:n tytäryhtiö Wunderdog-konsernille maksettuja palkkioita hallituksen jäsen Antti Mäkelän tuottamista konsultointipalveluista, yhteensä 54,0 tuhatta euroa vuonna 2025 ja 34,0 tuhatta euroa vuonna 2024. Tammikuusta 2026 lähtien Antti Mäkelä on toimittanut yhtiölle konsultointipalveluita sveitsiläisen Mäkelän hallinnassa olevan yhtiön Swiss Zirconium Partners AG:n kautta.

Konsernilla on osakkuusyhtiöiden rahoitukseen liittyviä lainasitoumuksia 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2025.

Konsernin lähipiirin puolesta ei ole annettu takuita tai muita vakuuksia, poislukien tytäryhtiöt ja vuoteen 2023 asti Morrow Ventures lainatakaus.

Lähipiirin väliset transaktiot on toteutettu markkinaehdoin.

Tapahtumat johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa <sup>2</sup>	2025		
	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
<b>Tuhatta euroa</b>			
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot</b>			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	150	1 395	<b>1 545</b>
Eläkekulut	-	232	<b>232</b>
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	245	<b>245</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>150</b>	<b>1 873</b>	<b>2 023</b>
<b>Muut tapahtumat</b>			
Pääomanpalautukset	1 635	203	<b>1 838</b>
Saadut korot osakkeiden hankkimiseen myönnettyistä lainoista	-	13	<b>13</b>
Työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot	-	29	<b>29</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 635</b>	<b>246</b>	<b>1 880</b>

Lisäksi hallituksen jäsen Vesa Lauroselle on maksettu johtajasopimuksen perusteella palkkaa Reaktor Enterprise SL:stä yhteensä 98,9 tuhatta euroa vuonna 2025, 62,0 tuhatta euroa vuonna 2024 ja 60,3 tuhatta euroa vuonna 2023. Sopimus jatkuu myös tilinpäätöspäivän jälkeen.

Tilikaudella 2025 lunastushinnan arvomuutosta ei ollut johtoon kuuluvien avainhenkilöiden osalta ja osinkoja ei maksettu, joten osakeperusteisista maksuista ei kirjattu kuluja.

Tapahtumat johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa <sup>2</sup>	2024 Oikaistu*		
	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
<b>Tuhatta euroa</b>			
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot</b>			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	154	1 303	<b>1 457</b>
Eläkekulut	-	231	<b>231</b>
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	107	<b>107</b>
Osakeperusteiset maksut <sup>3</sup>	8	222	<b>230</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>161</b>	<b>1 863</b>	<b>2 025</b>
<b>Muut tapahtumat</b>			
Pääomanpalautukset	3 276	443	<b>3 719</b>
Maksetut osingot (muut kuin osakeperusteisiin maksuihin liittyvät)	1 943	-	<b>1 943</b>
Saadut korot osakkeiden hankkimiseen myönnettyistä lainoista	-	24	<b>24</b>
Lunastetut osakkeet (muut kuin työntekijäosakkeiden lunastusvelkaan sisältyvät)	1 090	-	<b>1 090</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>6 310</b>	<b>467</b>	<b>6 777</b>

<sup>3</sup> Sisältää työntekijäosakkeille maksettuja osinkoja 8 tuhatta euroa yhtiön hallitukselle ja 202 tuhatta euroa johtoryhmälle.

\* Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

Tapahtumat johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa <sup>2</sup>	2023		
	Oikaistu*		
Tuhatta euroa	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot</b>			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-edut	130	873	<b>1 003</b>
Eläkekulut	-	132	<b>132</b>
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	110	<b>110</b>
Osakeperusteiset maksut <sup>3</sup>	7	79	<b>86</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>137</b>	<b>1 194</b>	<b>1 331</b>
<b>Muut tapahtumat</b>			
Maksetut osingot (muut kuin osakeperusteisiin maksuihin liittyvät)	2 021	-	<b>2 021</b>
Saadut korot osakkeiden hankkimiseen myönnettyistä lainoista	-	1	<b>1</b>
Lunastetut osakkeet (muut kuin työntekijäosakkeiden lunastusvelkaan sisältyvät)	1 190	-	<b>1 190</b>
Työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot	-	125	<b>125</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 211</b>	<b>126</b>	<b>3 337</b>

<sup>3</sup> Sisältää työntekijäosakkeille maksettuja osinkoja 7 tuhatta euroa yhtiön hallitukselle ja 52 tuhatta euroa johtoryhmälle.

\* Vertailukauden tiedot on oikaistu IAS 8:n mukaisesti. Vertailukauden oikaisu on esitetty liitetiedossa 2.

Saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa <sup>2</sup>	2025			2024			2023		
EUR tuhatta									
<b>Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat 1.1.</b>	<b>677</b>	<b>15</b>	<b>31</b>						
Myönnetyt lainat	-	800	-						
Pääomitetut saadut korot	13	24	1						
Osingot ja pääomanpalautukset	-46	-148	-3						
Muut lyhennykset kuin osingot ja pääomanpalautukset	-88	-	-						
Johtoon kuuluvista avainhenkilöistä lähteneet henkilöt	-	-15	-14						
<b>Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat 31.12.</b>	<b>556</b>	<b>677</b>	<b>15</b>						
<b>Osakkeiden lunastusvelka 1.1.</b>	<b>3 572</b>	<b>742</b>	<b>697</b>						
Myönnetyt uudet osakkeet	161	2 967	132						
Lunastetut osakkeet	-100	-	-23						
Lunastettujen saldon nollaus	-	-	-1						
Lunastushinnan muutokset	-	20	27						
Uudet henkilöt	-	455	-						
Lähteneet henkilöt	-331	-612	-89						
<b>Osakkeiden lunastusvelka 31.12.</b>	<b>3 302</b>	<b>3 572</b>	<b>742</b>						

Reaktor Group on myöntänyt lainoja osakkeiden hankkimiseen työntekijöille mukaan lukien johtoon kuuluville avainhenkilöille. Lainat on luokiteltu taseen erään muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset (katso liitetieto 6.3 Rahoitusvarat ja -velat) ja lyhytaikaisissa varoissa erään muut saamiset (katso liitetieto 4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset). Lainojen korko on sidottu 12 kuukauden Euribor-korkoon tai vastaavaan paikalliseen viitekorkoon lisätynä 1,5%-2,9 % :n marginaalilla. Korko ja myönnetyt lainat erääntyvät viimeistään 10 vuoden kuluessa lainan myöntämisestä tai sitä aikaisemmin työsuhteen päättyessä tai työntekijän myydessä lunastusoikeuden alaiset osakkeet. Korkoja ja lainoja lyhennetään osakkeille maksettavilla pääomanpalautuksilla tai osingoilla joko 100 % tai 50 % pääomanpalautuksista tai osingoista. Työntekijöillä on oikeus maksaa laina takaisin yhtiölle osittain tai kokonaan jo ennen eräpäivää. Lainoihin liittyvät osakkeet on pantattu lainasaamisten vakuudeksi.

**Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden osakeomistus<sup>2</sup>**

Reaktor Groupin johtoon kuuluvat avainhenkilöt omistavat emoyhtiön osakkeita. Osa näistä osakkeista on perustajaosakkailla ja lisäksi Reaktor Group on tarjonnut konserniyhtiöiden työntekijöille mahdollisuuden merkitä yhtiön osakkeita (katso liitetieto 3.4.3 Osakeperusteiset maksut). Lisätietoja emoyhtiön osakkeista, ks. liitetieto 6.1 Oma pääoma.

	31.12.2025		
	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Ulkona olevat osakkeet, muut kuin työntekijäosakkeet (kpl)	405 017	-	405 017
Osakeomistus ulkona olevista osakkeista, %	41,50 %	0,00 %	41,50 %
Työntekijäosakkeiden lunastusvelkaan sisältyvät osakkeet (kpl)	3 634	50 792	54 426
Ulkona olevat osakkeet ja työntekijäosakkeet yhteensä (kpl)	408 651	50 792	459 443
Osuus äänivallasta, %	29,40 %	3,70 %	33,10 %

	31.12.2024		
	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Ulkona olevat osakkeet (muut kuin työntekijäosakkeet (kpl)	405 017	-	405 017
Osakeomistus ulkona olevista osakkeista, %	41,50 %	0,00 %	41,50 %
Työntekijäosakkeiden lunastusvelkaan sisältyvät osakkeet (kpl)	3 634	55 243	58 877
Ulkona olevat osakkeet ja työntekijäosakkeet yhteensä (kpl)	408 651	55 243	463 894
Osuus äänivallasta, %	29,60 %	4,00 %	33,60 %

	31.12.2023		
	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Ulkona olevat osakkeet (muut kuin työntekijäosakkeet (kpl)	422 840	0	422840
Osakeomistus ulkona olevista osakkeista, %	41,00 %	0,00 %	41,00 %
Työntekijäosakkeiden lunastusvelkaan sisältyvät osakkeet (kpl)	1 986	11 224	13 210
Ulkona olevat osakkeet ja työntekijäosakkeet yhteensä (kpl)	424 826	11 224	436 050
Osuus äänivallasta, %	31,20 %	0,80 %	32,10 %

<sup>2</sup> Sisältää johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, joiden kautta johdon avainhenkilöt ovat toteuttaneet osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyitään.

## 8.4 Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

### Laadintaperiaate

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta Reaktor Groupin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määrittellä. Ehdollisia velkoja ei merkitä taseeseen veloiksi, vaan ne esitetään taseen ulkopuolisena sitoumuksena konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Reaktor ei ole ollut osapuolena sellaisissa oikeudellisissa riita-asioissa, mihin liittyisi merkittäviä taloudellisia kuluja, ja sen vuoksi ei ole kirjattu varauksia oikeudenkäynteihin liittyen.

### Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut liittyvät pääasiassa siihen, täyttyvätkö ehdollisten velkojen kirjaamisedellytykset. Nämä ratkaisut tehdään kirjaushetkellä parhaan mahdollisen saatavilla olevan tiedon perusteella. Jos ehdollisen velan kirjaamisedellytykset täyttyvät, johdon täytyy arvioida velvoitteen suuruus.

### Yrityskiinnitykset ja vakuudet

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
<b>Yrityksen antamat vakuudet</b>			
Yrityskiinnitykset	17 000	17 000	17 000
Muut annetut vakuudet	1 191	1 191	1 175
<b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>			
Morrow Ventures Oy:n lainan takaus	-	-	6 000
<b>Yhteensä</b>	<b>18 191</b>	<b>18 191</b>	<b>24 175</b>

Konsernilla on yrityskiinnityksiä 17 miljoonaa euroa. Yrityskiinnitykset liittyvät konsernitilin luottolimiittiin sekä pankkitakauslimiittiin. Lisäksi konsernilla on osakkuusyhtiöiden rahoitukseen liittyviä lainasitoumuksia 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2025.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvien sitoumusten kokonaismäärä on 257 tuhatta euroa tilinpäätöshetkellä 31.12.2025.

## 8.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oyj toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta.

Pääomanpalautuksia maksettiin 3,00 euroa osakkeelta (yhteensä 4,2 miljoonaa euroa) maaliskuussa ja 0,70 euroa osakkeelta (yhteensä 1,0 miljoonaa euroa) toukokuussa 2026. Osinkoja maksettiin 1,80 euroa osakkeelta (yhteensä 2,5 miljoonaa euroa) toukokuussa 2026.

Tammi-kesäkuun 2026 aikana Reaktor solmi lisenssisopimukset kolmen eri Suomen ulkopuolisen Nato-maan kanssa. Tämän myötä Reaktorin ohjelmistotuotteet palvelevat neljää liittouman jäsenmaata. Q1/2026 aikana solmittu usean miljoonan arvoinen sopimus oli Reaktorin ensimmäinen puolustus- ja turvallisuusalan sopimus Suomen ulkopuolella. Myöhemmin solmitut sopimukset poikkeavat Q1/2026 aikana solmitusta sopimuksesta luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan, eikä niiden odoteta tuottavan lisenssilikevaihtoa vastaavassa mittakaavassa.

Huhtikuussa 2026 Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin omistusosuudella Krosswise Oy:stä. Kaupan seurauksena syntyi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä "Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta".

Reaktor solmi huhtikuussa ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen, joka astuu voimaan yhtiön mahdollisen listautumisen yhteydessä.

Reaktor ilmoitti huhtikuussa nimittäneensä Nick Evonin henkilöstöjohtajaksi (Chief People Officer). Hän aloittaa tehtävässään globaalissa johtoryhmässä elokuussa 2026.

Toukokuussa 2026 Reaktor Group Oyj ilmoitti suunnittelevansa listautumismyyntiä ja -antia sekä listautumista Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle.

Reaktor Group Oyj

2447229-9

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Helsingissä 4. päivänä kesäkuuta 2026

Signed by:

*Mika Sutinen*

0D0330027A9549A...

Mika Sutinen

Hallituksen puheenjohtaja

Signed by:

*Pekka Horo*

0A9A88E4A5FA42C...

Pekka Horo

Toimitusjohtaja

DocuSigned by:

*Vesa Lauronen*

09A5DFE3D2064D2...

Vesa Lauronen

Hallituksen jäsen

DocuSigned by:

*Antti Mäkelä*

124BCD739E5C4E3...

Antti Mäkelä

Hallituksen jäsen

Signed by:

*Lara Saulo*

A498EDDE7B974F6...

Lara Saulo

Hallituksen jäsen

Signed by:

*Taru Tujunen*

721903E6EEC340B...

Taru Tujunen

Hallituksen jäsen