

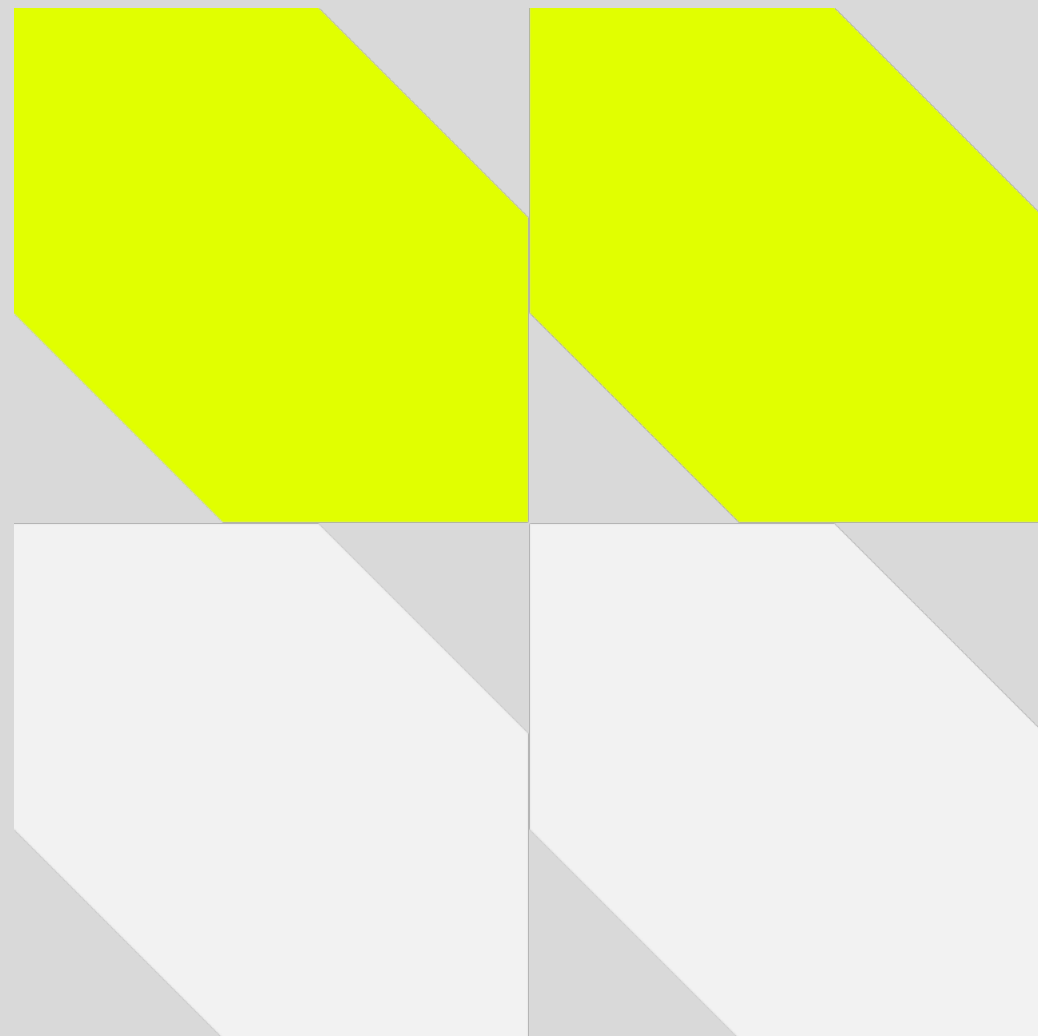
H1/2026

Konsernin puolivuositarkastus & Q2 2026

Ellei toisin mainita, sulussa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena.

Puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Reaktor



Puhujat

Pekka Horo
Toimitusjohtaja

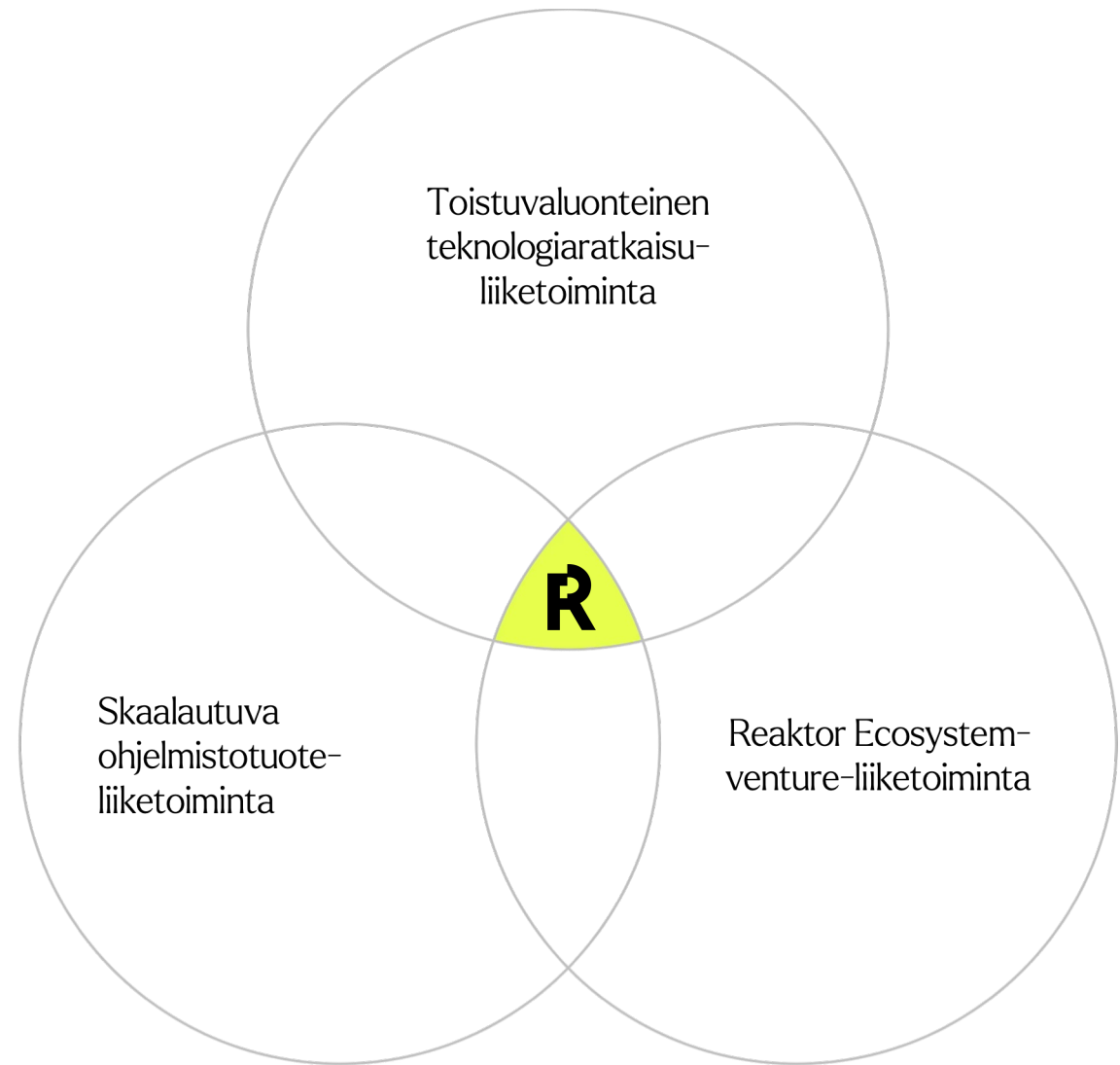


Ilkka Kosola
Talousjohtaja



Q2: Liikevaihto kasvoi ja operatiivinen kannattavuus kehittyi suotuisasti

- Toisella vuosineljänneksellä liiketoiminta kehittyi positiivisesti kaikilla osa-alueilla.
- Vuoden 2026 toinen vuosineljännes oli Reaktorille historiallinen. Toukokuussa ilmoitimme listautumisaikeista, kesäkuussa Reaktor Group Oyj:stä tuli pörssiyhtiö. Saimme joukon uusia omistajia perustajien ja aiempien omistajien rinnalle.
- Toisella vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi orgaanisesti 11,4 % 32,3 (29,0) miljoonaan euroon
- Oikaistu liikevoitto oli 2,3 (1,0) miljoonaa euroa



Teknologiaratkaisuliiketoiminnalle kansainvälistä tunnustusta

- Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssilikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 9,3 % verrattuna edellisen vuoden toiseen vuosineljännekseen.

Tekoäly näkyy kysynnässä:

- Retail-liiketoimintayksikössä rakennamme usealle asiakkaalle ecommerce-ratkaisuja, joissa tekoäly rikastaa tuotetietoja, automatisoi sisällöntuotantoa ja on osa uusia ostokokemuksia.

Tunnustuksia liiketoimintakriittisille projekteille:

- Aero-liiketoimintayksikkö palkittiin asiakkaamme Cathay Pacificin Supplier Awards -tunnustuksella pitkäaikaisesta digitaalisen matkustajakokemuksen kehittämisestä.
- Health-liiketoimintayksikön Zap Surgicalin kanssa kehittämä hoidonsuunnittelujärjestelmä voitti arvostetun German Design Award 2026 -palkinnon.



Ohjelmistotuoteliiketoiminta etenee strategian mukaisesti positiivisesti

- Ohjelmistotuoteliiketoiminta kehittyi strategian mukaisesti positiivisesti toisella vuosineljänneksellä.
- Ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa, josta lisenssit olivat 0,7 miljoonaa euroa. Kuten aiemmin kerroimme, emme odota merkittävää lisenssiliikevaihdon kasvua vuoden tulevilla neljänneksillä.
- Reaktor allekirjoitti toisen ja kolmannen kansainvälisen lisenssi- sekä käyttö- ja ylläpitosopimuksen kahden eri Nato-jäsenmaan kanssa.
- Jyri Håkämies nimettiin Reaktor Defence & Security -liiketoimintayksikön strategiseksi neuvonantajaksi.
- Kahdeksasta liiketoimintayksiköstä erityisesti Aero-, Health- ja Industrial liiketoimintayksiköissä tuotteistaminen etenee

Tuotteistaminen eri liiketoimintayksiköissä



Defence &
Security

Intelligence Software
Suite -tuoteperhe



Healthcare

Pitkäaikaissairauksien hoidon
AI-pohjainen ratkaisu



Aero

Modulaarinen
lennonaikainen
verkkoyhteysalusta



Industrial

Tekoälypohjainen
tarjouspyyntöjen
analysointityökalu ("RFQ")

Venture-liiketoiminta laajenee Keski-Eurooppaan

- Krosswise Groupin (61N, Forge, Invinite, Krossflow) kasvurahoitusjärjestely saatettiin päätökseen suomalaisen pääomasijoittajan M&M Growth Partnersin kanssa. Osana järjestelyä omistusrakenne ryhmässä yksinkertaistettiin ja secondary-osakemyynnistä kirjattiin noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto. Reaktor jatkaa vähemmistöomistajana 30 prosentin osuudella.
- Toisen vuosineljänneksen aikana Reaktor Ecosystemiin perustettiin uusi yritys, Banksmith Partners Oy. Banksmith on pankkitekologiaan erikoistunut konsulttiyhtiö, jonka ydinosuamista ovat pankkisektorin ja varainhoidon järjestelmät ja digitaaliset ratkaisut.
- Alankomaissa edistettiin valmiutta uusien yritysten perustamiseen ja avattiin avasimme ekosysteemihubin Amsterdamiin toukokuussa.
- Portfolioyritysten yhteenlaskettu liikevaihto jatkoi kasvuaan.



Osaava henkilöstö ja vahva kulttuuri liiketoiminnan ytimessä

- Reaktorin liiketoiminnan keskiössä ovat osaavat ammattilaiset. Haluamme kehittää yhtiötä ja kulttuuriamme edelleen houkuttelevammiksi alan parhaille tekijöille.
- Asiakkaidemme tarpeiden kehittyessä keskitymme nyt myös erikoistuneempien roolien rekrytointiin monipuolisten ns. full stack -kehittäjien ohella. Rekrytoimme aktiivisesti osaajia erilaisiin konsultointi-, teknologia- ja tekoälyosaamista vaativiin rooleihin sekä eri toimialojen asiantuntijoita.
- Johtoryhmämme täydentyy: Nick Evon aloitti Reaktorilla henkilöstöjohtajana (Chief People Officer) elokuussa ja Antti Akkanen talousjohtajana (Chief Financial Officer) lokakuussa.



Tekoäly ja geopolitiittinen tilanne ohjaavat teknologiainvestointeja

- Euroopan maat jatkoivat taloudellisen turvallisuuden ja suvereniteetin priorisointia. Tämä vahvistaa teknologiaratkaisujen kysyntää erityisesti säännellyillä markkinoilla, kuten puolustuksessa ja turvallisuudessa.
- Tekoäly vauhdittaa poikkeuksellisen suuria investointeja sekä ohjelmistokehitykseen että infrastruktuuriin. Pohjoismaissa markkinan keskeisiä kasvuajureita ovat kansallisen puolustuksen digitalisaatio, Nato-infrastruktuurin integraatio sekä agenttisen tekoälyn käyttöönotto. Kyberturvallisuus sekä suvereeni tekoälyinfrastruktuuri ovat nousseet monessa yrityksessä agendan kärkeen.
- Tekoälypohjaisten ratkaisujen kysyntä kasvaa. Tuotteistamisesta ja vahvoista asiakassuhteista on tulossa yhä keskeisempiä kilpailuetuja.



Kuusi keskeistä kasvuajuria



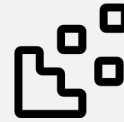
Olemassa olevien
asiakkuuksien
kasvattaminen



Uudet asiakkuudet
olemassa olevissa
liiketoimintayksiköissä ja
kansainvälinen kasvu



Tuote- ja alusta-
mahdollisuuksien
hyödyntäminen



Ylläpitopalveluiden
toiminnan
laajentaminen



Reaktor
Ecosystem



Yritysostot ja
kumppanuudet

Teknologiaratkaisuliiketoiminta

Teknologiaratkaisu-
liiketoiminta

Ohjelmistotuoteliiketoiminta

Teknologiaratkaisu-
liiketoiminta

Ohjelmistotuote-
liiketoiminta

Ecosystem

Strateginen suunta ja visio

Strategiansa mukaisesti, Reaktorin tavoitteena on kehittyä pääasiassa konsultointivetoisesta teknologiayhtiöstä monimuotoiseksi teknologiakonserniksi.

Reaktor tavoittelee arvonluontia kolmen toisiaan täydentävän mekanismin kautta:

1. Kasvu ohjelmistotuoteliiketoiminnassa.
2. Kasvu ja kannattavuuden parantaminen teknologiaratkaisuliiketoiminnassa.
3. Arvon realisointi Ecosystem-portfoliosta irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen muodossa



Taloudellinen katsaus

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena.

Puolivuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

Reaktor



Tunnusluvut Q2 2026:

- Liikevaihto kasvoi 11,4 % ja oli 32,3 (29,0) miljoonaa euroa
- Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssilikevaihtoa liikevaihto kasvoi orgaanisesti 9,3 %
- Käyttökate (EBITDA) oli -22,9 (1,8) miljoonaa euroa. Käyttökate sisälsi 25,1 miljoonan euron kulun, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun.
- **Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) kasvoi 66,4 % ja oli 3,3 (2,0) miljoonaa euroa eli 10,2 % liikevaihdosta**
- Liikevoitto (EBIT) oli -24,0 (0,8) miljoonaa euroa eli -74,3 % liikevaihdosta
- **Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 2,3 (1,0) miljoonaa euroa eli 7,0 % liikevaihdosta**
- Omavaraisuusaste oli 55,6 % (3,5%) katsauskauden lopussa
- **Liiketoiminnan rahavirta oli 2,7 (-1,7) miljoonaa euroa**



Tunnusluvut H1 2026:

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 21,1 % ja oli 71,3 (58,9) miljoonaa euroa
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) kasvoi 183,1 % ja oli 14,7 (5,2) miljoonaa euroa eli 20,6 % liikevaihdosta
- Käyttökate (EBITDA) oli -12,8 (4,4) miljoonaa euroa. Käyttökate sisälsi 25,1 miljoonan euron kulun työntekijäosakkeisiin liittyvistä osingoista ja arvonnoususta listautumisen yhteydessä (osakkeiden arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta)
- Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 12,7 (3,2) miljoonaa euroa eli 17,8 % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) oli -14,9 (2,4) miljoonaa euroa eli -20,8 % liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta 10,5 (-0,4) miljoonaa euroa



Listautumisesta johtuvia kirjauksia

Listautumisen myötä yhtiön työntekijäosakkeiden arvonnousu luokitellaan IFRS:n mukaisesti työsuhde-etuudeksi ja kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavaksi henkilöstökuluksi. Kyse on kirjanpitoteknisestä kirjauksesta, jolla ei ole rahavirtavaikutusta eikä se vaikuta yhtiön todelliseen liiketoiminnalliseen kannattavuuteen.



Liikevaihto Q2 & H1 2026:

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

EUR tuhatta	04-06/2026	04-06/2025	Muutos %	01-06/2026	01-06/2025	Muutos %	2025
Suomi	20 029	18 442	8,6 %	39 717	37 274	6,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 888	5 049	-3,2 %	16 524	10 175	62,4 %	20 371
USA	6 499	4 323	50,4 %	13 152	9 095	44,6 %	19 679
Muut Markkinat	860	1 154	-25,5 %	1 953	2 347	-16,8 %	4 582
Yhteensä	32 276	28 969	11,4 %	71 346	58 891	21,1 %	117 707

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Reaktor ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä, mutta on julkaissut keskipitkän aikavälin tavoitteet.

Yhtiön listautumisen yhteydessä julkaistussa EU:n listautumisantiesitteessä todettiin kuitenkin vuoden 2026 kehityksestä seuraavaa:

Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto on ennustanut konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei ole esitetty.



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Liikevaihdon kasvu



Teknologiaratkaisu- liiketoiminta

Vuotuinen orgaaninen
liikevaihdon kasvu

8–12 %:n välillä



Ohjelmistotuote- liiketoiminta

Vuotuinen liikevaihto

60–90 M€ välillä
vuoteen 2030 mennessä

Kannattavuus



Teknologiaratkaisu- liiketoiminta

Vuotuinen oikaistu
liikevoitto (EBIT) -marginaali

10–12 %:n välillä



Ohjelmistotuote- liiketoiminta

Vuotuinen oikaistu
liikevoitto (EBIT)

30–45 M€ välillä
vuoteen 2030 mennessä

Osinkopolitiikka



Konserni

Osinkojen jakosuhte

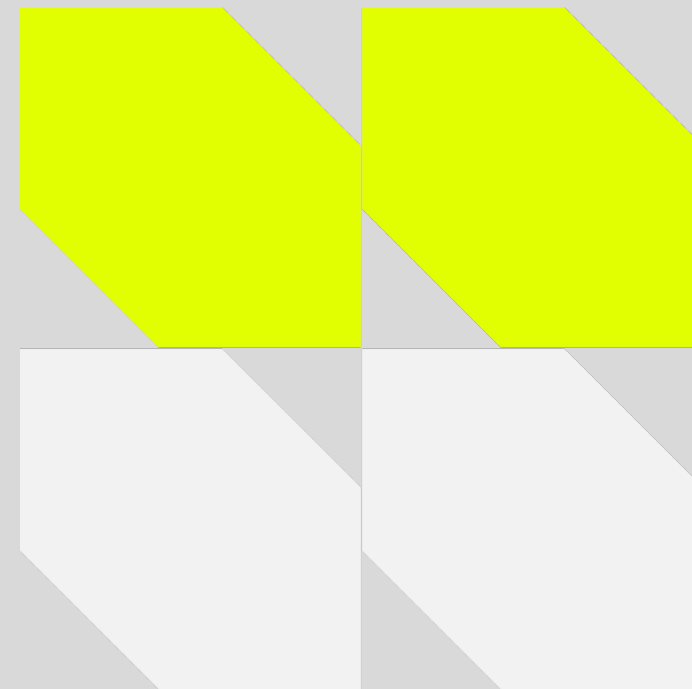
20–40 %:n välillä
tilikauden voitosta
konsernitasolla

Lähes koko yhtiön liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) on kertynyt teknologiaratkaisuliiketoiminnasta vuosien 2023–2025 aikana, minkä vuoksi ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihtoa ei ole raportoitu erikseen. Jatkossa yhtiö odottaa kasvattavansa ohjelmistotuoteliiketoiminnan osuutta yhtiön liikevaihdosta ja liikevoitosta (EBIT), ja yhtiön liikevaihto (ja liikevoitto (EBIT)) koostuu teknologiaratkaisuliiketoiminnan ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihdosta (ja liikevoitosta (EBIT)). Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä teknologiaratkaisuliiketoiminnan orgaaninen liikevaihto oli 30,4 miljoonaa euroa ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto 8,6 miljoonaa euroa.



Q&A

Kiitos!



Reaktor julkaisee vuonna 2026 seuraavat katsaukset:

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026 11.11.2026

Reaktor

Pekka Horo, CEO

pekka.horo@reaktor.com

Ilkka Kosola, CFO

ilkka.kosola@reaktor.com