

Reaktor

Reaktor Group Oyj

Alustavasti enintään 1 189 262 Myyntiosakkeen Osakemyynti

Noin 20 miljoonan euron Osakeanti

Merkintähinta 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta

Tämä EU:n Listautumisantiesite ("**Esite**") on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Reaktor Group Oyj:n ("**Reaktor**" tai "**Yhtiö**") Listautumismyynnin ja -annin (kuten määritelty jäljempänä) yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi ("**Osakeanti**"). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 430 932 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 67 294 Uutta Osaketta. Lisäksi Antti Mäkelä, Vesa Lauronen, Tuomas Routto, Timo Lukumaa ja Hannu Terävä ("**Pääomistajat**") sekä tämän Esitteen liitteessä A luetellut muut osakkeenomistajat ("**Muut Myyvät Osakkeenomistajat**") ja yhdessä Pääomistajien kanssa "**Myyjät**") tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 4 189 262 olemassa olevaa Yhtiön osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumismyynti ja -anti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)), Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhdessä termillä "**Tarjottavat Osakkeet**".

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**"), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella ("**Instituutiomyynti ja -anti**") sekä (iii) henkilöstöannista sellaisille Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden koko- ja osa-aikaisille työntekijöille Suomessa ja muissa Euroopan Unionin jäsenvaltioissa, jotka ovat vakituissa tai määräaikaisessa työsuhteessa merkintäajan alkaessa, sekä Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenille ("**Henkilöstöanti**"). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa 8,25 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**"). Merkintähinta Henkilöstöannissa on noin 10 prosenttia alempi kuin Yleisöannin Merkintähinta (eli 7,43 euroa Henkilöstöosakkeelta) ("**Henkilöstöannin Merkintähinta**").

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Mariatorp Oy, eräät SP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, Aktia Rahastoyhtiö Oy sen hallinnoimien rahastojen puolesta ja lukuun sekä WIP Asset Management Oy ("**Ankkurisijoittaja**") tai yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat kukin erikseen 22.5.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 45 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) on Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja enintään 190 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita, kuten esitetään kohdassa "**Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Instituutiomyyntiä ja -antia koskevat erityiset ehdot – Merkintäsitoumukset**".

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike ("**DNB Carnegie**") toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**") ja vakauttamisjärjestäjänä ("**Vakauttamisjärjestäjä**"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") merkintäpaikaksi Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa. Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän Pääjärjestäjälle lisäosakeoptio merkitä Merkintähinnalla alustavasti enintään 990 000 lisäosaketta ("**Valinnaiset Osakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Yhtiön osakkeiden ("**Osakkeet**") kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") prelistalla (eli arviolta 16.6.2026–15.7.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisen (kuten määritelty jäljempänä) yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita ("**Lisäosakkeet**") kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle.

Yleisöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00. Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 10.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja Listautumismyynnin ja -annin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteen kohdassa "**Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot**". Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle kaupankäyntitunnuksella "REAKTOR". Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 18.6.2026 ("**Listautuminen**").

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**") nojalla annetun Regulation S -säännöksen ("**Regulation S**") "**offshore transaction**" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty). Tätä Esitettä ei saa lähettää kenellekään Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa tai millään muulla sellaisella lainkäyttöalueella, jossa tarjouksen tekeminen Osakkeista ei olisi sallittua, olevalle henkilölle. Osakkeita ei saa, suoraan tai välillisesti, tarjota, myydä, jälleenmyydä, siirtää eikä toimittaa mihinkään tällaiseen maahan.

Tiettyjä Osakkeisiin sijoittamiseen liittyviä riskitekijöitä on esitetty kohdassa "**Riskitekijät**".

Pääjärjestäjä



DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike

TÄRKEÄÄ TIETOA

Yhtiö on laatinut tämän Esitteen Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä seuraavien säädösten ja suositusten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukset (EU) N:o 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta (muutoksineen, "**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetukset (EU) 2019/980 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annettujen Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusten (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta (muutoksineen) (liite 15), komission delegoitu asetukset (EU) 2019/979, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalilla koskevilla teknisillä sääntelystandardilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta (muutoksineen), sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen tiedote ESMA32-753890202-3084.

Esite sisältää myös Esiteasetuksen 7 artiklan mukaisen tiivistelmän vaaditussa muodossa. Esitteestä ja tiivistelmästä on laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja, joka vastaa suomenkielistä Esitettä tietyillä muilla kuin suomalaisille osakkeenomistajille ja sijoittajille tarkoitettuja lisätietoja lukuun ottamatta. Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopapereiden laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/900. Mikäli alkuperäisen suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen Offering Circular -asiakirjan välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavat Osakkeet on otettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin prelistalla. Esiteasetuksen mukaista velvollisuutta täydentää tätä Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta ei ole enää tämän Esitteen voimassaolon päättymisen jälkeen.

Tässä Esitteessä termit "**Yhtiö**", "**Reaktor**" tai "**Konserni**" tarkoittavat Reaktor Group Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Reaktor Group Oyj:tä emoyhtiönä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Siltä osin kuin Esitteessä viitataan aikaan ennen Reaktor Group Oyj:n perustamista, termeillä "**Yhtiö**" tai "**Reaktor**" tarkoitetaan Reaktor Innovations Oy:tä tai muita silloisia konserniyhtiöitä. Viittauksilla liittyen Yhtiön Osakkeisiin, osakepääomaan tai hallinnointitapaan tarkoitetaan kuitenkin Reaktor Group Oyj:n Osakkeita, osakepääomaa ja hallinnointitapaa.

Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee luottaa ainoastaan Esitteen sisältämiin tietoihin sekä Yhtiön julkistamiin pörssitiedotteisiin. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ole valtuuttaneet ketään antamaan mitään muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Tämän Esitteen luovuttaminen ei merkitse sitä, että sen sisältämät tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkaansa muulloin kuin Esitteen päivämäärän tai että Reaktorin liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Esitteen päivämäärän jälkeen. Mikäli sen jälkeen, kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kuin kaupankäynti Tarjottavilla Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, ilmenee merkittävä uusi seikka taikka Esitteessä havaitaan olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus, joka voi vaikuttaa arvopapereiden arviointiin, Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti. Jos tätä Esitettä täydennetään, täydennys sekä sen englanninkielinen käännös julkaistaan pörssitiedotteella. Velvollisuus täydentää Esitettä loppuu samanaikaisesti Esitteen voimassaolon kanssa.

Monissa maissa, erityisesti Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa Seelannissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, Esitteen jakelu ja Osakkeiden tarjoaminen ovat lakisääteisten rajoitusten alaisia (rajoitukset koskevat esimerkiksi rekisteröintiä, listalleottoa, edellytyksiä sekä muita asioita). Osakkeiden merkittäväksi tarjoaminen ei koske henkilöitä, jotka ovat sellaisissa maissa, joissa tällainen tarjoaminen olisi lainvastaista. Yhtiön tai Pääjärjestäjän toimesta ei ole tehty eikä tulla tekemään mitään toimia Esitteen (tai muun Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvän tarjous- tai julkistusmateriaalien tai lomakkeiden) hallussapidon tai jakelun sallimiseksi sellaisilla lainkäyttöalueilla, joilla tällainen jakaminen voi muutoin johtaa lakien tai säännösten rikkomiseen. Osakkeita ei saa tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti eikä tätä Esitettä tai Osakkeisiin liittyviä muita asiakirjoja tai mainoksia saa levittää tai julkaista valtioissa, joissa tämä rikkoisi voimassa olevaa lainsäädäntöä. Yhtiö ja Pääjärjestäjä eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimenpiteitä Osakkeiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen ulkopuolella. Yhtiö ja Pääjärjestäjä kehottavat tämän Esitteen haltuunsa saavia henkilöitä hankkimaan asianmukaiset tiedot näistä rajoituksista ja noudattamaan niitä. Osakkeita voidaan kuitenkin tarjota sijoittajille Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltiossa kokeneille sijoittajille tilanteessa, jossa jokin Esiteasetuksen poikkeuksista soveltuu.

Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai missään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai muutoin luovuttaa, toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen lisäksi tiettyjen muiden maiden lainsäädäntö saattaa rajoittaa tämän Esitteen jakelua. Tätä Esitettä ei tule pitää arvopaperien tarjoamisena sellaisessa maassa, johon Osakkeiden tarjoaminen olisi kiellettyä. Osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, myydä edelleen, siirtää tai toimittaa tällaisiin maihin tai tällaisissa maissa. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Osakkeiden merkittäjiä tai ostajia. Yhtiö varaa oikeuden yksinomaisella harkinnallaan päättää sellaisen Osakkeiden merkinnän, jonka Yhtiö tai sen edustaja usko voivan johtaa minkä tahansa lain, säännön tai säännöksen rikkomiseen, hylkäämisestä. Pääjärjestäjä toimii Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä yksinomaan Yhtiön lukuun eikä kenenkään muun lukuun. Pääjärjestäjä ei pidä ketään muuta henkilöä asiakkaanaan Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen. Pääjärjestäjä ei ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle asiakkailleen tarjottavien suojien tarjoamisesta eikä neuvonantamisesta Listautumismyyntiin ja -antiin tai tässä asiakirjassa tarkoitettuun liiketoimeen tai järjestelyyn liittyen.

Sijoittajien ei tule pitää tässä Esitteessä esitettyjä tietoja oikeudellisenä, sijoitus- tai veroneuvonantona. Jokaisen sijoittajan tulisi konsultoida omaa neuvonantajansa, tilintarkastajaansa tai yritysneuvojaansa koskien oikeudellista sekä sijoitus- ja veroneuvonantoa sekä muita Listautumismyyntiin ja -antiin liittyviä näkökohtia, mikäli katsoo tämän tarpeelliseksi.

Eräät tässä Esitteessä esitetyt lausumat, kuten kohdissa "**Tiivistelmä**", "**Riskitekijät**", "**Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö**" ja "**Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä**" esitetyt lausumat, perustuvat Yhtiön johdon näkemyksiin ja oletuksiin sekä Yhtiön johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevin lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "aikoa", "suunnitella", "arvio" tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisan, voidaan pitää tulevaisuutta koskevin lausumina. Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyvät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitut tapahtumat eivät välttämättä toteudu. Lausumiin voi kohdistua kohdassa "**Riskitekijät**" kuvattuja riskejä ja muita epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä tai epävarmuustekijöistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, Reaktorin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioituksi tai ennakoituksi. Lisäksi tulevaisuuden näkymiin voi myös vaikuttaa Yhtiön ohjelmistotuoteliiketoiminnan kehitys ja sekä tuotteiden hinnoittelu, jotka voivat olennaisesti poiketa Yhtiön tämänhetkisistä odotuksista

SISÄLLYSLUETTELO

TÄRKEÄÄ TIETOA	II
TIIVISTELMÄ	1
JOHDANTO JA VAROITUKSET	1
KESKEISIÄ TIETOJA LIIKKEESEENLASKIJASTA	1
KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREISTA	4
KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREIDEN YLEISÖLLE TARJOAMISESTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISESTA	4
RISKITEKIJÄT	8
A. REAKTORIN LIKETOIMINTAAN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	8
B. REAKTORIN TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	17
C. REAKTORIN HENKILÖSTÖÖN JA ALIHANKKIJOIHIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	18
D. REAKTORIN SÄÄNTELY- TAI OIKEUDELLISEEN YMPÄRISTÖÖN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	21
E. REAKTORIN TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN JA RAHOITUKSEEN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	24
F. OSAKKEISIIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	27
G. LISTAUTUMISMYYNTIIN JA -ANTIIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	29
VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja TOIMIVALTAISEN VIRANOMAISEN HYVÄKSYNTÄ	31
ESITETTÄ KOSKEVA VAKUUTUS	31
ULKOPUOLISISTA LÄHTEISTÄ OLEVAT TIEDOT	31
TOIMIVALTAISTA VIRANOMAISTA KOSKEVA LAUSUNTO	32
LISTAUTUMISMYYNTIIN JA -ANTIIN LIITTYVÄT INTRESSIT	32
LISÄTIETOJA	32
TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET	34
STRATEGIA, TULOS JA LIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ	35
TIETOJA LIIKKEESEENLASKIJASTA.....	35
YHTIÖN LIKETOIMINTA, STRATEGIA JA TAVOITTEET.....	35
LIKETOIMINTA JA TOIMINNOT	46
MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS	57
ORGANISAATORAKENNE.....	66
INVESTOINNIT	66
KEHITYSSUUNTAUKSET	67
ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ.....	69
TOIMINTAKERTOMUS	70
TÄRKEÄÄ TIETOA	70
LIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA 31.12.2025 PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLE VERRATTUNA 31.12.2024 PÄÄTTYNEESEEN TILIKAUTEEN	70
LIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA 31.12.2024 PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLE VERRATTUNA 31.12.2023 PÄÄTTYNEESEEN TILIKAUTEEN	71
SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA.....	72
KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO	74

ARVOPAPEREIDEN EHDOT	75
ARVOPAPEREITA KOSKEVAT TIEDOT	75
OSAKKEENOMISTAJIEN OIKEUDET	75
TARJOAMISTA / KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT.....	79
LISTAUTUMISMYYNNIN JA -ANNIN YLEISET EHDOT	79
YLEISÖANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT	84
INSTITUUTIOMYYNTIÄ JA -ANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT	86
HENKILÖSTÖANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT	87
LISTAUTUMISMYYNNIN JA -ANNIN JÄRJESTÄMINEN	89
YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ	91
YLEISTÄ	91
HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELIMET SEKÄ YLIN JOHTO	91
JOHDON TAUSTAT JA PERHESUHTEET	93
HALLITUKSEN TYÖSKENTELY	94
VALIOKUNNAT.....	94
OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA	96
CORPORATE GOVERNANCE.....	96
PALKKIOT JA ETUUDET	97
HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN PALKKIOT JA ETUUDET	97
PALKITSEMISJÄRJESTELMÄT.....	98
OSAKEOMISTUS JA OSAKEOPTIOT	98
HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENIEN OMISTUKSET	98
TALOUDELLISET TIEDOT.....	100
HISTORIALLISET TALOUDELLISET TIEDOT.....	100
OSAVUOSITTAISET TALOUDELLISET TIEDOT	100
TALOUDELLISTEN TIETOJEN TARKASTUS	100
MERKITTÄVÄ MUUTOS LIIKKEESEENLASKIJAN TALOUDELLISESSA ASEMASSA	100
ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA	101
KONSERNIN TUOSLASKELMA	101
KONSERNIN LAAJA TUOSLASKELMA.....	102
KONSERNIN TASE.....	102
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA.....	103
KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA.....	104
VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN JA MUIDEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	105
ERÄIDEN VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTTÄMINEN.....	106
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS	108
OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT	111
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT	111
OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT	111
HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELINTEN SEKÄ YLIMMÄN JOHDON ETURISTIRIIDAT.....	111
ETURISTIRIIDAT.....	111
LÄHIPIIRITAPAHTUMAT	112

OSAKEPÄÄOMA	112
YHTIÖJÄRJESTYS.....	113
MERKITTÄVÄT SOPIMUKSET	113
OSINGONJAKOPOLTIikka	115
SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT	116
ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT	116

LIITTEET

LIITE A – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT	A-1
LIITE B – REAKTOR GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ	B-1
LIITE C – REAKTOR GROUP OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS	C-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto ja varoitukset

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen ("Esiteasetus") mukaisesti. Tätä tiivistelmää tulee lukea tämän esitteen ("Esite") johdantona. Sijoittajan tulee perustaa päätöksensä sijoittaa arvopapereihin Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää kaiken tai osan sijoitetusta pääomasta. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi sovellettavan lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käännöskustannuksista. Reaktor Group Oyj ("Yhtiö" tai "Reaktor") vastaa siviilioikeudellisesti tästä tiivistelmästä vain, jos tiivistelmä luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen tai jos tiivistelmässä ei luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa anneta keskeisiä tietoja sijoittajien auttamiseksi, kun he harkitsevat sijoittamista Yhtiön osakkeisiin ("Osakkeet").

Liikkeeseenlaskijan yhteystiedot ovat seuraavat:

Liikkeeseenlaskijan nimi:	Reaktor Group Oyj
Osoite:	Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki
Yritys- ja yhteisötunnus:	2447229-9
Oikeushenkilötunnus (LEI-tunnus):	74370058ZP81NSMHOV45
Osakkeiden ISIN-tunnus:	FI4000603105

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("Nasdaq Helsinki") Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle ("Listautuminen"). Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti 5.6.2026. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/900.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta
PL 103, 00101 Helsinki
Puhelinnumero: +358 9 183 51
Sähköpostiosoitte: kirjaamo@fiva.fi.

Keskeisiä tietoja liikkeeseenlaskijasta

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity toiminimi on Reaktor Group Oyj ja englanniksi Reaktor Group Plc, ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("Kaupparekisteri") y-tunnuksella 2447229-9 ja oikeushenkilötunnuksella (LEI-tunnus) 74370058ZP81NSMHOV45. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia.

Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja, joita se pitää urauurtavina. Reaktor toimii kolmitahoisen arvonluontimallin kautta, joka koostuu i) skaalautuvasta ohjelmistotuoteliiketoiminnasta, joka muodostuu tällä hetkellä puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla tarjottavista Nato-yhteensopivista puolustusalan ohjelmistotuotteista, sekä käynnissä olevista tuotteistamishankkeista muissa liiketoimintayksiköissä, ii) toistuvaluonteisesta teknologiaratkaisuliiketoiminnasta, joka toimii globaalisti ja palvelee kokonaisvaltaisten digitaalisten ratkaisujen avulla johtavia asiakkaita Reaktorin kahdeksassa liiketoimintayksikössä, jotka ovat Aero, Retail, Gaming & Entertainment, Healthcare, Industrial, Defence & Security, Cross Industries ja Public Sector, ja iii) Reaktor Ecosystem -venture-liiketoiminnasta, jossa Yhtiö perustaa yhdessä muiden kanssa uusia teknologiayrityksiä sekä sijoittaa niihin, täydentäen Reaktorin ydintarjoomaa ja laajentaen sen kyvykkyksiä 45:n suoraan tai välillisesti omistetun yrityksen muodostaman portfolion kautta.

Reaktor myy teknologiaratkaisujaan ja ohjelmistotuotteitaan useilla maantieteellisillä alueilla, mukaan lukien Eurooppa, Yhdysvallat, Japani, Hongkong ja Australia. Vuonna 2025 noin 62 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta syntyi Suomesta ja noin 38 prosenttia kansainvälisestä liiketoiminnasta. Reaktorin tavoitteena on kasvattaa kansainvälisen liikevaihdon osuutta nykyiseltä tasolta. Osana kansainvälistä laajentumistaan Reaktor on perustanut toimistoja, jotka toimivat Suomen ulkopuolella Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa. Nämä toimistot sekä Helsingissä, Tampereella, Turussa ja Seinäjoella sijaitsevat toimistot palvelevat globaaleja asiakkaita useilla maantieteellisillä alueilla.

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa esitetään osakkeenomistajat, joilla on vähintään viiden prosentin osuus Yhtiön Osakkeista tai äänistä. Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ("Euroclear Finland") ylläpitämään osakasluetteloon 5.6.2026 sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeet, %	Äänet, % ¹
Antti Mäkelä	3 416 800	14,84	15,33
Vesa Lauronen	3 069 872	13,33	13,77
Tuomas Routto	1 505 136	6,54	6,75
Timo Lukumaa	1 496 208	6,50	6,71
Hannu Terävä	1 252 688	5,44	5,62
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	10 740 704	46,64	48,18
Muut työntekijät ja johto	11 551 952	50,17	51,82
Reaktor	734 880	3,19	-
Yhteensä	23 027 536	100,00	100,00

¹ Reaktorin omistamat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta yhtiökokouksessa.

Yhtiön tiedon mukaan kenelläkään Yhtiön osakkeenomistajista ei ole arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) tarkoittamalla tavalla määräysvaltaa Yhtiössä.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksen jäsenet ovat Mika Sutinen (puheenjohtaja), Taru Tujunen, Vesa Lauronen, Lara Saulo ja Antti Mäkelä. Lisäksi hallituksen varajäsenenä toimii Hannu Terävä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat Pekka Horo (toimitusjohtaja), Ilkka Kosola (talous- ja rahoitusjohtaja), Lasse Nordlund (kaupallinen johtaja), Hanna Lehtonen (strategiajohtaja), Jouni Hartikainen (operatiivinen johtaja) ja Kaisa Latva (lakiasiainjohtaja).

Yhtiön lakiasäiteinen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Turo Koila.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista "IAS 34 Osavuosisikatsaukset" -standardin mukaisesti laadituista konsernin taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sekä Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien ("IFRS-tilinpäätösstandardit") mukaisesti laaditusta konsernitilinpäätöskokonaisuudesta, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta ("Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset"). Tiedot tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä, johtuen tiettyihin liitetietoihin tehdyistä täsmennyksistä, Yhtiön 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyistä korjauksista ja oikaisuista koskien aikaisempia tilikautia sekä IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtymisestä vuonna 2024. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Reaktorin keskeisiä tunnuslukuja ilmoitettuina päivinä ja ajanjaksoina:

	31.3. ja 31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. ja 31.12. päättynyt tilikausi		
	2026 (tilintarkastamaton)	2025	2025 (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	2024 (oikaistu)	2023 (oikaistu)
(tuhatta euroa)					
Liikevaihto	39 070	29 922	117 707 ²	116 874 ²	120 283 ²
Liikevaihdon muutos, % ¹	30,6 %	-	0,7 %	-2,8 %	-
Käyttökate (EBITDA) ¹	10 102	2 665	12 155 ²	13 487 ²	15 023 ²
% liikevaihdosta ¹	25,9 %	8,9 %	10,3 %	11,5 %	12,5 %
Liikevoitto (EBIT) ¹	9 108	1 662	8 139 ²	9 355 ²	10 584 ²
% liikevaihdosta ¹	23,3 %	5,6 %	6,9 %	8,0 %	8,8 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹	11 398	3 210	14 606	16 542	18 206
% liikevaihdosta ¹	29,2 %	10,7 %	12,4 %	14,2 %	15,1 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ¹	10 404	2 205	10 590	12 410	13 767
% liikevaihdosta ¹	26,6 %	7,4 %	9,0 %	10,6 %	11,4 %
Katsauskauden tulos	7 393	1 716	7 787 ²	5 588 ²	2 926 ²
Oikaistu katsauskauden tulos ¹	8 425	2 208	9 766	8 464	5 911

	31.3. ja 31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. ja 31.12. päättynyt tilikausi		
	2026 (tilintarkastamaton)	2025	2025 (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	2024 (oikaistu)	2023 (oikaistu)
(tuhatta euroa)					
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa ³	7,57	1,76	7,97 ²	5,62 ²	2,82 ²
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa ⁴	5,27	1,28	5,70 ²	5,62 ²	2,82 ²
Oman pääoman tuotto-% (ROE) ¹	155,7 %	20,7 %	127,0 %	46,3 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) ¹	113,9 %	20,8 %	72,1 %	37,5 %	17,3 %
Omavaraisuusaste, % ¹	16,0 %	11,9 %	12,4 %	9,1 %	26,9 %
Oikaistu omavaraisuusaste, % ¹	56,2 %	54,1 %	55,9 %	53,1 %	54,4 %
Nettovelka ¹	-1 507	577	2 140 ²	861 ²	-3 110 ²
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ¹	-14,6 %	8,3 %	29,9 % ²	16,8 % ²	-16,3 % ²
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹	-0,07	0,04	0,15	0,05	-0,17
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta ¹	10 019	2 393	10 199	17 185	20 880
Kassakonversio, % ¹	87,9 %	74,5 %	69,8 %	103,9 %	114,7 %
Rahavarat	6 657	7 329	4 291 ²	7 813 ²	14 501 ²
Varat yhteensä	66 604	59 134	59 590 ²	56 910 ²	72 162 ²
Oma pääoma yhteensä	10 337	6 954	7 147 ²	5 115 ²	19 040 ²
Liiketoiminnan rahavirta	7 801	1 356	7 103 ²	12 462 ²	17 486 ²
Investointien rahavirta	-589	-391	-2 036 ²	-1 222 ²	-1 096 ²
Rahoituksen rahavirta	-4 875	-1 370	-8 255 ²	-17 964 ²	-8 927 ²
Henkilöstön määrä kauden lopussa	690	705	712	701	676

¹ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Reaktor esittää tässä Esitteessä tiettyjä tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, "ESMA") antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määritellyjä tai nimettyjä historiallista taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, vaan ne ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule tarkastella erillisinä tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tunnuslukuja korvaavina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, minkä vuoksi tässä Esitteessä esitetyt vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia lukuun ottamatta Konsernin liikevoitto (EBIT), käyttökate (EBITDA), nettovelka ja nettovelkaantumisaste (gearing), % -tunnuslukuja 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättäneiltä tilikausilta, jotka on johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä.

² Johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä.

³ Esitetyt luvut eivät huomioi Yhtiön toukokuussa 2026 tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, Yhtiön osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton olisi Q1 2026 0,47 euroa, Q1 2025 0,11 euroa, ja vuosilta 2025, 2024 ja 2023, 0,50, 0,35 ja 0,18 euroa.

⁴ Esitetyt luvut eivät huomioi Yhtiön toukokuussa 2026 tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, Yhtiön osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu olisi Q1 2026 0,33 euroa, Q1 2025 0,08 euroa, ja vuosilta 2025, 2024 ja 2023, 0,36, 0,35, ja 0,18 euroa.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- Reaktor ei välttämättä onnistu toteuttamaan tai mukauttamaan kasvustrategiaansa, jonka tavoitteena on luoda kasvua erityisesti nykyisten asiakkaiden, kansainvälisen laajentumisen ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan skaalaamisen kautta.
- Reaktorin laajentuminen skaalautuvaan ohjelmistotuoteliiketoimintaan sisältää merkittäviä toteutusriskejä, eikä ole varmuutta siitä, että Reaktorin tuotteistamisstrategia onnistuu tai että Reaktor saavuttaa ohjelmistotuoteliiketoiminnalle asettamansa tavoitteet.
- Merkittävien asiakkaiden tai suurten projektien menettämisellä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan.
- Tekoäly saattaa aiheuttaa murrosta, joka voi hidastaa tai estää Reaktorin toteuttamasta kasvustrategiaansa suunnitellusti, ja sillä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin tarjoamien tuotteiden ja palveluiden kysyntään.
- Geopoliittisilla jännitteillä, poliittisella epävarmuudella, muutoksilla tariffeissa ja epävarmoilla talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin toimintaympäristöön ja liiketoiminnan tulokseen.
- Muutokset julkisen sektorin IT-projekteissa Suomessa ja mahdolliset budjettileikkaukset voivat olennaisesti vähentää Reaktorin palveluihin ja tuotteisiin kohdistuvaa kysyntää sekä lisätä hintakilpailua, millä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.
- Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan.

- Ecosystem-yhtiöiden, alihankkijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön liittyy riskejä, kuten saatavuushaasteita, intressikonflikteja sekä alihankintasopimuksiin liittyviä epävarmuustekijöitä.
- Asiakassopimusten ehtoihin ja velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyvät riskit voivat johtaa korvaus- tai muihin vastuisiin.
- Luotto- ja vastapuoliriskien toteutuminen voi johtaa Reaktorin luottotappioihin, asiakkaiden maksuviivästyksiin, taikka asiakkaiden tarpeeseen peruuttaa olemassa olevia tilauksia, millä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.
- Mikäli Reaktorin henkilöstökulut kasvavat, sillä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin kokonaiskustannuksiin ja kannattavuuteen.
- Reaktorin ja sen asiakkaiden liiketoimintaa koskeva lainsäädäntö ja viranomaismääräykset sekä niiden muutokset voivat aiheuttaa haasteita ja esteitä Reaktorin liiketoiminnalle ja aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia tai mainehaittaa.

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Yhtiön Osakkeet on rekisteröity Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on yksi (1) osakesarja, ja jokainen Yhtiön Osaake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa, ja Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjako Yhtiössä, mukaan lukien Yhtiön varojenjakoon purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa. Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät muun muassa etuoikeuden merkitä uusia Osakkeita Yhtiössä, oikeuden osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää yhtiökokouksessa äänioikeutta, oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjako ja oikeuden vaatia osakkeiden lunastusta käypään hintaan osakkeenomistajalta, joka omistaa yli 90 prosenttia kaikista Osakkeista ja äänistä Yhtiössä, sekä muut osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") mukaiset oikeudet.

Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "REAKTOR" ja ISIN-tunnus FI4000603105. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja ne ovat euromääräisiä. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke sekä yhtiöjärjestyksestä koskevien erimielisyyksien ratkaisua koskeva lauseke, jotka Yhtiön 28.5.2026 pitämä varsinainen yhtiökokous päätti poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiseksi. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden sekä erimielisyyksien ratkaisua koskevan lausekkeen poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osinkopolitiikan: Yhtiö tavoittelee 20–40 prosentin voitonjakosuhdetta nettotuloksesta.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 18.6.2026.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti, eikä Myyntiosakkeita ole välttämättä siirretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla.
- Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.
- Tulevat mahdolliset osakeannit tai merkittävät osakemyynnit saattavat alentaa Osakkeiden arvoa, ja tulevat mahdolliset osakeannit voivat laimentaa nykyisten osakkeenomistajien omistusosuuksia.

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta ja kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta

Mitkä ovat arvopapereihin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

Reaktor pyrkii keräämään osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia Osakkeita ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi ("**Osakeanti**"). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 430 932 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 67 294 Uutta Osaketta. Lisäksi Antti Mäkelä, Vesa Lauronen, Tuomas Routto, Timo Lukumaa ja Hannu Terävä ("**Pääomistajat**") sekä Esitteessä luetellut muut osakkeenomistajat ("**Muut Myyvät Osakkeenomistajat**") ja yhdessä Pääomistajien kanssa "**Myyjät**") tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 4 189 262 olemassa olevaa Yhtiön Osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumismyynti ja -anti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)), Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia

Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä) 8,25 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**").

Tarjottavien Osakkeiden lukumäärä on alustavasti enintään 6 620 194 Tarjottavaa Osaketta olettaen, että Osakeannissa merkitään alustava enimmäismäärä Uusia Osakkeita, ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 67 294 Uutta Osaketta, Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (7 610 194 Tarjottavaa Osaketta, jos Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 26,8 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 29,6 prosenttia, jos Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan), että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**"), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella ("**Instituutiomyynti ja -anti**") sekä (iii) henkilöstöannista sellaisille Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden koko- ja osa-aikaisille työntekijöille Suomessa ja muissa Euroopan Unionin jäsenvaltioissa, jotka ovat vakituksessa tai määräaikaisessa työsuhteessa merkintäajan alkaessa, sekä Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenille ("**Henkilöstöanti**"). Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 181 818 Tarjottavaa Osaketta. Instituutiomyynnissä ja -annissa tarjotaan alustavasti enintään 6 371 082 Tarjottavaa Osaketta. Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 67 294 Tarjottavaa Osaketta ("**Henkilöstöosakkeet**").

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Mariatorp Oy, erät SP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, Aktia Rahastoyhtiö Oy sen hallinnoimien rahastojen puolesta ja lukuun sekä WIP Asset Management Oy ("**Ankkurisijoittaja**" tai yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat kukin erikseen 22.5.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 45 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) on Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja enintään 190 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**") nojalla annetun Regulation S -säännöksen ("**Regulation S**") "*offshore transaction*" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty).

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike ("**DNB Carnegie**") toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**") ja vakauttamisjärjestäjänä ("**Vakauttamisjärjestäjä**"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") merkintäpaikaksi Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa.

Listäosakeoptio

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän Pääjärjestäjälle lisäosakeoption merkitä Merkintähinnalla alustavasti enintään 990 000 lisäosaketta ("**Valinnaiset Osakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 16.6.2026–15.7.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Valinnaiset Osakkeet vastaavat noin 4,4 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 3,9 prosenttia Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta. Valinnaiset Osakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisen yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita ("**Lisäosakkeet**") kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa 8,25 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintähinta Henkilöstöannissa on noin 10 prosenttia alempi kuin Yleisöannin Merkintähinta (eli 7,43 euroa Henkilöstöosakkeelta) ("**Henkilöstöannin Merkintähinta**").

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta ja Henkilöstöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Henkilöstöannin Merkintähinta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörsstitiedotteella ja Yhtiön

verkkosivustolla osoitteessa reaktor.com/ipo sekä Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikan verkkosivustolla osoitteessa www.nordnet.fi/reaktor. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan myös pörssitiedotteella.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00. Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 10.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella on ylikysyntätilanteessa oikeus keskeyttää Yleisö- ja Henkilöstöantien merkintäajat päättymään aikaisintaan 11.6.2026 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää keskeyttää Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajan päättymään aikaisintaan 12.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Päätöksestä merkintäajan keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä pörssitiedote. Yhtiön hallituksella on oikeus pidentää Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 22.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin tai Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta.

Esiteasetuksen edellyttämä perumisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ja joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Henkilöstöosakkeita ("**Sitoumus**") ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on lisäksi, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen tarjousajan päättymistä tai Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille sen mukaan kumpi näistä tapahtuu ensin. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 18.6.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "REAKTOR" ja ISIN-tunnus on FI4000603105. Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 16.6.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumismyynnissä ja -annissa merkitsemiään Tarjottavia Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön odotetaan sitoutuvan siihen, että se ei ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta, laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muutoin. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta. Pääomistajat ja Muut Myyvät Osakkeenomistajat ovat sitoutuneet, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimuksen noudattamiseen, joka päättyy Pääomistajien osalta 360 päivän ja Muiden Myyvien Osakkeenomistajien osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta. Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Myyjien luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitukseen, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta.

Laimentuminen

Listautumismyynnissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) voi kasvaa alustavasti enintään 24 723 588 Osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa eivätkä tarjoaisi ostettavaksi Myyntiosakkeita, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi 9,8 prosentilla (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita).

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyjät maksavat Pääjärjestäjälle myyntipalkkion, joka lasketaan Yhtiön osalta Uusista Osakkeista ja Myyjien osalta Myyntiosakkeista (mukaan lukien mahdollisten Lisäosakkeiden myynnin Lisäosakeoption nojalla) saatavien bruttovarojen määrään. Lisäksi Yhtiö voi harkintavaltansa nojalla maksaa Pääjärjestäjälle harkinnanvaraisen palkkion. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja.

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 3,6 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä. Myyjät odottavat maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 1,3 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita, että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä ja että Lisäosakeoptiota ei käytetä. Liikkeeseenlaskija ei veloita sijoittajilta Sitoumuksen tekemisestä eikä Tarjottavien Osakkeiden merkinnästä palkkiota tai muita maksuja.

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyynnistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä ja hakeakseen Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle.

Listautumismyynnin ja -annin syyt

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on mahdollistaa Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen sekä Yhtiön pääsy pääomamarkkinoille ja sen omistuspuhjan laajentaminen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, mikä lisäisi Osakkeiden likviditeettiä sekä vahvistaisi Yhtiön mainetta ja tunnettavuutta. Listautuminen ja lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisivat myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa sekä henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö

Reaktor pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan. Reaktor arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 3,6 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä), minkä seurauksena Reaktor arvioi saavansa Listautumismyynnistä ja -annista noin 16,4 miljoonan euron nettovarot. Yhtiö ei saa mitään osuutta Myyjien Listautumismyynnissä ja -annissa myymistä olemassa olevista Myyntiosakkeista saamista varoista. Yhtiö ja Myyjät maksavat Pääjärjestäjälle järjestämissopimuksen mukaiset myynti- ja järjestelypalkkiot.

Osakeannista saadut varat on tarkoitus kohdentaa kolmelle keskeiselle osa-alueelle Yhtiön strategisten tavoitteiden mukaisesti:

- ohjelmistotuoteliiketoiminnan rakentaminen, ensisijaisesti investoimalla Defence & Security -liiketoimintayksikköön, arvioimalla mahdollisuuksia puolustus- ja turvallisuustuotteiden eriyttämiseksi siviilikäyttötapauksiin sekä konsultointityön tuotteistamiseen muissa liiketoimintayksiköissä;
- kansainvälinen ja kotimainen laajentuminen orgaanisesti ja valikoitujen yritysostojen kautta; ja
- Reaktor Ecosystem -venture-liiketoiminnan kasvun vauhdittaminen.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita pankkipalveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita.

RISKITEKIJÄT

Reaktoriin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Seuraavassa kuvataan Listautumismyyntiin ja -antiin, Reaktoriin ja sen liiketoimintaan sekä Osakkeisiin liittyviä riskejä. Monet Reaktoriin ja sen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ovat sen liiketoiminnalle ominaisia ja tyyppisiä sen toimialalle. Sijoittamista harkitsevien tulee tutustua huolellisesti tässä Esitteessä esitettyihin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin.

Jokaisella esitetyllä riskillä voi olla olennainen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja ne voivat yhdessä tai erikseen johtaa siihen, että Reaktor ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan. Mikäli nämä riskit johtavat Osakkeiden markkina-arvon laskuun, sijoittajat, jotka ovat sijoittaneet niihin, voivat menettää osan sijoituksestaan tai koko sijoituksensa. Alla oleva riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin ja arvioihin, eikä se välttämättä ole tyhjentävä. Reaktor on riskitekijöiden arvioinnissa ottanut huomioon mahdollisten riskien toteutumisen todennäköisyyden. Tässä esitetyt riskit koskevat mahdollisia tapahtumia, jotka voivat toteutua tai jäädä toteutumatta. Tällaisille potentiaalisille tapahtumakuluille ominaisen epävarmuuden johdosta Reaktor ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä.

Tässä esitetyt riskit on jaettu seitsemään (7) luokkaan niiden luonteen perusteella. Nämä luokat ovat:

- A. Reaktorin liiketoimintaan liittyviä riskejä;
- B. Reaktorin toimintaympäristöön liittyviä riskejä;
- C. Reaktorin henkilöstöön ja alihankkijoihin liittyviä riskejä;
- D. Reaktorin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä;
- E. Reaktorin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä;
- F. Osakkeisiin liittyviä riskejä; ja
- G. Listautumiseen liittyviä riskejä.

Jokaisessa luokassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Reaktorin suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Luokkien esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin luokkaan kuuluvien riskien merkityksestä verrattuna muihin luokkiin kuuluviin riskeihin. Tässä kuvattujen riskien ja epävarmuustekijöiden lisäksi myös sellaisilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai pidetä olennaisina, voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan tai Osakkeiden markkinahintaan.

A. Reaktorin liiketoimintaan liittyviä riskejä

1. Reaktor ei välttämättä onnistu toteuttamaan tai mukauttamaan kasvustrategiaansa, jonka tavoitteena on luoda kasvua erityisesti nykyisten asiakkaiden, kansainvälisen laajentumisen ja ohjelmistotuote-liiketoiminnan skaalaamisen kautta.

Reaktor on kasvanut orgaanisesti viimeisten 20 vuoden aikana rakentamalla markkina-asemaansa, asiakaskuntaansa ja palvelukyvykkyyksiään asteittain nykyisen liiketoimintansa kehittämisen ja palvelutarjonnan laajentamisen kautta. Orgaanista kasvua on tukenut Reaktorin kyky houkutella ja sitouttaa osaavia työntekijöitä, vaalia pitkäaikaisia asiakassuhteita ja kehittää syvällistä toimialaosaamista toimialakohtaisissa liiketoimintayksiköissään. Reaktorin kasvustrategia perustuu jatkossakin ensisijaisesti orgaaniseen kasvuun, jota tuetaan mahdollisilla yritysostoilla tai muilla vastaavilla järjestelyillä. Reaktorin kasvustrategia nojaa kolmeen keskeiseen kasvuajuriin. Ensinnäkin Reaktor tavoittelee nykyisten asiakkuuksien kasvattamista myymällä keskeistä palvelutarjontaan asiakkailleen, toimialarajat ylittäen. Toiseksi Reaktor pyrkii hankkimaan uusia asiakkaita nykyisille liiketoimintayksiköilleen ja laajentamaan kansainvälistä asiakaskuntaansa. Kolmanneksi Reaktor pyrkii hyödyntämään ohjelmistotuotemahdollisuuksia erityisesti myymällä puolustus- ja turvallisuustuotteitaan sekä asiantuntijapalvelujaan Nato-maille. Ei voi olla varmuutta siitä, että mikään näistä

orgaanisen kasvun ajureista tuottaa odotettuja tuloksia tai että Reaktorin liiketoimintamalli tuottaa kestävästä liikevaihdosta kasvua Yhtiön toimialakohtaisissa liiketoimintayksiköissä.

Reaktorin liiketoiminnan kansainväliseen laajentumiseen voi myös liittyä riskejä, kuten erilaisiin kaupallisiin ehtoihin, paikallisen lainsäädännön ja verotuksen eroihin sekä erilaisiin markkinakäytäntöihin (ks. myös ”– 12. Reaktorin kansainväliseen liiketoimintaan ja sen laajentamiseen voi liittyä poliittisia, taloudellisia, lainsäädännöllisiä ja muita riskejä”). Reaktor voi joutua tekemään strategisia päätöksiä esimerkiksi markkinaolosuhteita, toimintaympäristön muutoksia tai asiakkaiden muuttuvia mieltymyksiä koskevien puutteellisten tietojen perusteella, mikä voi lisätä virhearvioiden riskiä strategisten prioriteettien asettamisessa ja projektien valitsemisessa. Reaktorin kasvu kasvustrategiansa mukaisesti ja Yhtiön kansainvälistyminen edellyttävät Reaktorilta jatkuvaa innovointia, mutta voivat myös olla riippuvaisia useista tekijöistä, jotka ovat Reaktorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Tämän seurauksena Reaktor ei välttämättä saavuta taloudellisia tavoitteitaan, tai Reaktorin liikevaihdosta kasvu voi hidastua tai pysähtyä kokonaan.

Yritysoistoista tai muista vastaavista järjestelyistä voi myös tulla osa Reaktorin kasvustrategiaa, kun Reaktor pyrkii valikoiden vahvistamaan asemiaan keskeisillä toimialoillaan ja markkina-alueillaan. Yritysoistoihin ja niiden integrointiin liittyvät haasteet voivat estää Reaktorin toteuttamasta kasvustrategiaansa. Yritysoistomahdollisuuksien kartoittaminen ja niiden mahdollinen toteuttaminen voivat edellyttää Reaktorin johdolta huomattavia resursseja, mikä voi haitata Reaktorin ydinliiketoimintaa. On myös mahdollista, että Reaktor ei löydä sopivia yritysostokohteita, minkä seurauksena Reaktor ei välttämättä pysty toteuttamaan kasvustrategiaansa suunnitellusti. Mahdolliset yritysostot eivät myöskään välttämättä tuota odotettua liikevaihtoa tai tulosta, ja niiden integrointi voi osoittautua ennakoitua aikaa vievämmäksi ja kalliimmaksi. Reaktor voi kohdata vaikeuksia yritysostokohteiden liiketoimintakulttuurin integroimisessa osaksi Yhtiön omaa liiketoimintaa ja kulttuuria. Lisäksi yritysostoihin voi liittyä maineriski Reaktorille taikka ennakoimattomia riskejä ja piileviä vastuita, joihin Reaktor ei ole voinut ennalta varautua.

Näiden riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

2. Reaktorin laajentuminen skaalautuvaan ohjelmistotuoteliiketoimintaan sisältää merkittäviä toteutusriskejä, eikä ole varmuutta siitä, että Reaktorin tuotteistamisstrategia onnistuu tai että Reaktor saavuttaa ohjelmistotuoteliiketoiminnalle asettamansa tavoitteet.

Reaktor toteuttaa strategista laajentumista, jonka tavoitteena on täydentää synergisesti sen teknologiaratkaisuliiketoimintaa skaalautuvalla ohjelmistotuoteliiketoiminnalla. Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoiminta on pisimmälle kehittänyt Defence & Security -liiketoimintayksikössä, jossa Reaktor on kehittänyt kolme keskeistä ohjelmistotuotetta puolustusalan ohjelmistomarkkinoille: Nebulan, Monoceran ja Aurigan. Eri kehitysvaiheissa olevia tuotteistamishankkeita on käynnissä myös Reaktorin muissa liiketoimintayksiköissä, mukaan lukien Healthcare-, Aero- ja Industrial -liiketoimintayksiköissä. Ohjelmistotuotteiden kehittämiseen, kaupallistamiseen ja skaalaamiseen liittyy kuitenkin riskejä, jotka eroavat olennaisesti Reaktorin teknologiaratkaisuliiketoimintaan liittyvistä riskeistä, eikä voi olla varmuutta siitä, että Reaktorin tuotteistamisstrategia onnistuu tai että Reaktor saavuttaa ohjelmistotuoteliiketoiminnalle asettamansa tavoitteet.

Reaktorin nykyiset tai tulevat ohjelmistotuotteet eivät välttämättä täytä asiakkaiden teknisiä, toiminnallisia tai suorituskykyvaatimuksia, tai ne eivät saavuta kriittisissä ympäristöissä käyttöönotolle tarvittavaa luotettavuuden, yhteentoimivuuden tai skaalautuvuuden tasoa. Erityisesti puolustus- ja turvallisuusalan tuotteet on suunniteltu käytettäväksi erittäin vaativissa ympäristöissä, joissa mahdolliset virheet, toimintahäiriöt tai tietoturva-avoittuvuudet voivat aiheuttaa vakavia seurauksia ja johtaa asiakkaiden luottamuksen menetykseen, sopimusvastuuseen ja mainevahinkoihin. Lisäksi Reaktorin ohjelmistotuotteet eivät välttämättä ole kilpailukykyisiä omilla markkinoillaan, sillä nykyiset kilpailijat tai markkinoille tulevat uudet toimijat, mukaan lukien Nato-jäsenmaat puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla sekä tekoälyteknologioita hyödyntävät toimijat, saattavat kehittää vaihtoehtoisia ratkaisuja, jotka ovat toiminnallisesti parempia, kustannustehokkaampia tai vastaavat paremmin asiakkaiden vaatimuksia. Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että markkinat Reaktorin ohjelmistotuotteille kehittyvät ennakoitulla tavalla tai että asiakaskysyntä toteutuu Reaktorin liiketoimintasuunnitelmissa arvioidussa laajuudessa tai tahdissa.

Ohjelmistotuoteliiketoimintaan laajentuminen edellyttää Reaktorilta uusien organisaatiokyvykkyyksien kehittämistä, jotka poikkeavat merkittävästi teknologiaratkaisuliiketoiminnassa vaadituista. Ohjelmistotuotteiden

myynti, käyttöönotto ja tuki vaativat erikoisosaamista muun muassa tuotehallinnassa, tuotemyynnissä, asiakastytyväisyydessä sekä jatkuvissa ylläpito- ja tukitoiminnoissa. Reaktor voi kohdata vaikeuksia rekrytoida henkilöstöä, jolla on tarvittavaa tuoteliiketoiminnan osaamista, eikä sen nykyinen organisaatio välttämättä sopeudu tuotevetoisen toimintamallin vaatimuksiin riittävän nopeasti. Lisäksi ohjelmistotuotteiden toimittamiseen liittyy jatkuvia ylläpito-, tuki- ja kehitysvelvoitteita asiakkaille, ja jos asiakkaiden vaatimukset kasvavat alkuperäisen tuotesuunnittelun ulkopuolelle, Reaktor voi joutua tekemään merkittäviä lisäinvestointeja tuotekehitykseen asiakastytyväisyyden ja kilpailukyvyn ylläpitämiseksi. Jos Reaktor ei pysty täyttämään asiakkaiden nykyisiä tai muuttuvia odotuksia, asiakkaat voivat päättää lopettaa Reaktorin tuotteiden käytön tai etsiä vaihtoehtoisia ratkaisuja.

Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoiminta, joka kohdistuu tällä hetkellä pääasiassa puolustusalan ohjelmistomarkkinoille, on erityisen altis geopoliittisille ja sääntelyriskeille. Reaktorin puolustus- ja turvallisuustuotteiden kohdemarkkina on läheisesti yhteydessä Naton strategiseen kehityssuuntaan ja digitaalisen transformaation tavoitteisiin, ja mahdolliset haitalliset muutokset Naton strategisissa prioriteeteissa, Nato-jäsenmaiden puolustusmenositoumusten vähentyminen tai geopoliittisen tilanteen perustavanlaatuisen muutos, joka heikentäisi Nato-allianssin merkitystä tai yhtenäisyyttä, voi olennaisesti vähentää kysyntää Reaktorin puolustus- ja turvallisuustuotteille. Lisäksi puolustusalan ohjelmistomarkkinoille on ominaista vahva kansallisen suvereniteetin näkökulma, ja Nato-jäsenmaat saattavat pyrkiä yhä enenevässä määrin kehittämään tai hankkimaan puolustusohjelmistoja omien maiden toimittajilta säilyttääkseen suvereniteetin kriittisten puolustuskyvykkyyksien osalta, mikä voi rajoittaa Reaktorin mahdollisuuksia myydä tuotteitaan kansainvälisesti. Puolustusohjelmistotuotteiden myynti on myös tiukkojen vientivalvonta- ja lisenssivaatimusten alaista, eikä voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy hankkimaan tai säilyttämään tarvittavat vientiluvat, lisenssit, akkreditoinnit, sertifiointit, turvatodistukset tai muut mahdolliset toimitukset vaadituissa aikarajoissa tai lainkaan. Lisäksi epäsuotuisat muutokset tietoturvasertifiointi- ja vientivalvontajärjestelmissä tai muissa Reaktorin toimintaan tai puolustus- ja turvallisuustuotteisiin sovellettavissa vaatimuksissa voivat rajoittaa tai estää Reaktorin puolustus- ja turvallisuustuotteiden myynnin tietyille asiakkaille tai tietyillä markkinoilla. Puolustustoimialan turvallisuuskriittisen luonteen vuoksi mikä tahansa tosiasiallinen tai väitetty tietoturvaloukkaus tai -häiriö taikka muu epäsuotuisa olosuhde, joka vaikuttaa Reaktorin puolustus- ja turvallisuustuotteiden turvallisuuteen tai saatavuuteen, voi aiheuttaa erityisen vakavia seurauksia, mukaan lukien turvallisuus-akkreditointien ja -sertifiointien menettämisen, sulkemisen pois tulevista hankintaprosesseista sekä merkittävän mainehaitan.

Reaktorin muiden liiketoimintayksiköiden tuotteistamishankkeet ovat kehityksen alkuvaiheessa, ja niiden kaupallistamiseen liittyy lisäepävarmuutta. Ei voi olla varmuutta siitä, että tällaiset hankkeet etenevät kehitys- tai pilottivaihetta pidemmälle tai että ne saavuttavat riittävän asiakaskysynnän taikka saavat vaaditut turvallisuus-akkreditoinnit, jotta tehdyt investoinnit olisivat perusteltuja. Jos Reaktorin tuotteistamispyrkimykset liiketoimintayksiköissään eivät tuota odotettuja tuloksia tai jos laajentuminen ohjelmistotuoteliiketoimintamalliin osoittautuu ennakoitua kalliimmaksi, aikaa vievämmäksi tai hankalammaksi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

3. Merkittävien asiakkaiden tai suurten projektien menettämisellä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan.

Reaktorilla on laaja ja monipuolinen asiakaskunta, joka ulottuu useille eri toimialoille: ilmailu, kuluttajabrändit, pelit ja viihde, terveydenhuolto, teollisuus, puolustus ja turvallisuus, Cross Industries -liiketoimintayksikön palvelemat muut toimialat sekä julkinen sektori. Asiakaskeskittymä vaihtelee Reaktorin liiketoimintayksiköittäin siten, että joissakin liiketoimintayksiköissä, kuten Gaming & Entertainment -yksikössä, on korkeampi riippuvuus rajallisesta määrästä suuria asiakkaita, kun taas toiset liiketoimintayksiköt saavat tulonsa laajemmalla joukolla pienempiä asiakkaita. Vuonna 2025 Yhtiön kymmenen suurinta asiakasta muodostivat noin 53 prosenttia Konsernin liikevaihdosta. Reaktorin yksittäiset merkittävät pitkäaikaiset asiakassuhteet voivat kattaa useita päällekkäisiä projektitoimeksiantoja ja edellyttää huomattavan määrän konsultteja. Mikäli tällaiset pitkäaikaiset asiakkaat tai muut Reaktorin palveluja ja tuotteita säännöllisesti käyttävät asiakkaat päättäisivät olla hankkimatta palveluita ja tuotteita Reaktorilta tai päättävät vähentää hankintojaan, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Asiakkaiden menetykset voisivat johtua muun muassa kilpailun lisääntymisestä IT-palvelumarkkinoilla, Reaktorin maineen heikkenemisestä, asiakkaan taloudellisista tai liiketoiminnallisista vaikeuksista tai sen toimialalla tapahtuvista rakenteellisista muutoksista, asiakkaan palvelutarpeiden syrjäytymisestä tekoälyn aiheuttaman murroksen seurauksena, mukaan lukien asiakkaan tekoälyavusteisten sisäisten kyvykkyyksien käyttöönotto, joka vähentää sen tarvetta Reaktorin palveluille ja tuotteille, tai Reaktorin epäonnistumisesta täyttää asiakkaidensa tai loppuasiakkaidensa odotukset palvelun laadun, oikea-aikaisuuden tai kustannustason suhteen. Lisäksi yksittäisten asiakkaiden projektien keskeytymiseen tilanteissa, joissa molemmilla osapuolilla on tahtotila jatkaa yhteistyötä, mutta kilpailutusten tai perättäisten

sopimusten vuoksi sopimuskauteen tulee katkos, liittyy riskejä, jotka toteutuessaan hidastaisivat Reaktorin kasvua ja kehitystä.

Reaktor tekee säännöllisesti puitesopimuksia julkisen sektorin asiakkaiden kanssa julkisen sektorin kilpailutusten kautta sekä yksityisen sektorin asiakkaiden kanssa kahdenvälisen neuvottelujen kautta. Vaikka tietyt puitesopimukset perustuvat yhden toimittajan järjestelyyn, joissa koko potentiaalinen hankintamäärä on osoitettu Reaktorille, suurin osa tällaisista sopimuksista ei aseta asiakkaalle mitään vähimmäisostovelvoitetta tai määräsitoumusta. Lisäksi, vaikka Reaktor olisi valittu puitesopimuksen toimittajaksi, ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor saa puitejärjestelyyn perustuvia tilauksia, sillä yksittäiset tilaukset voidaan hankintayksikön harkinnan mukaan osoittaa muille saman puitesopimuksen nojalla valituille toimittajille. Tämän seurauksena Reaktor ei välttämättä saa lainkaan tuloja puitesopimuksistaan, tai sopimuksista tosiasiallisesti kertyvät tulot voivat olla huomattavasti alhaisemmat kuin niiden yhteenlaskettu potentiaalinen arvo.

Suurin osa Reaktorin asiakassopimuksista voidaan irtisanoa kummankin osapuolen toimesta lyhyttä irtisanomisaikaa noudattaen. Lisäksi osassa Reaktorin asiakassopimuksista on määräysvallan vaihtumista koskeva change of control -lauseke tai muita Yhtiön organisaation muutostilanteisiin liittyviä lausekkeita, jotka tiettyjen ehtojen täytyessä voivat oikeuttaa sopimuksen irtisanomiseen. Merkittävien asiakkaiden menettäminen saattaisi vaatia Reaktorilta aikaa sekä ponnisteluja uusien projektien tai asiakassuhteiden löytämiseen ja kehittämiseen. Reaktorin mahdollisuudet löytää korvaavia projekteja tai asiakkaita lyhyessä ajassa voivat olla rajoitetut, eikä se välttämättä pysty löytämään korvaavia projekteja tai asiakkaita vastaavilla ehdoilla. Yhden tai useamman suuren asiakkaan ostojen vähenemisellä, merkittävien asiakkaiden tai suurten projektien menetyksellä tai tällaisten asiakkaiden kohtaamilla taloudellisilla tai liiketoiminnallisilla vaikeuksilla olisi olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

4. *Tekoöly saattaa aiheuttaa murrosta, joka voi hidastaa tai estää Reaktorin toteuttamasta kasvustrategiaansa suunnitellusti, ja sillä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin tarjoamien tuotteiden ja palveluiden kysyntään.*

Tekoölyteknologioiden, mukaan lukien generatiivisen tekoölyn, suurten kielimallien ja tekoölypohjaisten ohjelmistokehitystyökalujen, nopea kehitys on muuttamassa IT-palvelualaa perusteellisesti, vaikka tekoölyn lopullinen merkitys ja pitkän aikavälin vaikutukset toimialaan ovat edelleen epävarmat. Vaikka Reaktor uskoo olevansa hyvin asemoitunut hyötymään tekoölyn kehityksestä, ja vaikka se on integroinut tekoöly- ja datapohjaisia teknologioita ydintarjontansa, ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy mukauttamaan liiketoimintamalliaan, palvelutarjontansa ja hinnoittelumallejaan tekoölyn vauhdittaman markkinakehityksen edellyttämässä tahdissa.

Tekoölyteknologiat voivat mullistaa perinteisen IT-konsultointi- ja ohjelmistokehitysmarkkinan tavalla, joka voi horjuttaa Reaktorin nykyisen kasvustrategian taustalla olevia oletuksia, mukaan lukien oletukset kohdemarkkinan koosta, ihmisvetoisille konsultointitoimeksiannoille kohdistuvasta kysynnästä, hinnoittelutasoista ja kilpailutilanteesta. Erityisesti tekoölypohjaisten työkalujen kehitys ja saavutettavuus voivat mahdollistaa sen, että Reaktorin asiakkaat kehittävät sellaisia sisäisiä kyvykkyksiä ohjelmistokehitys-, suunnittelu- ja muiden tehtävien suorittamiseen, jotka on aiemmin ulkoistettu Reaktorille, mikä voi potentiaalisesti supistaa Reaktorin konsultointipalveluiden ja ohjelmistotuotteiden kohdemarkkinaa sekä asiakastoimeksiantojen kokonaismäärää. Jos tekoöly kehittyisi riittävästi syrjäyttääkseen tai vähentääkseen merkittävästi kysyntää ihmisvetoisille IT-palveluille, erityisesti arvoa tuottavalle neuvonannolle, ratkaisu- ja tuotesuunnittelulle ja ongelmanratkaisulle, joihin Reaktorin kasvustrategia keskittyy, tällä voisi olla haitallinen vaikutus Reaktorin koko liiketoimintaan.

Tekoöly voi myös madaltaa alalle tulon kynnystä IT-palvelumarkkinoilla, jolloin uudet kilpailijat voivat tarjota palveluja, jotka kilpailevat suoraan Reaktorin tarjonnan kanssa edullisemmilla hinnoilla. Lisäksi tekoölyn kehityksen nopeus luo epävarmuutta sellaisen teknisen osaamisen tulevaisuuden merkityksestä, joka on tällä hetkellä keskeistä Reaktorin palvelujen tuottamisessa. Jos Reaktor ei pysty ennakoimaan markkinoiden edellyttämien taitojen ja kyvykkyysien muutoksia tai jos sen henkilöstö ei pysty kehittämään osaamistaan vaaditulla tahdilla, Reaktor voi kohdata haasteita toimittaa palveluja, jotka vastaavat asiakkaiden muuttuvia odotuksia. On myös olemassa riski, että Reaktorin tekoölyyn liittyviin kyvykkyysiin, tuotteisiin tai hankkeisiin tekemät investoinnit eivät tuota odotetusti tai että Reaktorin tekoölyn käyttöönottoa koskevat strategiset valinnat eivät täysin vastaa markkinakehitystä.

Vaikka tekoälyn vaikutusten laajuutta ei vielä tiedetä, mahdollisella markkinamurroksella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, mukaan lukien arvoketjun korkeamman lisäarvon segmenteissä, joihin Reaktorin kasvustrategia keskittyy.

5. *Reaktorin ja sen asiakkaiden IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset, kolmansien osapuolten tekoälytyökalujen käyttö tai muut tietoturvaloukkaukset voivat vahingoittaa Reaktorin liiketoimintaa*

Reaktorin palveluiden tuottamisen kannalta sen käyttämien IT-järjestelmien ja tietoliikenneyhteyksien turvallisella ja keskeytymättömällä toiminnalla on keskeinen rooli. Reaktorin työntekijät toimivat pääasiassa Reaktorin asiakkaiden toimitiloissa, IT-järjestelmissä ja -infrastruktuurissa. Tämän seurauksena Reaktorin toiminnot ovat tiiviisti integroituneita asiakkaidensa IT-ympäristöihin, eikä näiden ympäristöjen turvallisuus ole täysin Reaktorin vaikutusmahdollisuuksien piirissä. Reaktorin asiakkailleen kehittämät ohjelmistot ja digitaaliset ratkaisut voivat olla haavoittuvia tietoturvahuille, mukaan lukien kyberhyökkäyksille, haittaohjelmille, kiristysohjelmille ja tietojenkalastelulle, ja ne voivat myös sisältää tietoturva-vaivoja tai virheitä, joita ei havaita ennen toimitusta. Asiakkaan tietojen luvaton käyttö, julkaiseminen, katoaminen tai väärinkäyttö voi johtaa siihen, että Reaktor rikkoo tietosuojalainsäädäntöä sekä muuta lainsäädäntöä. Lisäksi tällaisten hyökkäysten tai toimien seurauksena asiakkaat saattavat luopua Reaktorin palveluiden tai tuotteiden käytöstä, Reaktor voidaan velvoittaa toteuttamaan korjaavia toimenpiteitä ja Reaktorin maine voi kärsiä. Reaktor voi myös joutua viranomaisututinnan kohteeksi, saada sakkoja tai joutua oikeudenkäynteihin ja joutua maksamaan korvauksia. Reaktorin voi myös olla tarpeen tehdä huomattavia investointeja puuttuakseen tällaisiin tapahtumiin.

Vaikka Reaktorin keskeisten palvelujen toimittaminen tapahtuu asiakkaiden IT-ympäristöissä ja -järjestelmissä, Reaktorin on jatkuvasti valvottava ja kehitettävä omia tietoteknisiä verkkojaan ja IT-järjestelmiään estääkseen mahdollisimman tehokkaasti järjestelmiensä luvattomasta käytöstä, väärinkäytöstä, työntekijöiden virheistä tai aseman väärinkäytöstä aiheutuvista rikkomuksista, teknisistä häiriöistä, tietokoneviruksista, hakkerien hyökkäyksistä, madoista, tietojenkalasteluyrityksistä ja muista vastaavista verkon turvallisuuden kiertämiseen tähtäävistä hyökkäyksistä aiheutuvia riskejä. Reaktor testaa sisäverkon tietoturva-asetukset vuosittain, minkä lisäksi Reaktorilla on käytössä vuosina 2025–2026 kehitetty uusi tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä tietoturvaan liittyvien uhkien torjumiseksi. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, ettei toiminnan keskeytyksiä tai tietoturvaloukkauksia tapahtuisi tulevaisuudessa. Jos tällaisia hyökkäyksiä tai toimia tapahtuu, ne voivat vaarantaa Yhtiön IT-järjestelmät ja mahdollistaa niihin tallennettujen Yhtiön tai sen asiakkaiden tietojen käytön, julkaisemisen, katoamisen tai varastamisen. Reaktor käyttää myös tekoälyavusteisia tuottavuustyökaluja ja pilvipalvelupohjaisia yhteistyöpalveluja, jotka toimivat ensisijaisesti Reaktorin liiketoiminnan tukitoimintoina. Reaktorin kolmansien osapuolten tekoälytyökalujen käyttö toiminnalliseen tehokkuuteen, kuten tekoälyavusteiseen koodaukseen ja suunnittelutyöhön, voi sisältää arkaluonteisten asiakas- ja liiketoimintatietojen välittämistä kolmansien osapuolten tekoälypalveluntarjoajille. Tällaisten kolmansien osapuolten tekoälypalveluihin liittyviin tietojen tallennuspaikkoihin ja soveltuviin lainkäyttöalueisiin voi liittyä epävarmuutta, ja on olemassa riski, että luottamuksellisia tietoja voidaan vahingossa paljastaa yleisölle tai kilpailijalle tällaisten työkalujen käytön seurauksena. Reaktorin, sen asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden luottamukselliset tiedot voivat päätyä väärin käsiin myös esimerkiksi Reaktorin toimitiloihin kohdistuvan murron seurauksena. Asiakas-, henkilö- ja henkilöstötietojen, liikesalaisuuksien ja muiden vastaavien tietojen paljastuminen ulkopuolisille ja tällaisten tietojen mahdollinen väärinkäyttö voi altistaa Reaktorin muun muassa vahingonkorvausvaateille, sakoille ja oikeudenkäynneille sekä maineriskille.

Yhtiön ja sen asiakkaiden IT-järjestelmiin tai tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset, kolmansien osapuolten tekoälytyökalujen käytöstä aiheutuvat tietoturvariskit tai mitkä tahansa muut tietoturvaloukkaukset voivat aiheuttaa merkittävää vahinkoa Reaktorille tai sen asiakkaille, millä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

6. *Reaktorin liiketoiminnan suunniteltu kasvu ja kehitys voivat muuttaa Reaktorin kulttuuria ja organisaatiota.*

Reaktor tavoittelee liiketoiminnan kasvua sekä orgaanisesti että mahdollisilla yritysostoilla tai muilla järjestelyillä. Liiketoiminnan ja henkilöstömäärän kasvun seurauksena Reaktor saattaa joutua muuttamaan organisaatorakennettaan, johtamisprosessejaan ja yrityskulttuuriaan. Reaktorin työntekijäomisteisuuden perustuva kulttuuri, läpinäkyvä ja matalan hierarkian organisaatiomalli sekä työntekijöiden laaja itseohjautuvuus ovat koko Reaktorin toiminnan ajan olleet keskeisiä tekijöitä osaavien työntekijöiden houkuttelemisessa ja sitouttamisessa. Reaktorin johdon arvion mukaan, mikä perustuu asiakkailta saatuun palautteeseen, nämä tekijät ovat toimineet keskeisenä erottautumistekijänä kilpailuilla työmarkkinoilla. Reaktorin laajentaessa toimintaansa

voi olla tarpeen ottaa käyttöön muodollisempia prosesseja, hallintarakenteita, raportointikäytäntöjä sekä uusia kannustinohjelmia tukemaan kasvavaa liiketoimintaa. Tällaiset muutokset voivat merkitä siirtymistä Reaktorin perinteisestä itseohjautuvasta, matalan hierarkian johtamismallista kohti strukturoidumpaa ja hierarkkisempaa organisatorista lähestymistapaa, mikä voi heikentää kulttuurista yhteenkuuluvuutta ja liiketoiminnallista joustavuutta, jotka ovat historiallisesti erottaneet Reaktorin kilpailijoistaan.

Mahdolliset kasvun edellyttämät tai aiheuttamat muutokset Reaktorin kulttuurissa ja käytänteissä voivat aiheuttaa tyytymättömyyttä Reaktorin henkilöstössä. Tämä voi vaikeuttaa rekrytointia ja henkilöstön sitouttamista, koska Reaktorin matala hierarkia ja innovatiivinen johtamismalli ovat eräitä Reaktorin merkittävimmistä kilpailueduista alalla, jossa kyky houkutella parhaita osaajia on korostuneen tärkeää. Mikäli Reaktorilla on haasteita ylläpitää omia menestystekijöitään, kuten läpinäkyvää ja kevyttä organisaatiomalliaan tai työntekijöiden itseohjautuvuutta, tällä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin tulos- ja kasvukykyyn. Myös mahdollisten Reaktorin yritysoston hankkimien yritysten tai liiketoimintojen mukanaan tuomat toimintatavat ja toimintakulttuuri saattavat aiheuttaa integraatio-ongelmia ja tyytymättömyyttä Reaktorin nykyisessä henkilöstössä sekä heikentää Reaktorin kulttuurin yhtenäisyyttä.

Mikäli Reaktor ei onnistu toteuttamaan tarvittavia organisaatiomuutoksia kulttuurinsa keskeisiä elementtejä säilyttäen, tai mikäli tällaisia muutoksia ei saada valmiiksi suunnitellussa aikataulussa, tai mikäli muutokset johtavat henkilöstötyytyväisyyden olennaiseen heikkenemiseen, tämä voi johtaa siihen, että Reaktor ei pysty pitämään palveluksessaan liiketoimintansa kannalta kriittistä osaavaa henkilöstöä, Reaktorille aiheutuu lisäkustannuksia ja Reaktorin toiminnan tehokkuus heikkenee. Reaktorin organisaatorakenteeseen tai kulttuuriin liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

7. Reaktorilla voi olla vaikeuksia siirtyä vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin, ja tällaiset mallit voivat muuttaa Reaktorin tulojen riskiprofilia ja altistaa Reaktorin kustannusylitysten riskille.

Tämän Esitteen päivämääränä merkittävä enemmistö Reaktorin liikevaihdosta tulee teknologiaratkaisuliiketoiminnasta. Merkittävä osa asiakkaiden kanssa solmituista konsultointisopimuksista perustuu aika- ja materiaaliperusteisiin hinnoittelumalleihin, joissa liikevaihto on suoraan sidoksissa laskutettujen tuntien määrään. Tietyt Reaktorin toimeksiannot toteutetaan kuitenkin kiinteähintaisten sopimusten nojalla. Vastauksena muuttuvaan IT-markkinadynamiikkaan, mukaan lukien tekoälypohjaisten tuottavuushyötyjen aikaansaamat muutokset ja muuttuvat asiakasodotukset, Reaktor saattaa pyrkiä siirtymään vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy onnistuneesti toteuttamaan tällaisen siirtymän. Vaihtoehtoisten hinnoittelumallien käyttöönotto edellyttää merkittäviä muutoksia Reaktorin kustannusarviointi- ja sisäisiin riskienhallintaprosesseihin, ja Reaktorilla ei välttämättä ole tarvittavaa kokemusta, järjestelmiä tai organisatorista valmiutta toimia tehokkaasti tällaisten mallien mukaisesti.

Lisäksi vaikka Reaktor onnistuisikin siirtymään vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin, tällaiset mallit voivat muuttaa olennaisesti Reaktorin liikevaihdon riskiprofilia. Toisin kuin aika- ja materiaaliperusteisissa sopimuksissa, joissa liikevaihto on sidoksissa laskutettujen tuntien määrään, arvo- ja tulospohjaisiin hinnoittelumalleihin liittyy tyypillisesti suurempi riskitaso, kuten riski siitä, että Reaktor ei pysty toimittamaan sovittuja palveluja tai tuotteita sovittujen parametrien mukaisesti tai saavuttamaan tavoiteltuja tuloksia. Arvo- ja tulospohjaisten sopimusten hinnoittelu on myös monimutkaista ja hyvin riippuvaista Reaktorin sisäisistä arvioista. Tällaiset sisäiset arviot voivat lopulta osoittautua virheellisiksi. Esimerkiksi kustannusten ylittyminen voi tapahtua palveluun tai tuotteeseen liittyvien haasteiden vuoksi, joista Reaktor tai asiakas ei ollut tietoinen sopimusta solmittaessa. Lisäksi nämä arviot saattavat perustua rajallisiin tietoihin ja voivat osoittautua epätarkoiksi. Jos tällaisen hinnoittelumallin mukainen projekti ei täytä sovittuja tuloksia tai jos kustannukset ylittävät Reaktorin arviot, kyseinen projekti voi osoittautua tappiolliseksi, tuottaa ennakoitua alhaisemmat katteet tai altistaa Reaktorin asiakkaiden korvausvaatimuksille, millä kaikella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Siirtyminen vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin ei ole yksinomaan Reaktorin vaikutusmahdollisuuksien piirissä, sillä se riippuu myös Reaktorin asiakkaiden halukkuudesta ja kyvystä omaksua ja hyväksyä tällaiset hinnoittelumallit. Asiakkaat saattavat olla haluttomia luopumaan aika- ja materiaaliperusteisista sopimuksista tai voivat pyrkiä neuvottelemaan Reaktorille epäedullisia ehtoja, mikä voisi viivästyttää tai estää siirtymän. Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella, joka johtuu joko Reaktorin kyvyttömyydestä siirtyä vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin tai tällaisiin malleihin liittyvästä lisääntyneestä kustannusylitysriskistä, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

8. Reaktor on ollut mukana perustamassa ja sijoittanut useisiin alkuvaiheen yrityksiin Reaktor Ecosystemin kautta. Tällaiset sijoitukset ovat luonteeltaan epävarmoja ja voivat johtaa merkittäviin tappioihin, eikä voi olla varmuutta siitä, että sijoitusten taustalla olevat strategiset tavoitteet toteutuvat täysimääräisesti tai lainkaan.

Reaktor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan venture-liiketoimintansa, Reaktor Ecosystemin, kautta. Ecosystem koostuu eri kehitysvaiheissa olevista yrityksistä, mukaan lukien alkuvaiheen yrityksistä, joiden perustamisessa Reaktor on ollut mukana ja/tai joihin se on sijoittanut. Tämän Esitteen päivämääränä Ecosystem koostuu Reaktorin suoraan tai välillisesti omistamasta 45 portfolioyhtiöstä, joista kymmenen on perustettu vuoden 2025 aikana. Reaktorilla on keskimäärin noin 33 prosentin omistusosuus Ecosystem-yhtiöissä. Ecosystem-liiketoiminnan tarkoituksena on luoda ja laajentaa uusia kyvykkyksiä sekä täydentää Reaktorin tarjoomaa. Ecosystem-yhtiöillä on tyypillisesti lyhyt toimintahistoria, ja ne altistuvat monenlaisille liiketoiminta-, rahoitus- ja markkinariskeille. Ei voi olla varmuutta siitä, että yksikään Ecosystem-yhtiöistä kehitty odotetulla tavalla, tuottaa odotettua liikevaihtoa tai saavuttaa kannattavuuden, mikä on Ecosystem-liiketoimintamallille luontainen riski. Jos yksi tai useampi Ecosystem-yhtiö suoriutuu odotuksia heikommin, lakkautetaan tai Reaktor muilla toimenpiteillä tai yritysjärjestelyillä pyrkii irtautumaan Ecosystem-yhtiöstä, Reaktor voi menettää kaiken tai merkittävän osan kyseisiin yrityksiin sijoittamastaan pääomasta sekä niiden perustamiseen ja kehittämiseen käytetyistä johdon ajasta ja muista resursseista.

Lisäksi ei voi olla varmuutta siitä, että Ecosystem-yhtiöt saavuttavat odotetut synergiaedut tai yhteistyöhyödyt, jotka muodostavat Ecosystem-mallin strategisen perustan. Ecosystem-mallin ennakoitujen hyötyjen toteutuminen, kuten ristiinmyyntimahdollisuuksien, jaetun asiantuntemuksen ja parannetun skaalautuvuuden toteutuminen edellyttää onnistunutta koordinoitua ja yhteistyötä Ecosystem-yhtiöiden välillä, mikä voi olla käytännössä vaikea saavuttaa tai ylläpitää. Ecosystem-yhtiöt voivat myös toteuttaa strategioita tai prioriteetteja, jotka poikkeavat Reaktorin strategioista tai prioriteeteista, tai ne voivat kilpailla Reaktorin kanssa tai keskenään esimerkiksi osajista tai muista resursseista. Reaktorin rajallinen operatiivinen määräysvalta Ecosystem-yhtiöissä voi rajoittaa sen kykyä ohjata tai vaikuttaa kyseisten yhtiöiden toimintaan tavalla, joka on yhdenmukainen Reaktorin strategisten tavoitteiden kanssa. Lisäksi yksittäisten Ecosystem-yhtiöiden suorituskyky tai toiminta voivat aiheuttaa maineriskejä Reaktorille. Ecosystem-rakenteen julkinen näkyvyys voi lisätä tällaisia maineriskejä, sillä sidosryhmät, asiakkaat ja muu yleisö eivät välttämättä tee eroa yksittäisten Ecosystem-yhtiöiden toimien ja Reaktorin toimien välillä. Tästä aiheutuva mainehaitta voi vaikuttaa haitallisesti Reaktorin kykyyn houkuttaa ja sitouttaa asiakkaita, työntekijöitä ja liikekumppaneita.

Edellä mainittujen riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja tällaiset riskit voivat lisääntyä, jos Ecosystem-yhtiöiden määrä jatkaa kasvuaan.

9. Jos Reaktor epäonnistuu merkittävien asiakasprojektien toteuttamisessa, tämä voi heikentää sen markkina-asemaa, mainetta ja kykyä saada uusia projekteja.

Reaktor on globaali keskikokoinen digitaalisten palvelujen ja ohjelmistotuotteiden tarjoaja, joka pyrkii erottautumaan alan toimijoista suunnittelemalla, kehittämällä ja myymällä IT-palveluja ja -tuotteita. Reaktor uskoo saavuttaneensa vahvan maineen markkinoilla pitkäaikaisten asiakaskumppanuuksien ja toimialan johtaville yrityksille tuottamiensa korkealaatuisten palvelujen ja tuotteiden kautta. Reaktorin tavoitteena on kasvattaa olemassa olevia asiakkuuksia myymällä keskeistä tarjontaansa eri asiakkaille ja toimialoille samalla kun se jatkaa tarjontansa kehittämistä kussakin toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössään. Mikäli Reaktor epäonnistuu merkittävässä asiakasprojektissa, erityisesti merkittävässä julkisen sektorin projektissa, tämä voi johtaa asiakassuhteen katkeamiseen, negatiiviseen julkisuuteen, mainehaittaan ja kilpailevien toimijoiden suosimiseen IT-palvelumarkkinoilla. Tämä voi johtaa etenkin julkisen sektorin ja muiden merkittävien projektien menettämiseen osittain tai kokonaan, millä olisi olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liikevaihtoon.

Mikäli Reaktor epäonnistuu merkittävässä asiakasprojekteissa, tämä voi heikentää Reaktorin markkina-asemaa ja vaikeuttaa uusien asiakasprojektien saamista, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

10. Kilpailu, mukaan lukien tekoälyn vauhdittama kilpailu, ja IT-palveluiden muuttuminen yleishyödykkeiksi voivat heikentää Reaktorin markkina-asemaa, ja niillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Reaktor toimii voimakkaasti kilpailuilla ja nopeasti muuttuvilla globaaleilla markkinoilla, joilla se kilpailee monenlaisten toimijoiden kanssa, kuten asiakasohjelmistojen kehittäjien, täyden palvelun tarjoajien, kansainvälisten digitaalisen transformaation asiantuntijoiden sekä muiden globaalien ohjelmistokehittäjien ja teknologiayritysten kanssa. Reaktor on historiallisesti erottautunut premium-teknologiayrityksenä, joka suunnittelee, kehittää ja toimittaa digitaalisia palveluja ja ohjelmistotuotteita. Tekoälyteknologioiden nopea kehitys ja leviäminen, mukaan lukien tekoälyavusteiset koodaus- ja suunnittelutyökalut, generatiiviset tekoälyalustat ja automatisoidut suunnittelutyökalut, voivat kuitenkin kiihdyttää ohjelmistokehityksen ja siihen liittyvien IT-palveluiden muuttumista yleishyödykkeiksi, kiristää kilpailua ja aiheuttaa olennaisia riskejä Reaktorin liiketoiminnalle.

Kun tekoälypohjaisista työkaluista tulee yhä kehittyneempiä ja laajemmin saavutettavia, laajempi joukko markkinatoimijoita, mukaan lukien pienemmät konsulttiyritykset, teknologia-alustayhtiöt ja asiakkaiden omat sisäiset tiimit, saattavat pystyä toimittamaan palveluja ja tuotteita, joiden laatu on verrattavissa Reaktorin tarjontaan. Tämä kehityssuuntaus voi heikentää Reaktorin premium-brändin asemaa ja heikentää markkinoiden käsitystä Reaktorista, horjuttaen siten keskeistä kilpailullista erottautumistekijää, joka on tukenut Reaktorin hinnoitteluvoimaa ja asiakassuhteita. Lisäksi ohjelmistokehitysosaamisen muuttuminen yleishyödykkeeksi voi vähentää asiakkaiden riippuvuutta erikoistuneista ulkoisista konsultointikumppaneista, kun asiakkaat voivat yhä enenevässä määrin hyödyntää tekoälypohjaisia työkaluja kehittääkseen ja ylläpitääkseen sisäisiä teknisiä kyvykkyksiä, jotka on aiemmin ulkoistettu, mikä voi potentiaalisesti supistaa Reaktorin palvelujen ja tuotteiden kohdemarkkinaa.

Tekoälyteknologioiden leviäminen madaltaa myös markkinoille tulon kynnyistä koko IT-palvelumarkkinoilla, mikä mahdollistaa sen, että uudenlaiset kilpailijat voivat tarjota konsultointipalveluja ja ohjelmistokehitystä, jotka kilpailevat Reaktorin tarjonnan kanssa. Vaikka Reaktorin pitkäaikaiset asiakassuhteet ja syvälinen toimialaosaaminen voivat tarjota jonkin asteisen suojan uusien tulokkaita vastaan, ei voi olla varmuutta siitä, että nämä kilpailuedut säilyvät ajan myötä, erityisesti jos tekoälyteknologiat jatkuvasti vähentävät vastaavan tasoisten IT-palveluiden tuottamiseen perinteisesti vaadittua teknistä asiantuntemusta ja toimialakokemusta. Lisäksi tekoälyn ajama ohjelmistokehitysosaamisen muuttuminen yleishyödykkeeksi voi mahdollistaa Reaktorin nykyisten kilpailijoiden resurssien uudelleenohjaamisen kohti korkeamman lisäarvon neuvonanto- ja strategiapalveluja, vahvistaen siten niiden kykyä erilaistaa tarjontaansa ja ylläpitää premium-hinnoittelua markkinasegmenteillä, joilla Reaktor myös kilpailee. Mikäli Reaktorin kilpailijat onnistuvat Reaktoria paremmin sopeuttamaan palvelutarjontansa, hinnoittelumallinsa ja markkinoillemenostrategiansa kehittyvään tekoälyvetoiseen markkinaympäristöön, Reaktorin kilpailuasema voi heikentyä olennaisesti.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutuminen voi johtaa markkinaosuuden menetykseen, hinnoitteluvoiman heikkenemiseen, liikevaihdon laskuun sekä olennaiseen haitalliseen vaikutukseen Reaktorin liiketoiminnassa, liiketoiminnan tuloksessa ja taloudellisessa asemassa.

11. Vaikeuksilla Reaktorin käyttämien IT-järjestelmien tai tietoliikenneyhteyksien ylläpidossa ja päivittämisessä sekä niihin liittyvillä puutteilla, häiriöillä tai vioilla voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

IT-järjestelmillä sekä tietoliikenneyhteyksillä on huomattava merkitys Reaktorin liiketoiminnalle. Reaktor tukeutuu laajasti IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin työntekijöiden ja asiakkaiden välisissä vuorovaikutustilanteissa sekä päivittäisessä liiketoiminnassaan tarjotessaan IT-palveluja. Reaktorin keskeisin käytössä oleva IT-järjestelmä on pilvipalvelupohjainen identiteetti- ja tuottavuusalusta, jota käytetään muun muassa viestinnän, yhteistyön, asiakirjahallinnan sekä identiteetin- ja pääsynhallinnan tukemiseen koko Konzernin toiminnassa. Muita Reaktorin käyttämiä keskeisiä IT-järjestelmiä ovat projektiajan seuranta- ja laskutusjärjestelmät sekä erillinen henkilöresurssintyökalu. Reaktorin tai sen asiakkaiden IT-järjestelmien toiminta voi keskeytyä monista syistä, kuten esimerkiksi käynnissä olevien IT-järjestelmien ja palveluntarjonnan kehittämisprojektien, kolmansien palveluntarjoajien, sähkökatkojen, tietoturvaloukkausten tai suuronnettomuuksien, kuten tulipalojen ja luonnonkatastrofien, sekä Reaktorin omien työntekijöiden tekemien käyttövirheiden vuoksi. Myös tietojärjestelmien vaatimat päivitykset tai vaihtaminen kokonaan uuteen järjestelmään voivat keskeyttää järjestelmän toimimisen. Tietojärjestelmien toiminnan olennaiset keskeytykset tai vakavat virheet voivat haitata ja heikentää merkittävästi Reaktorin liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa.

Vaikeuksilla Reaktorin käyttämien IT-järjestelmien tai tietoliikenneyhteyksien ylläpidossa ja päivittämisessä sekä niihin liittyvillä puutteilla, häiriöillä tai vioilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

12. Reaktorin kansainväliseen liiketoimintaan ja sen laajentamiseen voi liittyä poliittisia, taloudellisia, lainsäädännöllisiä ja muita riskejä.

Reaktor myy palveluitaan ja tuotteitaan kansainvälisesti useilla maantieteellisillä alueilla, mukaan lukien Euroopassa, Yhdysvalloissa, Japanissa, Hongkongissa ja Australiassa. Vuonna 2025 noin 38 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta syntyi kansainvälisestä liiketoiminnasta. Reaktorin kansainvälinen liiketoiminta altistaa sen useille poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja muille riskeille, jotka voivat poiketa merkittävästi sen kotimarkkinoilla kohtaamista riskeistä (ks. myös ”*BI. Geopoliittisilla jännitteillä, poliittisella epävarmuudella, muutoksilla tariffeissa ja epävarmoilla talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin toimintaympäristöön ja liiketoiminnan tulokseen*”). Reaktorin kansainvälinen toiminta edellyttää asiakkaan tunnistamisprosessien (*know-your-customer (KYC)*) ja muiden paikallisten lakien ja säädösten noudattamista kaikilla alueilla, joilla se toimii. Reaktorin kansainvälisen toiminnan sääntelykehys voi poiketa olennaisesti Suomessa sovellettavasta sääntelystä, ja Reaktorin kyky tunnistaa, tulkita ja noudattaa paikallisia vaatimuksia on keskeistä sen kansainvälisen liiketoiminnan harjoittamiselle. Sovellettavien paikallisten sääntelyvaatimusten noudattamatta jättäminen voi altistaa Reaktorin hallinnollisille sakoille, asiakkaiden menettämiselle ja mainehaitalle.

Lisäksi Reaktorin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy riski altistumisesta kansainvälisen kaupan rajoituksille, mukaan lukien EU:n, Yhdysvaltojen ja muiden lainkäyttöalueiden asettamille rajoituksille. Muutokset vientivalvontasääntelyssä tai muissa kaupan rajoituksissa voivat rajoittaa Reaktorin kykyä tarjota palveluja ja tuotteita tietyille asiakkaille tai tietyillä markkinoilla tai edellyttää Reaktoria uudelleenjärjestelemään tai lopettamaan tietyjä liikesuhteita. Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoiminta sisältää puolustus- ja turvallisuusalan kehittyviä tuotteita, joihin sovelletaan tiukkoja vaatimuksia useilla lainkäyttöalueilla, jotka voivat käsittää erilaisia vientivalvontaan, lisensseihin, akkreditoituihin, sertifioituihin, turvatodistuksiin sekä muihin toimilupiin liittyviä vaatimuksia. Ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy hankkimaan tai säilyttämään tarvittavat vientiluvat, lisenssit, akkreditoinnit, sertifioinnit, turvatodistukset tai muut mahdolliset toimiluvat vaadituissa aikarajoissa tai lainkaan. Epäsuotuisat muutokset vientivalvontajärjestelmissä tai muissa Reaktorin toimintaan tai tuotteisiin sovellettavissa vaatimuksissa voivat rajoittaa tai estää tällaisten tuotteiden myynnin tietyille asiakkaille tai tietyillä markkinoilla. Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoiminnan mahdollinen kasvu, mukaan lukien puolustus- ja turvallisuusalan ohjelmistotuotteiden laajentaminen uusille markkinoille, voi myös synnyttää pakotesääntelyn noudattamisvelvoitteita.

Reaktorin bränditunnettuus Suomen ulkopuolella on edelleen rajallista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti Reaktorin kykyyn houkuttaa asiakkaita kansainvälisillä markkinoillaan. Kulttuuriset ja kieleen liittyvät tekijät voivat muodostaa lisäesteitä Reaktorin liiketoiminnan kehittämiseksi, sillä asiakkaat saattavat suosia paikallisia palveluntarjoajia. Reaktorin kyky rekrytoida ja sitouttaa päteviä paikallisia työntekijöitä kansainvälisillä markkinoillaan on kriittistä näiden esteiden voittamiseksi, eikä voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy rakentamaan ja ylläpitämään tarvittavia paikallisia tiimejä, mukaan lukien tekoälysuunnittelijat ja -kehittäjät sekä myyntihenkilöstö, oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti.

Kasvustrategiansa mukaisesti Reaktor pyrkii myymään palveluitaan ja tuotteitaan nykyisten markkina-alueidensa ulkopuolelle, mikä voi edellyttää merkittäviä investointeja ja muita kertaluonteisia kuluja, ja on mahdollista, että tällaisten investointien tuottama hyöty jää odotettua vaatimattomammaksi tai ei toteudu lainkaan. Reaktorin kansainvälinen laajentumisstrategia voi edellyttää paikallisten tiimien rekrytointia uusilla markkinoilla ennen riittävän paikallisen asiakaskunnan varmistamista. Ei ole varmuutta siitä, että Reaktor pystyy houkuttelemaan ankkuriasiakkaita uusille markkinoille tai että alkuvaiheen ankkuriasiakkaat jatkavat yhteistyötään Reaktorin kanssa pidemmällä aikavälillä. Jos uuden markkinan ankkuriasiakas päättää lopettaa yhteistyön Reaktorin kanssa tai jos paikallinen asiakaskysyntä ei toteudu odotetulla vauhdilla, Reaktorille voi jäädä paikallista henkilöstökapasiteettia, jota ei pystytä täysimääräisesti hyödyntämään, mikä voi aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ilman riittäviä tuloja niiden kattamiseksi, ja voi edellyttää tällaisen henkilöstön uudelleensijoittamista muiden markkinoiden projekteihin. Lisäksi Reaktorin kansainvälisen ohjelmistotuoteliiketoiminnan laajentuminen voi edellyttää ylimääräisten liiketoiminnallisten kyvykkyysien ja infrastruktuurin rakentamista, kuten organisaatorakenteen, toimintamallin ja tarjottavien palveluiden sovittamista kysyntään, suhteellisen lyhyellä varoitusajalla, eikä voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy rakentamaan tai hankkimaan tällaiset kyvykkyudet oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti.

Reaktorin laajentuminen uusille kansainvälisille markkinoille voi myös altistaa Reaktorin kasvaville luottoriskeille, sillä Reaktorilla voi olla rajallinen tuntemus uusien maantieteellisten alueiden potentiaalisista asiakkaista, ja sillä voi olla vaikeuksia arvioida riittävällä tavalla tällaisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luotettavuutta ennen yhteistyön aloittamista. Riittämätön tuntemus uusista asiakkaista yhdistettynä paikallisten maksukäytäntöjen, luottoehtojen tai täytäntöönpanomekanismien eroihin voi lisätä luottotappioiden riskiä Reaktorin kansainvälisessä liiketoiminnassa. Lisäksi Reaktorin laajentaessa kansainvälistä liiketoimintaansa se voi altistua yhä enemmän valuuttakurssien vaihteluille, mikä voi heikentää kansainvälisten toimeksiantojen kannattavuutta ja lisätä volatilitteettia Reaktorin liiketoiminnan tuloksessa (katso myös ”E3. Valuuttakurssien vaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.”).

Reaktorin kansainväliseen liiketoimintaan ja sen laajentamiseen liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

B. Reaktorin toimintaympäristöön liittyviä riskejä

1. Geopoliittisilla jännitteillä, poliittisella epävarmuudella, muutoksilla tariffeissa ja epävarmoilla talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin toimintaympäristöön ja liiketoiminnan tulokseen.

Reaktor myy teknologiaratkaisujaan ja ohjelmistotuotteitaan useilla maantieteellisillä alueilla, mukaan lukien Eurooppa, Yhdysvallat, Japani, Hongkong ja Australia. Vuonna 2025 noin 62 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta syntyi Suomesta ja noin 38 prosenttia kansainvälisestä liiketoiminnasta. Reaktorin toiminnan maantieteellinen laajuus altistaa sen poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaa.

Reaktorin tavoittelema liiketoiminnan kasvu on riippuvaista yleisten markkinaolosuhteiden ja talouden suotuisasta kehityksestä Reaktorin keskeisillä markkina-alueilla. Taloudellisen taantumun aikana kysyntä Reaktorin tarjoamille IT-palveluille ja -tuotteille voi laskea huomattavasti, koska asiakkaiden halu ja kyky investoida IT-kehityshankkeisiin ja digitaaliseen siirtymään riippuu osittain taloudellisesta kehityksestä. Erityisesti jos Reaktorin asiakkaat joutuvat merkittävien makrotaloudellisten tai geopoliittisten häiriöiden kohteeksi, nämä asiakkaat saattavat päättää keskeyttää, supistaa tai asettaa toissijaiseksi käynnissä olevia tai suunniteltuja digitaalisia kehityshankkeita voidakseen ohjata resursseja kiireellisempiin liiketoiminnallisiin prioriteetteihin. Vaikka pitkällä aikavälillä maailmantalouden häiriöt voivat kiihdyttää digitalisaatiota sekä IT-palveluiden ja -tuotteiden kysyntää, lyhyellä aikavälillä talouden laskusuhdanne ja epävarmuus voivat vaikuttaa haitallisesti Reaktorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. IT-palveluiden ja -tuotteiden markkinat voivat myös kasvaa odotettua hitaammin, jäädä kokonaan kasvamatta tai supistua julkisen politiikan muutosten tai talouden laskusuhdanteen seurauksena. Lisäksi Reaktorin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan voivat vaikuttaa merkittävästi yleisessä korkotasossa ja keskuspankkien rahapolitiikassa tapahtuvat epäsuotuisat muutokset, käynnissä olevat tai tulevat geopoliittiset tai kansainvälisen kaupan jännitteet sekä eri maiden käyttöön ottamat tuontitariffit, vientirajoitukset ja muut protektionistiset kauppapolitiikat. Tariffien tai epävakaiden taloudellisten olosuhteiden aiheuttamat hinnankorotukset sekä kysynnän heikkeneminen voivat johtaa Reaktorin myynnin laskuun tai kannattavuuden heikkenemiseen. Esimerkiksi vuonna 2025 tariffien korotukset lisäsivät taloudellista epävarmuutta ja varovaisuutta Reaktorin asiakkaiden keskuudessa investointien suhteen, mikä johti asiakkaiden projektien lykkäämiseen, supistamiseen tai niiden prioriteetin alentamiseen. Ei ole varmuutta siitä, etteivätkö vastaavat tapahtumat ja niiden vaikutukset toistuisi tulevaisuudessa.

Epäsuotuisat poliittiset kehityskulut tai epävakaa poliittinen toimintaympäristö voivat aiheuttaa taloudellista epävarmuutta Suomessa, Euroopassa tai muualla maailmassa, mikä puolestaan voi vaikeuttaa Reaktorin tulevan liiketoiminnan tarkkaa ennakkointia ja suunnittelua. Suomen poliittisen toimintaympäristön muutokset ovat aiemmin hidastaneet julkisen sektorin asiakaskuntaan kohdistuvan liiketoiminnan kehitystä, joka on Reaktorille keskeistä. Taloudellista ennakoitavuutta heikentävät myös viimeaikaiset geopoliittiset jännitteet, mukaan lukien sota Ukrainassa sekä Yhdysvaltojen, Euroopan unionin ja Yhdistyneen kuningaskunnan Venäjälle asettamat laaja-alaiset pakotteet. Lisäksi konfliktit Lähi-idässä ja Punaisenmeren alueella voivat myös vaikuttaa haitallisesti maailmantalouteen. Ei ole varmuutta siitä, etteivät poliittiset muutokset ja jännitteet voisi jatkossakin vaikuttaa kielteisesti Reaktorin liiketoimintaan esimerkiksi sen tarjoamien palveluiden ja tuotteiden kysynnän heikkenemisen seurauksena.

Puolustusalan ohjelmistomarkkinat, joilla Reaktor toimii, käyvät läpi rakenteellista muutosta, jota ajaa osittain Naton digitaalisen transformaation muutosstrategia 2030 (NATO's Digital Transformation Implementation Strategy). Se velvoittaa kaikki jäsenmaat ottamaan käyttöön uudet puolustusteknologian standardit vuoteen 2030 mennessä. Jos Naton digitaaliset vaatimukset pysyvät voimassa ja jäsenmaat toteuttavat ne, tämä muutos voi tukea kysyntää Reaktorin tarjoamille ohjelmistotuotteille. Ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, että tällaiset vaatimukset pysyvät nykyisessä muodossaan voimassa, että puolustusliiton strateginen suunta ei muutu tai että yksittäiset jäsenmaat toteuttavat tällaiset vaatimukset tavalla, joka luo kysyntää Reaktorin ohjelmistotuotteille. Naton jäsenvaltiot säilyttävät täysivaltaisen päätösvallan puolustushankintoja koskevilla päätöksissään ja toimivat itsenäisten kansallisten hankintaorganisaatioidensa kautta, joilla kullakin on omat hankintaprosessinsa, pätevyysvaatimuksensa ja toimittajapreferenssinsä. Lisäksi Naton jäsenvaltiot saattavat yhä enenevässä määrin pyrkiä kehittämään kansallisia digitaalisia kyvykkyksiä ja tavoitella digitaalista suvereniteettiä, mikä voisi johtaa kotimaisiin toimittajiin kohdistuvaan suosioon kansainvälisten palveluntarjoajien sijaan ja siten rajoittaa Reaktorin saavutettavissa olevia markkinoita puolustus- ja turvallisuusosalalla. Haitallisilla muutoksilla Naton strategisessa suunnassa, muutoksilla liiton digitalisaatiotavoitteissa tai Naton jäsenvaltioiden siirtymisellä kohti sisäisiä digitaalisia kyvykkyksiä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Geopoliittisilla jännitteillä, poliittisella epävarmuudella, muutoksilla globaalien kaupan tariffeissa ja epävarmoilla talous ja -rahoitusmarkkinaolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

2. Muutokset julkisen sektorin IT-projekteissa Suomessa ja mahdolliset budjettileikkaukset voivat olennaisesti vähentää Reaktorin palveluihin ja tuotteisiin kohdistuvaa kysyntää sekä lisätä hintakilpailua, millä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Reaktorin julkisen sektorin liiketoiminta keskittyy tällä hetkellä Suomeen. Vuonna 2025 noin 20 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta kertyi julkisen sektorin asiakkailta. Julkisen sektorin kysyntä IT-kehitykselle on luonnostaan alisteinen poliittisille sykleille, hallitusten budjettiprioriteeteille ja poliittisille muutoksille. Suomen jatkuva heikko taloussuhdanne tai muutokset poliittisessa ympäristössä voivat johtaa päätöksiin vähentää tai ohjata julkista rahoitusta pois IT-kehityshankkeista. Tämän seurauksena julkisen sektorin IT-kehitykseen ja IT-projekteihin osoitettuja budjetteja saatetaan leikata merkittävästi ja niitä voidaan muuttaa, lykätä tai peruuttaa, mikä voi olennaisesti vähentää Reaktorin palveluihin ja tuotteisiin kohdistuvaa kysyntää.

Lisäksi julkisen sektorin IT-hankintoja leimaavat kilpailuttamismenettelyt, joissa useat palveluntarjoajat kilpailevat samoista projekteista. Julkisen sektorin hankintoihin liittyvä kilpailu voi aiheuttaa painetta alentaa Reaktorin palveluiden ja tuotteiden hinnoittelua, mikä voi johtaa alhaisempiin katteisiin ja julkisen sektorin toimeksiannoista saatavan liikevaihdon pienenemiseen. Tietyissä tapauksissa julkisen sektorin hankintojen kilpailuolosuhteet voivat tehdä yksittäisistä projekteista tai puitesopimuksista kaupallisesti epähoukuttelevia Reaktorille, ja Reaktor saattaa päättää olla osallistumatta tiettyihin julkisen sektorin toimeksiantoihin tai jättää ne kesken, mikäli odotetut tuotot eivät oikeuta vaadittavia resursseja.

Koska julkisen sektorin IT-projektit muodostavat merkittävän osan Reaktorin liiketoiminnasta, voi Suomen julkisen sektorin IT-projektien budjettien mahdollisilla leikkauksilla ja projektien mahdollisilla muutoksilla, lykkäyksillä ja peruutuksilla yhdistettyinä kiristyvään kilpailuun julkisen sektorin hankinnoissa, joka voi kaventaa katteita tai johtaa Reaktorin vetäytymiseen tiettyistä toimeksiannoista, olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

C. Reaktorin henkilöstöön ja alihankkijoihin liittyviä riskejä

1. Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan.

Reaktorin kasvustrategian onnistunut toteuttaminen riippuu sen kyvystä rekrytoida, motivoida ja pitää palveluksessaan osaavia työntekijöitä, jotka kykenevät luomaan uutta liiketoimintaa ja tuottamaan laadukkaita digitaalisia palveluja ja ohjelmistotuotteita asiakkaille. Reaktor toimii kilpailluilla työmarkkinoilla, joille on ominaista kova kilpailu osaavista työntekijöistä. Työhyvinvointi, henkilöstötyytyväisyys, palkat ja henkilöstöedut sekä työnantajabrändi ovat erityisen keskeisiä tekijöitä osaajien houkuttelemisessa tässä toimintaympäristössä. Vaikka Reaktorin liiketoiminta ei ole riippuvainen kenestäkään yksittäisestä henkilöstä, sen työntekijöiden

osaaminen ja asiantuntemus on erittäin erikoistunutta, ja korvaavan henkilöstön löytäminen, erityisesti lyhyellä aikavälillä, voi osoittautua haastavaksi. Reaktorin asiakkaat, erityisesti julkisen sektorin asiakkaat, kiinnittävät IT-palveluntarjoajia valitessaan erityistä huomiota toimeksiantoihinsa osoitetun henkilöstön kokemukseen ja pätevyys. Haasteet parhaan saatavilla olevan osaamisen rekrytoinnissa tai nykyisen henkilöstön korkean sitoutumistason ylläpitämisessä voivat johtaa siihen, että asiakkaat vähentävät Reaktorille osoittamansa työn määrää tai irtisanovat olemassa olevia sopimuksia vedoten koettuun sopivan henkilöstön puutteeseen.

Muut alan toimijat pyrkivät aktiivisesti rekrytoimaan Reaktorin työntekijöitä ja ovat ajoittain siinä onnistuneetkin. Lisäksi Reaktorilta on lähtenyt ja odotetaan jatkossakin lähtevän avainhenkilöitä yrittäjyyden pariin tai Reaktorin asiakkaiden palvelukseen, sillä Reaktorin työntekijöiden kanssa tiiviisti työskentelevät asiakkaat voivat pyrkiä rekrytoimaan heitä omiin organisaatioihinsa. Reaktorin mahdollisuudet rajoittaa tällaista toimintaa sopimusjärjestelyillä, mukaan lukien johto- ja työsuhteisiin sisältyvät kilpailukieltolausekkeet, ovat rajalliset, eivätkä tällaiset lausekkeet poista täysin riskiä siitä, että työntekijät siirtyvät muihin saman toimialan yrityksiin, asiakkaiden palvelukseen tai yrittäjyyden pariin. Jos Reaktorin johdon jäsen tai avainasiantuntija päättää ryhtyä kilpailevaan toimintaan tai siirtyä toisen alan yrityksen palvelukseen, Reaktorin nykyiset tai potentiaaliset asiakkaat saattavat valita kyseisen yrityksen palvelut ja tuotteet Reaktorin sijaan.

Tekoölyteknologioiden nopea kehitys luo lisäksi riskin siitä, että Reaktorin työntekijöiden tekniset taidot voivat jäädä jälkeen tai menettää merkityksensä, jos he eivät kykene päivittämään osaamistaan ja sopeutumaan kehittyviin markkinavaatimuksiin IT-palvelualan käynnissä olevan muutoksen edellyttämässä tahdissa. Jos Reaktor ei investoi riittävästi henkilöstönsä jatkuvaan ammatilliseen kehittämiseen, tai jos sen työntekijät eivät pysty hankkimaan tekoölyavusteisten palveluiden tuottamiseen tarvittavaa osaamista, Reaktor saattaa kohdata vaikeuksia asiakkaiden muuttuvien odotusten täyttämässä ja kilpailuasemansa säilyttämisessä.

Jos Reaktor ei kykene rekrytoimaan riittävästi osaavaa henkilöstöä ja pitämään palveluksessaan asiantuntijoitaan, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

2. Ecosystem-yhtiöiden, alihankkijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön liittyy riskejä, kuten saatavuushaasteita, intressikonflikteja sekä alihankintasopimuksiin liittyviä epävarmuustekijöitä.

Reaktor käyttää liiketoiminnassaan Ecosystem-yhtiöitä, alihankkijoita ja muita yhteistyökumppaneita. Vuonna 2025 yli 15 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta muodostui alihankkijoiden tekemästä työstä, josta noin 80 prosenttia tuli Ecosystem-yhtiöiden kautta.¹ Reaktor voi toimia myös osana useamman yhtiön, mukaan lukien Ecosystem-yhtiöiden, muodostamaa allianssia. Toimiessaan edellä mainituissa tilanteissa yhdessä muiden toimijoiden kanssa Reaktor altistuu yhteistyökumppaneiden toimintaan liittyville riskeille, jotka ovat Reaktorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Ecosystem-yhtiöt tai Reaktorin alihankkijat tai muut yhteistyökumppanit saattavat laiminlyödä tehtäviään tai tehdä virheitä tai toimia huolimattomasti yhteistyöprojektia suorittaessaan ja täten aiheuttaa Reaktorille vahinkoa. Alihankinta-, allianssi- ja osakassopimuksiin voi liittyä monitulkintaisuuksia, jotka jättävät tilaa tulkinnalle esimerkiksi vastuukysymyksissä.

Reaktor voi hyödyntää Ecosystem-yhtiöitä, alihankkijoita ja muita yhteistyökumppaneita esimerkiksi vastatakseen kysynnän vaihteluihin tai hankkiakseen tarvittaessa palveluita, joita se ei itse tarjoa. Mikäli alihankkijan kanssa solmittu sopimus päättyy tai irtisanotaan, tai jos Reaktor ei saa jatkettua sen liiketoiminnan kannalta merkittävien alihankkijoiden kanssa solmittuja sopimuksia hyväksyttävien ehtojen, voi tämä johtaa muun muassa Reaktorin asiakasprojektitkustannusten kasvamiseen ja vaikuttaa haitallisesti Reaktorin projektien toteutumiseen ja asiakastytyväisyyteen. Yhteistyön päättymisen voi johtua esimerkiksi alihankkijan tai toimittajan toiminnan loppumisesta taikka taloudellisista tai liiketoiminnallisista vaikeuksista. Lisäksi Reaktor voi joutua vaihtamaan alihankkijan, jos tämä ei pysty täyttämään Reaktorin asettamia laatu-, aikataulu- tai kustannusvaatimuksia. Jos Reaktorin käyttämät alihankkijat eivät täytä velvoitteitaan Reaktorin asettaman aikataulun tai vaatimusten mukaisesti, Reaktor voi joutua tekemään lisäinvestointeja ja käyttämään enemmän omia resurssejaan varmistukseksi, että Reaktorin asiakkaiden tilaamat palvelut toimitetaan sovitusti. Alihankkijoiden vaihtaminen saattaa myös edellyttää Reaktorilta taloudellisia resursseja ja muita toimenpiteitä, eikä voi olla varmuutta siitä, että ammattitaitoisia alihankkijoita on aina saatavilla tarpeen mukaan. Jotta Reaktor voisi saavuttaa kasvutavoitteensa suunnitellusti, sen on kyettävä tulevaisuudessa löytämään enemmän laadukkaita alihankkijoita ja

¹ Luvut heijastavat niiden Ecosystem-yhtiöiden osuutta, joita ei konsolidoida tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen.

yhteistyökumppaneita ja perustamaan uusia Ecosystem-yhtiöitä. Kilpailussa toimintaympäristössä tämä saattaa kuitenkin osoittautua haasteelliseksi.

Reaktorin käyttämät alihankkijat ja yhteistyökumppanit suorittavat tehtävänsä tiiviissä yhteistyössä Reaktorin asiakkaiden kanssa. Alihankkijoiden ja toimittajien käyttöön liittyy riski siitä, että nämä saattavat pyrkiä houkuttelemaan Reaktorin asiakkaita itselleen, tai Reaktorin asiakkaat saattavat oma-aloitteisesti siirtyä hankkimaan palveluita Reaktorin sijaan sen alihankkijoilta tai yhteistyökumppaneilta. Reaktor pyrkii estämään asiakkaidensa siirtymistä alihankkijoidensa ja yhteistyökumppaneidensa asiakkaiksi muun muassa ottamalla tällaiset tilanteet huomioon osakassopimuksissaan ja alihankintasopimuksissaan. Näistä toimenpiteistä huolimatta on mahdollista, että Reaktorin asiakkaat päättävät hankkia tarvitsemiaan palveluita Reaktorin alihankkijoilta tai yhteistyökumppaneilta.

Reaktor voi myös itse toimia alihankkijana, vaikka tyyppillisempää on, että Reaktor on toimeksiannon pääurakoitsija. Toimiessaan alihankkijana Reaktor altistuu lisäriskeille, jotka johtuvat sen rajallisista vaikutusmahdollisuuksista koko projektin läpiviennissä, mukaan lukien projekti aikataulut, laatustandardit ja työn koordinointi muiden projektiosapuolten kanssa. Tämän seurauksena Reaktor ei välttämättä pysty varmistamaan loppuasiakkaan tyytyväisyyttä koko projektin toteutuksessa, mikä saattaa vaikuttaa haitallisesti Reaktorin maineeseen ja tulevien toimeksiantojen saantiin. Lisäksi Reaktorin kyky neuvotella ja vaikuttaa toimeksiannon ehtoihin rajoittuu pääurakoitsijan kanssa sovittuihin ehtoihin. Reaktor saattaa näin ollen sitoutua ehtoihin, jotka eivät täysin vastaa sen etuja tai jaa riskejä asianmukaisesti. Alihankkijana toimiminen altistaa Reaktorin myös luottoriskille pääurakoitsijaan nähden, sillä Reaktor on riippuvainen pääurakoitsijan kyvystä ja halukkuudesta maksaa Reaktorin palveluista ja tuotteista ajallaan. Jos pääurakoitsija joutuu taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömäksi, Reaktor ei välttämättä saa maksua jo toimittamistaan palveluista ja tuotteista, mistä saattaa aiheutua Reaktorille taloudellisia tappioita.

Alihankkijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

3. Mikäli Reaktorin henkilöstökulut kasvavat, sillä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin kokonaiskustannuksiin ja kannattavuuteen.

Vuonna 2025 Reaktorin henkilöstökulut muodostivat sen suurimman yksittäisen kuluerän, yhteensä 74,1 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat 4,0 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Ottaen huomioon Reaktorin liiketoiminnan työvoimaintensiivisen luonteen, jossa merkittävä osa liikevaihdosta kertyy tällä hetkellä aika- ja materiaaliperusteisten hinnoittelumallien perusteella, mikä tahansa vallitsevien palkkatasojen ja työsuhde-etujen nousu IT-palvelusektorilla voisi olennaisesti lisätä Reaktorin toimintakustannuksia ja heikentää sen kannattavuutta sekä vaikeuttaa sen kykyä houkutella ja sitouttaa pätevää henkilöstöä, jos Reaktor ei pysty vastaamaan tällaiseen palkkojen ja työsuhde-etujen nousupaineeseen. Korkea henkilöstön vaihtuvuus voimistaa näitä kustannuspaineita entisestään, sillä korvaavan henkilöstön rekrytointi, perehdyttäminen ja kouluttaminen on sekä aikaa vievää että kallista. Reaktor toimii kilpailuilla työmarkkinoilla, joilla kilpailu osaavasta työvoimasta sisältää muun muassa korkeampien palkkojen ja parempien työsuhde-etujen tarjoamisen verrattuna muihin osaavaa työvoimaa hakeviin toimijoihin. Kilpailu samasta osaavien työntekijöiden joukosta ulottuu Reaktorin suorien kilpailijoiden ulkopuolelle IT-palvelumarkkinoilla ja kattaa myös läheisten toimialojen toimijat.

Historiallisesti tilanteissa, joissa Reaktor ei ole pystynyt kompensoimaan henkilöstökulujen kasvua asiakashintojen korotuksilla, tämä on johtanut katteiden heikkenemiseen. Tällainen kehitys voi voimistua tulevaisuudessa. Edellä mainittujen riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

4. Reaktorin työntekijöiden tai alihankkijoiden inhimilliset erehdykset, huolimattomuus ja väärinkäytökset voivat aiheuttaa vahinkoja ja mainehaittaa.

Reaktorin työntekijät ovat itsenäisesti työskenteleviä asiantuntijoita, eikä Reaktorilla ole mahdollisuutta valvoa heidän toimintaansa keskeytyksettä. Reaktorin työntekijöiden inhimillisistä erehdyksistä aiheutuvat äkilliset ja ennalta arvaamattomat vahingot voivat aiheuttaa Reaktorille odottamattomia kustannuksia. Reaktorin työntekijä saattaa myös jättää noudattamatta häntä koskevia määräyksiä, ohjeita tai suosituksia, syyllistyä liikesalaisuuksien, henkilötietojen tai muiden luottamuksellisten tietojen tai asemansa väärinkäyttöön organisaatiossa tai muutoin toimia epärehellisesti tai rikollisesti. Koska Reaktorin työntekijät työskentelevät asiakkaille kuuluvien IT-järjestelmien parissa, Reaktorin toimintaan liittyy myös riski vahingoista, jotka aiheutuvat työntekijöiden

tahallisesta tai törkeän huolimattomasta toiminnasta. Reaktor ei voi täysin sulkea pois inhimillisten erehdysten, todellisen tai väitetyn huolimattomuuden tai väärinkäytösten mahdollisuutta liiketoiminnassaan. Mikä tahansa tällainen tapahtuma, mukaan lukien todellinen tai väitetty luottamuksellisten tietojen vuotaminen, voisi aiheuttaa Reaktorille merkittävää mainehaittaa ja heikentää asiakkaiden ja liikekumppaneiden Reaktorin kohtaan osoittamaa luottamusta, mikä voisi puolestaan vaikuttaa haitallisesti Reaktorin kykyyn pitää olemassa olevat asiakkaat ja hankkia uutta liiketoimintaa. Näiden riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

D. Reaktorin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä

1. Asiakassopimusten ehtoihin ja velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyvät riskit voivat johtaa korvaus- tai muihin vastuisiin.

Reaktorin velvoitteisiin ja sopimuksiin liittyvät riskit koskevat ennen kaikkea asiakassopimuksiin sisältyviin Reaktorin velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyviä mahdollisia epäselvyyksiä ja erimielisyyksiä, jotka saattavat edellyttää sopimusten uudelleen neuvottelua, hinnanalennusten myöntämistä tai vahingonkorvausten maksamista asiakkaille. Reaktorin liiketoimintamalli on suunniteltu helpottamaan asiakastoimeksiannoissa ilmaantuvien mahdollisten ongelmien varhaista havaitsemista ja niihin puuttumista, eivätkä asiakassopimuksiin liittyvät riskit ole tähän mennessä toteutuneet olennaisessa määrin. Ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, että Reaktorin liiketoimintamalli on jatkossakin tehokas tällaisten riskien lieventämisessä.

Reaktorin toimeksiantoihin kuuluu sellaisten ohjelmistotuotteiden suunnittelua, kehittämistä ja ylläpitoa, jotka voivat olla kriittisiä asiakkaiden liiketoiminnan, mukaan lukien asiakkaiden infrastruktuurin ja sovellusten, kannalta. Reaktorin tuottamissa ohjelmistoissa havaitut toimintahäiriöt, puutteet ja virheellisyudet voivat myös aiheuttaa huomattavia vahinkoja, joista Reaktor voi joutua korvausvastuuseen. Esimerkiksi Reaktorin tuotteissa olevat havaitsemattomat ohjelmistovirheet saattavat aiheuttaa laajamittaisia vahinkoja, muun muassa tuotteiden takaisinvetojen ja/tai viallisten tuotteiden korjausvelvollisuuden muodossa. Lisäksi Reaktorin asiakassopimuksiin saattaa sisältyä tietoturva- ja salassapitovelvoitteita, ja mikä tahansa tietoturvaloukkaus tai -poikkeama, joka koskee Reaktorin asiakkailleen kehittämää tai ylläpitämää tuotteita ja palveluita, saattaa merkitä näiden velvoitteiden rikkomista, altistaen Reaktorin mahdollisesti vahingonkorvausvaatimuksille tai muille sopimusoikeudellisille seuraamuksille.

Reaktorin neuvotteluasema sille keskeisten asiakkaiden suhteen saattaa olla heikko kilpailuilla markkinoilla. Reaktorin ja sen asiakkaiden välillä tehdyt sopimukset ovat usein laadittu käyttäen asiakkaiden vakiosopimus pohjia tai vakioehtoja, minkä vuoksi sopimusten ehdot ja sanamuodot saattavat olla suosiollisempia asiakkaalle kuin Reaktorille. Asiakassopimuksiin saattaa esimerkiksi sisältyä merkittäviä sopimussakkoja tai muita Reaktorille epäedullisia lausekkeita, joiden neuvottelemisen Reaktorin kannalta suotuisempaan muotoon saattaa olla hankalaa ja joissakin tilanteissa mahdotonta. Julkisen sektorin hankkeissa sopimusehdot esitetään yleensä tarjouspyynnössä, ja tarjouksen jättämällä toimittaja sitoutuu sopimusehtoihin. Reaktorille keskeisten asiakkaiden kanssa solmittuihin toimitussopimuksiin saattaa sisältyä Reaktorin kannalta epäedullisia sopimusehtoja ja sopimusehdot voivat olla myös joiltain osin asiakkaan tavoitteiden kanssa ristiriitaisia, mikä voi johtaa erimielisyyksiin asiakkaan kanssa.

Ei ole myöskään varmuutta siitä, että Reaktor pystyisi sopimuksissaan suojautumaan riittävästi kaikkia mahdollisia sopimusriskejä vastaan. Näin ollen Reaktor voi tietyissä tilanteissa joutua korvaamaan sopimusosapuolilleen myös välillisiä vahinkoja, kuten tulon menetyksen. Reaktorille saattaa siten kertyä toimituksiinsa liittyviä ennakoitua suurempia vastuita. Reaktorille saattaa aiheutua vastuita muun muassa sovitun asiakasprojektin viivästymisen ja muiden sopimusrikkomusten seurauksena. Vastuut saattavat olla riippumattomia Reaktorin toiminnan huolellisuuden tasosta, ja ne saattavat aiheutua esimerkiksi kolmansien osapuolten virheistä tai viivästyksistä. Koska vastuiden määrää tai laajuutta ei aina voida rajoittaa sopimusperusteisesti ja koska sovitujen vastuunrajoitusten soveltumiseen ja tehokkuuteen liittyy epävarmuuksia, voi mahdollinen vastuun toteutuminen aiheuttaa huomattavia negatiivisia seurauksia Reaktorille.

Asiakassopimuksiin liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

2. Mikäli Reaktoriin kohdistetaan immateriaalioikeuksien loukkauksanteita tai kolmannet osapuolet kopioivat sen tuotteita Yhtiön immateriaalioikeuksia loukkaamalla tai muulla tavoin, tämä voi haitata Reaktorin liiketoimintaa.

Reaktoriin tai sen asiakkaaseen voidaan kohdistaa immateriaalioikeuksien loukkauksanteita. Tällaiset kanteet voivat esimerkiksi liittyä avoimen lähdekoodin käyttöehtojen väärin tulkitsemiseen, joka saattaa johtaa avoimen lähdekoodin käyttöehtojen rikkomiseen. Palvelumuotoiluun liittyvissä toimeksiannoissa Reaktorin saattaa olla haastavaa selvittää, loukkaako Reaktorin laatima verkkosivu tai verkkopalvelu kolmansien osapuolten tekijänoikeuksia tai muita immateriaalioikeuksia. Lisäksi Reaktor toimii tietyillä toimialoilla, kuten ilmaisu- ja puolustus- ja turvallisuusalalla, joille on ominaista patenttien ja muiden immateriaalioikeuksien suuri määrä ja joilla immateriaalioikeuksien loukkaamista koskevat kanteet voivat aiheuttaa huomattavia vastuita, erityisesti ottaen huomioon monien näillä aloilla toimivien yhtiöiden koon ja resurssit. Tekoälytyökalujen lisääntyvä käyttö ohjelmisto- ja digitaalisten ratkaisujen kehittämisessä aiheuttaa ylimääräisiä immateriaalioikeuksiin liittyviä riskejä, mukaan lukien riski siitä, että tekoälyn tuottamat tai tekoälyavusteiset tuotokset saattavat tahattomasti loukata kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Reaktor ei voi varmistaa sitä, että mahdolliset kanteet eivät menestyisi. Reaktoriin suoraan tai välillisesti kohdistuvaan loukkauksanteeseen vastaaminen voi aiheuttaa Reaktorille merkittäviä kustannuksia, vaikka kanne todettaisiinkin myöhemmin mitättömäksi, ja se voisi viedä resursseja muulta liiketoiminnalta. Loukkauksannetta koskevassa oikeudenkäynnissä Reaktorille tai sen asiakkaalle epäedullinen tuomio voisi aiheuttaa mittavia vahingonkorvauksia tai rojaltimaksuja ja sisältää kieltotuomion tai muun tuomioistuimen määräämän rajoituksen, joka voisi estää Reaktoria tarjoamasta tiettyjä palveluita tai tuotteita. Lisäksi tällainen kanne voi vahingoittaa Reaktorin mainetta riippumatta sen lopputuloksesta.

Mahdollisilla immateriaalioikeuksien loukkauksanteilla tai niihin liittyvillä vahingonkorvauskanteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiön olennaiset immateriaalioikeudet koostuvat ohjelmistojen tekijänoikeuksista, liikesalaisuuksista, tietoutaidosta, tavaramerkeistä sekä verkkotunnuksista. Yhtiö saattaa epäonnistua immateriaalioikeuksiensa tehokkaassa suojaamisessa, ylläpitämisessä tai täytäntöönpanossa. Yhtiölle aiheutuu näistä toimenpiteistä myös kustannuksia. Yhtiön liiketoiminnan laajentuminen voi lisätä kustannuksia, jotka liittyvät sen immateriaalioikeuksien suojaamiseen, ylläpitämiseen ja täytäntöönpanoon, sekä riskejä, jotka liittyvät Yhtiön aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä jäljittelevien tai muuten loukkaavien tuotteiden yleistymiseen. Jos Yhtiö epäonnistuu immateriaalioikeuksiensa tehokkaassa suojaamisessa, tai jos Yhtiö ei pysty muuten turvaamaan tällaisia immateriaalioikeuksia, Yhtiön kilpailijat voivat hyödyntää näitä liiketoiminnassaan ja jopa mahdollisesti saada niille immateriaalioikeudellista suojaa, millä puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnalle. Kolmannet osapuolet voivat loukata Yhtiön immateriaalioikeuksia tai käyttää niitä muutoin väärin esimerkiksi jäljittelemällä Yhtiön tuotemerkkejä tai muuta aineetonta omaisuutta, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön tavaramerkkeihin, brändeihin ja liiketoimintaan. Yhtiö saattaa epäonnistua havaitsemaan immateriaalioikeuksiensa loukkauksia tai väärinkäytöksiä, tai sen toteuttamat toimenpiteet eivät välttämättä riitä suojaamaan tai puolustamaan Yhtiön immateriaalioikeuksia.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

3. Reaktorin ja sen asiakkaiden liiketoimintaa koskeva lainsäädäntö ja viranomaismääräykset sekä niiden muutokset voivat aiheuttaa haasteita ja esteitä Reaktorin liiketoiminnalle ja aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia tai mainehaittaa.

Reaktorin on noudatettava toimintaansa koskevia lakeja ja sääntelyä siltä osin kuin ne koskevat muun muassa yhtiö-, verotus-, tietosuojaa-, työ-, kilpailu-, vienti- ja julkisten hankintojen lainsäädäntöä sekä puolustus-, turvallisuus- ja kaksikäyttötuotteiden ja -palvelujen käyttöä sääntelevää lainsäädäntöä. Etenkin verolainsäädännön muutokset tai eri maissa sovellettavat veroviranomaisten tulkinnat voivat aiheuttaa Reaktorille taloudellisia menetyksiä tai muutoin heikentää sen taloudellista asemaa. Lisäksi julkisia hankintoja koskevan lainsäädännön muutokset voivat edellyttää Reaktorilta huomattavia resursseja ja aiheuttaa kustannuksia. Ei ole myöskään mahdollista sulkea pois sitä, että Reaktor on tulkinnut toiminnassaan lakeja, asetuksia tai muuta sääntelyä väärin tai että Reaktor ei olisi noudattanut Reaktoriin tai sen toimintaan sovellettavia lakeja, asetuksia tai muuta sääntelyä. Mikäli Reaktor ei kykene noudattamaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä, tämä voi aiheuttaa Reaktorille taloudellisia menetyksiä, heikentää merkittävästi Reaktorin liiketoimintamahdollisuuksia ja vahingoittaa Reaktorin mainetta. Lisäksi Reaktorin Ecosystem-verkoston fasilitointi, johon osallistuu useita samalla tai läheisellä toimialalla toimivia yrityksiä, voi aiheuttaa kilpailuoikeudellisia riskejä – mukaan lukien kaupallisesti

arkaluonteisten tietojen vaihtamista tai markkinakäyttötymisen koordinoitua koskeva sääntely, jota voidaan soveltaa Ecosystem-yhtiöihin. Lisäksi tiettyihin Reaktorin liiketoimintayksiköihin sovelletaan alakohtaisia sääntelyvaatimuksia, mukaan lukien asetusta finanssialan digitaalisesta häiriönsietokyvystä (EU) 2022/2554, jota sovelletaan Reaktorin rahoitusalan asiakkaille tarjoamiin IT-palveluihin, sekä terveydenhuoltoon liittyvää lainsäädäntöä, jota sovelletaan Reaktorin Healthcare-yksikköön. Koska Reaktor toimittaa palvelujaan ja tuotteitaan asiakkaille, jotka toimivat monilla eri säännellyillä toimialoilla, on olemassa riski, että Reaktorilla ei ole riittävästi tietoa tietyn asiakkaan toimialaan sovellettavasta alakohtaisesta lainsäädännöstä ja että Reaktor sen seurauksena toimittaa palvelun tai tuotteen, joka ei ole asiakkaan toimialaa koskevien sääntelyvaatimusten mukainen. Tämä voi altistaa Reaktorin vahingonkorvausvaatimuksille, hallinnollisille sanktioille ja mainehaitalle.

Reaktorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia olosuhteita ovat Reaktorin kannalta merkityksellisen lainsäädännön ja muun sääntelyn muutokset, viranomaisten toimenpiteet ja viranomaisten asettamat vaatimukset sekä tapa, jolla näitä lakeja, asetuksia ja toimenpiteitä pannaan täytäntöön tai tulkitaan, sekä uusien lakien ja asetusten soveltaminen ja täytäntöönpano. Reaktorin asiakasprojektien luonteen vuoksi Reaktor käsittelee henkilötietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Mikäli Reaktor ei noudata tietosuojasetusta (EU) 2016/679 ("**GDPR-asetus**"), Reaktoriin voi kohdistua muun muassa riski merkittävästä hallinnollisesta sakosta, jonka määrä voi olla enintään 20 miljoonaa euroa tai neljä prosenttia Reaktorin vuotuisesta maailmanlaajuisesta kokonaisliikevaihdosta, sen mukaan, kumpi näistä määristä on suurempi. Lisäksi uuden lainsäädännön valmisteluun voi liittyä huomattavaa epävarmuutta lainsäädännön lopullisesta muodosta ja/tai tulkinnoista. Vaikka Reaktor seuraa ja arvioi lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutoksia, näiden tekijöiden vaikutuksia on mahdotonta ennustaa tyhjentävästi. Mikäli Reaktor ei pysty mukauttamaan liiketoimintaansa sääntelymuutosten asettamien siirtymäaikaisten puitteissa, tämä voi johtaa voimassa olevan sääntelyn rikkomiseen. Reaktorin toimintaan suoraan vaikuttavien säännösten lisäksi muutokset lainsäädännössä, muussa sääntelyssä ja viranomaisten toimenpiteet voivat vaikuttaa Reaktorin asiakkaiden liiketoimintaan tai sen edellytyksiin, minkä johdosta Reaktorin asiakkaat saattavat vähentää Reaktorilta hankkimiensa palveluiden ja tuotteiden määrää.

Reaktorilla oli 31.12.2025 yhteensä 712 työntekijää useissa eri maissa, ja näin ollen sitä koskee kunkin maan työolainsäädäntö ja -säännökset. Työolainsäädäntö ja -säännökset voivat poiketa toisistaan merkittävästi eri maissa muun muassa työehtosopimusjärjestelmien, työaikasäännösten sekä työsuhteen päättämiseen liittyvien menettelyjen ja kustannusten osalta. Esimerkiksi tietyt maat asettavat työnantajille pakollisia sairausvakuutus- tai sosiaaliturvavaroja, jotka voivat olla huomattavasti raskaampia kuin Suomessa sovellettavat, mikä lisää Reaktorin kustannuspohjaa kyseisessä maassa. Vastaavasti työaikaa ja ylityökorvauksia koskevat säännökset voivat vaihdella huomattavasti niiden maiden välillä, joissa Reaktor toimii. Lisäksi työsuhteen irtisanomismenettelyt voivat poiketa huomattavasti eri lainkäyttöalueiden välillä, ja paikallisten vaatimusten noudattamatta jättäminen voi altistaa Reaktorin työntekijöiden korvausvaatimuksille ja mainehaitalle. Ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy aina tunnistamaan, tulkitsemaan ja noudattamaan kussakin maassa sovellettavia työolainsäädännön vaatimuksia. Laiminlyönti voi aiheuttaa odottamattomia kustannuksia, oikeudenkäyntejä ja olennaisen haitallisen vaikutuksen Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Oikeudellisen sääntelyn lisäksi Reaktor on sitoutunut vastuulliseen liiketoimintaan. Reaktor on muun muassa laatinut kaikille työntekijöilleen suunnatut toimintaohjeet, Code of Conductin, joka sisältää Reaktorille tärkeät periaatteet. Lisätietoja Reaktorin vastuullisuudesta löytyy kohdasta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Henkilöstö sekä ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa (ESG)*". Mikäli Reaktor epäonnistuisi oikeudellisen sääntelyn tai viranomaismääräysten noudattamisessa, Reaktor saattaisi samalla myös rikkoa vastuullisen liiketoiminnan harjoittamista koskevia periaatteitaan ja näin ollen epäonnistua vastuullisen toiminnan tavoitteissaan.

Reaktorin ja sen asiakkaiden toimintaa koskevalla sääntelyllä ja sen muutoksilla tai viranomaismääräyksillä tai -tulkinnoilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan.

4. Oikeudenkäynneillä tai oikeudellisilla vaatimuksilla voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia kustannuksia.

Reaktor voi joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynneissä taikka välimies-, hallinto- tai viranomais- tai muissa vastaavissa menettelyissä, jotka voivat liittyä muun muassa Reaktorin asiakkaiden, alihankkijoiden, yhteistyökumppaneiden tai työntekijöiden esittämiin vaatimuksiin. Tällaiset riidat voivat koskea esimerkiksi sopimusehtojen tulkintaa, väitettyjä sopimusrikkomuksia, Reaktorin ohjelmistotuotteiden virheitä tai Reaktorin työntekijöiden huolimattomuutta. Etenkin suuremmissa projekteissa Reaktor toimii yhteistyössä alihankkijoiden

ja erilaisten yhteistyökumppaneiden, mukaan lukien Ecosystem-yhtiöiden, kanssa. Osapuolten välillä voi syntyä erimielisyyksiä esimerkiksi vastuunjaosta tai palkkioiden jakamisesta, ja tällaiset erimielisyydet voivat johtaa sopimusrikkomusvaatimuksiin tai muihin vaatimuksiin. Vaikka Reaktor ei tällä hetkellä ole osapuolena missään työntekijöiden vaatimuksista johtuvassa menettelyssä, ei voida varmistua siitä, ettei Yhtiö joudu tulevaisuudessa oikeudellisten tai muiden menettelyjen kohteeksi työntekijöiden työsuhteen irtisanomiseen liittyvien vaatimusten yhteydessä. Tällaiset menettelyt tai niiden uhka saattavat aiheuttaa kustannuksia ja vastuuta, vaatia aikaa Reaktorin johdolta, luoda epävarmuutta, joka vaikuttaa Reaktorin liiketoimintaan, sekä vaikuttaa negatiivisesti Yhtiön maineeseen nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden ja sidosryhmien keskuudessa.

Lisäksi merkittävä osa Reaktorin liikevaihdosta tulee julkisen sektorin asiakkailta. Julkisen sektorin asiakkaiden on noudatettava julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annettua lakia (1397/2016 muutoksineen, ”**Hankintalaki**”) tietyjen kynnysarvojen ylittävien hankintojen osalta. Reaktorin solmimat IT-palvelusopimukset ylittävät yleensä kyseiset kynnysarvot. Hankintayksiköiden hankintapäätökset tulevat lainvoimaisiksi vasta Hankintalain mukaisen valitusajan päätyttyä. Reaktorin kilpailija saattaa riitauttaa Reaktorin voittaman tarjouskilpailun, tai Reaktor saattaa riitauttaa kilpailijan voittaman tarjouskilpailun. Julkiseen hankintaan liittyvän tarjouskilpailun riitauttaminen saattaa aiheuttaa Reaktorille kustannuksia. Julkisiin hankintoihin liittyvät riidat ja oikeudenkäynnit saattavat myös aiheuttaa huomattavia viivästyksiä Reaktorin voittamissa julkisten hankintojen projekteissa. Esimerkiksi vuonna 2025 markkinaoikeus hyväksyi kilpailevan toimittajan valituksen hankintapäätöksestä, jossa Reaktor oli valittu julkisen sektorin puitesopimuksen toimittajaksi, minkä seurauksena tietyjen osa-alueiden osalta vaaditaan uudelleenkilpailutuksen järjestämistä. Päätös ei vaikuta Reaktorin nykyiseen liiketoimintaan, ja olemassa olevat sopimukset pysyvät voimassa uuden hankintaprosessin ajan. On kuitenkin olemassa riski siitä, että Reaktoria ei valita uudelleenkilpailutuksessa riitautetuille osa-alueille. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettely*”.

Mikäli yllä kuvatut riskit toteutuisivat, niillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja maineeseen.

E. Reaktorin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä

1. Luotto- ja vastapuoliriskien toteutuminen voi johtaa Reaktorin luottotappioihin, asiakkaiden maksuviivästyksiin, taikka asiakkaiden tarpeeseen peruuttaa olemassa olevia tilauksia, millä voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Luotto- ja vastapuoliriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli on kykenemätön tai haluton täyttämään rahoitusvälineestä tai asiakassopimuksesta aiheutuvia velvoitteitaan Reaktoria kohtaan, mikä voi johtaa luottotappioon. Reaktor on altistunut luottoriskille sen liiketoiminta-, rahoitus- ja sijoitustoiminnasta, johon kuuluvat pääasiassa myyntisaamiset, pankkitalletukset sekä pitkä- ja lyhytaikaiset lainat osakkuusyhtiöille ja muille vastapuolille. Luotto- tai vastapuoliriskien realisoituessa Reaktorille voi aiheutua luottotappioita maksamattomien saatavien vuoksi. Reaktorin myyntisaamiset olivat 31.12.2025 yhteensä 17,2 miljoonaa euroa, josta noin 2,2 miljoonaa euroa oli erääntynyt. Myyntisaamiset 31.3.2026 olivat 19,4 miljoonaa euroa, joista noin 4 miljoonaa euroa oli erääntynyt. Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioita noin 130 000 euroa historiallisten taloudellisten tietojen kattamalta ajanjaksolta 1.1.2023–31.3.2026.

Lisäksi Reaktorin asiakkaiden luottoriski voi heikentyä useiden Reaktorin vaikutuspiiriin ulkopuolisten tekijöiden vuoksi, mukaan lukien muun muassa markkinoiden volatiliiteetti, taloudelliset olosuhteet, korot ja inflaatio, valuuttakurssien vaihtelut sekä heikentynyt likviditeetti ja luotonsaatavuus. Viime vuosina globaalit rahoitusmarkkinat ovat kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliiteettia johtuen muun muassa huolista, jotka liittyvät Yhdysvaltojen poliittiseen tilanteeseen ja sen kauppapolitiikkaan (mukaan lukien tariffit ja pakotteet) sekä näiden muutosten seurauksiin, korkeampaan inflaatioon ja epävarmuuteen rahapolitiikan muutosten ajoituksesta sekä geopolitiittisiin tapahtumiin liittyvästä epävarmuudesta, kuten Ukrainan käynnissä olevasta sodasta ja Lähi-idän käynnissä olevista konflikteista. Jos Reaktorin asiakkaat eivät onnistu tuottamaan riittäviä tuloja tai heillä ei ole mahdollisuutta hankkia rahoitusta, he eivät välttämättä pysty maksamaan Yhtiön palveluista ja tuotteista tai suorittamaan erääntyviä myyntisaamisiansa, tai he saattavat viivästyttää näiden maksamista, taikka heidän voi olla tarpeen peruuttaa olemassa olevat tilauksensa Yhtiön palveluista ja tuotteista.

Luotto- ja vastapuoliriskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

2. Mahdollisilla arvonalentumistappioilla Reaktorin liikearvosta, aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä sijoituksista voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Reaktorin konsernitase sisältää eriä, joita tarkastellaan ja testataan säännöllisesti arvonalentumisen varalta Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (**IFRS-tilinpäätösstandardit**) mukaisesti. Vuosittainen arvonalentumistestaus suoritetaan liikearvolle tai aineettomille hyödykkeille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika tai jotka eivät vielä ole valmiita käytettäväksi. Vuosittaisen arvonalentumistestauksen lisäksi Reaktor seuraa arvonalentumisen viitteitä ja arvonalentumistestaus tehdään, jos on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Tarvittaessa testauksen perusteella Reaktor tekee arvonalentumiskirjauksen. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva arvioitu rahamäärä, kirjanpitoarvo alennetaan kyseiseen määrään. 31.12.2025 Reaktorilla ei ollut liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joille olisi tullut suorittaa vuosittainen arvonalentumistestaus eikä arvonalentumisviitteiden perusteella suoritettu arvonalentumistestaus. 31.12.2024, 31.12.2023 ja 1.1.2023 Reaktorilla oli keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, jotka testattiin arvonalentumisen varalta hyödyketasolla. Arvonalentumistestauksien perusteella ei kirjattu arvonalentumista. Näillä tilikausilla ei ollut viitteitä muiden hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Reaktor testaa osakkuusyhtiöiden ja yhteisjärjestelyjen kirjanpitoarvot säännöllisesti arvonalentumisen varalta. Raportointijaksoilla 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2025 Reaktorin taseen mukainen Witted Megacorp Oyj:n osakekohtainen kirjanpitoarvo ylitti osakkeiden markkina-arvon. Arvonalentumistestauksen jälkeen Reaktor kirjasi 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta 0,6 miljoonan euron arvonalentumistappion, 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta 3,1 miljoonan euron arvonalentumistappion ja 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta 5,9 miljoonan euron arvonalentumistappion, jolloin arvonalentumistappiot olivat yhteensä 9,6 miljoonaa euroa historiallisten tietojen kattamana aikana. 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella Fairness & Friends Oy:öön liittyvän alaskirjauksen määrä oli 85 tuhatta euroa. Raportointijaksoilla ei havaittu viitteitä siitä, että muiden kuin edellä mainittujen pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden arvo olisi alentunut. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten myöhempi epäsuotuisa ja negatiivinen kehitys voi johtaa uusiin arvonalentumistappioiden kirjaamistarpeisiin

Mahdolliset tulevat arvonalentumiset liikearvossa, muissa aineettomissa hyödykkeissä, aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä, käyttöoikeusomaisuuserissä, muissa kuin rahoitusvaroissa tai osakkuusyhtiösijoituksissa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä Osakkeiden arvoon.

3. Valuuttakurssien vaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Reaktor toimii globaalisti ja on alttiina valuuttariskille, joka johtuu valuuttakurssien vaihteluista suhteessa sen raportointivaluuttaan, euroon. Transaktioriski liittyy vieraassa valuutassa tapahtuviin myynteihin ja kuluihin. Transaktioriski syntyy tulevista liiketoimista ja taseeseen merkityistä varoista ja veloista, jotka ovat muun kuin asiaankuuluvan konserniyhtiön toimintavaluutan määräisiä. Suurin osa Reaktorin myynnistä laskutetaan euroissa. Muut merkittävät myyntilaskutuksen valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK) ja Japanin jeni (JPY). Pääasiallinen valuuttariski aiheutuu Reaktorin emoyhtiötason Yhdysvaltain dollarin ja Japanin jenin määräisistä hankinnoista, myyntilaskutuksesta ja Konsernin sisäisistä tapahtumista, jotka aiheuttavat vaihtelua rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Translaatoriski syntyy Reaktorin sijoituksista euroalueen ulkopuolella. Reaktorin ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Reaktorin laajaan tulokseen oli 424 tuhatta euroa negatiivinen vuonna 2025 (350 tuhatta euroa negatiivinen 2024 ja 27 tuhatta euroa negatiivinen 2023).

Reaktor ei tällä hetkellä suojaudu valuuttakurssiriskeiltä suojausinstrumenttien avulla. Ennakoimattomat tai epäedulliset muutokset valuuttakurssissa voivat vaikuttaa haitallisesti Reaktorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

4. Reaktorin nykyisiin tai tuleviin rahoitussopimuksiin sisältyvät kovenantit tai muut ehdot voivat rajoittaa Reaktorin liiketoimintaa ja taloudellista joustavuutta.

Reaktorin nykyisiin tai tuleviin rahoitussopimuksiin sisältyvät rahoituskovenantit voivat rajoittaa Reaktorin liiketoiminnan ja rahoituksen joustavuutta sekä kykyä nostaa tulevaisuudessa lisää lainaa sen nykyisten tai tulevien luottojen puitteissa. Reaktorin huhtikuussa 2026 allekirjoittaman ja Listautumiselle ehdollisen valmiusluottolimiittisopimuksen sisältämät rahoituskovenantit koskevat Konsernin omavaraisuusastetta, jonka on oltava vähintään 40 prosenttia, sekä korollisen nettovelan suhdetta 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA), joka ei saa ylittää suhdetta 2,25. Myös Reaktorin nykyisiin tai tuleviin rahoitussopimuksiin sisältyvät muut kovenantit, kuten Reaktorin valmiusluottolimiittisopimukseen sisältyvät omaisuuden luovutusta ja yritysjärjestelyjä koskevat rajoitukset, voivat rajoittaa Reaktorin liiketoimintaa. Jos Reaktor ei pysty tulevaisuudessa täyttämään rahoitussopimuksiinsa liittyviä rahoitus- tai muita kovenantteja tai saamaan niistä tarvittaessa vapautuksia, se voi joutua neuvottelemaan luottonsa uudelleen, pyytämään hyväksyntää tai korvaamaan luotoista nostetut lainat muulla rahoituksella. Ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy toteuttamaan tällaisia toimenpiteitä tai että vaihtoehtoista rahoitusta on saatavilla hyväksyttävien ehdoin tai lainkaan.

Mikäli Reaktor ei kykene täyttämään sen nykyisiin tai tuleviin rahoitussopimuksiin sisältyviä rahoitus- tai muita kovenantteja, tai löydä vaihtoehtoista rahoitusta tarvittaessa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin, minkä lisäksi se voi vaikeuttaa Reaktorin mahdollisuuksia saada tarvittaessa lisärahoitusta.

5. Veroriskien toteutuminen voi johtaa taloudellisiin menetyksiin, jotka voivat vaikuttaa epäedullisesti Reaktorin liiketoimintaan.

Reaktor harjoittaa liiketoimintaa Suomen lisäksi ulkomailla, ja siten se on eri valtioiden verolakien ja määräyksien kohteena, mukaan lukien tuloverotuksen, arvonlisäverotuksen, kiinteän toimipaikan määrittelyn ja siirtohinnoitteluun sovellettavien säännösten osalta.

Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen Konsernin tasolla edellyttää huolellista harkintaa, ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on altis tulkinnalle. Veroriskit liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutoksiin tai virheellisiin tulkintoihin. Koska Reaktor myy palveluitaan ja tuotteitaan eri verotusjärjestelmien alaisissa maissa, ei ole varmuutta siitä, että Reaktorin tulkinnat sovellettavista vero- tai siirtohinnoittelusäännöksistä tai -ohjeista ovat aina yhteneväisiä asianomaisten veroviranomaisten tulkintojen kanssa. Reaktorin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy myös kaksinkertaisen verotuksen riski. Mahdollisten tulevien verotarkastusten tai Reaktorin veroilmoitusten tarkastuksen tai muiden veroviranomaisten suorittamien tarkastusten seurauksena saatetaan määrätä lisäveroja (sisältäen tuloveroja, lähdeveroja, kiinteistöveroja, leimaveroja ja arvonlisäveroja) tai oikaisuja, jotka voivat johtaa Reaktorin verovelkojen kasvuun sekä vaikuttaa negatiivisesti Reaktorin liiketoimintaan joko siten, että kyseinen vero määrätään suoraan Reaktorin maksettavaksi, tai siten, että Reaktor joutuu vastuuseen toissijaisena velallisenä. Näiden riskien toteutuminen saattaa johtaa veroviranomaisten määräämiin veronkorotuksiin tai muihin sanktioihin, jotka puolestaan voivat johtaa taloudellisiin tappioihin.

Reaktorilla oli 31.12.2025 konsernitaseessaan 65 tuhatta euroa laskennallisia verosaamia ja 544 tuhatta euroa laskennallisia verovelkoja. IFRS-tilinpäätösstandardit sääntelevät laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen kirjaamista ja kirjauksiin liittyä johdon tekemiä arvioita ja harkintaa. Nämä arviot ja oletukset ovat alttiita riskeille ja epävarmuudelle, ja olosuhteiden muutokset saattavat muuttaa odotuksia, millä puolestaan saattaa olla vaikutusta konsernitaseeseen kirjattavien laskennallisten verosaamisten ja laskennallisten verovelkojen määrään sekä väliaikaisten erojen määriin.

Edellä mainittujen veroriskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

6. Reaktorin satunnaiset sweat equity -järjestelyt, joissa Reaktor saa asiakasyrityksiltä oman pääoman ehtoisia arvopapereita rahasuoritusten sijaan vastikkeena tehdyistä palveluista, voivat vaikuttaa haitallisesti Reaktorin rahavirran muodostumiseen ja sen varojen likviditeettiin sekä johtaa arvonalentumistappioihin.

Tiettyjen asiakastoimeksiantojen yhteydessä Reaktor voi tehdä niin kutsuttuja sweat equity -järjestelyjä, joissa Reaktor suorittaa konsultointityötä vastaavasti kuin tavanomaisissa asiakastoimeksiannoissa ja soveltaa samoja tulouttamisperiaatteita, mutta asiakas maksaa laskutetusta määrästä vain osan rahana (tyypillisesti arvonlisäveron ja järjestelyn mukaan, sovittuun kuukausirajaan saakka laskutetut palkkiot). Jäljellä oleva myyntisaamisten määrä muunnetaan joko suoraan asiakasyhtiön osakkeiksi tai kirjataan ensin lainasaamiseksi ja muunnetaan myöhemmin asiakasyhtiön osakkeiksi. Tämän seurauksena osa Reaktorin tällaisten järjestelyjen perusteella kirjatusta liikevaihdosta ei johda vastaaviin rahavirtoihin, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Reaktorin liiketoiminnan rahavirtaan ja käyttöpääomaan.

Asiakasyhtiöt, joiden kanssa Reaktor tekee tällaisia sweat equity -järjestelyjä, ovat tyypillisesti alkuvaiheen tai kasvuvaiheen yhtiöitä, joiden osalta Reaktor ei suorita due diligence -tarkastusta. Historiallisesti Reaktor on tehnyt sweat equity -järjestelyjä ensisijaisesti kapasiteetinhallinnan välineenä lisätäkseen työntekijöidensä käyttöastetta tilanteissa, joissa Reaktorilla on ollut vapaata konsulttikapasiteettia. Jatkossa Reaktor aikoo tehdä sweat equity -järjestelyjä ensisijaisesti tilanteissa, joissa tällaiset järjestelyt tukevat Reaktorin kasvustrategiaa. Ei voi olla varmuutta siitä, että Reaktor pystyy realisoimaan tällaisten omistusosuuksien arvon myynnin, varojenjaon tai muun irtautumisen kautta, ja yksityisten yhtiöiden osakkeiden likviditeetti on tyypillisesti rajallinen. On mahdollista, että asiakasyhtiöt menestyvät odotettua heikommin, ajautuvat maksukyvyttömiksi tai puretaan, jolloin Reaktor saattaa joutua kirjaamaan tällaisista järjestelyistä syntyviin omistusosuuksiin tai lainasaamisiin kohdistuvia arvonalentumistappioita. Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyviä sweat equity -sijoituksia oli yhteensä 6,4 miljoonaa euroa 31.3.2026. Sweat equity -sijoituksista ei ole kirjattu arvonalentumistappioita historiallisten taloudellisten tietojen kattamalta ajanjaksolta 1.1.2023–31.3.2026.

Edellä mainittujen riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

7. Reaktor ei välttämättä saa mahdollisesti tarvitsemaansa ulkopuolista rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan.

Reaktorin liiketoiminta edellyttää riittävän rahoituksen saatavuutta. Reaktor rahoittaa liiketoimintaansa ja investointejaan ensisijaisesti liiketoiminnan rahavirroilla. Reaktor ei välttämättä kykene tuottamaan liiketoiminnallaan riittäviä rahavirtoja kilpailukykyisellä ylläpitämiseksi, rahoituksensa varmistamiseksi ja velkojensa lyhentämiseksi, jolloin Reaktor olisi riippuvainen ulkopuolisesta rahoituksesta. Erityisesti Reaktorin kasvustrategian mukaiset yritysostot saattavat tulevaisuudessa vaatia lisää vieraan tai oman pääoman ehtoista rahoitusta. Ei ole varmuutta siitä, että Reaktor pystyy varmistamaan ulkopuolisen rahoituksen riittävässä määrin ja kilpailukykyisin sopimusehdoin liiketoimintansa ja investointiensä rahoittamiseksi. Rahoituksen saatavuuteen liittyvä epävarmuus tai rahoitussopimusten Reaktorin kannalta epäedulliset ehdot saattavat johtaa siihen, ettei Reaktor onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa. Muutokset makrotaloudellisessa toimintaympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa, kuten rahoitusmarkkinoiden epävarmuus, korkotason nousu, pankki- ja rahoitusalan koskeva sääntely, geopoliittiset tapahtumat, talouspakotteet tai tariffit, voivat vaikuttaa haitallisesti Reaktorin rahoituskustannuksiin ja rahoituksen saatavuuteen ja siten lopulta heikentää Reaktorin kykyä rahoittaa liiketoimintaansa tulevaisuudessa.

Mikäli Reaktor ei saa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

F. Osakkeisiin liittyviä riskejä

1. Osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti, eikä Myyntiosakkeita ole välttämättä sürretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla.

Osakkeet eivät ole ennen Listautumismyyntiä ja -antia olleet kaupankäynnin kohteena millään säännellyllä markkinalla. Reaktor aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle, mutta ei ole takeita siitä, että Osakkeille

syntyy Listautumismyynnin ja -annin jälkeen aktiiviset markkinat tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tarjottujen osakkeiden hinnassa on yleisesti esiintynyt tietyllä aikavälillä huomattavia heilahteluja, jotka eivät välttämättä ole vastanneet kyseisiä osakkeita liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaa tai taloudellista menestystä. Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi. Markkinahinta voi vaihdella markkinan käsityksen mukaan Osakkeista tai vastauksena erilaisiin muihin tekijöihin ja tapahtumiin, kuten Reaktorin toimialaa koskevaan julkiseen keskusteluun ja uutisiin, Reaktorin toimintaan sovellettavassa lainsäädännössä suunniteltuihin ja toteutettuihin muutoksiin tai Reaktorin liiketoiminnan tuloksen tai liiketoiminnan kehityksen muutoksiin. Osakkeiden hinnat ja vaihdettujen osakkeiden määrät voivat osakemarkkinoilla ajoittain vaihdella, mikä voi vaikuttaa arvopapereiden hintoihin eikä välttämättä liity Reaktorin liiketoiminnan menestyksellisytyteen tai tulevaisuudennäkymiin. Osakemarkkinoiden yleinen lasku tai osakkeisiin verrattavien arvopapereiden hintojen lasku saattaa vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin. Myös esimerkiksi epätavalliset tapahtumat ja yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa osakemarkkinoihin yleisesti.

On myös mahdollista, että Reaktorin kasvu, kannattavuus, tulos tai tulevaisuudennäkymät alittavat osakeanalyttikkojen ja sijoittajien odotukset. Mikä tahansa näistä tekijöistä sekä useat muut tekijät voivat johtaa siihen, että Osakkeiden markkinahinta laskee Merkintähinnan alapuolelle.

Listautumisen toteutuessa Myyntiosakkeita ei välttämättä ole siirretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille, kun Osakkeiden kaupankäynti alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026. Mikäli Myyntiosakkeita ei ole siirretty sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla, eivät nämä sijoittajat voi käydä kauppaa Myyntiosakkeilla ennen niiden siirtoa sijoittajien arvo-osuustileille.

2. Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.

Ei voi olla takeita siitä, että Yhtiö maksaa tulevaisuudessa mahdollista osinkoa tai pääomanpalautusta. Osingon tai pääomanpalautuksen maksu ja määrä riippuvat Reaktorin hallituksen harkinnasta ja viime kädessä Reaktorin yhtiökokouksen päätöksestä sekä kassavaroista, edellisten tilikausien voitoista, arvioituista rahoitustarpeista, Reaktorin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, mahdollisista tulevista Reaktorin sitovista lainasopimusten ehdoista, Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") määräyksistä sekä muista asiaan vaikuttavista seikoista. Katso "*Osingonjakopolitiikka*" sekä "*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*".

3. Tulevat mahdolliset osakeannit tai merkittävät osakemyynnit saattavat alentaa Osakkeiden arvoa, ja tulevat mahdolliset osakeannit voivat laimentaa nykyisten osakkeenomistajien omistusosuuksia.

Reaktorin merkittävä uusien Osakkeiden liikkeeseenlasku tai sen osakkeenomistajien merkittävä Osakkeiden myynti taikka käsitys siitä, että tällaisia liikkeeseenlaskuja tai myyntejä saattaa tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkina-arvoon ja Yhtiön kykyyn hankkia tulevaisuudessa varoja oman pääoman ehtoisen rahoituksen avulla. Lisäksi, jos osakkeenomistajat päättävät olla käyttämättä merkintäoikeuksiaan tulevissa mahdollisissa merkintäetuoiheuksanneissa, tai mikäli Reaktor toteuttaa suunnattuja osakeanteja, osakkeenomistajien suhteellinen omistusosuus ja Osakkeiden tuottamien äänioikeuksien kokonaisuus voi laimentua.

4. Tietty ulkomaiset osakkeenomistajat eivät ehkä pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on heidän omistuksensa mukaisessa suhteessa tiettyjä merkintäetuoiheuksia Reaktorin laskiessa liikkeeseen uusia Osakkeita tai uusien Osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita. Tietty Reaktorin osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa, kuten Yhdysvalloissa, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevissa osakeanneissa, ellei Osakkeita ole rekisteröity kyseisen maan arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei soveltuva lainsäädäntö tarjoa poikkeusta rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista. Tämä voi laimentaa näiden osakkeenomistajien omistusosuutta Reaktorissa. Lisäksi jos sellaisten osakkeenomistajien, jotka eivät pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan, määrä on suuri, ja jos tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeudet myydään markkinoilla, tämä voi vaikuttaa epäedullisesti merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja saatetaan myös rajoittaa kyseisen maan

lainsäädännön perusteella. Katso lisätietoja osakkeenomistajien oikeuksista kohdasta ”Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet”.

5. Sijoittajat, joiden valuutta on muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin.

Osakkeilla tullaan käymään kauppaa Nasdaq Helsingissä euroissa, ja mahdolliset osingot ja pääomanpalautukset Osakkeista maksettaisiin euroina. Näin ollen Osakkeiden markkinahinta muissa valuutoissa kuin euroissa voi vaihdella valuuttakurssimuutosten vuoksi. Lisäksi euron kurssivaihtelut vaikuttavat mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon ja muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen arvoon, jos sijoittajan valuutta ei ole euro. Lisäksi tällaisille sijoittajille voi aiheutua ylimääräisiä transaktiokuluja euron muuntamisesta muuksi valuutaksi.

G. Listautumismyynniin ja -antiin liittyviä riskejä

1. Listautuminen aiheuttaa Reaktorille lisäkustannuksia sekä uusia, pörssiyhtiönä toimimiseen liittyviä velvoitteita, eikä voi olla varmuutta, että Yhtiö pystyy poikkeuksetta täyttämään kaikkia velvoitteita.

Listautumisesta aiheutuu Yhtiölle kertaluonteisten kustannusten lisäksi hallinnollisia lisäkustannuksia. Listautumisen seurauksena Yhtiön tulee noudattaa lakisääteisiä vaatimuksia, joita sovelletaan sellaisiin yhtiöihin, joiden osakkeet on otettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Pörssiyhtiöltä vaadittavat johtamis-, suunnittelu-, raportointi-, tiedottamis- ja seurantajärjestelmät ovat yksityiseltä osakeyhtiöltä vaadittavia laajemmat. Reaktorin täytyy kohdentaa johdon ja henkilöstön resursseja näihin tehtäviin, sekä varmistaa sääntelyn ja ohjeistusten noudattamisen taloudelliset edellytykset. Tästä mahdollisesti seuraavilla kohonneilla kustannuksilla tai heikentyneellä kyvyllä panostaa riittävästi resursseja Reaktorin operatiiviseen toimintaan voi olla haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen.

Reaktor on pyrkinyt valmistautumaan Listautumiseen ja pörssiyhtiöltä vaadittavien velvoitteiden noudattamiseen. Tästä huolimatta on mahdollista, että Reaktor ei pysty täyttämään kaikkia pörssiyhtiöltä vaadittavia velvoitteitaan, minkä vuoksi Nasdaq Helsinki ei välttämättä hyväksy Reaktorin listalleottohakemusta, tai että Reaktor voi Listautumisen jälkeen epäonnistua sitä koskevien nykyisten vaatimusten tai niitä koskevien tulevaisuudessa tapahtuvien muutosten noudattamisessa. Sääntelyn ja määräysten noudattamisesta johtuvilla kasvaneilla kustannuksilla sekä mahdollisista laiminlyönneistä määrättävillä sakoilla ja maksuilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

2. Merkintöjä ei voi peruuttaa.

Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tehdyt merkinnät ovat sitovia, eikä niitä voi peruuttaa tai muuttaa, lukuun ottamatta Listautumismyynnin ja -annin ehdossa mainittua poikkeusta, sen jälkeen, kun merkintä on tehty. Lisätietoja merkintöjen sitovuudesta ja merkintäsitoumuksen peruuttamisesta on esitetty kohdassa ”Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen”. Näin ollen sijoittajat joutuvat tekemään sijoituspäätöksensä tilanteessa, jossa Listautumismyynnin ja -annin lopullinen tulos ei ole vielä tiedossa.

3. Listautuminen ei välttämättä onnistu odotetulla tavalla tai sitä ei tapahdu lainkaan, ja Järjestämissopimuksen ehdot voivat johtaa Listautumismyynnin ja -annin peruuttamiseen.

Reaktorin johdon näkemyksen mukaan Reaktor täyttää listautumista hakevalle yhtiölle asetetut kriteerit, mutta ei ole varmuutta siitä, että Listautuminen voidaan toteuttaa suunnitellussa aikataulussa tai että Listautuminen voidaan toteuttaa lainkaan. On mahdollista, että Listautumista ei toteuteta Listautumisen ja Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyvistä syistä tai viranomaisten tai Nasdaq Helsingin asettamista vaatimuksista tai muista syistä johtuen. Mikäli Järjestämissopimusta (kuten määritelty jäljempänä) ei solmita lainkaan, Listautumismyynniä ja -antia ei toteuteta eikä Listautumista toteuteta. Lisäksi Järjestämissopimuksen ehtojen rikkominen voi johtaa sen irtisanomiseen, minkä seurauksena Listautumismyynniä ja -antia ei toteutettaisi. Lisätietoja Järjestämissopimuksesta on esitetty kohdassa ”Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen”. Jos Listautumismyynniä ja -antia ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitustoimintaan ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty kohdissa ”Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Yleisöantia koskevat erityiset

ehdot – Maksetun määrän palauttaminen” ja ”Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen”. Listautumisen viivästymisellä tai epäonnistumisella taikka Listautumismyynnin ja -annin peruuntumisella tai toteutumisella suunniteltua pienempänä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Reaktorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä Osakkeiden arvoon, ja voisi estää tai lykätä Yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumisen.

VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASIANTUNTIJOIDEN KERTOMUKSET JA TOIMIVALTAISEN VIRANOMAISEN HYVÄKSYNTÄ

Yhtiö

Reaktor Group Oyj
Yritys- ja yhteisötunnus: 2447229-9
Kotipaikka: Helsinki, Suomi
Osoite: Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki

Myyjät

Katso tämän Esitteen liite A.

Esitettä koskeva vakuutus

Yhtiö vastaa tähän Esitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiö vakuuttaa, että Esitteen tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa. Myyjät vastaavat Esitteessä annettujen tietojen osista, jotka liittyvät niiden osakeomistukseen. Myyjät vakuuttavat, että heidän vastuullaan oleviin Esitteen osiin sisältyvät tiedot vastaavat heidän parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteen kyseisistä osista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Tämä Esite sisältää tilastoja ja muita tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista, markkina-aseamista sekä muita Reaktorin liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien DORA-tutkimukseen (DevOps Research and Assessment) vuodelta 2024, Naton tuottamiin tilastoihin, BDO Oy:n Yhtiön toimeksiannosta laatimaan Ecosystem-yhtiöitä koskevaan arvostusraporttiin, Reaktorin teettämä ja Norstatin joulukuussa 2024 toteuttama kyselytutkimus ("Yhtiön teettämä kyselytutkimus"), sekä Gartnerin² ja IDC:n³ tuottamiin tutkimuksiin. BDO Oy:n arvostusraportin lopputulema on sisällytetty Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetietoihin, jotta mahdolliset sijoittajat voivat tehdä oman arvionsa Ecosystem-yhtiöiden arvosta.

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Koska Reaktorilla ei ole pääsyä kaikkiin markkina-analyysien taustalla oleviin tietoihin, oletamiin ja oletuksiin, eikä kolmansien osapuolten tuottamiin tietolähteisiin sisältyviin tilastotietoihin ja taloudellisiin indikaattoreihin, Reaktor ei pysty vahvistamaan tietojen paikkansapitävyyttä. Lisäksi kolmansien osapuolien laatimat tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja tai epäasianmukaisia, ja niiden metodologia on luonteeltaan tulevaisuutta kuvaavaa ja spekulatiivista. Siksi markkinatutkimusten perustana olevien oletusten ja lähtökohtien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus analyyseihin ja tehtyihin johtopäätöksiin. Tässä Esitteessä esitetyt Reaktorin markkina-asemaa koskevat lausumat perustuvat Reaktorin käsityksiin, sisäisiin selvityksiin ja arvioihin sekä sen tilaamiin raportteihin ja tutkimuksiin, joiden Yhtiö katsoo olevan luotettavia. Yhtiö ei voi kuitenkaan taata, että mikään näistä lausumista on täsmällinen kuvaus Reaktorin markkina-asemasta, eikä Reaktorin sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole vahvistettu sellaisten ulkopuolisten lähteiden avulla, jotka ovat riippumattomia Reaktorin tilaamista lähteistä.

² Esitteessä "Gartner" viittaa kolmeen erilliseen tutkimukseen, jotka ovat "Gartner, Forecast: Enterprise IT Spending by Vertical Industry Market, 2023–2029, 4Q25", "Gartner, Forecast: Enterprise IT Spending for the Retail Market, 2023–2029, 4Q25" sekä "Gartner, Forecast: Enterprise IT Spending by Vertical Industry Market, 2022–2028, 3Q24".

³ Esitteessä "IDC" viittaa tutkimukseen "IDC, European Services Market Forecast, 2019–2024".

Toimivaltaista viranomaista koskeva lausunto

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/900. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Tämä Esite on komission delegoituun asetukseen (EU) 2019/980 lisättäväksi ehdotetun 1(f) artiklan viittaama EU:n listautumisantiesite, joka on laadittu Esiteasetuksen 6 artiklan mukaisesti.

Listautumismyynniin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita pankkipalveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita. Lisätietoja Myyjistä on esitetty tämän Esitteen liitteessä A. Osa myyvistä tahoista voivat myös toimia Yhtiön hallituksessa tai johtoryhmässä. Lisätietoja Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä on esitetty tämän Esitteen kohdassa ”*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto*”, sekä heidän eturistiriidoista kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat*”.

Lisätietoja

Listautumismyynnin ja -annin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Reaktorille vastaa Roschier Asianajotoimisto Oy. Listautumismyynnin ja -annin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Pääjärjestäjälle vastaa Asianajotoimisto Krogerus Oy.

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta (”**Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset**”), jonka on tilintarkastanut Yhtiön tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, KHT Turo Koila päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan ja KPMG Oy Ab:n osoite on Töölönlahdenkatu 3 A, 00100 Helsinki. KPMG Oy Ab ja Turo Koila on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuosikatsaukset” -standardin mukaisesti laaditut Konsernin taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, ja sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla myös tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Tiedot tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä, johtuen tiettyihin liitetietoihin tehdyistä täsmennyksistä, Yhtiön 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyistä korjauksista ja oikaisuksista koskien aikaisempia tilikausia sekä IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtymisestä vuonna 2024. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Soveltuvan sääntelyn vaatimusten mukaisesti Yhtiö sisällyttää Esitteeseen viittaamalla myös lakisääteiset vuosia 2025, 2024 ja 2023 koskevat toimintakertomukset, vaikka mainittujen lakisääteisten tilinpäätösten lukuja ei ole sisällytetty Esitteeseen, mikä tarkoittaa, että viittaamalla sisällytetyt lakisääteiset toimintakertomukset eivät ole vertailukelpoisia Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa. Sijoittajien tulisi ainoastaan lukea viittaamalla sisällytetyjä lakisääteisiä toimintakertomuksia yhdessä Esitteen ”*Toimintakertomus*” ja ”*Taloudelliset tiedot*” osioiden kanssa, joissa esitetyt tiedot täydentävät ja korvaavat soveltuvien osin Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuja tietoja

muiden tässä Esitteessä annettujen tietojen kanssa. Esitteen ”*Toimintakertomus*” osiossa esitetyt tiedot ovat etusijaisia Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuihin tietoihin nähden ja mahdollisissa ristiriitatilanteissa, sijoittajien tulee ensisijaisesti kiinnittää huomiota kyseisessä osiossa annettuihin tietoihin. Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadittuja toimintakertomuksia ei siis ole tarkoitettu luettavaksi Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

Katso myös ”*Taloudelliset tiedot*” sekä ”*Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*”.

TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET

Listautumismyynnin ja -annin syyt

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on mahdollistaa Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen sekä Yhtiön pääsy pääomamarkkinoille ja sen omistus pohjan laajentaminen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, mikä lisäksi Osakkeiden likviditeettiä sekä vahvistaisi Yhtiön mainetta ja tunnettavuutta. Listautuminen ja lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisivat myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa sekä henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö ja Listautumismyynnin ja -annin kustannukset

Myyjät saavat Osakemyynnistä noin 34,6 miljoonan euron bruttovarat (olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja Lisäosakeoptiota ei käytetä). Myyjät odottavat maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 1,3 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina (olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita, että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion ja että Lisäosakeoptiota ei käytetä).

Reaktor pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan. Reaktor arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 3,6 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä), minkä seurauksena Reaktor arvioi saavansa Listautumismyynnistä ja -annista noin 16,4 miljoonan euron nettovarot. Yhtiö ei saa mitään osuutta Myyjien Listautumismyynnissä ja -annissa myymistä olemassa olevista Myyntiosakkeista saamista varoista. Yhtiö ja Myyjät maksavat Pääjärjestäjälle Järjestämissopimuksen mukaiset myynti- ja järjestelypalkkiot.

Osakeannista saadut varat on tarkoitus kohdentaa kolmelle keskeiselle osa-alueelle Yhtiön strategisten tavoitteiden mukaisesti:

- ohjelmistotuote liiketoiminnan rakentaminen, ensisijaisesti investoimalla Defence & Security -liiketoimintayksikköön, arvioimalla mahdollisuuksia puolustus- ja turvallisuustuotteiden eriyttämiseksi siviilikäyttötapauksiin sekä konsultointityön tuotteistamiseen muissa liiketoimintayksiköissä;
- kansainvälinen ja kotimainen laajentuminen orgaanisesti ja valikoitujen yritysostojen kautta; ja
- Reaktor Ecosystem -venture-liiketoiminnan kasvun vauhdittaminen.

STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tietoja liikkeeseenlaskijasta

Yhtiön toiminimi on Reaktor Group Oyj (aikaisemmin Reaktor Group Oy) ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, joka on perustettu Suomen lain mukaisesti 15.12.2011 Suomessa ja siihen sovelletaan Suomen lakia. Yhtiön englanninkielinen rinnakaistoiminimi on Reaktor Group Plc. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (**”Kaupparekisteri”**) y-tunnuksella 2447229-9 ja LEI-tunnuksella 74370058ZP81NSMHOV45. Yhtiön rekisteröity osoite on Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki, Suomi, ja puhelinnumero +358 94 152 0200.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen kohdan 2 mukaan Yhtiön toimialana on toimia konsernin emoyhtiönä ja Yhtiö voi huolehtia sen organisaatiosta, hallinnosta, rahoituksesta, IT-toiminnoista, yrityssuunnittelusta sekä muista taloudellisista ja hallinnollisista tehtävistä. Yhtiö voi myös tarjota tietotekniikka-alan palveluita sisältäen muun muassa konsultointi-, ohjelmistokehitys- ja koulutuspalvelut sekä muut niihin liittyvät palvelut. Yhtiö voi myös tarjota yleisiä liikkeenjohdon konsultointipalveluita sekä järjestää tapahtumia. Yhtiö voi myös omistaa, ostaa, myydä, hallita ja vuokrata huoneistoja, kiinteistöjä, arvopapereita, osakkeita, osuuksia ja oikeuksia kotimaassa ja ulkomailla.

Yhtiön verkkosivusto on <https://reaktor.com/>. Yhtiön verkkosivustolla esitetyt tiedot eivät ole osa tätä Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule tukeutua tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä arvopapereihin sijoittamisesta. Edellä mainitusta poiketen Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot (katso *”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat”*), jotka ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla, sekä Esitteen mahdolliset täydennykset ovat kuitenkin osa Esitettä.

Huhtikuussa 2026 Yhtiö allekirjoitti 15 miljoonan euron ehdollisen valmiusluottolimiittisopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa. Valmiusluottolimiittisopimus astuu voimaan, mikäli Listautuminen toteutuu. Lisätietoja valmiusluottolimiittisopimuksesta on esitetty kohdassa *”Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Merkittävät sopimukset”*.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous vahvisti 28.5.2026 tilinpäätöksen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että Yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona 1,80 euroa Osakkeelta, ja että lisäksi jaetaan pääomanpalautuksena 0,70 euroa Osakkeelta. Osinko ja pääomanpalautus maksettiin 29.5.2026.

Yllä kuvattua lukuun ottamatta Yhtiön velka- ja rahoitusrakenteessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.3.2026 jälkeen.

Osakeannista odotettavien tuottojen lisäksi Reaktor odottaa rahoittavansa toimintaansa liiketoiminnasta kertyvillä varoilla, mukaan lukien liiketoiminnan rahavirralla, sekä olemassa olevilla käteisvaroilla. Yhtiön nykyinen rahoitus koostuu rahavarojen lisäksi sitovasta Listautumisesta alkaen käytettävissä olevasta valmiusluottolimiitistä (15 miljoonaa euroa) sekä luottolimiitistä (12 miljoonaa euroa) lyhytaikaisten kassavaihteluiden hallintaan.

Yhtiön liiketoiminta, strategia ja tavoitteet

Keskeiset vahvuudet

Yhtiön johto uskoo, että erityisesti seuraavat tekijät ovat keskeisiä vahvuuksia, jotka asemoivat Yhtiön positiivisesti kilpailuympäristössään:

- suotuisten trendien tukemat suuret kohdemarkkinat⁴;
- kolmitahoinen liiketoimintamalli, joka yhdistää teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja venture Ecosystem -liiketoiminnan;

⁴ Reaktor toimii IT-palvelumarkkinoilla ja puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla. Termillä ”kohdemarkkinat” Yhtiö viittaa hypoteettiseen kokonaisliikevaihdon mahdollisuuteen, joka voisi olla Yhtiön saatavilla, jos se saavuttaisi 100 prosentin markkinaosuuden kyseisillä markkinoilla. Tämä on tarkoitettu havainnollistamaan niiden markkinoiden laajuutta ja syvyyttä, joilla Yhtiö toimii. Termi ei ole arvio markkinaosuudesta, joka on tai odotetaan olevan Yhtiön saatavilla.

- Reaktorin Intelligence Software Suite -tuoteperhe puolustus- ja turvallisuusalan markkinalle;
- syvälinen toimialaosaaminen kahdeksassa toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössä sekä korkealaatuinen, syväliniseen ymmärrykseen perustuva tekoälyä hyödyntävä palvelutarjoama;
- johtavista brändeistä koostuva asiakaskunta, korkea asiakaspysyvyys ja näyttöä liiketoimintakriittisten ratkaisujen toteuttamisesta;
- jokaiseen toimitusmallin vaiheeseen vahvasti integroidut tekoäly- ja datakyykytykset;
- erittäin osaava ja kokenut henkilöstö, jolla on huippusuorituksiin tähtäävät kyvykkyydet; sekä
- Reaktor Ecosystem tarjoaa Yhtiölle sen ydinliiketoimintaa täydentäviä kyvykkyyksiä perustamalla ja kehittämällä yrityksiä pitkäaikaisen arvon luomiseksi.

Suotuisten trendien tukemat suuret kohdemarkkinat

Reaktor toimii kahdella erillisellä ja kasvavalla kohdemarkkinalla. IT-palvelumarkkinoiden Yhtiön eri päämarkkina-alueilla, eli Suomessa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Japanissa, on ennustettu kasvavan noin 7 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosien 2025 ja 2029 välillä ja saavuttavan noin 9,6 miljardia euroa vuoden 2029 loppuun mennessä.⁵ Kasvua odotetaan kaikilla Reaktorin toimialamarkkinoilla. Toimialoista, joilla Yhtiö toimii, terveydenhuollon toimiala on nopeimmin kasvava, jonka ennustetaan kasvavan noin 10 prosenttia vuodessa. Julkisen sektorin toimialan sekä raskaan teollisuuden ja valmistavan teollisuuden toimialan odotetaan kummankin kasvavan noin 8 prosenttia vuodessa. Kuluttajabrändien toimialan sekä viihde- ja pelialan ennustetaan kasvavan kummankin noin 7 prosenttia vuodessa vuosien 2025 ja 2029 välillä. Kuljetusalan ennustetaan kasvavan noin 5 prosenttia vuodessa samalla ajanjaksolla.⁶

Yhtiön johto uskoo, että IT-palvelumarkkina muotoutuu uudelleen rakenteellisten positiivisten trendien johdosta, jotka ovat linjassa Reaktorin vahvuuksien kanssa. Kolmannen osapuolen arvon mukaan tekoäly- ja koneoppimiskyvykkyydet edustavat kategoriata, jossa yritysten teknologiamenojen odotetaan kasvavan vuoden 2025 toisen neljänneksen ja 2026 toisen neljänneksen välisenä aikana eniten, arviolta 45 prosentilla, ja myös sovelluskehityksen, DevOpsin ja integrointipalvelujen kysynnän odotetaan kasvavan samalla ajanjaksolla, arviolta 2 prosentilla.⁷ Samanaikaisesti, kun ohjelmistokehityksen kustannusten odotetaan laskevan, räätälöity ohjelmistokehitys on muuttumassa yhä houkuttelevammaksi vaihtoehdoksi verrattuna tavallisiin software as a service ("SaaS") -ratkaisuihin. Tämä luo mahdollisuuden siirtää yritysten menoja ohjelmistolisensseistä räätälöityyn kehitysohjelmaan. Yhtiö näkee kasvavaa kysyntää monimutkaisille tekoälyyn liittyville ja räätälöidyille kehitysprojekteille tarjous- tai neuvotteluvaiheessa olevissa mahdollisissa tulevissa asiakasprojekteissaan, mikä on johdonmukaista tämän trendin kanssa. Lisäksi tekoäly voi tehdä aiemmin kannattamattomista ohjelmistoprojekteista investointikelpoisia, kun laskevat kehityskustannukset mahdollistavat räätälöityjen ratkaisujen hankkimisen yhä useammille organisaatioille.

Yhtiön arvon mukaan Reaktorilla on hyvät edellytykset hyötyä puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla Naton digitaalisen transformaation strategiasta. Naton digitaalisen transformaation strategia velvoittaa kaikki 32 jäsenvaltiota ottamaan käyttöön uudet puolustusteknologian standardit vuoteen 2030 mennessä.⁸ Vaatimusten noudattamatta jättäminen voi johtaa sulkemiseen Naton yhteisoperaatioiden ulkopuolelle sekä rahoitussanktioihin. Yhtiö arvioi Nato-jäsenmaiden investoivan kumulatiivisesti yli 500 miljardia euroa puolustusohjelmistoihin vuosien 2026 ja 2030 välillä, mikä vastaa noin 6 prosenttia arvioiduista kumulatiivisista Naton

⁵ Lähde: Gartner. Valuuttamuunnoksessa on käytetty vaihtokurssia USD/EUR = 0,84 (helmikuu 2026). Tarjoamatyypit sisältävät teknologiastrategiakonsultoinnin, räätälöidyt sovellusten hallinnoidut palvelut, sovellusteknologiakonsultoinnin ja räätälöidyn sovellusten käyttöönoton.

⁶ Lähde: Gartner.

⁷ Boston Consulting Group, "IT Spending Pulse: With Rising Optimism, CIOs Pursue Targeted Investments in AI and Security Priorities" (2025).

⁸ Vuoteen 2030 mennessä Naton digitaalinen transformatio mahdollistaa liittoumalle monialaisten operaatioiden toteuttamisen, yhteentoimivuuden varmistamisen kaikilla toimialoilla, tilannetietoisuuden parantamisen sekä poliittisen konsultaation ja tietopohjaisen päätöksenteon helpottamisen; STANAGit (Standardization Agreements eli standardointisopimukset) ovat Naton asiakirjoja, joilla vahvistetaan jäsenmaiden välillä yhteiset tekniset, operatiiviset ja hallinnolliset standardit sotilasmenettelyjä ja -kalustoa koskien. Lähde: STANAG, Naton digitaalisen transformaation strategia; <https://www.nato.int/en/about-us/official-texts-and-resources/official-texts/2024/10/17/natos-digital-transformation-implementation-strategy>.

kokonaispuolustusmenoista kyseisellä ajanjaksolla.⁹ Tästä kokonaismäärästä Reaktorin johto arvioi, että Reaktorin puolustus- ja turvallisuustuotteiden tavoitteleva suunta antava mahdollinen kohdemarkkinan koko voisi laskennallisesti olla noin 3,5 miljardia euroa vuoteen 2030 mennessä, tietyin oletuksin.¹⁰ Yhtiön johto arvioi, että tällä hetkellä markkinoilla on vain kaksi tuotetta Yhtiön tarjoaman lisäksi, jotka täyttävät Naton vuoden 2030 vaatimukset¹¹, ja kolmas on kehitteillä. Yhtiö uskoo voivansa kasvaa tässä rajatussa kilpailuympäristössä houkuttelevan tuoteportfolionsa ja seitsemän vuoden markkinakokemuksensa perusteella, jota se on kerryttänyt siitä lähtien kun Nebula toimitettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2019.

Kolmitahoinen liiketoimintamalli, joka yhdistää teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja venture Ecosystem -liiketoiminnan

Reaktorin liiketoiminta perustuu kolmitahoiseen arvonluontimalliin. Ensimmäinen osa-alue on teknologiaratkaisuliiketoiminta, jonka kautta Reaktor palvelee globaaleja asiakkaita eri toimialakohtaisissa liiketoimintayksiköissä tarjoten liiketoimintakriittisiä ratkaisuja laaja-alaisissa projekteissa, jotka kattavat teknologiastrategian, suunnittelun, ohjelmistokehityksen, muutosjohtamisen sekä jatkuvan kehityksen ja ylläpitopalvelut. Toinen osa-alue on skaalautuva ohjelmistotuoteliiketoiminta, jonka kautta Reaktor kehittää ja kaupallistaa omia ohjelmistotuotteitaan, erityisesti Nato-yhteensopivaa puolustus- ja turvallisuustuoteperhettä, johon kuuluu Intelligence Software Suite, ja jota Yhtiö myy Naton jäsen- ja kumppanimaihin. Kolmas osa-alue on Reaktor Ecosystem, venture-liiketoiminta, jonka kautta Reaktor perustaa ja investoi valikoivasti perustajavetoisiin yrityksiin, jotka täydentävät ja laajentavat Yhtiön tarjoamaa.

Vuonna 2025 Yhtiön liikevaihto oli 117,7 miljoonaa euroa ja sillä oli 119 aktiivista asiakasta¹². Yhtiöllä oli yli 700 työntekijää Suomessa, Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa. Vaikka teknologiaratkaisuliiketoiminta on historiallisesti ollut Konzernin liikevaihdon ensisijainen lähde, Yhtiö siirtyi aktiivisesti kohti tasapainoisempaa mallia, jossa potentiaalisesti korkeakatteisella ja skaalautuvalla ohjelmistotuoteliiketoiminnalla on kasvava rooli. Reaktorin johdon näkemyksen mukaan vakiintuneen teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja pääomakevyyden venture-liiketoiminnan yhdistelmä asemoi Reaktorin tavoittelemaan useita samanaikaisia kasvupolkuja ja luo samalla edellytykset Yhtiön kestäväälle ja vakaalle kassavirralle.

Yhtiön johto uskoo, että kolmitahoinen liiketoimintamalli luo rakenteellisesti eriytetyn arvonluontiprofiilin suhteessa niihin kilpailijoihin, jotka keskittyvät yksinomaan IT-palveluihin. Teknologiaratkaisuliiketoiminta tarjoaa vakaata liikevaihtoa pitkällä aikavälillä sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet. Ohjelmistotuoteliiketoiminnalla on potentiaalia tuoda jatkuvaa liikevaihtoa korkeammalla kannattavuudella sen kasvaessa, ja Ecosystem-liiketoiminta tarjoaa valinnanvaraa sijoittaa uusiin yrityksiin, pääsyn laajaan täydentävien kyvykkyyksien verkostoon sekä mahdollisuuden hyötyä arvon realisoinnista onnistuneiden venture-sijoitusten irtautumisten ja uudelleenjärjestelyjen kautta. Kolmen osa-alueen välinen vuorovaikutus luo myös operatiivisia synergioita, sillä Yhtiö hankkii merkittävän osan alihankkijakapasiteetistaan Ecosystem-yhtiöiltä.

Reaktorin Intelligence Software Suite -tuoteperhe puolustus- ja turvallisuusalan markkinalle

Reaktor on toiminut puolustus- ja turvallisuusalan vuodesta 2015 alkaen. Yhtiön Defence & Security -liiketoimintayksikkö työllistää yli 60 asiantuntijaa toimialan tutkimus- ja kehitystehtävissä. Yksikkö keskittyy tuottamaan ratkaisuja vaativiin viranomaistarpeisiin, joihin liittyy turvaluokitellun tiedon käsittely ja jakaminen, sekä tukemaan yksityissektorin asiakkaita, jotka liittyvät toimialan keskeisiin tuotantoketjuihin. Yksikön käytössä on asianmukaiset turvatilat sekä -prosessit ja työkalut.

⁹ Nato-maiden kumulatiiviset puolustusmenot on muunnettu Yhdysvaltain dollareista euroiksi vaihtokurssilla 0,84 (02/2026); Yhtiön arviota tukee artikkeli: McKinsey, 2025, ”A different lens on Europe’s defence budgets”.

¹⁰ Laskelma kuvaa Yhtiön johdon arviota Defence & Security -tuoteperheen täydestä potentiaalisesta markkinakoosta vuoteen 2030 mennessä, ja se on tarkoitettu ainoastaan havainnollistavaksi indikaatioksi kohdemarkkinan laajuudesta olettaen 100 prosentin penetraation kaikissa asiaankuuluviissa Nato-jäsen- ja kumppanimaisissa sekä kaikilla asiaankuuluvilla toimialueilla. Se ei edusta arviota Yhtiön odotetusta liikevaihdosta. Oletuksista löytyy lisätietoja Esitteen kohdassa ”Markkina- ja toimialakatsaus – Puolustusalan ohjelmistomarkkina – Yleiskatsaus ja markkinakoko”.

¹¹ STANAGit (Standardization Agreements eli standardointisopimukset) ovat Naton asiakirjoja, joilla vahvistetaan jäsenmaiden välillä yhteiset tekniset, operatiiviset ja hallinnolliset standardit sotilasmenettelyjä ja -kalustoa koskien. Lähde: STANAG, Naton digitaalisen transformaation strategia.

¹² Asiakkaiden määrä on määritelty asiakkaina, joiden laskutettu liikevaihto on ollut suurempi kuin nolla tilikauden 2025 aikana.

Yksikkö on rakentanut pitkän puolustus- ja turvallisuusalan kokemuksensa pohjalta Intelligence Software Suite -tuoteperheen, jolla pyritään ratkaisemaan alalla toistuvia tarpeita toimintaympäristön edellyttämät turvallisuus-, arkkitehtuuri- ja resilienssivaatimukset huomioiden. Tuoteperheen kaikki komponentit ovat olleet tuotantokäytössä useita vuosia. Tuotteiden toimivuutta sekä yhteensopivuutta kansainvälisessä toiminnassa on validoitu useissa Naton harjoituksissa. Tämä on tuonut Reaktorille merkittävää näkyvyyttä, tunnettuutta sekä ymmärrystä asiakaskunnan tarpeista ja vaatimuksista.

Yhtiön johto uskoo, että Intelligence Software Suite erottuu kilpailijoistaan useilla keskeisillä parametreilla, ja että eurooppalaiset puolustus- ja turvallisuusalan asiakkaat suosivat yhä enemmän eurooppalaisia alustoja suvereniteetti-, tiedonhallinta- ja luottamussyistä. Yhtiön johto pitää käyttäjakeskeistä suunnittelua etuna. Käyttäjakeskeisen suunnittelun ja harjoituksissa kerätyn asiakasymmärryksen ansiosta Intelligence Software Suite on saanut asiakkailta johdonmukaisesti erinomaista käyttäjäpalautetta.

Suomen liittyminen Natoon huhtikuussa 2023 poisti kaupalliset esteet Intelligence Software Suiten kansainväliseltä vienniltä Naton jäsen- ja kumppanimaihin ja merkitsi merkittävää mahdollisuutta ohjelmistotuote liiketoiminnan kaupallistamisessa puolustus- ja turvallisuusalalle Suomen ulkopuolelle. Sopimukset voivat olla ”subscription” tai ”perpetual license” -mallisia, joihin liittyy pitkäaikainen tuki ja ylläpito. Kevään 2026 aikana Reaktor solmi lisenssisopimukset kolmen eri Suomen ulkopuolisen Nato-maan kanssa.

Syvällinen toimialaosaaminen kahdeksassa toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössä sekä korkealaatuinen, syvälliseen ymmärrykseen perustuva tekoälyä hyödyntävä palvelutarjoama

Yli 20-vuotisen historiansa aikana Reaktor on rakentanut syvää osaamista kahdeksassa toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössä, jotka ovat erillisnimiltään Aero, Gaming & Entertainment, Defence & Security, Healthcare, Industrial, Public Sector, Cross Industries ja Retail. Organisaatio keskittyy kunkin liiketoiminta-alueen asiantuntemukseen ja projektitoimitukseen ja kullakin liiketoimintayksiköllä on syvällistä toimialaosaamista, joka on kertynyt vuosien työstä liiketoimintakriittisten järjestelmien parissa toimialojen johtavien organisaatioiden kanssa. Kullakin liiketoimintayksiköllä on oma operatiivinen ydintiimensä, myynti ja toimialakohtaiset konsultit. Lisäksi on paljon muita konsultteja, jotka voivat myös liikkua jouhevasti liiketoimintayksiköiden välillä. Organisoituminen liiketoimintayksiköiden mukaisesti parantaa asiakasvasteen nopeutta ja laatua sekä mahdollistaa selkeän vastuunjaon liiketoimintayksiköiden tuloksista. Tekoäly on kiinteä osa kunkin liiketoimintayksikön tarjoamaa, ja tekoälytyökaluja hyödynnetään koko palvelumallissa läpi projektien elinkaaren. Lisätietoja Yhtiön liiketoimintayksiköistä on esitetty kohdan ”– Liiketoiminta ja toiminnot – Kolmitahoinen arvonluontimalli – Teknologiaratkaisuliiketoiminta” alla.

Reaktorin markkinamalli on rakennettu syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuvaan lähestymistapaan, jonka Yhtiön johto uskoo olevan perustavanlaatuisesti erilainen kuin toimialalla vallitseva malli. Sen sijaan että se odottaisi vastaamista virallisiin tarjouspyyntöihin, Reaktor esittää oma-aloitteisesti arvonluonti-ideoita asiakkaille perustuen syvään ymmärrykseensä näiden liiketoiminnasta ja toimialasta. Tämä syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuva lähestymistapa johtaa tyypillisesti rajattuun tarjouspyyntöprosessiin, jossa Reaktor voi olla ensisijainen harkinnassa oleva toimittaja, taikka prosessiin, jossa Yhtiö on ainoana tarjoajana kilpailullisen tarjousmenettelyn sijaan, jossa tarjouksia pyydetään useilta palveluntarjoajilta. Vaikka Yhtiö osallistuu myös tarjouspyyntöihin, joissa se ei ole ainoa tarjoaja, liian matalan hintapisteen projektit asetetaan matalammalle prioriteetille tai hinnoitellaan korkeasti, ohjaten Yhtiön kapasiteettia järjestelmällisesti kohti monimutkaisia, suuren vaikutuksen toimeksiantoja, joissa toimialaosaaminen on ratkaisevaa ja joissa Yhtiö pystyy ylläpitämään korkeampaa hinnoittelua.

Johtavista brändeistä koostuva asiakaskunta, korkea asiakaspysyvyys ja näyttöä liiketoimintakriittisten ratkaisujen toteuttamisesta

Reaktorin asiakassuhteet ovat tyypillisesti rakennettu pitkäaikaisiksi strategisiksi kumppanuuksiksi yksittäisten projektitoimitusten sijaan. Yhtiön syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuva malli, jonka kautta Reaktor oma-aloitteisesti tunnistaa ja kehittää uusia arvonluontimahdollisuuksia olemassa olevissa asiakkuuksissa, tukee jatkuvaa asiakkuuksien laajentumista. Reaktor on usein asiakkaalle merkittävä toimittaja, sillä Yhtiö ottaa usein vastuun liiketoimintakriittisistä digitaalisista järjestelmistä, joiden siirtäminen vaihtoehtoiselle toimittajalle olisi vaikeaa ja kallista.

Yhtiön nettopysyvyysaste (Net Retention Rate (NRR)) oli 97 prosenttia vuonna 2025, määriteltynä edellisen vuoden asiakaskunnasta asiakaspoistuman ja lisämyynnin jälkeen jäljelle jäävän liikevaihdon osuutena.¹³ Vuosittainen asiakaspoistuma on pysynyt vuosina 2024–2025 noin 5–7 prosentissa, ja kymmenen suurinta asiakasta vastasi noin 53 prosentista Konsernin liikevaihdosta vuonna 2025. Vuonna 2024 Reaktor saavutti asiakastytyvyyttä mittaavan NPS-luvun (Net Promoter Score) eli suositteluideksin +13 prosenttia, kun verrokkiryhmien keskiarvot olivat -17 prosenttia räätälöityjen ohjelmistojen kehittäjillä, -26 prosenttia täyden palvelun toimijoilla ja 0 prosenttia kansainvälisillä digitaalisen transformaation asiantuntijoilla. Reaktorin asiakkaiden ”liiketoimintakriittisiksi” luokittelemien toimeksiantojen osuus on verrokkiryhmien korkeimpia¹⁴, mikä heijastaa Yhtiön asemaa strategisena, pitkäaikaisena kumppanina.

Vuonna 2025 Reaktorin asiakasportfolioon kuului 119 aktiivista asiakasta.¹⁵ Reaktorin asiakaskuntaan kuuluu muun muassa globaaleja lentoyhtiöitä, suuria eurooppalaisia kuluttajabrändejä, suuria peli- ja viihdealojen yrityksiä, monikansallisia teollisuusyhtiöitä, terveydenhuollon tarjoajia, lääkintäteknologiayrityksiä, pankkeja, vakuutusyhtiöitä ja julkisen sektorin organisaatioita. Reaktorin toimialakattavuus kattaa sekä kotimaiset että kansainväliset markkinat, ja noin 38 prosenttia liikevaihdosta syntyi kansainvälisesti vuonna 2025, tavoitteena kasvattaa tätä osuutta edelleen. Yhtiö on toteuttanut yli 3 500 projektia kahdeksassa liiketoimintayksikössään, joissa viimeaikaisia asiakkaina ovat olleet muun muassa YLE, American Airlines, Airbus, Cathay Pacific, Kone, ABB, Epic Games, Adidas, Zalando, ZAP Surgical ja IQM. Reaktorin teknologiaratkaisut ovat saaneet laajaa kansainvälistä tunnustusta ja niitä on palkittu muun muassa Red Dot Design Award-, Webby Awards-, Emmy Awards- sekä German Innovation Award -palkinnoilla.

Jokaiseen toimitusmallin vaiheeseen vahvasti integroidut tekoäly- ja datakyvykkyudet

Reaktor on integroinut tekoäly- ja datavalmiudet koko toimitusmalliinsa. Yhtiö on toteuttanut yli 140 tekoälyprojektia noin 100 asiakkaalle vuodesta 2014 lähtien, jotka ovat kattaneet tekoälystrategioiden ja -toimintasuunnitelmien laatimisen, tekoälykäyttötapauksen tunnistuksen ja suunnittelun, täysimittaisen tekoälytuotekehityksen, turvalliset tekoälyarkkitehtuurit, tekoälyllä tehostetun prosessin uudelleensuunnittelun sekä käyttöönotettujen tekoälyjärjestelmien operoinnin ja ylläpidon. Reaktorin tekoälyvalmius kattaa kaikki viisi toimituksen elinkaaren vaihetta: kaupallisiin tavoitteisiin ja datan rajaamiin mahdollisuuksiin perustuvien tekoälymahdollisuuksien tunnistaminen; olemassa oleviin työkulkuihin luontevasti sopivien tekoälyratkaisujen suunnittelu; kestävien, yritystason tekoälyjärjestelmien kehittäminen; tiimien tukeminen tekoälyn käyttöönotossa yhdenmukaisten toimintatapojen avulla; sekä tekoälyratkaisujen kehittäminen ajan myötä varhaisesta kokeiluvaiheesta aina liiketoimintakriittisiksi tuotteiksi.

Yhtiön johto uskoo, että ohjelmistokehityksessä käynnissä oleva rakenteellinen muutos suorittavan työn volyyminä kohti tuotestrategiaa, toimialatuntemusta sekä palveluntarjoajien kykyä edistää ratkaisujen käyttöönottoa ja organisatorista muutosta asemoi Reaktorin hyötymään muutoksesta. Tekoälytyökalujen vähentäessä rutiininomaisen koodauksen, testauksen ja dokumentoinnin vaatimaa työmäärää, yhä arvokkaammiksi ja harvinaisemmiksi taidoiksi nousevat kyvyt, jotka kuuluvat Reaktorin ydiosaamiseen ja jotka kumpuavat vahvasta konsultointiosaamisesta. Näitä ovat ratkaisukeskeinen ajattelu, käyttäjälähtöinen suunnittelu, syvälinen toimialatuntemus sekä kyky toimia monimutkaisissa ja toisinaan säännellyissä ympäristöissä. Reaktorin henkilöstöllä on lisäksi syvää teknistä asiantuntemusta, minkä Yhtiön johto uskoo asemoivan henkilöstön hyvin kehittyviin rooleihin, kuten agenttien orkestrointiin, jotka edellyttävät sekä insinööriosaamista että kykyä ohjata tekoälyjärjestelmiä tehokkaasti.

Referenssitekoälyhankkeet osoittavat Reaktorin osaamisen laajuuden ja syvyyden. Healthcare liiketoimintayksikössä Reaktor rakensi keskustelemaan tekoälypohjaisen terveydentilan arviointijärjestelmän Thuisarts.nl:lle, Alankomaiden kansalliselle digitaaliselle terveyspalveluportaalille, saavuttaen yli 95 prosentin tarkkuuden ja yli 80 prosentin positiiviset käyttäjärviöt, sekä vähentäen tarpeettomia yleislääkärikäyntejä arviolta 5–8 prosenttia. Industrial -liiketoimintayksikössä Reaktorin ABB:lle kehittämä tekoälypohjainen tarjouspyyntöjen analysointityökalu lyhensi asiakkaan käsittelyaikaa noin 60 prosenttia ja se palkittiin German Innovation Award -palkinnolla. Gaming & Entertainment -liiketoimintayksikössä Reaktor on kehittänyt tekoälypohjaisen asiakaspalvelualustan, joka skaalautuu useille kielille. Nämä hankkeet havainnollistavat Yhtiön kykyä toimittaa

¹³ Nettopysyvyysaste on määritelty edelliseltä vuodelta säilyneen liikevaihdon osuudeksi poistuman ja lisämyynnin jälkeen, ja se lasketaan seuraavasti: (vuoden 2024 asiakkailta saatu liikevaihto vuonna 2025, pois lukien konserniyhtiöt ja koulutukset) jaettuna vuoden 2024 liikevaihdolla.

¹⁴ Yhtiön teettämä kyselytutkimus. Lisätietoja tutkimustuloksista kohdan ”Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Markkina- ja toimialakatsaus – IT-palvelumarkkina – Kilpailutilanne IT-palvelumarkkinoilla” alla.

¹⁵ Asiakkaiden määrä on määritelty asiakkaina, joiden laskutettu liikevaihto on ollut suurempi kuin nolla tilikauden 2025 aikana.

tekoälyratkaisuja, jotka luovat mitattavaa liiketoiminta-arvoa monimutkaisissa, säännellyissä ja toimintakriittisissä ympäristöissä.

Erittäin osaava ja kokenut henkilöstö, jolla on huippusuorituksiin tähtäävät kyvykkyydet

Reaktorin johto uskoo, että sen kilpailuetu perustuu henkilöstön osaamiseen sekä Reaktorin yrityskulttuuriin. Yhtiön osaamisstrategia on suunniteltu houkuttelemaan ja kehittämään palveluksessaan henkilöitä, joilla on sekä erinomaiset tekniset taidot että konsultointitaidot ja viestintätaidot, joita tarvitaan toimiessa asiakasorganisaatioiden johdon kanssa. Vuoden 2025 lopussa Yhtiön henkilöstömäärä oli 712. Maaliskuussa 2026 Yhtiön työntekijöiden työsuhteiden keskimääräinen kesto oli noin 6,6 vuotta. Vuoden 2024 lopussa noin 40 prosentilla työntekijöistä oli yli 13 vuoden kokemus alalta. Yhtiöllä on osaava ja kokenut henkilöstö, johon kuuluu tekoälysuunnittelijoita ja -kehittäjiä sekä myyntitiimejä, jotka sijoittuvat Reaktorin organisaation kahdeksaan toimialakohtaiseen liiketoimintayksikköön sekä globaaleihin konsernitoimintoihin, jotka palvelevat kaikkia liiketoimintayksiköitä. Jokaisella liiketoimintayksiköllä on omat ydintimensä ja omat asiakasprojektitiimensä, mikä mahdollistaa syvällisen toimialatuntemuksen kertymisen ja luo selkeän vastuun liiketoimintayksiköiden tuloksista.

Reaktorin kulttuuri rakentuu kolmen keskeisen periaatteen varaan: 1) keskittyminen olennaiseen – yhdistämällä tekninen asiantuntemus vahvaan harkintakykyyn ja yhteistyöhön sekä asettamalla asiakas aina etusijalle; 2) asioiden loppuunsaattaminen – saavuttamalla konkreettisia tuloksia nopean, yhteensovitetun suunnittelun ja ohjelmistokehityksen kautta ja panostamalla erityisesti laatuun ja käytännön vaikuttavuuteen; ja 3) pyrkiminen jatkuvaan kehittymiseen – haastamalla vakiintuneita toimintatapoja ja auttamalla asiakkaita mukautumaan ja kehittymään jatkuvasti. Yhtiön johto uskoo, että tämä kulttuuri on merkittävä kilpailuedun lähde toimialalla, jossa asiakasprojektitiimien laatu ja asenne ovat asiakastyytyväisyyden ja asiakaspysyvyyden keskeisiä tekijöitä. Reaktorin työnantajabrändin jatkuva kehittäminen, panostukset oppimiseen ja kehittymiseen sekä jatkuvan parantamisen kulttuuri ovat kaikki tärkeässä roolissa tämän aseman ylläpitämisessä kilpailluilla teknologiaosaajien markkinoilla.

Reaktorin tekninen toimituskyky ilmenee sen suoriutumisesta DORA-viitekehyksen mukaisessa arvioinnissa (DevOps Research and Assessment), joka mittaa ohjelmistotoimituksen suorituskykyä neljän mittarin avulla: muutoksen läpimenoaika, käyttöönottojen tiheys, muutosten vikaantumisaste ja epäonnistuneiden käyttöönottojen palautumisaika. Joulukuussa 2024 toteutetun DORA-tutkimuksen perusteella Reaktorin keskimääräinen DORA-pistearvo oli noin 7,5, mikä oli noin 16 prosenttia alan keskiarvoa korkeampi. Yhtiö sai korkeat pisteet kaikissa neljässä yksittäisessä mittarissa.¹⁶ Tämä heijastaa Yhtiön sitoutumista tekniseen huippuosaamiseen, järjestelmällisiin toimitusprosesseihin ja jatkuvan kehittymisen kulttuuriin.

Reaktor Ecosystem tarjoaa Yhtiölle sen ydinliiketoimintaa täydentäviä kyvykkyyksiä perustamalla ja kehittämällä yrityksiä pitkäaikaisen arvon luomiseksi

Reaktor Ecosystem on Yhtiön venture-liiketoiminta, jonka kautta Reaktor ideoi, perustaa yhdessä muiden kanssa ja kehittää aktiivisesti uusia yrityksiä. Ecosystem palvelee useita Yhtiölle strategisia tarkoituksia: se mahdollistaa uudet liiketoimintaideat ja markkinalaajentumisen häiritsemättä Reaktorin ydinliiketoimintaa; sen puitteissa pyritään tunnistamaan ja hankkimaan poikkeuksellisia, vaikeasti rekrytoitavia perustajia ja luomaan heidän kanssaan kasvavaa liiketoimintaa; se luo Reaktorille mahdollisuuksia luoda lisäarvoa potentiaalisten irtautumisten, osinkojen ja uudelleenjärjestelyjen kautta; sekä tarjoaa alihankkijaosaamista Reaktorin projekteille.

Yhtiön näkemyksen mukaan Reaktor Ecosystem hyödyttää Reaktorin ydinliiketoimintaa, minkä lisäksi Ecosystemin yli 1 000 työntekijää tuovat Reaktorin toimintaan joustavuutta. Ecosystemin kautta Reaktorilla on pääsy nouseviin trendeihin ja erikoisosaajiin ja näiden syvälliseen asiantuntemukseen. Ecosystemin kautta Reaktorilla on mahdollisuus perustaa uusia yhtiöitä Yhtiössä olevan osaamisen perusteella, sijoittaa lupaaviin perustajavetoisiin yhtiöihin sekä hankkia niitä. Ecosystem laajentaa Reaktorin maantieteellistä kattavuutta, koska Ecosystem-yhtiöillä on toimintaa 15 lokaatiossa. Ecosystem-yhtiöt täydentävät Reaktorin palvelutarjoonaa, esimerkiksi DevOps, testaus ja nearshore -palveluilla.

Tämän Esitteen päivämääränä Reaktor Ecosystem koostuu Reaktorin suoraan tai välillisesti omistetusta 45 portfolioyhtiöstä. Helmikuussa 2026 Reaktorin keskimääräinen omistusosuus oli noin 33 prosenttia, ja

¹⁶ Lähde: DORA (DevOps Research and Assessment) -tutkimus (<https://dora.dev/quickcheck/?v=2025>), joulukuu 2024.

portfolioyhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuoden 2025 lopussa arviolta noin 200 miljoonaa euroa¹⁷. Ecosystem-portfolion käypä arvo Konsernin taseessa oli arvioitu noin 47 miljoonaan euroon 31.12.2025.¹⁸ Pelkästään vuonna 2025 Ecosystem perusti 10 uutta yritystä ja toteutti kuusi yritysjärjestelyä, joista kolme oli irtautumisia, kaksi alasajoa ja yksi fuusio. Merkittäviin esimerkkeihin kuuluvat Witted Megacorp Oyj, joka perustettiin Reaktor Ecosystemissä ja listattiin myöhemmin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle vuonna 2022, ja laati tilinpäätöksensä suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaisesti ja jonka liikevaihto oli noin 52,7 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja markkina-arvo noin 21 miljoonaa euroa maaliskuussa 2026, sekä Sevendos, teknologiakonserni, jonka liikevaihto oli noin 75,9 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja joka perustettiin Reaktorin fasilitoimien fuusioiden kautta Ecosystemissä.

Strategia

Strateginen suunta ja visio

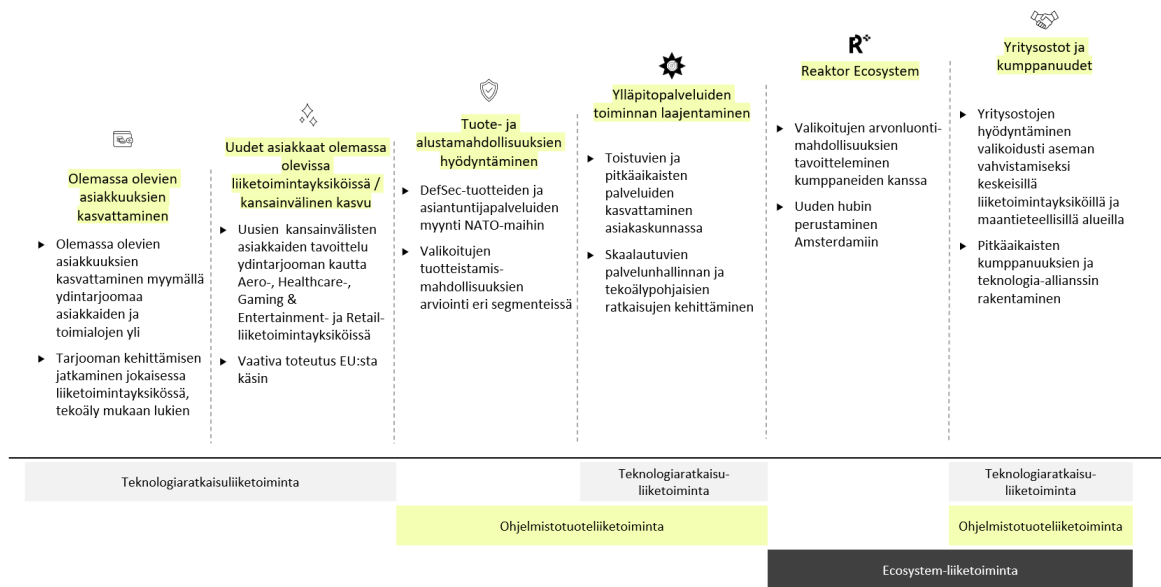
Yhtiön strategian mukaisesti, Reaktorin tavoitteena on kehittyä pääasiassa konsultointivetoisesta teknologiayhtiöstä monimuotoiseksi teknologiakonserniksi, jossa ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto on olennaisesti suuremmassa roolissa, ja jonka ytimessä on historiallisesti vakaa ja kannattava teknologiaratkaisujen konsultointiliiketoiminta sekä Ecosystem-liiketoiminnan luomat mahdollisuudet.

Keskeiset Reaktorin strategian kasvuajurit

Reaktorin strategia perustuu kuuteen keskeiseen kasvuajuriin ja se tavoittelee arvonluontia kolmen toisiaan täydentävän mekanismin kautta. Ensinnäkin tavoitteena on kasvu ohjelmistotuoteliiketoiminnassa. Kasvua ohjaa erityisesti puolustus- ja turvallisuustuoteperhe sekä tuotteistamisen edetessä syntyvät tuote- ja alustamahdollisuudet Aero-, Healthcare- ja Industrial -liiketoimintayksiköissä ja muissa yksiköissä. Tämän kehityksen odotetaan muuttavan Yhtiön liikevaihdon jakaumaa ajan myötä kohti korkeakatteisempaa ja skaalautuvampaa tuoteliikevaihtoa. Toiseksi tavoitteena on kasvu ja kannattavuuden parantaminen teknologiaratkaisuliiketoiminnassa. Kasvua tavoitellaan syventämällä olemassa olevia asiakassuhteita ja tavoittelemalla uusia asiakkaita kaikissa liiketoimintayksiköissä sekä kasvattamalla ylläpitopalveluita. Kolmanneksi tavoitteena on arvon realisointi Ecosystem-portfoliosta irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen muodossa. Yhtiön johto uskoo, että nämä kolme mekanismia vahvistavat toisiaan ja muodostavat yhdessä tasapainoisen ja toisiaan täydentävän arvonluontiprofiilin keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Alla oleva kaavio havainnollistaa Yhtiön strategian kuutta keskeistä kasvuajuria.

¹⁷ Johdon arvio. Yhtiön laskelmat perustuvat tilintarkastamattomiin lukuihin. Yhteenlaskettuun liikevaihtoon ei ole laskettu niitä Ecosystem-yhtiöitä, jotka konsolidoidaan tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen. Reaktorin konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä konsolidoitavat yhtiöt ovat Mallow Oy, SplendED Oy ja Nieve Consulting Services SL. Kaikkien niiden Ecosystem-yhtiöiden tilinpäätökset, joita ei konsolidoida tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen, on suomalaisten yhtiöiden osalta laadittu suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaisesti ja ulkomaalaisten yhtiöiden osalta paikallisen kirjanpitokäytännön mukaan.

¹⁸ Lähde: BDO Oy:n Yhtiön toimeksiannosta laatima arvostusraportti. Edustaa Konsernin taseessa pääomaosuusmenetelmällä kirjattujen osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettua käypää arvoa 31.12.2025, painotettuna Reaktorin omistusosuudella. Luku ei sisällä Ecosystem-yhtiöitä, jotka ovat tytäryhtiöinä konsolidoitu Reaktorin konsernitilinpäätökseen.



Olemassa olevien asiakkuuksien kasvattaminen

Lähtövalaisuuden liikevaihdon kasvun ajuri on suhteiden syventäminen Reaktorin olemassa olevassa 119 aktiivisen asiakkaan portfolioissa.¹⁹ Yhtiön asiakaskuntaan kuuluu kaikissa kahdeksassa liiketoimintayksikössä pitkäaikaisia asiakkuuksia, ja moni näistä asiakkaista on ollut Reaktorin asiakkaana yli viisi vuotta. Näiden asiakassuhteiden rakenne, jossa Reaktor toimii usein ensisijaisena digitaalisen teknologian kumppanina useissa eri työvyöryissä, luo merkittäviä mahdollisuuksia kasvattaa yhteistyön laajuutta ja luonnetta ajan myötä.

Reaktorin syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuva markkinoillemenomalli on suunniteltu erityisesti olemassa olevien asiakkuuksien laajentamiseen. Kehittämällä ennakoivasti uusia arvonluonti-ideoita olemassa oleville asiakkailleen – hyödyntäen Yhtiön syvää ymmärrystä asiakkaan liiketoiminnasta ja toimialasta – Reaktor pyrkii luomaan kysyntää, joka voi vähentää asiakkaiden tarvetta käynnistää laajoja kilpailutusprosesseja. Tämä mahdollistaa Reaktorin asemoitumisen ensisijaiseksi toimittajaksi, kun olemassa olevat asiakkaat käynnistävät uusia työvirtoja. Yhtiön 97 prosentin nettopysyvyysaste (Net Retention Rate (NRR)) vuonna 2025²⁰ osoittaa, että tämä malli on historiallisesti ollut tehokas olemassa olevien asiakassuhteiden ja liikevaihdon säilyttämisessä ja kasvattamisessa.

Ristiinmyynti on keskeinen asiakkuuksien kasvun ajuri Yhtiön kahdeksassa liiketoimintayksikössä. Ensisijainen mahdollisuus on kunkin liiketoimintayksikön sisällä, jossa yhdelle asiakkaalle menestyksekkäästi toimitetut tuotteet ja palvelut voidaan laajentaa muille samankaltaisia tarpeita kohtaaville asiakkaille. Lisäksi voi olla mahdollisuus ristiinmyyntiin eri liiketoimintayksiköiden välillä, kun samankaltaiset haasteet nousevat esiin. Esimerkiksi asiakas Public Sector -yksiköstä saattaa kohdata digitalisaatiohaasteita, jotka ovat samankaltaisia kuin Healthcare- tai Industrial -yksiköissä käsitellyt haasteet, mikä mahdollistaa näissä liiketoimintayksiköissä kehitettyjen ja todistettujen ratkaisujen soveltamisen ja käyttöönoton.

Uudet asiakkuudet olemassa olevissa liiketoimintayksiköissä ja kansainvälinen kasvu

Olemassa olevien asiakassuhteiden syventämisen ohella Reaktor tavoittelee uusia asiakkaita kaikissa liiketoimintayksiköissään. Reaktor tavoittelee erityisesti kansainvälisiä asiakkaita liiketoimintayksiköissä, joissa sillä on jo vakiintunut kansainvälinen asema, kuten Aero, Healthcare, Gaming & Entertainment, sekä Retail -liiketoimintayksiköissään. Kussakin näistä liiketoimintayksiköissä Yhtiö on rakentanut portfolion, joka käsittää globaaleja referenssiasiakkaita ja kerännyt syvää, omaa toimialaosaamista.

¹⁹ Asiakkaiden määrä on määritelty asiakkaina, joiden laskutettu liikevaihto on ollut suurempi kuin nolla tilikauden 2025 aikana.

²⁰ Nettopysyvyysaste on määritelty edelliseltä vuodelta säilyneen liikevaihdon osuudeksi poistuman ja lisämyynnin jälkeen, ja se lasketaan seuraavasti: (vuoden 2024 asiakkailta saatu liikevaihto vuonna 2025, pois lukien konserniyhtiöt ja koulutukset) jaettuna vuoden 2024 liikevaihdolla.

Reaktorin suunnitelmana on laajentaa kansainvälisiä myynti- ja toimitustiimejään kasvun mahdollistamiseksi. Reaktorin kansainvälinen toimitusmalli, jossa suurin osa globaalien asiakkaiden projekteista toteutetaan Euroopasta käsin, Suomesta, Portugalista ja Alankomaista, mahdollistaa joustavan projektitoimituksen. Kansainvälinen liikevaihto muodosti noin 38 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta vuonna 2025, ja Yhtiön johto uskoo, että tämän osuuden kasvattamiseen on merkittävästi potentiaalia markkinoilla jatkossa.

Yhtiön lähestymistapa uusien asiakkaiden hankintaan liiketoimintayksiköissä on niin ikään syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuvaa. Reaktor panostaa toimialasuhteiden luomiseen ja ideoiden kehittämiseen, joilla se voi oma-aloitteisesti lähestyä potentiaalisia asiakkaita, ja vastata tarjouspyyntöihin valikoivasti. Tämä lähestymistapa johtaa tyypillisesti parempiin tuloksiin ja sopimusehtoihin, sillä potentiaalinen asiakas arvioi tiettyä, räätälöityä arvolupausta sen sijaan, että vertailisi yleisiä kyvykkyksiä ja hintaa kilpailijoiden välillä.

Tuote- ja alustamahdollisuuksien hyödyntäminen

Keskeinen osa Reaktorin strategiaa on liiketoimintamallin järjestelmällinen laajentaminen räätälöidystä ohjelmistokehityksestä valikoiden kohti uusien liiketoimintayksikkökohtaisten ohjelmistotuotteiden ja -alustojen kehittämistä, hyödyntäen useissa liiketoimintayksiköissä jo käynnissä olevaa tuotteistamisprosessia. Tuotteistamisideat syntyvät Yhtiön konsultointityöstä, jossa toistuvat asiakastarpeet ja samankaltaiset ongelmat eri toimeksiannoissa luovat perustan uudelleenkäytettäville, skaalautuville ratkaisuille. Riippuen asiakassopimuksista, Reaktor voi hyödyntää eri polkuja projektin aineettomien oikeuksien tuotteistamiseksi, mukaan lukien oman itsenäisen ohjelmistotuotteen kehittäminen, alustapohjaisen tarjooman rakentaminen tai kumppanuusmallin luominen, jossa Reaktor osallistuu tuotteen kaupallistamiseen erilaisten kumppanuusrakenteiden kautta.

Kussakin tapauksessa tuotteistamispolku noudattaa samaa logiikkaa: toistuvat asiakastarpeet ja samankaltaiset käyttötapaukset eri toimeksiannoissa luovat perustan uudelleenkäytettäville, skaalautuville ratkaisuille, jotka voidaan toimittaa useille asiakkaille alhaisemmilla rajakustannuksilla kuin asiakkaille räätälöitävän kehitystyön kautta. Tuoteliiketoimintojen kypsyessä Reaktor odottaa niiden tarjoavan rakenteellisesti korkeampia katteita ja skaalautuvamman liikevaihtoprofiilin kuin taustalla oleva konsultointityö, josta ne ovat syntyneet. Kun tuote on kehitetty, Reaktor tukee tarvittavaa tuoteorganisaatiota monin eri tavoin, mukaan lukien tuotehallinta ja -kehitys, tukitoiminnot, koulutus, jatkuva kehittäminen ja jatkuvat palvelut. Tuotteet voivat luoda mahdollisuuksia myös merkittävälle aika- ja materiaalipohjaiselle konsultointityölle (kuten integraatiot tai lisäosien rakentaminen), synnyttäen siten mahdollisia synergioita ohjelmistotuote- ja teknologiaratkaisuliiketoimintojen välillä.

Reaktorin tuotteistamispyrkimyksistä edistynein ja kaupallisesti merkittävin on Defence & Security – liiketoimintayksikön ohjelmistotuoteliiketoiminta, jossa Yhtiön strategiana on kaupallistaa Intelligence Software Suite -tuoteperhe Naton jäsen- ja kumppanimaissa. Yhtiön johto arvioi, että suuntaa antava mahdollinen kohdemarkkinan koko Defence & Security -yksikön tuoteperheelle voisi laskennallisesti olla noin 3,5 miljardia euroa vuoteen 2030 mennessä, tietyin oletuksin.²¹ Yhtiön johto pitää tämän markkinan rakenteellista dynamiikkaa Yhtiölle suotuisana, sillä Naton digitaalisen transformaation strategia luo asiakaskunnalle selkeän tarpeen ja aikajanan. Hankintasyklit kestävät tyypillisesti 18–36 kuukautta ensimmäisestä kontaktista sopimuksen täytäntöönpanoon. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tämä voi hyödyttää Reaktorin kaltaisia toimijoita, joilla on toimialalla hyvä näkyvyys ja maine.

Yhtiön puolustus- ja turvallisuusalan tuoteliiketoiminnan perustaminen etenee vuonna 2026 ja toimintaa pyritään skaalaamaan kansainvälisten toimituskumppanien avulla vuonna 2027. Intelligence Software Suite -tuoteperheen tekoälykyvykkyksiä kehitetään aktiivisesti tukemaan uusimpia agenttisia toimintamalleja. Yhtiön johto uskoo, että Reaktor on hyvin asemoitunut hyötymään puolustus- ja turvallisuusalan tuotekehityssuunnitelmastaan. Ensinnäkin Intelligence Software Suite -tuoteperhe tarjoaa itsenäisen käyttöönoton ja omistuksen, jossa asiakas omistaa sekä järjestelmän että siinä käytetyn datan. Toiseksi Reaktorilla on 10 vuoden näyttö korkeatasoisesta puolustukseen liittyvästä akkreditoidusta tietoturvalisenssistä ja säädöstenmukaisesta toiminnasta. Kolmanneksi tuotteet tarjoavat korkealaatuisia ratkaisuja, jotka täyttävät turvallisuusalan vaatimukset. Defence & Security - liiketoimintayksikön lisäksi Yhtiö arvioi ja kehittää parhaillaan tuotteistamismahdollisuuksia Aero, Healthcare, ja

²¹ Laskelma kuvaa Yhtiön johdon arviota Defence & Security -tuoteperheen täydestä potentiaalisesta markkinakoosta vuoteen 2030 mennessä, ja se on tarkoitettu ainoastaan havainnollistavaksi indikaatioksi kohdemarkkinan laajuudesta olettaen 100 prosentin penetraation kaikissa asiaankuuluviissa Nato-jäsen- ja kumppanimaissa sekä kaikilla asiaankuuluvilla toimialueilla. Se ei edusta arviota Yhtiön odotetusta liikevaihdosta. Käytetyistä oletuksista löytyy lisätietoja Esitteen kohdassa ”Markkina- ja toimialakatsaus – Puolustusalan ohjelmistomarkkina – Yleiskatsaus ja markkinakoko”.

Industrial -liiketoimintayksiköissä, ja on tunnistanut tuote- ja alustamahdollisuuksia myös muissa liiketoimintayksiköissä, ja kehitystyö on parhaillaan käynnissä Retail- ja Cross Industries -yksiköissä.

Lisäkasvupotentiaalia liiketoimintasuunnitelman ulkopuolella mahdollisen siviilikäyttökehityksen kautta

Yhtiön johto uskoo, että Intelligence Software Suite -tuoteperheen Nebula, Monocera ja Auriga edustavat lisäkasvupotentiaalia myös siviilikäyttökehityksen (civil use) kautta. Nämä ylitason variaatiot ovat alkuvaiheen hypoteettisia konsepteja, joilla Yhtiö uskoo olevan merkittävää pitkän aikavälin potentiaalia. Tuotteiden siviilikäyttö laajentaisi markkinaa ja vahvistaisi puolustusalan relevanssia.

Hypoteesi Nebulan siviilikäytöstä on, että tarve yhteneväiselle operatiiviselle tilannekuvalle ei ole yksinomaan sotilaallinen, ja että myös siviilitoimijat tarvitsevat yhtä lailla enenevissä määrin nopean, jaetun ja luotettavan tilannekuvan useista tietolähteistä. Mahdollisia siviilikäyttötapauksia ovat ydinvoimalat, sähköverkot, avaruus- ja satelliittitoiminta, kriisi- ja häiriötilanteiden komentokeskustoiminta, kriittisen infrastruktuurin häiriönhallinta, satama- ja merialueiden operatiot, lentokenttien häiriötilanteiden hallinta, toimitusketjun häiriöiden ”komentokeskukset” sekä suurtapahtumien turvallisuusoperatiot.

Hypoteesi Monoceran siviilikäytöstä on, että toimialuerajojen ylittäminen tiedonvälityksessä ei rajoitu vain turvallisuusalan tapauksiin, ja että siviiliversiot koskevat yritysten IT-järjestelmien erottamisesta operatiivisesta teknologiasta teollisissa verkoissa; säänneltyjen alueiden, kuten PCI- ja potilastietojen, erottamista yleisestä IT-ympäristöstä; viranomaisten välisen tiedonjaon rajapintoja sekä yritysten välistä clean room -datayhteistyötä. Mahdollisia siviilikäyttötapauksia ovat OT/IT-integraatio turvarajoituksiin, viranomaisten välinen yhteistyö, säännelty raportointiväylät sekä toimitusketjun kumppaneiden välinen tiedonvaihto.

Hypoteesi Aurigan siviilikäytöstä on, että monilla siviilisektoreilla on puolustustasoa vastaavia rajoitteita: säänneltyä dataa, itsenäisyysvaatimuksia sekä ympäristöjä, joissa pilvipalvelujen käyttö on rajoitettua. Mahdollisia siviilikäyttötapauksia ovat turvalliset analytiikkaympäristöt, anomalioiden tunnistus, datavarastojen erottaminen, konenäkö reunalaitteissa tai paikallisissa ympäristöissä sekä asiakirjojen analyysi (document intelligence).

Ylläpitopalveluiden toiminnan laajentaminen

Reaktor aikoo kasvattaa toistuvien, pitkäaikaisten ylläpitopalveluiden osuutta liikevaihdostaan koko asiakaskunnassaan. Tämä kasvun ajuri heijastaa kehitystä monen Reaktorin asiakassuhteen muuttumisesta projektipohjaisista toimeksiannoista pitkäaikaisiksi operatiivisiksi kumppanuuksiksi, joissa Reaktor vastaa kriittisten digitaalisten järjestelmien ylläpidosta, kehittämisestä ja käytöstä.

Ylläpitopalveluiden sopimukset, joissa yhdistyvät yleensä ohjelmistojen ylläpito, uusien ominaisuuksien kehittäminen ja operatiivinen tuki yhden pitkäaikaisen sopimuksen alle, tarjoavat ennustettavampaa ja toistuvaa liikevaihtoa kuin yksittäiset projektitoimeksiannot. Tällaisilla sopimuksilla on myös tapana syventää asiakkaan riippuvuutta palveluntarjoajaan ja luoda korkeampia vaihtokustannuksia, mikä vahvistaa Yhtiön asiakassuhteiden pysyvyyttä. Yhtiö etsii myös aktiivisesti mahdollisuuksia parantaa ylläpitotyönsä tehokkuutta tekoälyavusteisten työkalujen käyttöönoton avulla.

Reaktor Ecosystem

Reaktor Ecosystem toimii jatkossakin erillisenä kasvun ajurina Yhtiön liiketoiminnan ytimessä olevien teknologiaratkaisu- ja ohjelmistotuote liiketoimintojen rinnalla. Yhtiö jatkaa valikoitujen arvонуontimahdollisuuksien hyödyntämistä Ecosystemin kautta perustajien ja portfolioyritysten kanssa, perustamalla yhdessä uusia yrityksiä, tukemalla portfolioyritysten kaupallista kasvua sekä edistämällä arvon realisointia irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen kautta. Reaktor Ecosystem toimii alustana, jonka avulla voidaan kehittää liiketoimintaideoita ja laajentaa markkinoita tavoilla, joita olisi vaikeaa toteuttaa ydinliiketoiminnan puitteissa, samalla kun konsernitasolla säilytetään strateginen fokus ja operatiivinen järjestelmällisyys. Osana Ecosystem-liiketoimintaa Yhtiö suunnittelee uuden Ecosystem-hubin perustamista Amsterdamiin vahvistaakseen asemaansa Euroopan markkinoilla. Uuden toimipisteen odotetaan tukevan kasvua erityisesti Benelux-alueella.

Reaktor Ecosystem tuottaa myös suoraa kaupallista arvoa ydinliiketoiminnalle. Yhtiön odotetaan jatkossakin hankkivan noin 80 prosenttia alihankintakapasiteetistaan Ecosystem-yhtiöiltä, jotka tarjoavat joustavia ja korkealaatuisia asiantuntijoita, ja jotka laajentavat merkittävästi Reaktorin kapasiteettia ilman suorien

työsuhteiden kiinteitä kustannuksia. Ecosystem voi tarjota täydentäviä kyvykkyyksiä lähes kaikilla Yhtiön toimitusmallin osa-alueilla. Yhtiön johto uskoo, että tämä yhdistetty kapasiteetti on merkittävä kilpailuetu, kun kilpaillaan suurista ja monimutkaisista toimeksiannoista, jotka vaativat laajempaa osaamista kuin Reaktorin oma henkilöstö yksinään pystyy tarjoamaan.

Yritysosotot ja kumppanuudet

Reaktor aikoo hyödyntää valikoituja yritysostoja tai muita vastaavia järjestelyjä strategisten tavoitteidensa kiihdyttämiseksi tilanteissa, joissa orgaaninen kasvu yksinään olisi hitaampaa tai vähemmän tehokasta. Yritysostojen odotetaan keskittyvän kahdentyyppisiin yritysostoihin: sellaisiin, jotka syventävät Yhtiön toimialaosaamista tai toimituskykyä tietyssä liiketoimintayksikössä, jolloin se voi palvella kyseisen liiketoimintayksikön asiakkaita kattavammin; sekä sellaisiin, jotka laajentavat Yhtiön maantieteellistä kattavuutta kohdemarkkinoilla ja tarjoavat vakiintuneen asiakaskunnan ja osaajapoolin, jotka kiihdyttävät kansainvälistä kasvua.

Yhtiö aikoo myös rakentaa pitkäaikaisia teknologia-alliansseja ja kumppanuuksia suurten pilvipalvelutarjoajien (hyperscaler) sekä muiden merkittävien alustatoimittajien kanssa. Yritysassiakkaat edellyttävät yhä useammin, että heidän teknologiakumppaninsa voivat toimittaa ratkaisuja, jotka integroituvat saumattomasti suuriin pilvialustoihin, kuten AWS:ään, Microsoft Azureen ja Google Cloudiin, sekä AI-toimijoiden, kuten Anthropicin ja OpenAI:n, palveluihin. Reaktor investoi pilvialustojen sertifiointeihin sekä kumppanuussuhteidensa ja näihin alustoihin liittyvän teknisen osaamisensa syventämiseen varmistaakseen, että se pystyy kilpailemaan laajoista, pilvipohjaisen arkkitehtuurin mukaisista digitaalisen transformaation ja ylläpitopalveluiden kokonaisuuksista sekä toimittamaan ne. Näiden kumppanuuksien odotetaan tuottavan asiakasreferenssejä, vahvistavan Yhtiön asemaa pilvi- ja tekoälyyn liittyvissä toimeksiannoissa sekä tarjoavan pääsyn teknisiin sertifiointeihin ja yhteismyyntijärjestelyihin, joita olisi vaikea saavuttaa pelkästään orgaanisin keinoin.

Taloudelliset tavoitteet

Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, eivätkä ne ole takuita tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. Yhtiön todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai niistä ilmenevistä tuloksista lukuisten tekijöiden johdosta, joita käsitellään muun muassa jaksoissa ”Tärkeää tietoa”, ”Riskitekijät”, ”Taloudelliset tiedot”, ”Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä” ja ”Toimintakertomus”. Kaikki tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eivätkä ne ole Yhtiön tulevaa suorituskkyä koskevia ennusteita tai arvioita, eikä niitä tule sellaisina pitää.

Yhtiön hallitus on asettanut Yhtiölle seuraavat keskipitkän aikavälin (3–5 vuotta) taloudelliset tavoitteet:

- *Liikevaihdon kasvu:*
 - teknologiaratkaisuliiketoiminnan vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu²² 8–12 prosentin välillä;
 - ohjelmistotuoteliiketoiminnan vuotuinen liikevaihto 60–90 miljoonan euron välillä vuoden 2030 loppuun mennessä.
- *Kannattavuus:*
 - teknologiaratkaisuliiketoiminnan vuotuinen oikaistu liikevoitto (EBIT) -marginaali 10–12 prosentin välillä;
 - ohjelmistotuoteliiketoiminnan vuotuinen oikaistu liikevoitto (EBIT) 30–45 miljoonan euron välillä vuoden 2030 loppuun mennessä.

²² Liikevaihdon kasvu Yhtiön nykyisistä liiketoiminnoista. Raportoitu liikevaihtoa oikaistaan poistamalla liiketoimintahankinnoista sekä myydyistä ja lopetetuista liiketoiminnoista syntynyt liikevaihto, jonka katsotaan vaikuttavan vertailukelpoisuuteen.

- *Osinkopolitiikka:*
 - osinkojen jakosuhte 20–40 prosentin välillä tilikauden voitosta konsernitason.

Lähes koko Yhtiön liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) on kertynyt teknologiaratkaisuliiketoiminnasta vuosien 2023–2025 aikana, minkä vuoksi ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihtoa ei ole raportoitu erikseen. Jatkossa Yhtiö odottaa kasvattavansa ohjelmistotuoteliiketoiminnan osuutta liikevaihdosta ja liikevoitosta (EBIT), ja Yhtiön liikevaihto (ja liikevoitto (EBIT)) koostuu teknologiaratkaisuliiketoiminnan²³ ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihdosta (ja liikevoitosta (EBIT)). Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä teknologiaratkaisuliiketoiminnan orgaaninen liikevaihto²⁴ oli 30,4 miljoonaa euroa ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto 8,6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminta ja toiminnot

Yleistä

Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja, joita se pitää uraauurtavina. Reaktor toimii kolmitahoisien arvontuotemallin kautta, joka koostuu i) skaalautuvasta ohjelmistotuoteliiketoiminnasta, joka muodostuu tällä hetkellä puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla tarjottavista Nato-yhteensopivista puolustusalan ohjelmistotuotteista, sekä käynnissä olevista tuotteistamishankkeista muissa liiketoimintayksiköissä, ii) toistuvavuonteisesta teknologiaratkaisuliiketoiminnasta, joka toimii globaalisti ja palvelee kokonaisvaltaisten digitaalisten ratkaisujen avulla johtavia asiakkaita Reaktorin kahdeksassa liiketoimintayksikössä, jotka ovat Aero, Retail, Gaming & Entertainment, Healthcare, Industrial, Defence & Security, Cross Industries ja Public Sector, ja iii) Reaktor Ecosystem -venture-liiketoiminnasta, jossa Yhtiö perustaa yhdessä muiden kanssa uusia teknologiayrityksiä sekä sijoittaa niihin, täydentäen Reaktorin ydintarjoomaa ja laajentaen sen kyvykkyyksiä 45:n suoraan tai välillisesti omistetun yrityksen muodostaman portfolion kautta.

Reaktor myy teknologiaratkaisujaan ja ohjelmistotuotteitaan useilla maantieteellisillä alueilla, mukaan lukien Eurooppa, Yhdysvallat, Japani, Hongkong ja Australia. Vuonna 2025 noin 62 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta syntyi Suomesta ja noin 38 prosenttia kansainvälisestä liiketoiminnasta. Reaktorin tavoitteena on kasvattaa kansainvälisen liikevaihdon osuutta nykyiseltä tasolta. Osana kansainvälistä laajentumistaan Reaktor on perustanut toimistoja, jotka toimivat Suomen ulkopuolella Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa. Nämä toimistot sekä Helsingissä, Tampereella, Turussa ja Seinäjoella sijaitsevat toimistot palvelevat globaaleja asiakkaita useilla maantieteellisillä alueilla.

Reaktorin kilpailuasema rakentuu periaatteelle, jonka mukaan sen arvo piilee asiakkaiden tavoitteiden saavuttamisen tukemisessa, ei pelkästään ohjelmistokehityksessä. Yhtiön henkilöstö yhdistää vahvan konsultointiosaamisen tekoölyasiantuntemukseen ja tekniseen syväosaamiseen. Reaktorin syvä toimialakohtainen osaaminen ja kyky toimittaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja mahdollistavat sen, että Reaktor pystyy tunnistamaan korkeaa lisäarvoa tuottavia liiketoimintamahdollisuuksia ja toteuttamaan niitä suunnittelun, teknologian ja muutosjohtamisen keinoin.

Yhtiön raportoima liikevaihto vuonna 2025 oli 117,7 miljoonaa euroa (2024: 116,9 miljoonaa euroa; 2023: 120,3 miljoonaa euroa), liikevoitto (EBIT) 8,1 miljoonaa euroa (2024: 9,4 miljoonaa euroa; 2023: 10,6 miljoonaa euroa) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) 10,6 miljoonaa euroa (2024: 12,4 miljoonaa euroa; 2023: 13,8 miljoonaa euroa). Yhtiön liikevoitto (EBIT) vuonna 2025 oli 6,9 prosenttia liikevaihdosta (2024: 8,0 prosenttia; 2023: 8,8 prosenttia) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) 9,0 prosenttia liikevaihdosta (2024: 10,6 prosenttia; 2023: 11,4 prosenttia). Yhtiön kassakonversio vuonna 2025 oli 69,8 prosenttia (2024: 103,9 prosenttia; 2023: 114,7 prosenttia). Yhtiön liiketoiminnan vapaa rahavirta vuonna 2025 oli 10,2 miljoonaa euroa (2024: 17,2 miljoonaa euroa; 2023: 20,9 miljoonaa euroa). Reaktorilla oli 712 työntekijää vuoden 2025 lopussa.

²³ Teknologiaratkaisuliiketoiminnan liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) sisältää niiden Ecosystem-yhtiöiden liikevaihdon ja liikevoiton (EBIT), jotka konsolidoidaan konserniin.

²⁴ Raportoitu liikevaihto oikaistuna poistamalla liiketoimintahankinnoista sekä myydyistä ja lopetetuista liiketoiminnoista syntynyt liikevaihto, jonka katsotaan vaikuttavan vertailukelpoisuuteen. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä ei ollut myytyjä tai lopetettuja toimintoja.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

(tuhatta euroa)	1.1.–31.3.		2025	1.1.–31.12.	
	2026	2025		2024	2023
	(tilintarkastamaton)			(tilintarkastettu)	
Suomi	19 688	18 832	73 075	70 824	69 788
Muu Eurooppa	11 636	5 126	20 371	17 742	19 111
USA	6 653	4 772	19 679	23 302	25 892
Muut markkinat	1 092	1 193	4 582	5 006	5 493
Yhteensä	39 070	29 922	117 707	116 874	120 283

Merkittävä osa Reaktorin asiakassopimuksista perustuu aika- ja materiaali-perusteisiin hinnoittelumalleihin, joissa liikevaihto on suoraan sidoksissa laskutettujen tuntien määrään. Tämän johdosta kesälomakausi vaikuttaa tyypillisesti alentavasti laskutettujen tuntien määrään ja liikevaihtoon. Tästä kausivaihtelusta johtuen, Reaktorin kolmannen kvartaalin liikevaihto on tyypillisesti ollut alhaisempi verrattuna kalenterivuoden muiden kvartaalien liikevaihtoon. Kausivaihtelulla on merkitystä myös Yhtiön käyttöpääomaerien kehitykseen, koska kolmannen kvartaalin tyypillisesti alhaisempi liikevaihto vaikuttaa vastaavasti myös Yhtiön liiketoiminnan rahavirtaan. Seuraavassa taulukossa on esitetty Reaktorin liikevaihdon kehitys vuosineljänneksittäin tilikausilta 2024 ja 2025 sekä vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä. Lukuja ei ole tilintarkastettu, ellei toisin mainita.

Liikevaihto (tuhatta euroa)	2024	2025	2026
1.1 – 31.3.	31 985	29 922	39 070
1.4 – 30.6.	30 830	28 969	
1.7 – 30.9.	24 816	27 220	
1.10. – 31.12.	29 243	31 596	
Yhteensä	116 874¹	117 707¹	39 070

¹ Johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä

Historia

Reaktorin toiminta alkoi Helsingissä vuonna 2000, kun 10 ystävystä, jotka työskentelivät perinteisissä teknologiayrityksissä Helsingissä, uskoivat, että ohjelmistojen kehittämiseen on olemassa parempi tapa. He perustivat yhtiön, josta sittemmin tuli Reaktor. Tänä päivänä Helsingin toimisto on Yhtiön yhdeksästä toimipisteestä suurin, ja siellä työskentelee noin 450 työntekijää.

2000-luvulla Reaktor oli ketterän kehityksen etulinjassa, mitä seurasi Yhtiön globaali laajentuminen 2010-luvulla. Vuonna 2004 Seinäjoen toimisto perustettiin osajakeskittymäksi. Vuonna 2013 Yhtiö avasi toimiston Tokiossa sen jälkeen, kun Yhtiö oli toteuttanut laajan projektin Samsungin kanssa, joka oli sen ensimmäinen suuri Suomen ulkopuolinen asiakas. Kokemus kannusti Yhtiötä viemään asiantuntemuksensa laajemmin maailmalle. Tokion toimistolla työskentelee tänä päivänä monipuolinen tiimi, johon kuuluu 31 insinööriä ja suunnittelijaa sekä konsernitoimintojen työntekijöitä.

Muutama vuosi myöhemmin, vuonna 2016, Reaktor teki yhteistyötä HBO:n kanssa, minkä seurauksena Yhtiö avasi seuraavan ulkomaisen toimistonsa New Yorkiin. Tänä päivänä New Yorkin toimistossa Flatironin kaupunginosassa työskentelee 50 insinööriä ja suunnittelijaa sekä konsernitoimintojen työntekijöitä. Reaktorin New Yorkin toimisto toimii myös tukikohtana monille täysin etänä työskenteleville työntekijöille eri puolilla Yhdysvaltoja ja Kanadaa. Lisäksi samana vuonna 2016, Yhtiö avasi myös toimiston Amsterdamissa kartoittaakseen uusia kumppanuuksia kuluttajabrändien kanssa, joiden kansainväliset pääkonttorit sijaitsevat Amsterdamissa. Tänä päivänä Reaktorin Amsterdamin tiimi koostuu yli 30:stä kansallisuudesta ja 80:stä henkilöstä, ja tiimi kasvaa kuukausittain uusien kehittäjien, suunnittelijoiden ja globaalien konsernitoimintojen työntekijöiden myötä. Sittemmin Yhtiö avasi kaksi uutta toimistoa Suomeen: Turun toimisto avattiin vuonna 2017 ja Tampereen toimisto vuonna 2019. Turun toimipisteen työntekijät ovat alusta alkaen toteuttaneet suuria, kansainvälisiä projekteja korkean profiilin brändeille, kuten HBO:lle ja Adidakselle. Tänä päivänä Turun toimistolla työskentelee yli 30 henkilöä. Tampereen toimisto on perustamisen jälkeen kasvanut vahvasti, erityisesti Yhtiön Industrial- sekä Gaming & Entertainment -liiketoimintayksiköiden asiakkuuksien myötä. Vuonna 2021 Reaktor avasi toimiston Lissabonissa, joka on Yhtiön viimeisin laajentumiskohde. Reaktorin Lissabonin toimistossa Yhtiö kokoaa yhteen insinöörejä työskentelemään globaalien asiakkaiden kanssa ja tekemään yhteistyötä kaikkien toimipisteidensä työntekijöiden kanssa.

Alkuajoistaan lähtien Reaktor on kehittynyt puhtaasta konsultointiyrityksestä toimialakohtaisten teknologiaratkaisujen ja ohjelmistotuotteiden toimittajaksi ja Ecosystem-portfoliosta muodostuvaksi venture-liiketoiminnaksi. Teknologiaratkaisuliiketoiminta toimii tänä päivänä kahdeksassa toimialakohtaisessa liiketoimintayksikössä tarjoten kokonaisvaltaisia digitaalisia ratkaisuja. Ohjelmistotuoteliiketoiminnan ensisijainen tarjooma koostuu tällä hetkellä Intelligence Software Suite -tuoteperheen kolmesta keskeisestä puolustusohjelmistotuotteesta. Puolustusohjelmistotuotteiden lisäksi Yhtiö arvioi ja kehittää parhaillaan tuotteistamismahdollisuuksia myös muissa liiketoimintayksiköissään. Yhtiön venture-liiketoiminnan alusta, Reaktor Ecosystem koostuu Reaktorin suoraan tai välillisesti omistamasta 45 itsenäisestä teknologiayrityksestä. Ecosystem-liiketoiminnan kautta Yhtiö investoi uusiin yrityksiin ja perustaa yhdessä muiden kanssa innovatiivisia yrityksiä.

Kolmitahoinen arvonluontimalli

Yhtiö toimii kolmitahoisena arvonluontimallin kautta, joka koostuu: i) ohjelmistotuoteliiketoiminnasta, ii) teknologiaratkaisuliiketoiminnasta ja iii) venture-liiketoiminnasta Reaktor Ecosystemin kautta.

Ohjelmistotuoteliiketoiminta

Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoiminta kohdistuu tällä hetkellä pääasiassa puolustusalan ohjelmistomarkkinoille, joilla sen tarjooma koostuu Intelligence Software Suite -tuoteperheestä. Reaktor on panostanut puolustus- ja turvallisuusalaan yli 10 vuoden ajan, ja vuoden 2025 lopussa Yhtiö työllisti yli 60 puolustus- ja turvallisuusalan asiantuntijaa. Vuonna 2025 Yhtiön liikevaihto puolustus- ja turvallisuusalan asiakkailta oli noin 11 miljoonaa euroa. Reaktorin Intelligence Software Suite yhdistää datalähtöisen päätöksenteon, hallitun tiedonvaihdon eri turvaluokkien välillä ja tietoturvallisen tekoälyalustan, joka vastaa operatiivisen toiminnan vaikutuksiin.

Ohjelmistokokonaisuus koostuu kolmesta modulaarisesta tuotteesta, joita voidaan käyttää joko itsenäisinä ratkaisuin tai osana kokonaisuutta. Yhdessä ne mahdollistavat:

- Yhteisen tilannekuvan muodostamisen
- Yhteentoimivuuden eri puolustushaarojen ja toimialojen välillä
- Nopeamman päätöksenteon läpi koko organisaation

Tuoteperheen kaikki komponentit ovat olleet tuotantokäytössä useita vuosia. Tuotteiden toimivuutta sekä yhteensopivuutta kansainvälisessä toiminnassa on validoitu useissa Naton harjoituksissa.

Reaktorin tuotteistamisen kehitys ulottuu myös Defence & Security -liiketoimintayksikön ulkopuolelle muihin liiketoimintayksiköihin. Healthcare-yksikössä Reaktor on kehittänyt pitkäaikaissairauksien hoidon AI-pohjaisen ratkaisun, jonka tarkoituksena on korvata manuaalinen hallinnollinen työ automatisoidulla orkestroinnilla. Ratkaisu automatisoi kroonisesti sairaiden potilaiden säännölliset ja rutiinomaiset tarkastukset, kokeet ja hallinnolliset työkulut sekä tunnistaa ja vertaa potilaan tuloksia varhaisessa vaiheessa suhteessa hoitosuositukseen ja -tavoitteisiin. Yhtiön tietojen mukaan Reaktorilla on tämän Esitteen päivämääränä kaksi noin 50:stä alankomaalaisesta hoiva-alan toimijasta pilottiasiakkaina. Aero-liiketoimintayksikössä Yhtiö on kehittänyt modulaarisen lennonaikaisen verkkoyhteysalustan skaalautuvia lennonaikaisia verkkopalveluja varten. Alusta on rakennettu uudelleenkäytettävien komponenttien ja standardoidun arkkitehtuurin pohjalle ja se on suunniteltu mahdollistamaan nopea käyttöönotto ja koko laivaston kattava skaalautuvuus ilman lisäkustannuksia yksittäisille lentokoneille. Tämän Esitteen päivämääränä lennonaikainen verkkoyhteysalusta on kaupallistettu ja asennettu viidelle lentoyhtiöasiakkaalle noin 3500 lentokoneeseen. Industrial-liiketoimintayksikössä Reaktor tarjoaa tekoälypohjaisen tarjouspyyntöjen analysointityökalun, joka poimii ja priorisoi tekniset vaatimukset laajoista asiakirjoista ja piirustuksista, mikä vähentää spesifikaatioiden lukemiseen kuluvaa aikaa 60 prosentilla, nopeuttaa tarjousten laadinta-aikaa sekä parantaa tarjousten tarkkuutta ja onnistumisprosenttia. Tämän Esitteen päivämääränä analysointityökalua on myyty ja otettu käyttöön 8 liiketoimintayksikössä.

Reaktor on kehittänyt järjestelmällisen prosessin asiakashankkeiden toimituksesta skaalautuvaan tuotteistamiseen. Prosessi jakautuu kolmeen peräkkäiseen vaiheeseen. Ensimmäisessä vaiheessa tuotteistamisidea syntyy tyypillisesti tavanomaisen konsultointityön yhteydessä, jossa toistuvat asiakastarpeet ja samankaltaiset ongelmat tuovat esiin mahdollisuuksia skaalautuville ratkaisuille. Asiakassopimusten ehdoista riippuen Reaktorilla on käytettävissään erilaisia polkuja projektin immateriaalioikeuksien tuotteistamiseksi. Toisessa vaiheessa Reaktor kehittää ja omistaa itsenäisen ohjelmistotuotteen. Tuotteiden lisäksi Reaktor voi tarjota myös teknologia-alustoja, joiden päälle voidaan rakentaa asiakkaille sopivia ratkaisuja. Reaktor voi myös osallistua tuotteen

kaupallistamiseen erilaisten kumppanuusrakenteiden kautta. Kolmannessa vaiheessa rakennetaan tuoteorganisaatio, jossa Reaktor tukee tarvittavaa tuoteorganisaatiota, mukaan lukien tuotehallinta ja -kehitys, tukitoiminnot, koulutus, jatkuva kehittäminen ja jatkuvat palvelut, joilla varmistetaan pitkän aikavälin skaalautuvuus. Lisäksi ohjelmistotuote liiketoiminta mahdollistaa merkittävän aika- ja materiaali- sekä konsultointityön, mukaan lukien tuotteen räätälöinnin ja jatkokehityksen sekä uusien tai siihen liittyvien konsultointimahdollisuuksien löytämisen. Ohjelmistotuote liiketoiminta voi myös tuottaa ylläpito- ja käyttäjätukityötä. Reaktorin Defence & Security -liiketoimintayksikössä tarjotut tuotteet havainnollistavat tätä mallia käytännössä. Vuonna 2025 Defence & Security -liiketoimintayksikön liikevaihto sisältyi kokonaisuudessaan teknologiaratkaisuliiketoimintaan. Liiketoimintayksikön liikevaihdosta noin 52 prosenttia oli tuotteisiin liittyvää.

Teknologiaratkaisuliiketoiminta

Reaktorin teknologiaratkaisuliiketoiminta on globaalia teknologiakonsultointiliiketoimintaa, joka palvelee muun muassa johtavia kansainvälisiä asiakkaita. Teknologiaratkaisuliiketoiminta on jaoteltu kahdeksaan eri liiketoimintayksikköön.

- Public Sector -liiketoimintayksikkö on Reaktorin liikevaihdoltaan suurin liiketoimintayksikkö. Se muodosti noin 20 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta 100 prosenttia syntyi Suomesta. Käynnissä olevia projekteja oli 78. Reaktor katsoo olevansa luotettu strateginen kumppani suomalaisille julkisille organisaatioille, ja se tukee niiden kriittisimpiä projekteja ja järjestelmiä. Reaktorilla on vahvaa näyttöä asiakasorganisaatioiden tehokkuuden parantamisesta automaation avulla, esimerkiksi suunnittelemalla digitaalisia palveluja, jotka laajentavat kansalaisten itsepalvelun mahdollisuuksia ja uudistavat hallinnon prosesseja, jolloin resurssit voidaan kohdentaa sinne, missä niiden vaikuttavuus on suurin. Esimerkkinä virallisen nimenmuutosprosessin yhteydessä tehdyn työn tuloksena vuotuinen manuaalinen työmäärä väheni 35 prosentilla. Liiketoimintayksiköllä on pitkäaikaisia strategisia kumppanuuksia suomalaisten julkisten organisaatioiden kanssa, joissa asiakassuhteiden keskimääräinen kesto on yli 10 vuotta. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa Digi- ja väestötietovirasto, YLE sekä EBU. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 95 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna²⁵).
- Cross Industries -liiketoimintayksikkö on Reaktorin liikevaihdoltaan toiseksi suurin liiketoimintayksikkö, joka muodosti noin 18 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta noin 6 prosenttia oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia projekteja oli 143. Cross Industries -liiketoimintayksikölle ovat ominaisia Reaktorin pitkäaikaiset strategiset kumppanuudet suomalaisia johtavia brändejä edustavien asiakkaiden kanssa useilla eri toimialoilla, kuten pankki-, vakuutus-, päivittäistavarakauppa- ja teknologia-aloilla. Tyypillistä Cross Industries -yksikölle on yhteistyö rakenteellisesti kasvavilla ja säännellyillä toimialoilla, joille voi olla korkea markkinoille tulon kynnyks. Cross Industries-yksiköllä on todistettu kyky tukea kansainvälisiä digitaalisia toimijoita alustojen ja teknisten valmiuksien laajentamisessa. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa Elisa, Posti, Nokia, IQM sekä Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK). Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 125 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).
- Aero-liiketoimintayksikkö muodosti noin 16 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta 100 prosenttia oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia projekteja oli 35. Aero-yksikkö suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää lentoyhtiöille kriittisiä lentokoneiden viihde- ja verkkoyhteysjärjestelmiä. Reaktorilla on integraatiot kaikkiin kuuteen suurimpaan lennonaikaiseen verkkoyhteyspalvelujen tarjoajaan (Starlink, Viasat, Intelsat, Inmarsat, Hughes ja Panasonic), ja sen ohjelmistoja käytetään noin 3 500 lentokoneessa yli kymmenessä globaalissa lentoyhtiössä, mikä edustaa noin 20–25 prosenttia maailmanlaajuisesti verkkoon kytketyistä kaupallisista lentokoneista. Yksikkö on Yhtiölle tärkeä uusien kansainvälisten asiakkaiden hankinnassa. Reaktor on luonut Cathay Pacificin palkitun lennonaikaisen viihdepalvelun. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa American Airlines, Cathay Pacific, IAG Loyalty, Delta Air Lines, Air France KLM ja Panasonic. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 85 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).
- Gaming & Entertainment -liiketoimintayksikkö muodosti noin 14 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta noin 69 prosenttia oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia

²⁵ Englanniksi vakiintunut termi on Full-Time Equivalent (FTE).

projekteja oli 33. Gaming & Entertainment -yksikkö kehittää esimerkiksi laajamittaisia pelaajadata- ja yhteisöalustoja, kuluttajille suunnattuja digitaalisia kanavia sekä tekoälypohjaisia asiakaspalvelujärjestelmiä globaaleille peli- ja viihdeyhtiöille. Gaming & Entertainment -yksikölle ovat ominaisia pitkäaikaiset asiakassuhteet, ja yksikön toiminta-alan ja tiimikoon odotetaan jatkavan kasvuaan. Reaktor on muun muassa kehittänyt tekoälypohjaisen asiakaspalvelualustan, joka skaalautuu useille kielille. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa Equinox, HBO, Netflix, Paramount, Supercell sekä Epic Games. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 75 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).

- Retail-liiketoimintayksikkö muodosti noin 11 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta noin 79 prosenttia oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia projekteja oli 27. Retail-yksikkö suunnittelee ja ylläpitää esimerkiksi verkkokauppa-alustoja ja digitaalisen kaupankäynnin infrastruktuuria tunnetuille kansainvälisille kuluttajabrändeille, palvelen satoja miljoonia yksittäisiä asiakkaita kuukausittain kymmenillä eri markkinoilla. Liiketoimintayksikkö on Yhtiön tuotteistamistavoitteiden eturintamassa kuluttajabrändien alalla, ja kehitteillä oleva agenttipohjainen kaupankäyntialusta mahdollistaa autonomiset maksuprosessit. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa Adidas sekä Zalando. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 65 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).
- Defence & Security -liiketoimintayksikkö muodosti noin 10 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta 100 prosenttia syntyi Suomesta. Käynnissä olevia projekteja oli 11. Defence & Security -yksikkö toimii kahden erillisen liiketoimintamallin kautta: toistuvaluonteinen teknologiaratkaisuliiketoiminta palvelee suomalaisia puolustus- ja turvallisuusorganisaatioita sekä niiden toimitusketjuissa toimiva kumppaneita, ja skaalautuva ohjelmistotuoteliiketoiminta kohdistuu Naton jäsen- ja kumppanimaihin Intelligence Software Suite -tuoteperheen kautta. Vuonna 2025 Defence & Security -liiketoimintayksikön liikevaihto sisältyi kokonaisuudessaan teknologiaratkaisuliiketoimintaan. Liiketoimintayksikön liikevaihdosta noin 52 prosenttia oli tuotteisiin liittyvää. Reaktor katsoo sen olleen luotettu toimittaja puolustus- ja turvallisuusalalla yli 10 vuoden ajan, ja kaikki Reaktorin tuotteet ovat tähän mennessä osoittautuneet toimiviksi operatiivisessa käytössä. Liiketoimintayksikön viranomaisprojektit ovat pääasiassa salassa pidettävää tietoa. Yksikön merkittävin yksityissektorin asiakkuus on ICEYE. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 60 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).
- Healthcare-liiketoimintayksikkö muodosti noin 6 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025 ja sen liikevaihdosta noin 50 prosenttia oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia projekteja oli 41. Healthcare-yksikkö palvelee sekä kotimaisia että kansainvälisiä terveydenhuollon organisaatioita. Reaktor on muun muassa kehittänyt laajamittaisia digitaalisia terveydenhuollon asiakasalustoja, jotka on integroitu kansallisiin potilastietojärjestelmiin. Merkittäviin hankkeisiin kuuluu muun muassa yhtenäisen digitaalisen asiakasalustan suunnittelu ja toteutus hyvinvointialueille yhdessä terveydenhuollon palveluntarjoajan kanssa, mikä parantaa hoidon saatavuutta, tehostaa potilaiden ja ammattilaisten välistä viestintää sekä avustaa hajanaisten terveydenhuoltojärjestelmien integroinnissa. Reaktor on myös kehittänyt keskustelevaa tekoälyä mahdollistaakseen turvallisen potilaiden kiireellisyyden luokittelun ja tuen terveydenhuollossa. Lisäksi Reaktor on voittanut Red Dot Design Award -palkinnon ensimmäisestä modernilla web-tekniikalla rakennetusta aivoradiokirurgian hoitosuunnittelujärjestelmästä. Liiketoimintayksikkö on yksi Yhtiön aktiivisista tuotteistamistavoitteiden painopisteistä. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa Equipe, Terveystalo, Zorg bij jou, Aleris, Orion, Thuisarts.nl sekä ZAP Surgical. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 45 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).
- Industrial-liiketoimintayksikkö muodosti noin 5 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta vuonna 2025, josta noin 1 prosentti oli kansainvälistä liikevaihtoa. Käynnissä olevia projekteja oli 31. Industrial-yksikkö keskittyy auttamaan teollisuusasiakkaita kasvattamaan vuosittaista toistuvaa liikevaihtoa jälkimarkkinoilla ja digitalisoimaan toimintojaan. Tekoäly- ja datavalmiudet on todistettu tehokkuutta parantavilla käytötapauksilla. Yhtenä esimerkkinä on tekoälyllä tehostetun tarjouksen ja konfigurointityökalun kehittäminen ABB:lle, joka palkittiin German Innovation Award -palkinnolla. Reaktorin johdon näkemyksen mukaan Yhtiö toimii Industrial-yksikössä luotettuna strategisena kumppanina teollisuuden markkinajohtajille kasvattaen pitkäaikaisia asiakkuuksia ja liikevaihtoa syklisen laiteliiketoiminnan yli. Liiketoimintayksikön viimeaikaisia asiakkaita ovat olleet muun muassa ABB, Atlas Copco, Cargotec, KONE, Metso sekä Sandvik. Yksikössä oli vuonna 2025 keskimäärin noin 35 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna).

Teknologiaratkaisujen toimitusmalli

Reaktor jakaa toimitusmallinsa viiteen peräkkäiseen vaiheeseen: 1) digitaalinen strategia: digitaalisten ratkaisujen ja kehityspolkujen tunnistaminen, jotka luovat kilpailuetua syvän toimialaosaamisen avulla, 2) suunnittelu ja toteutus: käyttäjäystävällisten digitaalisten kokemusten luominen, jotka rakentavat brändiuskollisuutta ja integroituvat olemassa oleviin työkulkuihin, 3) ohjelmistokehitys: teknisesti monimutkaisten, kestävien ratkaisujen toteuttaminen ennakoiden tulevaisuuden tarpeita, 4) muutosjohtaminen: projektien onnistumisen mahdollistaminen yhdessä asiakkaan kanssa auttamalla ihmisiä ja prosesseja omaksumaan muutoksia, ja 5) jatkuva kehitys ja ylläpitopalvelut: Reaktorin oman ohjelmiston jatkuva kehittäminen tai kolmannen osapuolen ohjelmiston haltuunotto ja sen saattaminen järkevästi ylläpidettävään muotoon.

Vaikka tekoäly muuttaa nopeasti toimialaa, jolla Reaktor toimii, Reaktorin johto näkee muutoksessa konkreettisia hyötyjä Yhtiölle. Tekoäly vähentää merkittävästi koodaukseen, testaukseen, dokumentointiin ja suunnittelutyöhön kuluva työmäärää. Ihmisen vastuulla on kuitenkin edelleen perustavanlaatuinen haaste määrittää keinot, joilla maksimoidaan arvonluonti. Arvonluonnin painopiste siirtyy toteutuksen määrästä kohti palvelustrategiaa, toimialaosaamista ja kykyä edistää todellista käyttöönottoa ja organisaatiomuutosta. Reaktorin keskeinen periaate on aina ollut, että sen arvonluonti perustuu asiakkaiden tavoitteiden saavuttamisen tukemiseen pikemminkin kuin ohjelmiston kirjoittamiseen. Se on Yhtiön johdon mukaan juuri sitä, mitä markkinoilla nyt vaaditaan. Reaktorin syvätoimialaosaaminen ja kokonaisvaltainen kyvykkyys mahdollistavat korkeimman lisäarvon tuottavien mahdollisuuksien tunnistamisen asiakkaalle ja niiden toteuttamisen teknologian, suunnittelun ja muutosjohtamisen avulla. Reaktor on siksi Yhtiön johdon mukaan tekoälyn nettohyötyjä.

Tekoäly on kiinteä osa Reaktorin toimitusmallin jokaista vaihetta. Digitaalisen strategian vaiheessa Reaktorin syvälinen toimialaosaaminen mahdollistaa tekoälymahdollisuuksien tunnistamisen, jotka perustuvat kaupallisiin tavoitteisiin, datan rajaamiin mahdollisuuksiin ja organisatoriseen valmiuteen. Suunnitteluvaiheessa Reaktor suunnittelee tekoälyratkaisuja, jotka sopivat luontevasti olemassa oleviin työkulkuihin ja käyttäjäpolkuihin, mikä varmistaa ratkaisujen käyttöönoton ja todellisen operatiivisen vaikutuksen. Ohjelmistokehitysvaiheessa Reaktor kehittää vankkoja tekoälyratkaisuja, jotka integroituvat yrityksen tietojärjestelmiin ja täyttävät turvallisuus-, luotettavuus- ja skaalautuvuusvaatimukset. Muutosjohtamisen vaiheessa Reaktor tukee tiimejä ja johtohenkilöitä tekoälyn käyttöönotossa yhdenmukaistamalla työskentelytapoja ja päätöksentekoa sekä selkeyttämällä vastuualueita. Jatkuvan kehityksen ja ylläpitopalvelujen vaiheessa Reaktor varmistaa tekoälyjärjestelmien pitkäaikaisen, turvallisen toiminnan ja jatkuvan kehittämisen. Yhtiö on toteuttanut vuodesta 2014 lähtien yli 140 tekoälyprojektia noin 100 asiakkaalle. Projektit ovat vaihdelleet koko yrityksen laajuisista tekoälystrategioista maailmanlaajuisesti käyttöönotettuihin tekoälypohjaisiin asiakaspalveluratkaisuihin.

Yhtiö kehittää asiakkaille myös skaalautuvaa, tekoälypohjaista palvelutarjoonaa, jota voidaan ylläpitää ja kehittää pitkään. Kun tekoäly integroituu yhä enemmän asiakkaiden keskeisiin toimintajärjestelmiin, kysynnän odotetaan kasvavan luotettavalle kumppanille näiden järjestelmien jatkuvaan hallintaan. Reaktorin yhdistelmä tekoälyteknologian osaamista ja syvällistä toimialatuntemusta antaa sille hyvät mahdollisuudet hyödyntää tätä mahdollisuutta, erityisesti säännellyissä ja kriittisissä ympäristöissä, joissa asiakkaat vaativat teknologiakumppaniltaan korkeaa luottamusta ja vastuullisuutta.

Reaktor Ecosystem -liiketoiminta

Reaktor Ecosystem on Yhtiön venture-liiketoiminta, joka luo ja laajentaa järjestelmällisesti uusia kyvykkyyskäytäntöjä täydentäen samalla Reaktorin tarjoonaa. Liikeidean synnyttyä järjestelmällisen markkinatutkimuksen ja Reaktorin asiakaskontaktien pohjalta Reaktor rekrytoi perustajia, toimii itse yhtenä perustajista ja käynnistää liiketoiminnan yhdessä muiden perustajien kanssa. Perustajia rekrytoidaan usein Reaktorin vertaisverkostoista, globaaleista teknologiayrityksistä tai toisinaan asiakasorganisaatioista. Perustajilla on tyypillisesti vahva kaupallinen johtamiskokemus ja konsultointitausta, ja he tulevat usein liiketoimintavastuullisista rooleista digitaalisen konsultoinnin tai teknologiakonsultoinnin alalta. Perustajatiimejä täydennetään tyypillisesti kokeneella teknisellä asiantuntijalla tai toimiala-asiantuntijalla. Vuonna 2025 Ecosystem-yhtiöiden perustajilla oli keskimäärin 10,6 vuoden kokemus samalta konsultointipalveluiden toimialalta kuin perustettu yhtiö, ja keski-ikä yhtiötä perustettaessa oli 42 vuotta.

Reaktor säilyttää tyypillisesti 30–40 prosentin omistusosuuden yrityksessä ja rahoittaa liiketoimintaa esimerkiksi noin 300 000–500 000 euron suoralla sijoituksella tai pääomalinalla. Reaktor vähentää perustajan riskejä tarjoamalla validoitua kysyntää sekä välittömän pääsyn kokeneiden asiantuntijoiden tekniseen ja kaupalliseen sparraukseen, muun muassa hallitustyöskentelyn, neuvonannon, liiketoimintayhteistyön, rahoituksen ja

kansainvälisen laajentumisen muodossa. Reaktorin merkittävä omistusosuus yrityksessä varmistaa aktiivisen ja käytännönläheisen tuen tarjoaman kehitykseen, markkinoillemenoon ja laajentumis päätöksiin liittyen. Perustamisprosessi kestää tyypillisesti kolmesta neljään kuukautta.

Reaktor on luonut monipuolisen Ecosystem-portfolion spin-off -järjestelyiden, tuoteistamishankkeiden ja alkuvaiheen sijoitusten kautta. Reaktor Ecosystem kattaa yrityksiä eri maturiteettiasteilla, mukaan lukien vakiintuneet suuryritykset, listatut yhtiöt, konsultointi- ja palveluliiketoiminnat, tuotealoitteet sekä alkuvaiheen venture-yritykset. Ecosystem edustaa symbioottista suhdetta, jossa sekä Reaktor että Ecosystem-yhtiöt hyötyvät tiivistä kumppanuudesta. Yhtiöllä on Esitteen päivämääränä Ecosystemin kautta suoria tai epäsuoria omistusosuuksia 45 yrityksessä, jotka toimivat 15 lokaatiossa, ja joissa työskentelee yli 1 000 työntekijää. Helmikuussa 2026 Reaktorin keskimääräinen omistusosuus Ecosystem-yhtiöissä oli noin 33 prosenttia. Johdon arvion mukaan Ecosystem-yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2025 oli noin 200 miljoonaa euroa (2024: noin 180 miljoonaa euroa; 2023: noin 182 miljoonaa euroa), oikaistu käyttökate noin 8 miljoonaa euroa (2024: noin 6 miljoonaa euroa; 2023: noin 5 miljoonaa euroa) ja oikaistun käyttökateen osuus liikevaihdosta noin 4 prosenttia (2024: noin 4 prosenttia; 2023: noin 3 prosenttia).²⁶ Vuoden 2025 lopussa Reaktorin omistaman Ecosystem-portfolion käypä arvo Konsernin taseessa oli arvioitu noin 47 miljoonaa euroon²⁷, mistä valtaosan muodostivat portfolion suurimmat yhtiöt. Vuoden 2025 aikana perustettiin kymmenen uutta Ecosystem-yhtiötä ja toteutettiin kuusi yritysjärjestelyä, joista kolme oli irtautumisia, kaksi alasajoja ja yksi sulautuminen. Vuoden 2024 aikana perustettiin neljä uutta Ecosystem-yhtiötä ja toteutettiin kaksi yritysjärjestelyä. Vuoden 2023 aikana perustettiin neljä uutta Ecosystem-yhtiötä ja toteutettiin neljä yritysjärjestelyä.

Ecosystem on jäsenetty kolmen toimialueen mukaan, joista kukin tarjoaa toisiaan täydentäviä hyötyjä: Vertical, Technical ja Scale. Ecosystem-yhtiöt kattavat kasvuun, teknologiaan ja resursointiin keskittyviä liiketoimintoja. Ecosystem-yhtiöt voidaan edelleen jäsentää viiden ensisijaisen painopistealueen mukaiseen sektoriin, joista kukin koostuu useista erityisalojen yrityksistä, jotka toimivat erillisillä mutta toisiaan täydentävillä osa-alueilla.

Liiketoiminnan kasvu ja strategia – Sektori kattaa yrityksiä, jotka keskittyvät liiketoimintastrategiaan, digitaaliseen markkinointiin ja tuottoneuvontaan, Go-to-Market -palveluihin sekä verkkokaupparatkaisuihin. Sektorissa toimivia portfolioyhtiöitä ovat esimerkiksi Co-ventures, Gaasly, AdventureClub, Havina, Woolman ja Growberry.

Keskeiset digitaaliset palvelut ja tuotteet – Sektori kattaa laajan valikoiman toimintoja, kuten full-stack-ohjelmistokehityksen, web- ja mobiilisovelluskehityksen, tuotehallinnan, sekä palvelu- ja UX/UI-suunnittelun. Sektorissa toimivia portfolioyhtiöitä ovat esimerkiksi CodeMate, Brightly, Value LAB, Kaiku, Wunderdog, Krossflow, Invinite ja Forge.

Data, tekoäly ja alustapalvelukehitys – Sektori kattaa tekoälyyn ja koneoppimiseen, tietotekniikkaan, pilvi-infrastruktuuriin sekä DevOps- ja alustakehitykseen erikoistuneita yrityksiä. Sektorissa toimivia portfolioyhtiöitä ovat esimerkiksi AI Roots, Meshly ja Goodin.

Tietoturva ja operatiivinen osaaminen – Sektori kattaa kyber- ja tietoturvan, identiteetti- ja pääsynhallinnan, IT-toiminnot sekä laadunvarmennuksen. Sektorissa toimivia portfolioyhtiöitä ovat Cyberdo, Fraktal, Mallow, Hidden Trail, Orangit ja Premium Security.

Oppiminen ja resursointi – Sektori koostuu yrityksistä, jotka toimivat rekrytoinnin, oppimispalvelujen ja valmennuksen alalla. Sektorissa toimivia portfolioyhtiöitä ovat MinnaLearn, Witted, Softwaresauna, Tekai, Finitec ja Allies.

Ecosystem-yhtiön havainnollinen elinkaari voidaan jäsentää neljään vaiheeseen.

²⁶ Yhtiön laskelmat perustuvat tilintarkastamattomiin lukuihin. Yhteenlaskettuun liikevaihtoon ei ole laskettu niitä Ecosystem-yhtiöitä, jotka konsolidoidaan tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen. Reaktorin konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä konsolidoitavat yhtiöt ovat Mallow Oy, SplendED Oy ja Nieve Consulting Services SL. Kaikkien niiden Ecosystem-yhtiöiden tilinpäätökset, joita ei konsolidoida tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen, on suomalaisten yhtiöiden osalta laadittu suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaisesti ja ulkomaalaisten yhtiöiden osalta paikallisen kirjanpitokäytännön mukaan.

²⁷ BDO Oy:n Yhtiön toimeksiannosta laatima arvostusraportti. Edustaa Konsernin taseessa pääomaosuusmenetelmällä kirjattujen osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettua käypää arvoa 31.12.2025, painotettuna Reaktorin omistusosuudella. Luku ei sisällä Ecosystem-yhtiöitä, jotka ovat tytäryhtiöinä konsolidoitu Reaktorin konsernitilinpäätökseen.

- Perustamisvaiheessa liiketoimintakonsepti syntyy ja sen toteutettavuus validoidaan, perustajatiimi rekrytoidaan ja alkupääoma järjestetään Reaktorin toimesta. Perustamisvaiheessa tavoitteena on, että yhtiön toiminta on käynnistetty 2–3 työntekijän voimin ja vaiheen kesto on tyypillisesti 3–4 kuukautta.
- Käynnistysvaiheessa yhtiö keskittyy alkuvaiheen liikevaihdon saavuttamiseen, kun ensimmäiset asiakkaat ja työntekijät on hankittu. Yhtiön tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen, kannattavuuden saavuttaminen, uskottavuuden ja kasvun rakentaminen järjestelmällisen käynnistysprosessin avulla, jossa tukena on Reaktorin tiimin oma neuvonantaja. Käynnistysvaiheessa tavoitteena on noin 1–1,5 miljoonan euron liikevaihto ja 10 työntekijää, vaiheen kesto on noin 1,5 vuotta ja pääoman käyttö on tyypillisesti noin 300–400 tuhatta euroa.
- Vakaan kasvun vaiheessa yhtiöllä on vakiintunut markkina-asema ja siitä tulee jäsentyneesti toimiva, laajentuva kasvuyritys, joka hyötyy Reaktor Ecosystemistä alustana, joka tarjoaa markkinointi-, tapahtuma-, liiketoimintayhteistyö-, rahoitus- ja johtamisen kehityspalveluja. Vakaan kasvun vaiheessa tavoitteena on noin 5 miljoonan euron liikevaihto ja 50 työntekijää, vaiheen kesto on noin 3 vuotta ja vaiheen aikana tavoitteena on saada takaisin 100 prosenttia alkuperäisestä sijoituksesta.
- Kiihdytetyn kasvun vaiheessa jatkokasvua tuetaan aktiivisella arvonluonnilla rakennejärjestelyjen, rahoituksen, kumppanuuksien, yritysostojen ja kansainvälisen laajentumisen kautta, perustajien tavoitteiden mukaisesti. Kiihdytetyn kasvun vaiheessa tavoitteena on yli 10 miljoonan euron liikevaihto ja yli 100 henkilötyövuotta, ja tavoitteena on portfolion keskiarvona saada pääomanpalautuksena 3–5-kertaisesti alkuperäinen sijoitus.

Reaktorin tavoitteena on, että seitsemän kymmenestä perustetusta Ecosystem-yhtiöstä saavuttaa vakaan kasvun vaiheen, jossa yhtiöllä on vakiintunut markkina-asema ja niistä tulee hyvin organisoituja, laajentuvia kasvuyhtiöitä, ja että kaksi kymmenestä perustetusta Ecosystem-yhtiöstä saavuttaa kiihdytetyn kasvun vaiheen, jossa yhtiöt tuottavat yli viisinkertaisen tuoton alkuperäiseen sijoitukseen nähden. Lisätietoja Yhtiön osakkuusyhtiöistä ja yhteisjärjestelyistä, mukaan lukien Ecosystem-yhtiöistä, on esitetty Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 7.2 ”*Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt*”.

Asiakkaat ja myynti

Reaktorilla on monipuolinen asiakaskunta, johon kuuluu maailmanlaajuisesti tunnettuja brändejä, kuten YLE, American Airlines, Airbus, Cathay Pacific, Kone, ABB, Epic Games, Adidas, Zalando, ZAP Surgical ja IQM.

Tilikaudella 2025 Reaktorilla oli 119 aktiivista asiakasta.²⁸ Vuonna 2025 Yhtiön kymmenen suurinta asiakasta muodostivat 53 prosenttia Konsernin liikevaihdosta. Asiakaspoistuma oli 7 prosenttia tilikaudella 2025.²⁹ Reaktorin nettopysyvyysaste (Net Retention Rate (NRR))³⁰ tilikaudella 2025 oli 97 prosenttia. Alkaen vuodesta 2000, jolloin Reaktor aloitti toimintansa, Yhtiö on toteuttanut yli 3 500 asiakasprojektia. Vuonna 2024 Reaktorin asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS-luku (Net Promoter Score) eli suosittelemiseksi oli +13 prosenttia, mikä oli noin kaksi kertaa korkeampi kuin suomalaisten verrokkiryhmien keskiarvo. Vuonna 2024 Reaktor sijoittui toiseksi asiakaskokemus-kyselyssä 3,8 pisteen tuloksella, verrattuna verrokkiryhmien 3,1–3,9 pisteen tuloksiin, kuuden tärkeimmän ostopäätöskriteerin osalta: vahva asiantuntemus, laatu, todistettu kokemus ja aiemmat saavutukset, suunnittelu- ja kehitysosaaminen, alhaisin hinta ja nopea toimitus. Saman kyselyn mukaan 36 prosenttia Yhtiön toimeksiannoista katsottiin asiakkaille ”liiketoimintakriittisiksi”, verrattuna verrokkiryhmien 18–28 prosenttiin, ja 64 prosenttia Yhtiön toimeksiannoista katsottiin asiakkaille ”mukavaksi lisäksi”, kun verrokkiryhmillä vastaava osuus oli 72–82 prosenttia. Lisäksi 25 prosenttia Reaktorin asiakkaista ilmoitti olevansa ”hyvin todennäköisesti” palaamassa, 67 prosenttia ilmoitti olevansa ”todennäköisesti” palaamassa ja 8 prosenttia ilmoitti olevansa ”epätodennäköisesti” palaamassa.³¹ Vuonna 2024 Reaktorin DORA-pisteet (DevOps Research and Assessment),

²⁸ Asiakkaiden määrä on määritelty asiakkaina, joiden laskutettu liikevaihto on ollut suurempi kuin nolla tilikauden 2025 aikana.

²⁹ Asiakasvaihtuvuus lasketaan jakamalla tietyn ajanjakson aikana menetettyjen asiakkaiden lukumäärä kyseisen ajanjakson alussa olleiden asiakkaiden kokonaismäärällä.

³⁰ Nettopysyvyysaste on määritelty edelliseltä vuodelta säilyneen liikevaihdon osuudeksi poistuman ja lisämyynnin jälkeen, ja se lasketaan seuraavasti: (vuoden 2024 asiakkailta saatu liikevaihto vuonna 2025, pois lukien konserniyhtiöt ja koulutukset) / liikevaihto vuonna 2024.

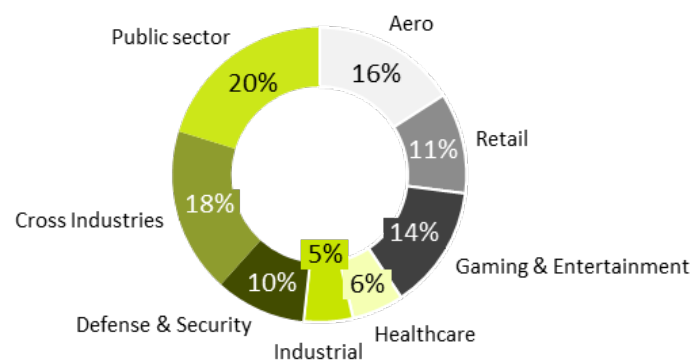
³¹ Yhtiön teettämä kyselytutkimus. Verrokkiryhmien osalta asiakkaiden todennäköisyys palata jakautui seuraavasti: räätälöityjen ohjelmistojen kehittäjillä 17 prosenttia ilmoitti olevansa ”hyvin todennäköisesti” palaamassa, 56 prosenttia ”todennäköisesti” palaamassa, 22 prosenttia ”epätodennäköisesti” palaamassa ja 5 prosenttia ”hyvin epätodennäköisesti” palaamassa; täyden palvelun toimijoilla vastaavat osuudet olivat 13 prosenttia, 51 prosenttia, 26 prosenttia ja 10 prosenttia; kansainvälisillä digitaalisen transformaation asiantuntijoilla 0 prosenttia, 60 prosenttia, 27 prosenttia ja 13 prosenttia.

jotka mittaavat ohjelmistotoimituksen suorituskykyä, olivat noin 7,5, mikä oli noin 16 prosenttia toimialan keskiarvoa korkeampi.³²

Reaktorin myyntimalli koostuu kolmesta ydinvaiheesta. Ensimmäinen vaihe on syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuva myyntityö, jossa Reaktor esittelee oma-aloitteisesti arvonluonti-idean tai kehittää sen yhdessä asiakkaan kanssa hyödyntäen Reaktorin syvällistä toimialaosaamista. Toisessa vaiheessa asiakas etenee yksinoikeudellisella tai rajatulla tarjouspyynnöllä, jossa laajuus, lähestymistapa ja onnistumiskriteerit määritellään yhdessä. Kolmannessa vaiheessa Reaktor osallistuu valikoituihin tarjousprosesseihin, joista hintavetoiset ja tavanomaiset peruspalveluprojektit on tietoisesti priorisoitu alemmaksi tai hinnoiteltu ulos, jotta resurssit voidaan keskittää monimutkaisiin ja korkean vaikuttavuuden toimeksiantoihin.

Reaktor on organisoitu kahdeksaan toimialakohtaiseen liiketoimintayksikköön sekä globaaleihin konsernitoimintoihin. Organisaatiomalli on suunniteltu tarjoamaan maailmanlaajuiset toimituskyvykkyudet tietyillä toimialoilla toimiville kansainvälisille yrityksille. Kullakin liiketoimintayksiköllä on omat ydintiminsä ja asiakastiminsä, jotka toimivat globaalien toimitusmallin mukaisesti, joiden ensisijaisina toimitussijainteina ovat Suomi, Amsterdam ja Lissabon. Yhdysvalloissa ja Japanissa toiminnot keskittyvät ensisijaisesti toimialakohtaisten liiketoimintayksiköiden myynnin edistämiseen, toimien samalla strategisina sijainteina Aero- ja Gaming & Entertainment -liiketoimintayksiköille. Globaaleilla konsernitoiminnoilla on omat vastuhenkilönsä, jotka tukevat liiketoimintayksiköitä jaetun business partner -mallin mukaisesti, jossa yksi henkilö tukee yhtä tai useampaa liiketoimintayksikköä. Globaalit konsernitoiminnot toimivat globaalien johtoryhmän johdolla. Lisäksi Ecosystem-liiketoiminnalla on oma toiminnosta ja markkinoinnista vastaava ydintiimi, jota tukevat globaalien konsernitoimintojen työntekijät ja jota valvoo erillinen ohjausryhmä. Ydintiimin vetäjä Samuli Savo raportoi suoraan Konsernin toimitusjohtajalle.

Alla oleva kaavio esittää Reaktorin liikevaihdon jakautumisen toimialakohtaisiin liiketoimintayksikköihin vuonna 2025³³:



Reaktorin teknologiaratkaisuliiketoiminnassa on tavanomaista, että pidempikestoisten asiakassuhteiden yhteydessä tehdään puitesopimus, jonka alla sovitaan yksittäisten liiketoimintayksiköiden tiimien työstä ja projekteista. Yhtiöllä on puitesopimus lähes kaikkien suurimpien asiakkaidensa kanssa. Merkittävä osa Reaktorin asiakassopimuksista perustuu aika- ja materiaaliperusteisiin hinnoittelumalleihin, joissa liikevaihto on suoraan sidoksissa laskutettujen tuntien määrään. Reaktor tekee myös kiinteähintaisia sopimuksia silloin, kun se on kaupallisesti perusteltua. Sopimuksia, joissa sekä projektin hinta että työn tulokset ja aikataulu olisivat etukäteen kiinteästi lukittu, on vähemmän. Näille sopimuksille on tyypillistä, että työlle sovitaan enimmäisbudjetti, joka kattaa tietyn asiantuntijatiimin nimeämisen tietylle ajalle ja jonka puitteissa voidaan sopia joustavasti työn tuloksista. Yhtiön vaihtoehtoisin hinnoittelumalleihin kuuluu myös arvo- ja tulospohjaiset mallit, mutta Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole merkittäviä sopimuksia, jotka hyödyntäisivät näitä malleja. Muita vaihtoehtoja aika- ja materiaaliperusteiselle laskutukselle ovat niin kutsutut "retainer"-mallit, joissa Yhtiö laskuttaa kiinteän hinnan

³² DORA-tutkimus, joulukuu 2024.

³³ Tilintarkastamattomat luvut.

sovituksen asiantuntijatiimin varaamisesta tietyille ajalle. Tällaisia malleja on hyödynnetty joidenkin Yhtiön suurimpien asiakkaiden kanssa.

Henkilöstö sekä ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa (ESG)

Reaktorin henkilöstömäärä 31.3.2026 oli 690. Yhtiön henkilöstömäärä 31.12.2025 päättyneen tilikauden lopussa oli 712 (keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna: 656), 31.12.2024 päättyneen tilikauden lopussa 701 (keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna: 631) ja 31.12.2023 päättyneen tilikauden lopussa 676 (keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna: 653). Reaktorin työntekijät työskentelevät niissä maissa, joissa Yhtiö harjoittaa toimintaansa, jakautuneena konserniyhtiöiden kesken eri maantieteellisillä alueilla, kuten alla olevassa taulukossa esitetään. Suurin osa työntekijöistä on palkattu toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen, eikä määräaikaista työntekijöitä ole merkittävässä määrin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Reaktorin henkilöstömäärä maittain 31.3.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023. Taulukko sisältää Reaktorin konsernitilinpäätökseen konsolidoitavien osittain omistettujen tytäryhtiöiden työntekijät.

	31.3.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Suomi (Reaktor Innovations Oy, Reaktor Ecosystem Oy, Reaktor Group Oy, Mallow Oy, SplendED Oy, Fusion Technologies Oy)	522	540	517	499
Alankomaat (Reaktor B.V.)	78	79	79	73
Yhdysvallat (Reaktor Inc.)	36	35	42	46
Japani (Reaktor Japan K.K.)	26	27	32	31
Portugali (Reaktor Sociedade Unipessoal LDA)	22	23	22	22
Espanja (Reaktor Enterprises SL, Nieve Consulting Services SL)	6	8	9	5
Yhteensä	690	712	701	676

Reaktorin työntekijäomisteisuuden perustuva kulttuuri, läpinäkyvä ja matalan hierarkian organisaatiomalli sekä työntekijöiden laaja itseohjautuvuus ovat koko Reaktorin toiminnan ajan olleet keskeisiä tekijöitä osaavien työntekijöiden houkuttelemisessa ja sitouttamisessa. Reaktorin johdon arvion mukaan, mikä perustuu asiakkailta saatuun palautteeseen, nämä tekijät ovat toimineet keskeisenä erottautumistekijänä kilpailluilla työmarkkinoilla. Yhtiön henkilöstö koostuu tekoälysuunnittelijoista ja -kehittäjistä sekä globaaleista tukitoiminnoista. Vuoden 2025 lopussa Yhtiöllä oli yhteensä 712 työntekijää, ja vaihtuvuusaste oli 7 prosenttia. Maaliskuussa 2026 Yhtiön työntekijöiden työsuhteiden keskimääräinen kesto oli noin 6,6 vuotta. Vuoden 2024 lopussa noin 40 prosentilla työntekijöistä oli yli 13 vuoden toimialakokemus. Vuoden 2025 lopussa henkilöstö jakautui seuraavasti: Suomi 75,8 prosenttia, Alankomaat 11,1 prosenttia, Yhdysvallat 4,9 prosenttia, Japani 3,8 prosenttia, Portugali 3,2 prosenttia ja muut markkinat 1,1 prosenttia.

Ihmislähtöisenä teknologiayrityksenä Reaktorin sosiaalinen vastuu keskittyy turvallisen, osallistavan ja monimuotoisen työympäristön luomiseen sekä jatkuvan oppimisen, kehittymisen ja hyvinvoinnin tukemiseen koko organisaatiossa. Reaktor on sitoutunut sisällyttämään ESG-näkökulmat osaksi pitkän aikavälin arvonaluontia. Ympäristövastuun osalta Reaktorin toimenpiteet keskittyvät toimitilojen hallintaan, mukaan lukien jätehuoltoon

sekä materiaali-, vesi- ja energiankulutuksen vähentämiseen, sekä laitteiden ja työvälineiden kierrätettävyyden varmistamiseen. Reaktor on sitoutunut minimoimaan ympäristöjalanjälkensä edistämällä energiatehokkaita käytäntöjä, kannustamalla kestäväan työmatkaliikkumiseen ja vähentämällä työmatkustamista.

Reaktorin hallintotapa perustuu vahvaan eettiseen pohjaan, jota tukevat toimintaperiaatteet ja rehellisyyden kulttuuri. Yhtiön toimintaperiaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä maailmanlaajuisesti, ja Reaktor edellyttää vastaavien periaatteiden noudattamista myös kaikilta kolmansilta osapuolilta, joiden kanssa Reaktor harjoittaa liiketoimintaa. Reaktor on sitoutunut vastuulliseen liiketoimintaan noudattamalla nollatoleranssia lahjontaa ja korruptiota kohtaan, suojelemalla asiakastietoja, yksityisyyttä ja luottamuksellista tietoa sekä tarjoamalla lakisääteisen ilmoituskanavan ja takaamalla vastatoimien kiellon.

Sääntelyllinen toimintaympäristö ja viranomaisluvanvaraisuus

Yhtiön toimintaan sovelletaan useita EU-tason sekä kansallisia lakeja ja säännöksiä. Yhtiöön sovelletaan muun muassa yhtiö-, vero-, tietoturva-, työ-, kilpailu- ja julkisia hankintoja koskevaa lainsäädäntöä sekä puolustus-, turvallisuus- ja kaksikäyttötuotteiden ja -palvelujen käyttöä sääntelevää lainsäädäntöä.

Puolustusohjelmistotuotteiden myynti on lisäksi tiukkojen vientivalvonta- ja lisenssivaatimusten alaista ja tuotteiden myynti voi edellyttää asianmukaisten vientilupien, lisenssien, akkreditoitien, sertifiointien, turvatodistusten tai muiden mahdollisten toimilupien hankkimista. Asiaankuuluvien vientivalvontamääräysten ja -lupien noudattaminen on Yhtiölle välttämätöntä.

Yhtiön liiketoiminnan luonteesta johtuen varsinkin tietosuojalainsäädännön noudattaminen, mukaan lukien GDPR-asetus sekä muu sovellettava tietosuojalainsäädäntö, on Yhtiölle välttämätöntä kaikilla sen toiminta-alueilla. Reaktorin kansainvälisestä toiminnasta johtuen, sen toimintaan soveltuu myös useamman maan työlainsäädäntö sekä immateriaalioikeuksia suojaava lainsäädäntö.

Tiettyihin Reaktorin liiketoimintayksiköihin sovelletaan lisäksi alakohtaisia sääntelyvaatimuksia. Esimerkiksi Reaktorin rahoitusalan asiakkaille tarjoamiin IT-palveluihin sovelletaan asetusta finanssialan digitaalisesta häiriönsietokyvystä (EU) 2022/2554. Healthcare-liiketoimintayksikköön sovelletaan puolestaan terveydenhuoltoon liittyvää lainsäädäntöä. Koska Reaktor toimittaa palvelujaan ja tuotteitaan asiakkaille, jotka toimivat monilla eri säännellyillä toimialoilla, on Reaktorin toiminnan kannalta relevantti sääntely-ympäristö laaja-alainen.

Lisäksi julkisen sektorin asiakkaiden on noudatettava Hankintalakia tiettyjen kynnysarvojen ylittävien hankintojen osalta. Reaktorin solmimat IT-palvelusopimukset ylittävät yleensä kyseiset kynnysarvot.

Immateriaalioikeudet

Yhtiön olennaiset immateriaalioikeudet koostuvat ohjelmistojen tekijänoikeuksista, liikesalaisuuksista, tietotaidosta, tavaramerkeistä sekä verkkotunnuksista. Yhtiö pyrkii suojaamaan omistusoikeudellista tietoaan, liiketoimintaosaamistaan ja tietotaitoaan työsopimusten, lisenssisopimusten, salassapitosopimusten ja muiden sopimusjärjestelyiden avulla. Yhtiö suojaa myös toiminimiään, tavaramerkkejään ja mallejaan niillä maantieteellisillä alueilla, joilla se harjoittaa liiketoimintaa.

Teknologiaratkaisuliiketoiminnassa tekijänoikeus on ensisijainen immateriaalioikeuksien suojakeino.

Ohjelmistotuoteliiketoiminnassa Yhtiön kolme ydinohjelmistotuotetta, jotka ovat Nebula, Monocera ja Auriga, lisensoidaan asiakkaille. Tuotteet ovat Yhtiön sisäisesti ja yhteistyössä asiakkaiden kanssa kehittämiä. Järjestelmien suojaamiseksi Yhtiö on ottanut käyttöön sisäiset ohjelmistokehityskäytännöt, joilla varmistetaan muun muassa, että kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien tai kehitystyökalujen käyttö ei vaaranna omistusoikeudellisten järjestelmien suojausta. Tällä hetkellä Yhtiö ei harjoita uloslisensointitoimintaa Defence & Security -liiketoimintayksikön ulkopuolella.

Yhtiön vakiomuotoiset suomalaiset työsopimukset sekä toimitusjohtajan, johtoryhmän ja avainhenkilöiden sopimukset sisältävät immateriaalioikeuksien siirtoa koskevia määräyksiä, joilla varmistetaan oikeuksien siirtyminen Yhtiölle, mukaan lukien oikeus muokata ja edelleen luovuttaa tekijänoikeuksia. Alihankkijoita käytettäessä Yhtiö varmistaa, että alihankkijoiden työn tuloksiin liittyvät immateriaalioikeudet siirtyvät Konsernille sovellettavien alihankkijasopimusten nojalla. Yhtiö suojaa myös luottamuksellisia tietoaan, mukaan

lukien liikesalaisuudet ja tietotaidon, työsopimuksiin, toimitusjohtajan sopimukseen, alihankkijasopimuksiin ja kaupallisiin sopimuksiin sisällytetyillä salassapitolausekkeilla. Lisäksi Yhtiö on laatinut sisäisen tietojen luokittelu- ja käsittelypolitiikan.

Yhtiön rekisteröidyt immateriaalioikeudet koostuvat pääasiassa tavaramerkeistä, joista suurimman osan Yhtiö on itse rekisteröinyt. Yhtiö on hankkinut tavaramerkkisuojan esimerkiksi ”Reaktor”-nimelle ja ”R”-logolle sekä tuotenimille ”Nebula”, ”Monocera” ja ”Auriga”. Yhtiö seuraa myös uusia tavaramerkkirekisteröintihakemuksia ja on tarvittaessa tehnyt väitteitä sellaisia tavaramerkkejä vastaan, jotka saattavat sekoittaa Yhtiön tavaramerkkeihin. Yhtiön tavaramerkit ovat aiemminkin olleet väitteiden kohteena, mutta Yhtiö on pystynyt ratkaisemaan kyseiset väitteet. Tällä hetkellä Yhtiötä kohtaan on esitetty väite, joka on tehty Yhtiön EU-tavaramerkkirekisteröintihakemusta ”Auriga” vastaan.

Tietojärjestelmät

Tietojärjestelmien keskeytymätön toiminta on olennaista Reaktorin liiketoiminnan laadun ja tehokkuuden kannalta, minkä vuoksi Yhtiö pyrkii jatkuvasti kehittämään käytössään olevia järjestelmiä. Reaktor hyödyntää erilaisia tietojärjestelmiä sekä digitaalisten palvelujen tarjoamisessa asiakkailleen että Konsernin sisäisissä hallinnollisissa tehtävissä.

Yhtiön keskeisin tietojärjestelmä on pilvipohjainen identiteetti- ja tuottavuusalusta, jota käytetään muun muassa viestinnän, yhteistyön, asiakirjahallinnan sekä identiteetti- ja pääsynhallinnan tukemiseen koko Konsernin toiminnassa. Muita Yhtiön keskeisiä tietojärjestelmiä ovat projektien ajanseuranta- ja laskutusjärjestelmät sekä erillinen henkilöstöresurssityökalu. Osa järjestelmistä hankitaan ja lisensoidaan kolmansilta osapuolilta, kun taas osan Yhtiö kehittää ja ylläpitää itse vastaamaan omia operatiivisia tarpeitaan.

Vakuutukset

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Reaktorilla on voimassa toimialalla tavanomaiset vakuutukset ja Yhtiön vakuutusturva on riittävä. Vakuutusturva kattaa muun muassa omaisuusvakuutuksen, liiketoiminnan keskeytysvakuutuksen, globaalin vastuu- ja kybervakuutuksen sekä erillisen johdon vastuuvakuutuksen.

Markkina- ja toimialakatsaus

Tämä jakso sisältää tiettyjä Reaktorin lausumia koskien markkinoita, joilla se toimii, näiden markkinoiden odotettua kasvua sekä Yhtiön kilpailuasemaa niillä. Ellei toisin mainita, nämä lausumat perustuvat Yhtiön arvioihin ja analyysiin tiedoista, jotka on johdettu useista lähteistä, mukaan lukien DORA-tutkimuksesta (DevOps Research and Assessment) vuodelta 2024, Naton tuottamista tilastoista, BDO Oy:n Yhtiön toimeksiannosta laatimasta Ecosystem-yhtiöitä koskevasta arvostusraportista, Reaktorin teettämä ja Norstatin joulukuussa 2024 toteuttama kyselytutkimus, Gartnerin ja IDC:n tuottamiin tutkimuksiin sekä julkisesti saatavilla olevista toimialan tiedoista. Ks. ”Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot”.

Johdanto

Reaktor toimii kahdella erillisellä kohdemarkkinalla: IT-palvelumarkkinoilla, joilla Yhtiön konsultointiin pohjautuva teknologiaratkaisuliiketoiminta kilpailee toimeksiannoista teknologiastrategiassa, ohjelmistokehityksessä ja -suunnittelussa, muutosjohtamisessa ja jatkuvassa kehityksessä, sekä puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla, joilla Yhtiön puolustus- ja turvallisuustuoteperhe – Intelligence Software Suite – mahdollistaa tiedustelun, tilannekuvan muodostamisen, datan yhdistämisen eri alustoilta ja tekoälypohjaisen päätöksenteon tuen sotilaallisissa ympäristöissä ja puolustusympäristöissä. Näillä kahdella kohdemarkkinalla on erilaiset kasvuprofiilit, kilpailudynamiikat ja rakenteelliset ajurit, ja ne määrittävät yhdessä kohdemarkkinat, joihin Yhtiön strategia on suunniteltu vastaamaan.

IT-palvelumarkkinoilla Reaktorin palveltavissa oleva kohdemarkkina³⁴ muodostuu Yhtiön neljästä päämarkkina-

³⁴ Tässä Esitteessä termillä ”palveltavissa oleva kohdemarkkina” tarkoitetaan sitä osaa IT-palvelujen kokonaismarkkinasta, joka vastaa Yhtiön nykyistä palvelutarjoamaa (teknologiastrategian konsultointi, räätälöityjen sovellusten hallinnointipalvelut, sovellusteknologian konsultointi sekä räätälöityjen sovellusten käyttöönotto) Yhtiön päämarkkina-alueilla. Palveltavissa oleva kohdemarkkina ei kuvasta arviota markkinaosuudesta, joka on tai jonka arvioidaan olevan Yhtiön saavutettavissa. Tässä Esitteessä termillä ”kohdemarkkina” tarkoitetaan teoreettista kokonaistulomahdollisuutta kyseisillä markkinasegmenteillä sillä oletuksella, että Yhtiö saavuttaisi niissä sadan prosentin

alueesta³⁵, eli Suomesta, Alankomaista, Yhdysvalloista ja Japanista, joilla Yhtiöllä on tällä hetkellä merkittävin kaupallinen läsnäolo ja joista suurin osa Reaktorin liiketoiminnasta on peräisin. Puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla Reaktorin kohdemarkkinana on muun muassa 32 Nato-jäsenmaata ja neljä Nato-kumppanimaata, joiden ohjelmistokehitystarpeita ohjaa Naton digitaalisen transformaation muutosstrategia 2030.

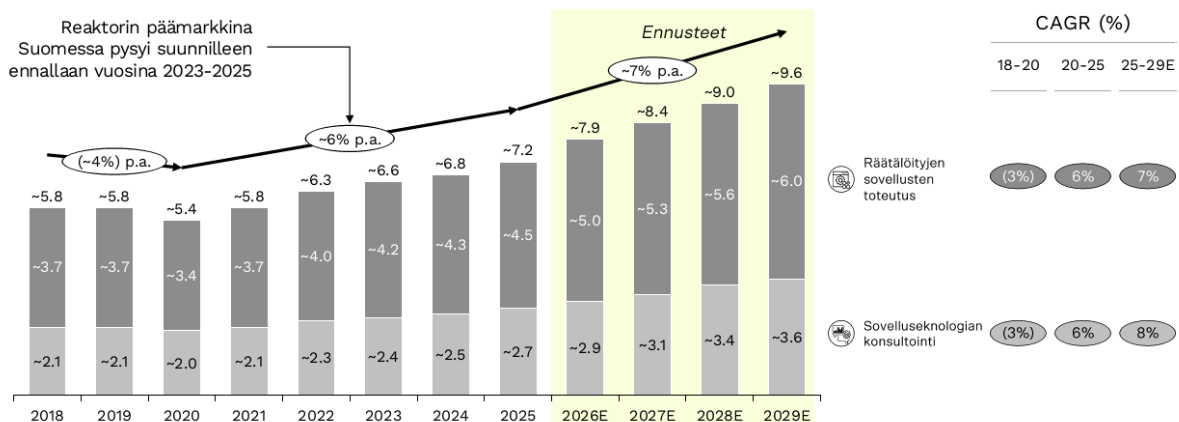
IT-palvelumarkkina

Yleiskatsaus ja markkinakoko

Reaktorin toiminnalle tärkeä IT-palvelumarkkina kattaa neljä palvelutyyppiä: teknologiastrategian konsultointi, räätälöityjen sovellusten ylläpitopalvelut, sovellusteknologian konsultointi sekä räätälöityjen sovellusten toteutus. Vuosina 2018–2020 markkina supistui noin neljä prosenttia vuodessa, mikä johtui ensisijaisesti yritysten teknologiainvestointien vähenemisestä COVID-19-pandemian ja sitä edeltäneen Yhdysvaltojen ja Kiinan välisen kauppasodan aikana. Vuosina 2020–2025 markkina kasvoi Reaktorin neljällä päämarkkina-alueella noin 6 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla ja oli vuonna 2025 noin 7,2 miljardia euroa.³⁶ Markkinan ennustetaan jatkavan kasvuaan noin 7 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosien 2025 ja 2029 välillä ja saavuttavan noin 9,6 miljardia euroa vuoden 2029 loppuun mennessä.³⁷

Alla oleva kaavio havainnollistaa IT-palvelumarkkinoiden kehitystä alueilla, joilla Reaktor toimii relevanttien palvelutyypin osalta.

IT-palveluiden palveltavissa oleva kohdemarkkina Suomessa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Japanissa, 2018–2029E (mrd. €)



Valuuttamuunnoksessa on käytetty vaihtokurssia USD/EUR = 0,84 (helmikuu 2026). Palvelutyyppeihin kuuluvat teknologiastrategian konsultointi, räätälöityjen sovellusten ylläpitopalvelut, sovellusteknologian konsultointi ja räätälöityjen sovellusten toteutus. Eurooppaa, Japania ja Yhdysvaltoja koskevat arviot on ekstrapoloitu vuosina 2021–2022 tapahtuneen määrätelmämuutoksen vuoksi. Kaavio sisältää myös Ruotsin, jossa Reaktorilla on ollut tarkastelukausina vähäistä myyntiä. Lähde: Gartner.

Kasvua odotetaan kaikilla toimialamarkkinoilla, joilla Yhtiön liiketoimintayksiköt toimivat. Reaktorin Healthcare-liiketoimintayksikkö toimii terveydenhuollon alalla, jonka ennustetaan kasvavan noin 10 prosenttia vuodessa Reaktorin markkina-alueilla vuosien 2025 ja 2029 välillä. Julkisen sektorin, jota Reaktorin Public Sector -liiketoimintayksikkö palvelee, ennustetaan kasvavan noin 8 prosenttia vuodessa, ja raskaan teollisuuden ja valmistavan teollisuuden toimialojen, jotka ovat relevantteja Reaktorin Industrial-liiketoimintayksikölle, noin 8 prosenttia vuodessa samalla ajanjaksolla. Kuluttajabrändien toimialan sekä viihde- ja pelialan, jotka ovat

markkinaosuuden. Termin tarkoituksena on havainnollistaa niiden markkinoiden laajuutta, joilla Yhtiö toimii, eikä se edusta arviota Yhtiön tosiasiallisesti saavutettavissa olevasta markkinaosuudesta.

³⁵ ”Päämarkkina-alueella” tarkoitetaan niitä maantieteellisiä alueita, joilla Yhtiöllä on tällä hetkellä merkittävin kaupallinen läsnäolo ja joista suurin osa yhtiön liikevaihdosta on peräisin. Nämä maantieteelliset alueet ovat Suomi, Alankomaat, Yhdysvallat ja Japani.

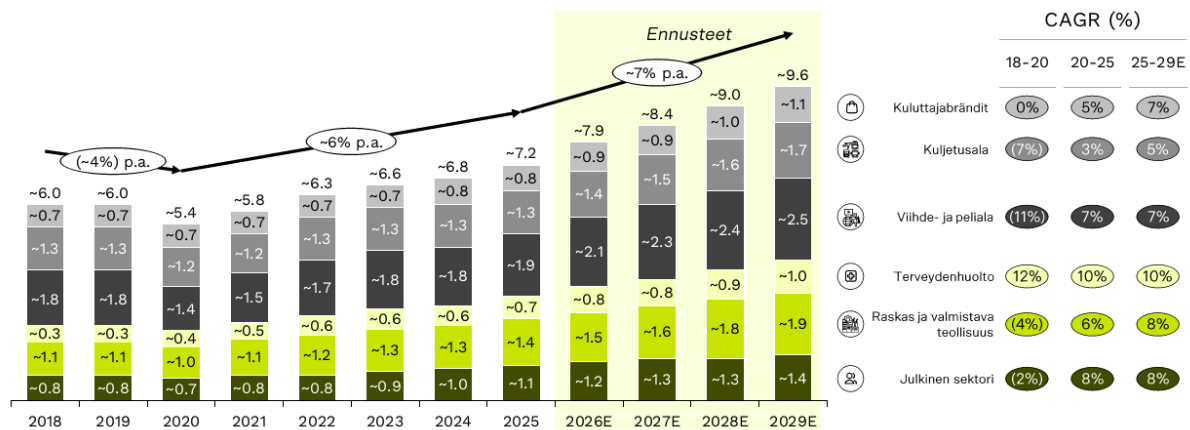
³⁶ Lähde: Gartner, IDC. Valuuttamuunnoksessa on käytetty vaihtokurssia USD/EUR = 0,84 (helmikuu 2026). Palvelutyyppeihin kuuluvat teknologiastrategian konsultointi, räätälöityjen sovellusten ylläpitopalvelut, sovellusteknologian konsultointi ja räätälöityjen sovellusten toteutus. Eurooppaa, Japania ja Yhdysvaltoja koskevat arviot on ekstrapoloitu vuosina 2021–2022 tapahtuneen määrätelmämuutoksen vuoksi. Luvut sisältävät myös Ruotsin, jossa Reaktorilla on ollut historiallisesti vähäisissä määrin myyntiä.

³⁷ Lähde: Gartner. Valuuttamuunnoksessa on käytetty vaihtokurssia USD/EUR = 0,84 (helmikuu 2026).

relevantteja Reaktorin Retail- sekä Gaming & Entertainment -liiketoimintayksiköille, ennustetaan kummankin kasvavan noin 7 prosenttia vuodessa. Kuljetusalan, jota Reaktorin Aero-liiketoimintayksikkö palvelee, ennustetaan kasvavan noin 5 prosenttia vuodessa vuosien 2025 ja 2029 välillä.³⁸

Alla oleva kaavio havainnollistaa IT-palvelumarkkinoiden kehitystä alueilla, joilla Reaktor toimii relevanttien toimialojen osalta.

IT-palveluiden palveltavissa oleva kohdemarkkina Suomessa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Japanissa, 2018–2029E (mrd. €)



Valuuttamuunnoksessa on käytetty vaihtokurssia USD/EUR = 0,84 (helmikuu 2026). Palvelutyyppeihin kuuluvat teknologiastrategian konsultointi, räätälöityjen sovellusten ylläpitopalvelut, sovellusteknologian konsultointi ja räätälöityjen sovellusten toteutus. Eurooppaa, Japania ja Yhdysvaltoja koskevat arviot on ekstrapoloitu vuosina 2021–2022 tapahtuneen määritelmämuutoksen vuoksi. Kaavio sisältää myös Ruotsin, jossa Reaktorilla on ollut tarkastelukausi vähäistä myyntiä. Lähde: Gartner.

Markkinakasvun ajurit

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan IT-palvelumarkkinaa muovaa neljä rakenteellista trendiä, joiden odotetaan vaikuttavan siihen, että kasvuvauhti on historiallista keskiarvoa korkeampi keskipitkällä aikavälillä. Yhtiön strategia on suunniteltu hyödyntämään kutakin näistä trendeistä.

Ensimmäinen ja merkittävin trendi on toimialakohtaisen erikoistumisen kasvu. Kun yritysten digitaalisten järjestelmien monimutkaisuus lisääntyy, ostajat hakevat yhä enemmän teknologiakumppaneita, joilla on syvällistä sektorikohtaista asiantuntemusta, yleisluonteisten IT-palveluntarjoajien sijaan. Kyvystä ymmärtää asiakkaan liiketoiminnan logiikkaa, toimintaympäristön sääntelyä ja kontekstia sekä toimialan erityisiä teknisiä vaatimuksia on tullut ratkaiseva kilpailutekijä. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tämä trendi suosii systemaattisesti toimijoita, joilla on vakiintunutta toimialakohtaista syväosaamista, laajaa mutta pinnallista osaamista omaavien toimijoiden sijaan.

Toinen trendi on tekoäly- ja datakyvykkyysien integroiminen teknologiapalvelutarjoajan ytimeen. Tekoäly- ja koneoppimiskyvykkyysien kysyntä edustaa tuotekategoriaa, jossa yritysohjelmistomenojen odotetaan kasvavan vuoden 2025 toisen neljänneksen ja vuoden 2026 toisen neljänneksen välisenä aikana eniten, arviolta 45 prosentilla.³⁹ Pilvipalvelujen ja tietoturvainfrastruktuurin kysynnän odotetaan myös kasvavan samalla ajanjaksolla voimakkaasti, arviolta 27 prosentilla ja 23 prosentilla. Tekoälyn noustessa keskeiseksi osaksi yritysten digitaalista strategiaa, kyky suunnitella, rakentaa, integroida ja ylläpitää tekoälyjärjestelmiä tuotantoympäristöissä on nousemassa ydinvaatimukseksi teknologiakumppaneille.

Kolmas trendi on ratkaisujen tuotteistaminen. Asiakkaat arvostavat yhä enemmän toimittajia, jotka voivat tarjota modulaarisia, uudelleenkäytettäviä ohjelmistokomponentteja ja alustoja, jotka vähentävät käyttöönottoon kuluva

³⁸ Lähde: Gartner.

³⁹ Lähde: Boston Consulting Group, "IT Spending Pulse: With Rising Optimism, CIOs Pursue Targeted Investments in AI and Security Priorities" (2025).

aikaa ja kustannuksia täysin räätälöityyn sovelluskehitykseen verrattuna. Kyky tuoda toimiviksi todistettuja, valmiiksi rakennettuja kyvykkyyksiä uuteen asiakastoimeksiantoon sen sijaan, että ne rakennettaisiin alusta alkaen, on merkittävä kaupallinen erottautumistekijä ja tukee toimittajan katteen kasvua.

Neljäs trendi on teknologiakumppanuusien laajentuminen koko projektin elinkaaren ajalle. Ostajat hakevat yhä useammin yhtä luotettavaa kumppania, joka kykenee tukemaan heitä digitaalisesta strategiasta ja suunnittelusta ohjelmistokehitykseen, muutosjohtamiseen ja jatkuviin ylläpitopalveluihin asti. Tämä ”elinkaarikumppanuus”-malli, jossa toimittaja on sitoutunut jatkuvasti eikä projektikohtaisesti, luo syvempiä asiakassuhteita, korkeampia vaihtokustannuksia ja ennustettavampaa toistuvaa liikevaihtoa toimittajalle.

Tekoälyn muutosvoima IT-palvelumarkkinalla

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tekoäly ajaa perustavanlaatuista muutosta digitaalisten tuotteiden kehittämisen kustannusrakenteessa ja arvonmuodostuksen ajureissa, millä on merkittäviä vaikutuksia IT-palvelumarkkinan kilpailudynamiikkaan. Tekoälytyökalut ovat vähentäneet huomattavasti rutiininomaisen koodauksen, testauksen, dokumentoinnin ja käyttöliittymäsuunnittelun työmäärää, mikä vähentää suorittamiseen keskittyvän kapasiteetin kysyntää ja luo samanaikaisesti uusia korkean osaamisprofiilin rooleja, kuten agenttiorkestraattoreita ja tekoälyjärjestelmien suunnittelijoita.

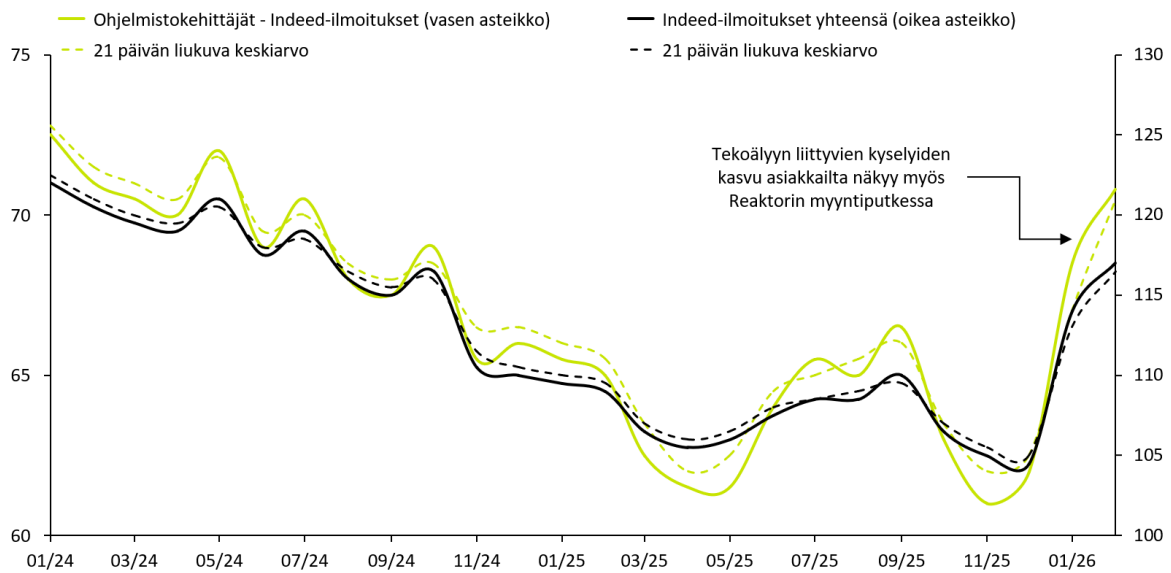
Yhtiön johdon mukaan tällä muutoksella on kaksi keskeistä markkinatason vaikutusta. Ensinnäkin ohjelmistokehityksen muuttuessa yleishyödykkeeksi ja koodin generoinnin halventuessa erottautuminen siirtyy pois suoritusvolyyymista kohti strategiaa, kokonaisratkaisun laatua, syvällistä toimialaosaaamista sekä kykyä edistää käyttöönottoa ja muutosta asiakasorganisaatioissa. Toiseksi myös sen määrittäminen, mitä kannattaa rakentaa, jotta asiakkaalle syntyy mahdollisimman paljon arvoa, hyötyy ihmisen harkinnasta, ja tämän osaamisen kysyntä kasvaa ohjelmistotuotannon lisääntyessä.

Tekoälyn ajama kysyntä on toiminut myös katalysaattorina räätälöidyn ohjelmistokehityksen toiminnan elpymiselle. Laskevat kehityskustannukset voivat tehdä aiemmin toteuttamiskelvottomista digiprojekteista kannattavia ja räätälöidystä ohjelmistosta yhä kilpailukykyisemmän vaihtoehdon standardoituihin SaaS-ratkaisuihin nähden, siirtäen kustannuksia ohjelmistolisenssistä kehitystyöhön. Reaktor uskoo olevansa hyvin asemoitunut hyötymään tästä muutoksesta, jossa monimutkaisten kehityshankkeiden kysyntä kasvaa. Indeedin ja Citadel Securitiesin tietojen mukaan ohjelmistokehittäjien työpaikkailmoitusten määrä Yhdysvalloissa laski merkittävästi vuodesta 2022 vuoden 2024 puoliväliin, mutta on noussut voimakkaasti vuoden 2024 puolivälistä lähtien, ylittäen työpaikkailmoitusten yleisen elpymisvauhdin, mikä on linjassa räätälöityjen ohjelmistokehityspalvelujen rakenteellisen kysynnän kasvun kanssa.⁴⁰

Alla oleva kaavio havainnollistaa ohjelmistokehittäjien työpaikkailmoitusten kehitystä, kuvaten tekoälyn mahdollisesti aikaansaamaa elpymistä räätälöityjen ohjelmistokehityspalvelujen kysynnässä. Yhtiön arvion mukaan kaaviossa näkyvä kehitys osoittaa, että ohjelmistoalan ammattilaisten kysyntä ei ole vähentynyt tekoälyn johdosta, vaan että kysyntä on pikemminkin kasvanut viime aikoina. Kaavio havainnollistaa yleistä työpaikkailmoitusten kehitystä, eikä se erityisesti liity Reaktoriin tai Reaktorin työpaikkailmoitusten kehitykseen.

⁴⁰ Lähde: Citadel Securities; Indeed. Luvut perustuvat Yhdysvaltain markkinoihin ja ovat ainoastaan havainnollistavia.

Ohjelmistokehittäjien työpaikkailmoitukset vs. kaikki työpaikkailmoitukset (21 päivän liukuva keskiarvo, indeksoitu)



Lähde: Citadel Securities; Indeed. Luvut perustuvat Yhdysvaltain markkinaan ja ovat ainoastaan havainnollistavia. Kaaviossa myyntiputkella viitataan Yhtiön tarjous- tai neuvotteluvaiheessa oleviin mahdollisiin tuleviin asiakasprojekteihin.

Kilpailutilanne IT-palvelumarkkinoilla

Reaktorin markkina-alueilla IT-palvelumarkkinaa palvelevat monet toimittajat, jotka Yhtiön johto luokittelee kolmeen laajaan ryhmään. Ensimmäisen ryhmän muodostavat räätälöityjen ohjelmistojen kehittäjät, jotka ovat ensisijaisesti keskittyneet räätälöityjen ohjelmistokehityspalvelujen tarjoamiseen, kattaen osittain käyttöönoton ja IT-konsultoinnin. Tähän ryhmään kuuluvat muun muassa Solita, Gofore, Futurice ja Nitor. Toisen ryhmän muodostavat täyden palvelun toimijat, jotka tarjoavat laajemman palveluvalikoiman asiantuntijapalveluista ja IT-konsultoinnista käyttöönottoon ja ylläpitopalveluihin, kuten Accenture, Tata Consultancy Services, Cognizant, Infosys, Capgemini ja Wipro. Kolmannen ryhmän muodostavat kansainväliset digitaalisen transformaation asiantuntijat, joiden ydinosaaminen koostuu ohjelmistokehityksestä täydennettynä laajemmalla valikoimalla täydentäviä palveluja, kuten Netcompany, Luxoft, Thoughtworks, Reply, EPAM, Globant, Endava, Nagarro ja GlobalLogic. Lisäksi tietyillä toimialoilla Yhtiön tarjoama kilpailee muiden globaalien ohjelmistokehittäjien ja teknologiayritysten, kuten Panasonicin, kanssa.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Reaktor erottautuu jokaisesta näistä verokkiryhmistä syvällisen toimialaerikoistumisen, tekoöly- ja datakyykykyksien, premium-hinnoitteluaseman sekä syvälliseen toimialaymmärrykseen perustuvan markkinoillemenomallin yhdistelmällä, joka asemoi Yhtiön korkean arvon monimutkaisiin toimeksiantoihin sen kussakin liiketoimintayksikössä. Keskeisiä ostokriteereitä IT-palvelumarkkinoilla ovat tyypillisesti vahva osaaminen ja laatu, todistettu kokemus ja toimintahistoria, muotoilu- ja kehityskyykykydet sekä toimituksen oikea-aikaisuus. Ostajat, jotka asettavat toimialaosaamisen ja liiketoimintakriittisen laadun etusijalle alhaisimman hinnan sijaan, ovat Reaktorin tarjoaman luontaisin kohdeasiakasryhmä.

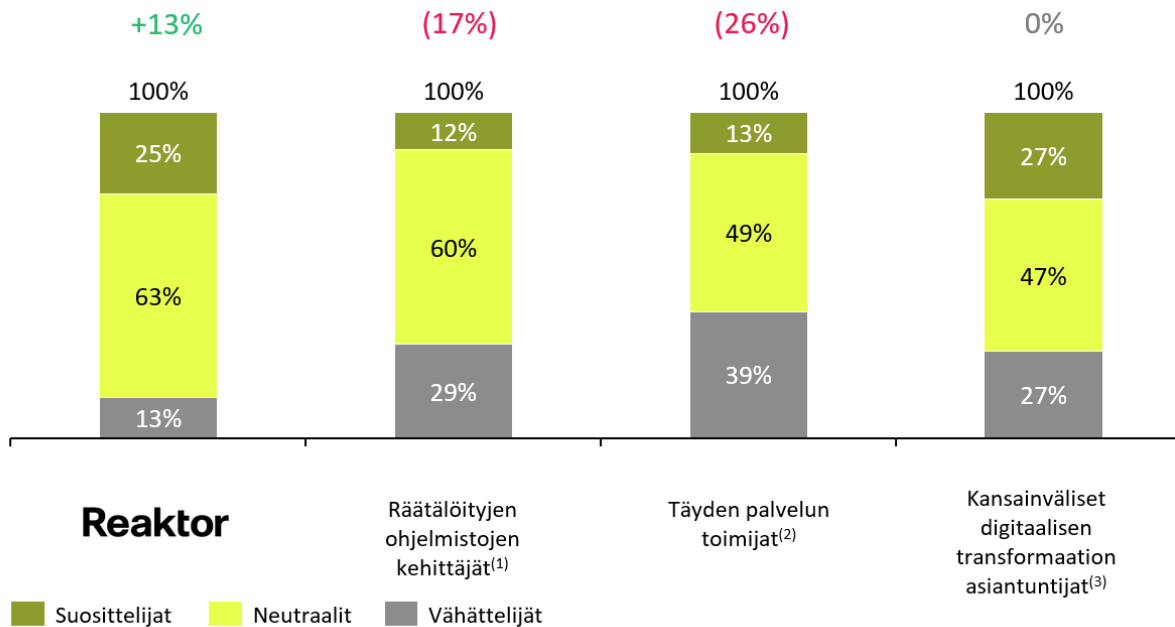
Yhtiön johdon arvion mukaan Reaktor on IT-palvelumarkkinoilla premium-tason toimija, jota myös Yhtiön kolmannella osapuolella teettämän tutkimuksen tulokset tukevat.⁴¹ Yhtiön arvion mukaan IT-palvelumarkkinoilla premium-taso ilmenee muun muassa kyyvyssä tuottaa asiakkailleen korkeaa liiketoiminnallista arvoa yhdistämällä syvän teknologiaosaamisen, toimialaymmärryksen, strategisen neuvonannon ja korkealaatuisen toteutuskyvykykyden. Premium-asema näkyy kyyvyssä ratkaista vaativia ja kriittisiä ongelmia, johtaa monimutkaisia kokonaisuuksia sekä ylläpitää markkinaa korkeampaa hinnoittelua vahvan osaamisen, luottamuksen ja toimituslaadun perusteella.

⁴¹ Yhtiön teettämä kyselytutkimus, jonka mukaan Yhtiöllä oli korkeampi asiakastytyväisyyttä mittaava suosittelemiseksi verrattuna verokkiryhmien keskiarvoon, suurempi osuus "liiketoimintakriittisiksi" luokiteltuja toimeksiantoja verrattuna verokkiryhmiin, sekä korkeampi laskutus työntekijää kohden vertailtavien yhtiöihin nähden.

Kaupallisen tutkimuksen mukaan Reaktorin asiakastyytyväisyyttä mittaava suositteluindeksi (Net Promoter Score (NPS)) (+13 prosenttia) oli vuonna 2024 parempi kuin verrokkiryhmien keskiarvot: räätälöityjen ohjelmistojen kehittäjien (-17 prosenttia), täyden palvelun toimijoiden (-26 prosenttia) ja kansainvälisten digitaalisen transformaation asiantuntijoiden (0 prosenttia), minkä Yhtiön johto uskoo heijastavan Reaktorin asiakassuhteiden syvyyttä ja strategista merkitystä. Reaktorin osuus toimeksiannoista, joita asiakkaat pitävät ”liiketoimintakriittisinä”, on verrokkiryhmien korkeimpia.

Verrokkiryhmiä parempi suositteluindeksi (Net Promoter Score (NPS))

Suositteluindeksi (NPS)
(-100% to +100%)



¹⁾ Yhtiöt, jotka keskittyvät pääasiassa räätälöityjen ohjelmistojen kehittämiseen asiakkaiden erityistarpeiden täyttämiseksi, kattaen osittain käyttöönoton ja IT-konsultoinnin. Sisältää yhtiöt Solita, Gofore, Futurice, Vincit, Nitor ja Siili.

²⁾ Keskittyy kokonaisvaltaisiin elementteihin alkaen usein asiantuntijapalveluista/IT-konsultoinnista, tarjoten palveluita koko arvoketjun laajuudelta. Sisältää yhtiöt Accenture, Tata Consultancy Services, Cognizant, Infosys, Capgemini ja Wipro.

³⁾ Ohjelmistokehitys ydinpalveluna, täydennettynä laajemmalla valikoimalla lähipalveluita (konsultointi- ja ylläpitopalvelut). Sisältää yhtiöt Netcompany, Luxoft, Thoughtworks, Reply, Epam, Globant, Endava, Nagarro, Cloudflight, GlobalLogic, SII ja Softserve.

Lähde: Yhtiön teettämä kyselytutkimus.

Puolustusalan ohjelmistomarkkina

Yleiskatsaus ja markkinakoko

Puolustusalan ohjelmistomarkkinalla on käynnissä merkittävä rakenteellinen muutos, jonka taustalla ovat geopoliittiset jännitteet, lisääntynyt kiinnostus digitaalisiin puolustuskyvykkyyksiin Nato-maissa sekä Naton uusien digitaalisten yhteentoimivuusvaatimusten käyttöönotto.⁴² Reaktorin johto uskoo, että nämä ajurit luovat kasvavaa kysyntää puolustusohjelmistoille, mikä tuo mukanaan merkittävää kasvua lähivuosina.

Yhtiö arvioi Nato-jäsenmaiden investoivan kumulatiivisesti yhteensä yli 500 miljardia euroa puolustusohjelmistoihin vuosien 2026 ja 2030 välillä, mikä edustaa noin 6 prosenttia Naton arvioitujen kumulatiivisten puolustusmenojen kokonaismäärästä kyseisellä ajanjaksolla. Yhtiön arvion mukaan Nato-maiden puolustusmenojen kokonaisarvon ennustetaan kasvavan noin 1 280 miljardista eurosta vuonna 2025 noin 1 959

⁴² Vuoteen 2030 mennessä Naton digitaalinen transformatio mahdollistaa liiton monialaisten operaatioiden toteuttamisen, yhteentoimivuuden varmistamisen kaikilla toimialoilla, tilannekuvan parantamisen sekä poliittisen konsultaation ja dataohjautuvan päätöksenteon tukemisen.

miljaridiin euroon vuoteen 2030 mennessä.⁴³ Kasvun taustalla ovat kiristyvät geopolittiset jännitteet, jatkuva konflikti Ukrainassa sekä Euroopan Nato-maissa laajalti tunnustettu tarve lisätä puolustusinvestointeja. Yhtiön johto uskoo, että Euroopan Nato-maiden puolustusbudjettien kasvu on erityisen voimakasta, ja sen odotetaan kestävän useamman vuoden ajan.

Puolustusalan ohjelmistomarkkinan kokonaisuuden sisällä Yhtiön johto keskittyy ohjelmistosegmenttiin, joka käsittää ohjelmistojärjestelmät, jotka mahdollistavat tiedustelun, maalittamisen tuen, tilannekuvan muodostamisen, datan yhdistämisen eri alustoilta ja tekoälypohjaisen päätöksenteon tuen sotilaallisissa ympäristöissä ja puolustusympäristöissä. Tätä segmenttiä tavoittelee Reaktorin Intelligence Software Suite -tuoteperhe.

Yhtiön johto arvioi, että sen puolustus- ja turvallisuustuoteperheen ohjeellinen markkinapotentiaali vuoteen 2030 mennessä voisi laskennallisesti olla 3,5 miljardia euroa olettaen, että (i) portfolion kaikkia kolmea tuotetta myydään kaikille 32:lle Nato-jäsenmaalle ja neljälle Nato-kumppanimaalle (pl. Islanti ja Luxemburg); (ii) kaikkien asiakkaiden kanssa tehdään viiden vuoden lisenssisopimus, joka sisältää kertalicenssin sekä jatkuvalaskutteen viiden vuoden palvelu- ja ylläpitosopimuksen, joka tuottaa 20 prosenttia lisenssin arvosta vuotuisesti; (iii) asiakkuus tuottaisi sopimuksen voimassaoloajan teknologiaratkaisuliiketoimintaan kuuluvaa työtä vuotuisesti 10 prosenttia lisenssin arvosta (iv) asiaankuuluvat maat luokitellaan pieniksi, keskisuuriksi ja suuriksi, ja arvioitu sopimusarvo vaihtelee koon mukaan, mutta on oletettu samaksi kussakin kokoluokassa; sekä että (v) kussakin maassa myydään erillinen lisenssi kullekin toimialueelle (avaruus, kyber, ilma, maa ja meri).⁴⁴ Tuotekohtainen tulevaisuudessa tavoiteltu hinnoittelu on laskelmassa oletettu seuraavasti: Nebula hinnoitellaan toimialuekohtaisesti (avaruus, ilma, maa, meri ja kyber) ja kunkin asiakkaan koon mukaan kolmessa kokoluokassa: pieni (3 miljoonaa euroa toimialuetta kohden), keskisuuri (6 miljoonaa euroa toimialuetta kohden) ja suuri (12 miljoonaa euroa toimialuetta kohden). Auriga hinnoitellaan kiinteällä 4,5 miljoonan euron lisenssimaksulla riippumatta asiakkaan koosta. Monocera hinnoitellaan yksikköpohjaisesti, jossa pieneksi luokiteltujen asiakkaiden oletetaan maksavan lisenssimaksuissa yhteensä 2,25 miljoonaa euroa, keskisuuren 4,5 miljoonaa euroa ja suuren 6,75 miljoonaa euroa. Kunkin asiakasmaan oletetaan hankkivan tuotteet erikseen kullekin viidelle toimialueelle siltä osin kuin tuotteen ominaisuudet edellyttävät toimialuekohtaista lisensointia. Kunkin tuotteen hinnoittelu perustuu johdon arvioihin mahdollisesti saavutettavissa olevista hinnoista, ei tuotteiden aiempaan hinnoitteluun.⁴⁵

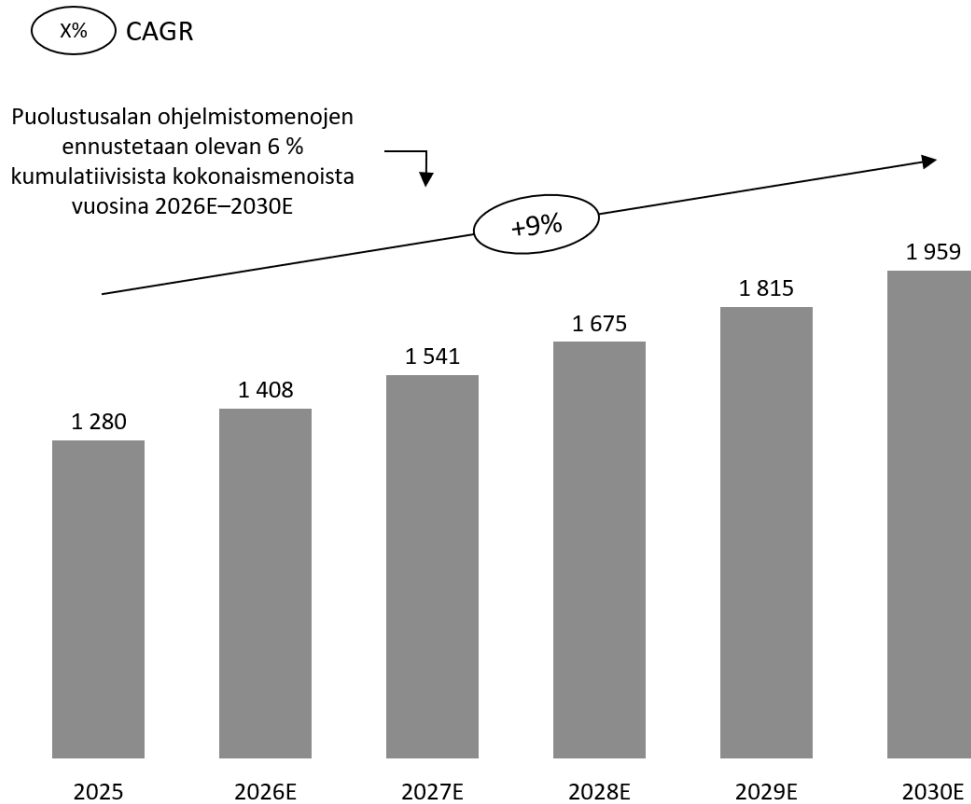
Alla oleva kaavio havainnollistaa Nato-maiden puolustusmenojen ennakoitua kehitystä sekä arvioituja kumulatiivisia puolustusohjelmistoinvestointeja vuosien 2025 ja 2030 välillä.

⁴³ Nato-maiden kumulatiiviset puolustusmenot on muunnettu Yhdysvaltain dollareista euroiksi vaihtokurssilla 0,84 (02/2026); Yhtiön arviota tukee artikkeli: McKinsey, 2025, ”A different lens on Europe’s defence budgets”.

⁴⁴ Laskelma kuvaa Yhtiön johdon arviota Defence & Security -tuoteperheen täydestä potentiaalisesta markkinakoosta vuoteen 2030 mennessä, ja se on tarkoitettu ainoastaan havainnollistavaksi indikaatioksi kohdemarkkinan laajuudesta olettaen 100 prosentin penetraation kaikissa asiaankuuluvissa Nato-jäsen- ja kumppanimaissa sekä kaikilla asiaankuuluvilla toimialueilla. Se ei edusta arviota Yhtiön odotetusta liikevaihdosta. Oletuksista löytyy lisätietoja Esitteen kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus – Puolustusalan ohjelmistomarkkina – Yleiskatsaus ja markkinakoko*”.

⁴⁵ Edellä kuvatut oletukset perustuvat Yhtiön johdon arvioihin Naton jäsen- ja kumppanimaiden puolustus- ja turvallisuusvalmiuksien mahdollisesti tulevasta hankintarakenteesta sekä Yhtiön nykyisen tuoteperheen mahdollisista tulevaisuuden hinnoittelumalleista. Totutuneet sopimusarvot voivat poiketa olennaisesti edellä kuvatuista oletuksista riippuen muun muassa asiakkaan kokoluokasta, hankittavien tuotteiden ja toimialueiden kombinaatiosta, sopimusneuvotteluista, kilpailutilanteesta sekä asiaan liittyvistä vientivalvonta- ja akkreditointivaatimuksista, sekä Yhtiön kyvystä hinnoitella tuoteperheen tuotteet tavoitteiden mukaisesti samalla säilyttäen tavoitellut myyntivolyymit. Lisätietoja arvioon vaikuttavista riskitekijöistä on esitetty kohdassa ”*Riskitekijät – Reaktorin liiketoimintaan liittyviä riskejä*”.

Nato-maiden puolustusmenot 2025–2030E (mrd. €) ja arvioidut kumulatiiviset puolustusohjelmistoinvestoinnit



Perustuu NATO-maiden arvioituihin kumulatiivisiin puolustusmenoihin vuosille 2025–2030, joista 6,00 prosentin arvioidaan kohdistuvan puolustusalan ohjelmistoihin. Muunnettu Yhdysvaltain dollareista euroiksi valuuttakurssilla 0,84 (02/2026).

Lähde: Yhtiön tiedot; McKinsey 2025, ”A different lens on Europe's defence budgets”.

Markkinakasvun ajurit

Yhtiön johto tunnistaa neljä keskeistä ajuria odotetun kasvun taustalla Naton puolustusohjelmistoinvestoinneissa vuoteen 2030 asti.

Ensimmäinen ajuri on geopolittiset jännitteet ja digitaalisten kyvykkyyksien kriittisen merkityksen tunnustaminen modernissa sodankäynnissä. Yhtiön johto uskoo, että vuosien ali-investointi tulee ajamaan puolustusmenojen nopeaa kasvua erityisesti Euroopan Nato-maissa.

Toinen ajuri on Naton digitaalisen transformaation muutosstrategia 2030 (Nato Digital Transformation Implementation Strategy), joka ohjaa jäsenvaltioiden kehitystarpeita.

Kolmas ajuri on sodankäynnin digitalisaatio ja ohjelmistoihin ja digitaalisiin kyvykkyyksiin osoitetun puolustusbudjettiosuuden kasvu. Johdon arvioiden perusteella Nato-maiden hallitukset siirtävät kasvavan osuuden puolustusbudjeteistaan ohjelmistoihin ja digitaaliseen infrastruktuuriin.

Neljäs ajuri on siirtymä kohti eurooppalaista suvereniteettia puolustusteknologiassa, jossa eurooppalaiset puolustusasiakkaat turvautuvat yhä enenevässä määrin eurooppalaisiin alustoihin datan suvereniteettiin, toimitusketjun turvallisuuteen ja strategiseen autonomiaan liittyvien huolien vuoksi, mikä ajaa kasvavaa kiinnostusta eurooppalaisiin vaihtoehtoisin ratkaisuihin. Tämän trendin arvioidaan hyödyttävän eurooppalaisia puolustusohjelmistotoimittajia.

Kilpailutilanne puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla

Puolustusalan ohjelmistomarkkinalle on luonteenomaista huomattavan korkea markkinoilletulokynnys, mikä erottaa sen rakenteellisesti monista laajemman IT-ohjelmistomarkkinan segmenteistä. Merkittävä este hankinnalle voi olla tarvittavien akkreditoitien ja sertifiointien vaatimus. Tämä prosessi kestää tyypillisesti useita vuosia, mikä tarkoittaa, että uusille markkinatulokkaille voi olla haastavaa hankkia tarvittavat hyväksynät, sertifiointit ja operatiivinen kokemus ollakseen valmiita vastaamaan vuoden 2030 määräaikaan.⁴⁶ Ohjelmiston aiempi akkreditointi voi näin ollen tuoda sille merkittävää kilpailuetua suhteessa sellaisiin mahdollisiin uusiin tulokkaisiin ja hankkeisiin, joilla ei ole tarvittavia akkreditoiteja ja sertifiointeja kansainväliselle viennille, joiden saaminen voi olla aikaa vievää.

Yhtiöllä on kokemusta puolustusalan hankintaprosessin onnistuneesta läpiviennistä. Yhtiön arvion mukaan puolustusohjelmistojen hankintasykli on myös merkittävä markkinoilletulon este. Tyypillinen hankintaprosessi kestää 18–36 kuukautta ensimmäisestä kontaktista sopimuksen käyttöönottoon, kattaen vaikuttamiseen ja suhteiden rakentamiseen liittyvät vaiheet, tietopyynnöt, tarjouspyynnöt, etenemistä osoittavat pilottihankkeet, toimittajavalinnan ja sopimuksen käyttöönoton. Toimittajat, jotka ovat vakiinnuttaneet asemansa tämän syklin alkuvaiheissa osallistumalla Naton harjoituksiin ja käymällä vuoropuhelua puolustusorganisaatioiden kanssa, voivat olla etulyöntiasemassa niihin nähden, jotka pyrkivät markkinoille hankintasyklin puolivälissä.

Puolustusalan ohjelmistomarkkinoilla Yhtiö kilpailee vakiintuneiden puolustusalan ohjelmistoyhtiöiden kanssa. Yhtiön johdon 2025 teettämän arvion mukaan Yhtiön tarjooman lisäksi vain kaksi markkinoilla tällä hetkellä olevaa tuotetta täyttää Naton vuoden 2030 yhteentoimivuusvaatimukset,⁴⁷ ja yksi lisätuote on kehitteillä, mikä luo erittäin keskittyneen kilpailuympäristön segmentissä vuoteen 2030 saakka. Vuoden 2030 jälkeen uudet tulokkaat saattavat pystyä hankkimaan tarvittavat hyväksynät ja sertifiointit, mutta Yhtiön johto uskoo, että vuoteen 2030 mennessä luotu asiakaskanta ja pitkäaikaiset sopimussuhteet luovat kestäviä kilpailuetuja johtaville toimittajille. Yhtiön johto arvioi, että puolustusohjelmistoasiakkuuksien asiakasohjelmistojen elinkaari olisi 10 vuotta tai enemmän. Niiden kattavuus voi laajentua ajan myötä, ja asiakaspoistuma voi olla nolla tai lähes nolla prosenttia.

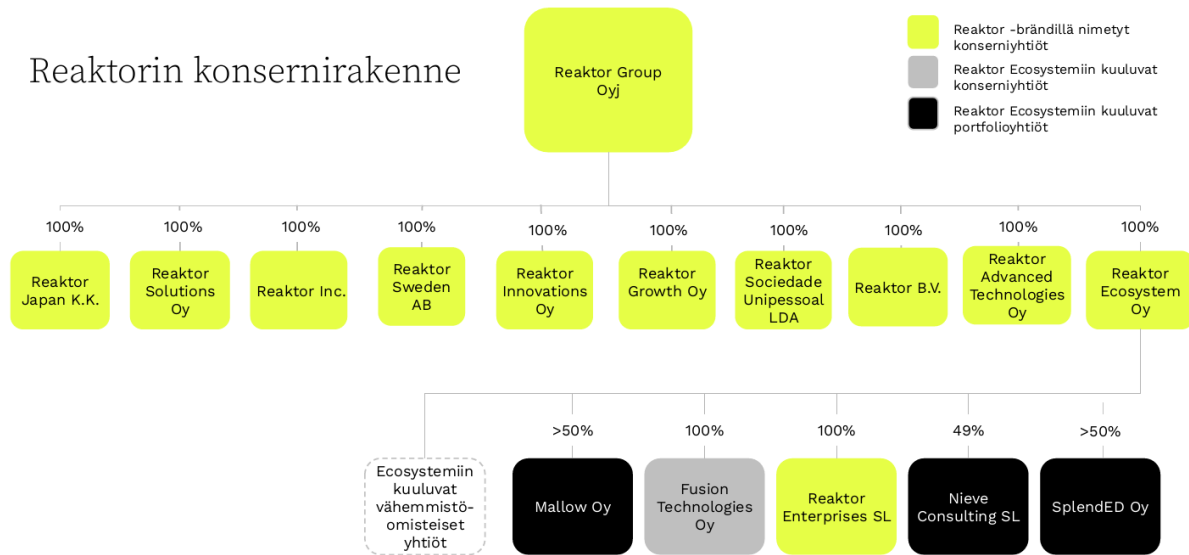
Yhtiön johto uskoo, että Intelligence Software Suite -tuoteperhe erottuu kilpailijoistaan useilla keskeisillä parametreilla, ja että eurooppalaiset puolustus- ja turvallisuusalan asiakkaat suosivat yhä enemmän eurooppalaisia alustoja suvereniteetti-, tiedonhallinta- ja luottamussyistä. Yhtiön johto pitää käyttäjakeskeistä suunnittelua etuna. Käyttäjakeskeisen suunnittelun ja harjoituksissa kerätyn asiakasymmärryksen ansiosta Intelligence Software Suite on saanut asiakkailta johdonmukaisesti erinomaista käyttäjäpalautetta.

⁴⁶ Lähde: Nato Digital Transformation Implementation Strategy 2030.

⁴⁷ Lähde: Nato Digital Transformation Implementation Strategy 2030.

Organisaatorakenne

Reaktor Group Oy on Konsernin emoyhtiö. Alla oleva kaavio esittää Konsernin oikeudellisen rakenteen Esitteen päivämääränä:



Reaktor Ecosystem Oy omistaa 60 100 osaketta Mallow Oy:ssä, mikä vastaa noin 62 prosenttia yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, sekä 53 182 osaketta SplendED Oy:ssä, mikä vastaa noin 56 prosenttia yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista. Lisäksi Reaktor Ecosystem Oy omistaa noin 49 prosenttia Nieve Consulting Services SL:n kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista. Mallow Oy, SplendED Oy ja Nieve Consulting Services SL kuuluvat kaikki Reaktor Ecosystemiin, mutta ne konsolidoidaan tytäryhtiöinä Yhtiön konsernitilinpäätökseen.

Tämän Esitteen päivämääränä Reaktor Ecosystem koostuu 45 portfolioyhtiöstä, joissa Yhtiön tytäryhtiöllä Reaktor Ecosystem Oy:llä on suoraan tai välillisesti keskimäärin noin 33 prosentin omistusosuus. Lisätietoja Yhtiön osakkuusyhtiöistä ja yhteisjärjestelyistä, mukaan lukien Ecosystem-yhtiöistä, on esitetty Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 7.2 ”Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt”.

Konsernin emoyhtiö Reaktor Group, ja sen liiketoiminta ovat riippuvaisia Konsernin tytäryhtiöistä. Konsernin johtoryhmää lukuun ottamatta, joka koostuu kuudesta henkilöstä, Reaktorin henkilöstö on työsuhteessa Reaktor Group Oy:n 100 prosentin osuudella omistamiin tytäryhtiöihin, jotka harjoittavat Konsernin operatiivista liiketoimintaa. Suurin osa henkilöstöstä on töissä Reaktor Innovations Oy:ssä, joka omistaa myös Reaktorin ohjelmistotuoteliiketoimintaan liittyvät immateriaalioikeudet. Reaktor Ecosystem tuottaa suoraan kaupallista arvoa ydinliiketoiminnalle ja Reaktor Groupin odotetaan jatkossakin hankkivan noin 80 prosenttia alihankintakapasiteetistaan Ecosystem-yhtiöiltä, jotka tarjoavat joustavia ja korkealaatuisia alihankkijoita, ja jotka laajentavat merkittävästi Reaktorin kapasiteettia ilman suorien työsuhteiden kiinteitä kustannuksia. Ecosystem voi tarjota täydentäviä kyvykkyyksiä lähes kaikilla Yhtiön toimitusmallin osa-alueilla. Vuonna 2025 yli 15 prosenttia Reaktorin liikevaihdosta muodostui alihankkijoiden tekemästä työstä, josta noin 80 prosenttia tuli Ecosystem-yhtiöiden kautta.⁴⁸

Investoinnit

Reaktorin pääomarakenteeltaan kevyen liiketoimintamallin vuoksi sen käyttöomaisuusinvestoinnit ovat olleet tarkastelukausina vähäisiä. Käyttöomaisuusinvestoinnit pysyivät vakaina kaikilla tarkastelukausilla ja koostuivat aktivoituista kehityskustannuksista sekä IT-laitteiden, kuten palvelimien, ja toimistokalusteiden ja -huonekalujen hankinnoista.

⁴⁸ Luvut heijastavat niiden Ecosystem-yhtiöiden osuutta, joita ei konsolidoida tytäryhtiöinä Reaktorin konsernitilinpäätökseen.

Osana liiketoimintaansa Yhtiö tekee sijoituksia samalla toimialalla toimiviin yhtiöihin. Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin olivat yhteensä 13,0 miljoonaa euroa 31.3.2026. Ecosystem-yhtiöille myönnettyjä lainoja oli taseessa yhteensä 4,8 miljoonaa euroa ja Ecosystem-yhtiöiden rahoittamiseen liittyviä lainasitoumuksia yhteensä 1,1 miljoonaa euroa 31.3.2026.

Lisäksi Yhtiö tekee kasvuyrityksiin liittyviä sijoituksia. Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyviä noteeraamattomia osakesijoituksia eli ns. sweat equity -sijoituksia oli yhteensä 6,4 miljoonaa euroa 31.3.2026.

Yhtiö on tehnyt noin 570 000 euron arvoisen leasinglaitesopimuksen maaliskuussa 2026. Kyseinen sopimus tullaan kirjaamaan Yhtiön taseeseen käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin laitteen toimituksen yhteydessä.

Kehityssuuntaukset

Tässä osiossa esitetyt tiedot tulee lukea yhdessä ”*Taloudelliset tiedot*” osion sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällettyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien Konsernin taloudellisten tietojen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kanssa.

Kehitys vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä

Liikevaihto

Reaktorin liikevaihto oli 39,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla kasvaen 30,6 prosenttia verrattuna 29,9 miljoonaan euroon 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta ja parantuneesta laskutusasteesta, sekä 6,9 miljoonan euron lisenssituoton tulouttamisesta maaliskuussa 2026 Nato-jäsenmaan kanssa solmitun sopimuksen perusteella. Liikevaihto kasvoi erityisesti muista Euroopan maista ja Yhdysvalloista. Reaktorin liikevaihdon kasvu edellisen vuoden vastaavaan vuosineljännekseen verrattuna oli 7,3 prosenttia ilman lisenssilikevaihtoa. Ensimmäisen vuosineljänneksen ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 8,6 miljoonaa euroa, sisältäen 1,7 miljoonaa euroa tuotteisiin liittyvää palvelua. Vuonna 2025 ohjelmistotuoteliiketoimintaan liittyvät palvelut olivat osa teknologiaratkaisuliiketoimintaa.

Kannattavuus

Reaktorin liikevoitto (EBIT) kasvoi 9,1 miljoonaan euroon eli 23,3 prosenttiin liikevaihdosta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolla verrattuna vertailujakson 1,7 miljoonaan euroon eli 5,6 prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (EBIT) kasvoi 10,4 miljoonaan euroon eli 26,6 prosenttiin liikevaihdosta 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla verrattuna vertailujakson 2,2 miljoonaan euroon eli 7,4 prosenttiin liikevaihdosta.

Käyttökate (EBITDA) oli 10,1 miljoonaa euroa eli 25,9 prosenttia liikevaihdosta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolla ja 2,7 miljoonaa euroa eli 8,9 prosenttia liikevaihdosta 31.3.2025 päättyneellä vertailujaksolla. Oikaistu käyttökate oli 11,4 miljoonaa euroa eli 29,2 prosenttia liikevaihdosta 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 3,2 miljoonaa euroa eli 10,7 prosenttia liikevaihdosta 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden vertailujaksolla.

Kannattavuuden kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta, sekä 6,9 miljoonan euron lisenssituoton tulouttamisesta maaliskuussa 2026 Nato-jäsenmaan kanssa solmitun sopimuksen perusteella.

Käyttökatteeseen (EBITDA) ja liikevoittoon (EBIT) sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 1,3 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla koostuen pääosin poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvistä kuluista ja 0,5 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla koostuen pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä tapahtumista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 0,2 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 0,6 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden vertailujaksolla. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja -0,3 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden vertailujaksolla.

Kauden tulos 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla oli 7,4 miljoonaa euroa, kasvaen 330,8 prosenttia verrattuna 31.3.2025 päättyneen kolmen kuukauden jakson 1,7 miljoonaan euroon. Kasvu johtui pääasiassa liikevoiton (EBIT) kasvusta.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta oli 7,8 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 1,4 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä vertailujaksolla. Liiketoiminnan rahavirran kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta. Investointien rahavirta oli -0,6 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja -0,4 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä vertailujaksolla. Rahoituksen rahavirta oli -4,9 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja -1,4 miljoonaa euroa 31.3.2025 päättyneellä vertailujaksolla. Rahoitukseen käytetty rahavirta kasvoi johtuen pääasiassa maaliskuussa 2026 maksetuista 4,2 miljoonan euron pääomanpalautuksista.

Reaktorin omavaraisuusaste 31.3.2026 oli 16,0 prosenttia ja 31.12.2025 12,4 prosenttia. Omavaraisuusastetta heikentää työntekijäosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvä lunastusvelka (31.3.2026: 26,0 miljoonaa euroa), joka esitetään oman pääoman sijaan taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 31.3.2026 oli 56,2 prosenttia (31.12.2025: 55,9 prosenttia). Osakkeiden lunastusoikeus liittyy niihin osakkeisiin, joiden osalta palveluksen suorittamista koskeva ehto on täyttynyt, ja päättyy mahdollisen listautumisen yhteydessä. Tällöin työntekijäosakkeiden lunastusvelka kirjataan pois taseesta listautumispäivänä ja vastaava summa kirjataan kasvattamaan omaa pääomaa. Lisätietoja lunastusoikeudellisista osakkeista on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedoissa 3.4.3 ”Osakeperusteiset maksut” ja 6.1.1 ”Osakkeet”.

Taseen loppusumma 31.3.2026 oli 66,6 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 10,3 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 59,6 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 7,1 miljoonaa euroa.

Nettovelka 31.3.2026 oli -1,5 miljoonaa euroa ja 31.12.2025 2,1 miljoonaa euroa. Nettovelan muutos verrattuna edelliseen tilikauteen johtui pääosin vuokrasopimusvelkojen laskusta ja rahavarojen kasvusta. Rahavarat 31.3.2026 olivat 6,7 miljoonaa euroa ja 31.12.2025 4,3 miljoonaa euroa.

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin olivat yhteensä 13,0 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 13,0 miljoonaa euroa). Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten eli ns. sweat equity -sijoitusten määrä kasvoi, ja ne olivat yhteensä 6,4 miljoonaa euroa 31.3.2026 (31.12.2025: 5,3 miljoonaa euroa).

Kehitys vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen jälkeen

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen jälkeen Reaktor solmi kansainväliset lisenssisopimukset kahden eri Suomen ulkopuolisen Nato-jäsenmaan kanssa. Tämän myötä Reaktorin ohjelmistotuotteet palvelevat neljää liittouman jäsenmaata. Nämä sopimukset poikkeavat luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä solmituista sopimuksista, eikä niiden odoteta tuottavan saman mittakaavan lisenssilikevaihtoa kuin vuoden ensimmäisen neljänneksen tilauksen.

Yhtiö ei odota merkittävää lisenssilikevaihdon lisäystä vuoden 2026 jäljellä olevilla neljänneksillä. Vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoon vaikutti solmitun sopimuksen ajoitus ja rakenne, eikä vuosineljänneksen liikevaihtoa tule pitää jäljellä olevan tilikauden jatkuvana lisenssilikevaihdon tasona.

Reaktor ilmoitti 24.4.2026 Nick Evonin nimittämisestä henkilöstöjohtajaksi (Chief People Officer). Hän aloittaa tehtävässään globaalissa johtoryhmässä elokuussa 2026.

Huhtikuussa Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin omistusosuudella Krosswise Oy:stä. Kaupan seurauksena syntyi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä ”*Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta*”.

Yhtiö allekirjoitti huhtikuussa 2026 ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa. Valmiusluottolimiittisopimus astuu voimaan, mikäli Listautuminen toteutuu.

Reaktor ilmoitti 2.6.2026 Jyri Häkämiehen nimittämisestä turvallisuus- ja puolustusalan vanhemmaksi neuvonantajaksi (Defence & Security Senior Advisor).

Yhtiön varsinainen yhtiökokous teki 28.5.2026 päätöksen hallituksen valtuuttamisesta päättämään maksuttoman osakeannin toteuttamisesta (osakeplit). Yhtiön hallitus teki kyseisen valtuutuksen nojalla samana päivänä päätöksen maksuttomasta osakeannista, jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohti annettiin 15 uutta Osaketta. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto on ennustanut konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026, ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei ole esitetty.

TOIMINTAKERTOMUS

Tärkeää tietoa

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eivätkä ne ole Yhtiön lakisääteisiä tilinpäätöksiä. Tämän johdosta niiden laatimisen yhteydessä Yhtiö ei ole laatinut kirjanpitolain (1336/1997) mukaisia toimintakertomuksia. Tässä osiossa kuvataan Reaktorin toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta sekä taloudellista asemaa historiallisten taloudellisten tietojen kattamilla kausilla.

Tässä osiossa esitetyt tietoja tulee lukea yhdessä ”*Taloudelliset tiedot*” osion sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien konsernin taloudellisten tietojen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kanssa. Tässä osiossa esitetyt tiedot täydentävät ja korvaavat soveltuvin osin Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuja tietoja muiden tässä esitteessä annettujen tietojen kanssa. Tässä osiossa esitetyt tiedot ovat etusijaisia Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuihin tietoihin nähden ja mahdollisissa ristiriitatilanteissa, sijoittajien tulee ensisijaisesti kiinnittää huomiota tässä osiossa annettuihin tietoihin. Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laadittuja toimintakertomuksia ei ole tarkoitettu luettavaksi Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Liikevaihto

Reaktorin liikevaihto oli 117,7 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella. Liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden liikevaihtoon 116,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lievä kasvu johtui pääasiassa Reaktorin laskutettavaa työtä kerryttävän henkilöstön kasvusta.

Kannattavuus

Liikevoitto (EBIT) oli 8,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja se laski 13 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden liikevoittoon (EBIT) 9,4 miljoonaa euroa. Liikevoiton (EBIT) lasku johtui pääasiassa korkeammista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kuluista, jotka kasvoivat rekrytoinnin jatkumisen, tavanomaisten vuosittaisten palkankorotusten sekä vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä käydyistä muutosneuvotteluista aiheutuneiden kertaluonteisten uudelleenjärjestelykulojen seurauksena. Laskua lievensi osittain myynnin kannattavuuden paraneminen sekä poistojen ja arvonalentumisten väheneminen. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 10,6 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja 12,4 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Reaktorin käyttökate (EBITDA) laski 12,2 miljoonaan euroon eli 10,3 prosenttiin liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden 13,5 miljoonaan euroon eli 11,5 prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate laski 14,6 miljoonaan euroon eli 12,4 prosenttiin liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden 16,5 miljoonaan euroon eli 14,2 prosenttiin liikevaihdosta.

Käyttökatteeseen (EBITDA) ja liikevoittoon (EBIT) sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 2,5 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella koostuen pääosin uudelleenjärjestelykuluista ja poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvistä kuluista, ja 3,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Reaktorin konsernitilinpäätökseen yhdistelty osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -1,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä olivat -0,5 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -0,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Tilikauden tulos oli 7,8 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella, kasvaen 39 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden tulokseen 5,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien positiivisesta vaikutuksesta. Kasvua tasoitti osittain liikevoiton (EBIT) lasku ja nettorahoituskulujen kasvu samana ajanjaksona.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta oli 7,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja 12,5 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan rahavirran lasku johtui pääasiassa markkinatilanteen paranemisesta ja liikevaihdon kasvusta vuonna 2025, mikä johti myyntisaamisten merkittävään kasvuun vuoden 2025 loppupuolella sekä vaikutti käyttöpääomaan negatiivisesti. Investointien rahavirta oli -2,0 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -1,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Investointeihin käytetyn rahavirran kasvu johtui pääasiassa Ecosystem-yhtiöille myönnettyjen pääomalojen sekä osakkuusyhtiöiden ja muiden osakkeiden hankintojen nettovaikutuksesta, jota osittain kompensoi myönnettyjen pääomalojen takaisinmaksut ja Ecosystem-yhtiöiltä saadut osingot. Rahoituksen rahavirta oli -8,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -18,0 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtui pääasiassa siitä, että vuonna 2025 lunastettiin vähemmän omia osakkeita ja lähteneiden työntekijöiden osakkeita sekä maksettiin vähemmän osinkoja ja pääomanpalautuksia kuin vuonna 2024 sekä henkilöstölle suunnattujen osakeantien tuottamien rahavirtojen pienentyneestä tasosta.

Reaktorin omavaraisuusaste 31.12.2025 oli 12,4 prosenttia ja 31.12.2024 9,1 prosenttia. Omavaraisuusastetta heikentää työntekijäosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvä lunastusvelka (31.12.2025 25,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 24,4 miljoonaa euroa), joka esitetään oman pääoman sijaan taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 31.12.2025 oli 55,9 prosenttia ja 31.12.2024 53,1 prosenttia. Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 59,6 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 7,1 miljoonaa euroa. Vastaavasti taseen loppusumma 31.12.2024 oli 56,9 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 5,1 miljoonaa euroa.

Nettovelka 31.12.2025 oli 2,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 0,9 miljoonaa euroa. Nettovelan kasvu verrattuna edelliseen tilikauteen johtui pääosin rahavarojen laskusta, jota netotti vuokrasopimusvelkojen laskusta. Rahavarat tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat 4,3 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 7,8 miljoonaa euroa.

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin 31.12.2025 olivat yhteensä 13,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 12,2 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa Ecosystem-yhtiöiden parantuneesta kannattavuudesta. Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten eli ns. sweat equity -sijoitusten määrä kasvoi, ja 31.12.2025 ne olivat yhteensä 5,3 miljoonaa euroa, kun 31.12.2024 ne olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Liikevaihto

Reaktorin liikevaihto oli 116,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 120,3 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liikevaihto laski 2,8 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen. Lasku johtui pääasiassa IT-konsultointialan yleisestä kysynnän laskusta, johon ei reagoitu välittömästi, koska Reaktor ennakoi kysynnän elpyvän lyhyellä aikavälillä. Lisäksi keskimääräinen tuntikohtainen liikevaihto laski, mikä heijasti markkinoiden hintakilpailupainetta. Liikevaihdon laskua lievensivät osittain tietyt uudelleenjärjestelyt ja laskutettavan kapasiteetin sopeuttaminen rajoittamalla uusien työntekijöiden rekrytointia.

Kannattavuus

Liikevoitto (EBIT) oli 9,4 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 10,6 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liikevoiton (EBIT) lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta ja liiketoiminnan muiden kulujen kasvusta, joista jälkimmäistä vauhditti korkeammat ulkoisten neuvonantajien kustannukset, mukaan lukien IFRS-tilinpäätöstandardien mukaiseen raportointiin siirtymiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset ja tiettyjen sisäisten toimintojen lisääntynyt ulkoistaminen. Laskua lievensi osittain työsuhte-etuuksista aiheutuvien kulujen pieneneminen, joka johtui rekrytointien supistamisesta ja bonusten maksamisen vähentymisestä tilikaudella 2024. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 12,4 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 13,8 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

Reaktorin käyttökate (EBITDA) laski 13,5 miljoonaa euroon eli 11,5 prosenttiin liikevaihdosta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Käyttökate (EBITDA) oli 15,0 miljoonaa euroa eli 12,5 prosenttia liikevaihdosta 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 16,5 miljoonaa euroon eli 14,2 prosenttiin liikevaihdosta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Oikaistu

käyttökate (EBITDA) oli 18,2 miljoonaa euroa eli 15,1 prosenttia liikevaihdosta 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

Käyttökatteeseen (EBITDA) ja liikevoittoon (EBIT) sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 3,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella koostuen pääosin lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä osingoista ja ansaittujen osakkeiden arvon muutoksista, ja 3,2 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella koostuen pääosin lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä osingoista ja ansaittujen osakkeiden arvon muutoksista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Reaktorin konsernitilinpäätökseen yhdistelty osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli -1,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -5,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta heikentää Witted Megacorp Oyj:n osakeomistukseen tehdyt arvonalentumiskirjaukset 3,1 miljoonaa euroa tilikaudella 2024 ja 5,9 miljoonaa euroa tilikaudella 2023. Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä olivat -0,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -0,3 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

Tilikauden tulos oli 5,6 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella, kasvaen 91 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneen tilikauden tulokseen 2,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien vaikutuksesta. Kasvua tasoitti osittain liikevoiton (EBIT) lasku samana ajanjaksona.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta oli 12,5 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 17,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan rahavirran lasku johtui pääasiassa vuoden 2024 heikommasta IT-konsultointimarkkinasta sekä nettokäyttöpääoman positiivisen muutoksen pienentymisestä verrattuna vuoteen 2023. Investointien rahavirta oli -1,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -1,1 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Investointeihin käytetyn rahavirran kasvu johtui pääasiassa Ecosystem-yhtiöille myönnettyjen pääomalojen kasvusta. Rahoituksen rahavirta oli -18,0 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -9,0 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen käytetyn rahavirran kasvu johtui pääasiassa siitä, että tilikaudella 2024 lunastettiin enemmän lähteneiden työntekijöiden osakkeita ja maksettiin enemmän osinkoja ja pääomanpalautuksia kuin vuonna 2023, jota osittain kompensoi henkilöstölle suunnatuista osakeanneista saatujen rahavirtojen kasvu.

Reaktorin omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 9,1 prosenttia ja 26,9 prosenttia 31.12.2023. Omavaraisuusastetta heikentää työntekijäosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvä lunastusvelka (31.12.2024 24,4 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 19,2 miljoonaa euroa), joka esitetään oman pääoman sijaan taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 53,1 prosenttia ja 31.12.2023 54,4 prosenttia. Taseen loppusumma 31.12.2024 oli 56,9 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 5,1 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma 31.12.2023 oli 72,2 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 19,0 miljoonaa euroa.

Nettovelka 31.12.2024 oli 0,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 -3,1 miljoonaa euroa. Nettovelan kasvu vuonna 2024 verrattuna edelliseen tilikauteen johtui pääasiassa rahavarojen laskusta, jota netotti vuokrasopimusvelkojen lasku. Rahavarat 31.12.2024 olivat 7,8 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 14,5 miljoonaa euroa.

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin 31.12.2024 olivat yhteensä 12,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 14,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa Witted Megacorp Oyj:n arvonalentumiskirjauksesta vuonna 2024 (3,1 miljoonaa euroa). Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten eli ns. sweat equity -sijoitusten määrä kasvoi, ja ne olivat 31.12.2024 yhteensä 2,8 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Tilikausi 2025

Reaktor osallistui Business Finlandin tukemana Generatiivisen tekoälyn (GenAI) tutkimusprojektiin, missä Reaktor tutkii ja selvittää kokonaisvaltaisesti generatiivisen tekoälyn tuomia mahdollisuuksia ja vaikutuksia niin Reaktorin liiketoiminnan, asiakkaiden kuin koko ohjelmistoteollisuuden näkökulmasta. Projektin tavoitteena on

tutkia uusia prosesseja, tarjoomaa, osaamista ja menetelmiä, joiden avulla Reaktor voi maksimoida GenAI:n hyödyt asiakkaille ja koko toimialalle.

Defence & Security -liiketoimintayksikkö on panostanut yhdyskäytävätuotteen ja muiden lisensoitavien ratkaisuiden jatkokehittämiseen.

Healthcare-liiketoimintayksikkö on tutkinut ja kehittänyt terveydenhuollon palveluntuottajille lisensoitavia ratkaisuja. Nämä lisensoitavat ratkaisut liittyvät terveydenhuollon ammattilaisten työn tehostamiseen hyödyntäen tekoälynatiiveja sovelluksia ja työtehtävien automaatiota sekä näiden tekoälyratkaisujen turvalliseen, tehokkaaseen ja sääntelyn mukaiseen skaalaukseen.

Tilikausi 2024

Reaktor osallistui Business Finlandin tukemana vuoden 2021 lopusta vuodelle 2024 kestävään Eureka ITEA IML4E-projektiin, joka tutkii dataintensiivisten ratkaisujen ja koneoppimisen tuotannollistamisen vaatimia menetelmiä ja kyvykkyyskäytäntöjä.

Generatiivisen tekoälyn (GenAI) tutkimusprojektissa Reaktor tutkii ja selvittää kokonaisvaltaisesti generatiivisen tekoälyn tuomia mahdollisuuksia ja vaikutuksia niin Reaktorin liiketoiminnan, asiakkaiden kuin koko ohjelmistoteollisuuden näkökulmasta. Projektin tavoitteena on tutkia uusia prosesseja, tarjoomaa, osaamista ja menetelmiä, joiden avulla Reaktor voi maksimoida GenAI:n hyödyt asiakkaille ja koko toimialalle.

Defence & Security -liiketoimintayksikkö on panostanut yhdyskäytävätuotteen ja muiden lisensoitavien ratkaisuiden jatkokehittämiseen.

Tilikausi 2023

Reaktor osallistuu Business Finlandin tukemana vuoden 2021 lopusta vuodelle 2024 kestävään Eureka ITEA IML4E-projektiin, joka tutkii ja kehittää dataintensiivisten ratkaisujen ja koneoppimisen tuotannollistamisen vaatimia menetelmiä ja kyvykkyyskäytäntöjä.

Defence & Security -liiketoimintayksikkö on panostanut yhdyskäytävätuotteen ja muiden lisensoitavien ratkaisuiden jatkokehittämiseen. Healthcare-liiketoimintayksikkö on taas panostanut modulaarisen digital clinic ratkaisun ja tarjooman kehittämiseen.

KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön käyttöpääoma riittää kattamaan Yhtiön nykyiset tarpeet kahdentoista kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä.

ARVOPAPEREIDEN EHDOT

Arvopapereita koskevat tiedot

Yleistä

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on luotu Suomen lakien mukaisesti.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 23 027 536 täysin maksettua Osaketta, jotka on rekisteröity Kaupparekisteriin. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä Yhtiön vähimmäis- ja enimmäisosakepääomasta. Yhtiön Osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n (**”Euroclear Finland”**) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään, ja arvo-osuusmuotoisten Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000603105. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on hallussaan yhteensä 734 880 omaa Osaketta.

Listautumismyynnin ja -annin valuutta on euro (EUR).

Jokainen Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa. Kaikilla Yhtiön Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muihin Yhtiön jakamiin varoihin (mukaan lukien varojen jakaminen Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa).

Yhtiön 28.5.2026 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle annettiin valtuutus päättää Listautumismyynnistä ja -annista. Yhtiön hallitus päätti Listautumismyynnistä ja -annista 4.6.2026. Yleisöannissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyyn Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen (kuten määritelty jäljempänä) jälkeen eli arviolta 16.6.2026. Henkilöstöannissa allokoituiden ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille/säilytystileille arviolta 16.6.2026. Instituutiomyynnissä ja -annissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 18.6.2026 Euroclear Finlandin kautta.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastus- ja suostumuslauseke. Yhtiön 28.5.2026 pitämä varsinaisen yhtiökokous päätti poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiseksi. Näiden lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamiseen verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

Yhtiön hallitus on päättänyt 4.6.2026, että Yhtiö tulee hakemaan Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 18.6.2026.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä Yhtiön uusia Osakkeita. Päätös laskea liikkeeseen uusia Osakkeita osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen sekä päätös myöntää optio-oikeuksia ja muita Yhtiön Osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia vaatii vähintään kahden kolmasosan enemmistön yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista Osakkeista. Lisäksi tällainen päätös edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeyhtiölain mukaan päätös maksuttomasta osakeannista osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on Suomen ulkopuolella, mukaan lukien ”yhdysvaltalaiset henkilöt” (kuten määritelty Yhdysvaltain arvopaperimarkkinain Regulation S -säännöksessä), eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeuttaan, paitsi jos Osakkeet on

rekisteröity kyseisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai jos käytettävissä on poikkeus rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa Yhtiötä koskevissa asioissa. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, osinkojen jakamisesta ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta sekä heidän palkkioistaan. Yhtiökokous päättää myös vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai kun Yhtiön tilintarkastaja tai Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia kaikista Yhtiön Osakkeista, pyytävät sitä kirjallisesti.

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan Yhtiön internetsivuilla. Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava Yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää, että osakkeenomistaja on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain (384/2017, muutoksineen) mukaan rekisteröity Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä, tulee hakea tilapäistä rekisteröintiä osakasluetteloon. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka Osakeyhtiölain mukaan on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, ilmoittautumisen yhteydessä on ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuus ei edellytä tietyn osakemäärän olevan edustettuna kokouksessa tiettyjä Osakeyhtiölaissa määriteltyjä poikkeuksia lukuun ottamatta.

Äänioikeus

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Kukin Yhtiön osake oikeuttaa omistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistajan osakkeet on kirjattu useammalle kuin yhdelle arvo-osuustilille, osakkeenomistajalla on oikeus käyttää eri asiamiestä kunkin arvo-osuustilin osakkeiden osalta. Osakkeenomistaja voi äänestää eri tavoin osalla omistamistaan äänistä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset Yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen

Osingon jakamisesta ja muusta varojenjaosta päättää yhtiökokous äänten enemmistöllä. Kaikki Yhtiön Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiön osinkoihin ja muuhun varojenjako. Osinko voidaan maksaa yhdessä tai useammassa erässä sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat vahvistaneet Yhtiön tilinpäätöksen ja hyväksyneet hallituksen osingonjakoehdotuksen. Osakeyhtiölain mukaan osingon jakamista koskevan päätöksen voi tehdä yhtiökokouksen ohella myös hallitus yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastoista ja uudelleenarvostusrahastosta sekä aikaisemman Osakeyhtiölain mukaan ennen 1.9.2006 perustetusta mahdollisesta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Vapaa oma pääoma sisältää siten edellisen

tilikauden voiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja Yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, mukaan lukien sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, joista on vähennetty taseen osoittama tappio, yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat sekä erät muut jakokelvottomat varat.

Osakeyhtiölaissa korostetaan yrityksen maksuvalmiuden säilyttämistä varojenjaon yhteydessä, ja näin ollen varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää Yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden.

Osakeyhtiölain mukaan osingon määrä ei saa ylittää hallituksen esittämää tai hyväksymää määrää. Osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa vaatia, että osinkona on jaettava vähintään puolet emoyhtiön edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään mahdollisesti yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät ja kyseessä olevan tilikauden aikana mahdollisesti maksetut aikaisemmat osingot. Tällä tavalla jaettava osinko ei kuitenkaan saa ylittää määrää, joka on ilman velkojien suostumusta mahdollista jakaa, ja se saa olla enintään 8 prosenttia emoyhtiön omasta pääomasta.

Osingot ja muut jakokelpoiset varat voidaan jakaa tietyn tilikauden osalta yhtiökokouksen vahvistettua Yhtiön tilinpäätöksen tältä tilikaudelta ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä Yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai vapaan oman pääoman muu jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Päätettäessä voiton jakamisesta on kuitenkin otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen Yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset.

Osakeyhtiölain mukaan osingot ja muut jako-osuudet maksetaan osakasluetteloon asianomaisena täsmäytyspäivänä merkityille osakkeenomistajille tai hallintarekisteröityjen osakkeidensa haltijaksi merkityille henkilöille. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland tilinhoitajayhteisöjen välityksellä. Osinkoja ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon.

Oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksupäivästä.

Muun vapaan oman pääoman jakaminen tapahtuu pääpiirteissään edellä osingonjaosta sanottua vastaavalla tavalla.

Velvollisuus tehdä pakollinen ostotarjous sekä lunastusvelvollisuus ja -oikeus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 prosentin tai yli 50 prosentin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä (tarjousvelvollisuusraja) sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osake tai osakkeeseen oikeuttava arvopaperi on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista (pakollinen ostotarjous). Arvopaperimarkkinalain mukaan pakollista ostotarjousta ei kuitenkaan tarvitse tehdä, mikäli yllä mainittu raja on ylittynyt vapaaehtoisen ostotarjouksen seurauksena edellyttäen, että alkuperäinen vapaaehtoinen ostotarjous on tehty kohdeyhtiön kaikista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista. Velvollisuutta tehdä pakollinen ostotarjous ei ole myöskään silloin, jos tarjousvelvollisuusrajan ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteestä. Velvollisuutta tehdä pakollinen ostotarjous ei enää ole, jos tarjousvelvollinen kuukauden kuluessa tarjousvelvollisuuden syntymisestä luopuu tarjousvelvollisuusrajan ylittävistä ääniosuudesta luovuttamalla kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin vähentämällä ääniosuuttaan kohdeyhtiössä.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus).

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastus- ja suostumuslauseke. Yhtiön 28.5.2026 pitämä varsinaisen yhtiökokous päätti poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiseksi. Lisätietoja lunastus- ja suostumuslausekkeesta löytyy Esitteen kohdasta ”Arvopapereiden ehdot – Arvopapereita koskevat tiedot – Yleistä”

Omistusosuuden laimentuminen

Osakkeenomistajan, joka päättää olla merkitsemättä täyttä määrää uusia Osakkeita tai joka ei rajoitusten johdosta voi merkitä uusia Osakkeita, suhteellinen omistusosuus ja äänimäärä Yhtiössä laimentuvat vastaavasti, ja kyseisen osakkeenomistajan alkuperäisten Osakkeiden prosenttiosuus Yhtiön kaikkien liikkeeseen laskettujen Osakkeiden kasvaneesta lukumäärästä vähenee vastaavassa suhteessa.

Osakkeiden luovutus

Myytäessä Osakkeita arvo-osuusjärjestelmän kautta kyseiset Osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Finlandin Infinity 2 -selvitysjärjestelmään merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen saakka, kunnes se on selvitetty ja Osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti Yhtiön osakasluetteloon. Mikäli Osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan Osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, Osakkeiden myynti ei aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei Osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai Osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Listautumismyynnin ja -annin ehtoihin sisältyy luovutusrajoitusehtoja, jotka koskevat Yhtiötä, Myyjiä, Yhtiön hallitusta ja johtoryhmää sekä Henkilöstöantiin osallistuvaa henkilöstöä. Katso lisätietoja luovutusrajoituksista kohdasta ”*Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Luovutusrajoitukset (lock-up)*”.

Lisäksi eräät Yhtiön osakkeenomistajista ovat sitoutuneet Yhtiön Osakkeita koskevassa osakassopimuksessa eräisiin luovutusrajoituksiin.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoja ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta osinkoa jakava yhtiö joutuu pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei soveltuvasta verosopimuksesta muuta johdu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

TARJOAMISTA / KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT

Jäljempänä termillä ”merkintä” tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumismyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä), Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Lisäosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit ”merkitsijä”, ”merkintäaika”, ”merkintäpaikka”, ”merkintähinta”, ”ostotarjous” ja ”sitoumus” (ja muut vastaavat termit) viittaavat sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot

Listautumismyynti ja -anti

Reaktor Group Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö (**”Yhtiö”**), pyrkii keräämään osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (**”Uudet Osakkeet”**) merkittäväksi (**”Osakeanti”**). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 430 932 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 67 294 Uutta Osaketta. Lisäksi Antti Mäkelä, Vesa Lauronen, Tuomas Routto, Timo Lukumaa ja Hannu Terävä (**”Pääomistajat”**) sekä tämän Esitteen liitteessä A luetellut muut osakkeenomistajat (**”Muut Myyvät Osakkeenomistajat”**) ja yhdessä Pääomistajien kanssa **”Myyjät”**) tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 4 189 262 olemassa olevaa Yhtiön osaketta (**”Myyntiosakkeet”**) (**”Osakemyynti”**, ja yhdessä Osakeannin kanssa **”Listautumismyynti ja -anti”**). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)), Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä **”Tarjottavat Osakkeet”**. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä) 8,25 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (**”Merkintähinta”**).

Tarjottavien Osakkeiden lukumäärä on alustavasti enintään 6 620 194 Tarjottavaa Osaketta olettaen, että Osakeannissa merkitään alustava enimmäismäärä Uusia Osakkeita, ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 67 294 Uutta Osaketta, Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (7 610 194 Tarjottavaa Osaketta, jos Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 26,8 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista (**”Osakkeet”**) ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 29,6 prosenttia, jos Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan), että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (**”Yleisöanti”**), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella (**”Instituutiomyynti ja -anti”**) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) (**”Henkilöstöanti”**).

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, (**”Yhdysvaltain arvopaperilaki”**) nojalla annetun Regulation S -säännöksen (**”Regulation S”**) *”offshore transaction”* -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty).

Listautumismyynnin ja -annin ehdot koostuvat Listautumismyynnin ja -annin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia, Instituutiomyyntiä ja -antia ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön 28.5.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään enintään 4 000 000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 15.6.2026 tämän

valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan.

Osakeannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta alustavasti enintään 25 458 468 Osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat Uudet Osakkeet edustaisivat alustavasti enintään noin 9,8 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita), jos kaikki Osakeannissa alustavasti tarjottavat Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Uusien Osakkeiden alustava enimmäismäärä edustaa noin 10,9 prosenttia Osakkeista ennen Osakeantia (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita).

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") ylläpitämälle säännellylle markkinalle ("**Listautuminen**"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Myyjät tarjoavat Osakemyynnissä alustavasti enintään 4 189 262 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 16,9 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 16,3 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Menettely alimerkintätilanteessa

Mikäli Listautumismyynti ja -anti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumismyynti ja -anti siitä huolimatta toteutettaisiin, merkinnät kohdistettaisiin ensin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin. Tällaisessa tilanteessa kunkin Myyjän myymien Myyntiosakkeiden lukumäärää vähennettäisiin pro rata -perusteisesti kunkin Myyjän alun perin tarjoamien Myyntiosakkeiden lukumäärän mukaisesti.

Pääjärjestäjä ja merkintäpaikka

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike ("**DNB Carnegie**") toimii Listautumismyyntin ja -annin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") merkintäpaikaksi Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa.

Lisäosakeoptio

Listautumismyyntin ja -annin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän Pääjärjestäjälle lisäosakeoption merkitä Merkintähinnalla alustavasti enintään 990 000 lisäosaketta ("**Valinnaiset Osakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyyntin ja -annin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 16.6.2026–15.7.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Valinnaiset Osakkeet vastaavat noin 4,4 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 3,9 prosenttia Listautumismyyntin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta. Valinnaiset Osakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttaminen

Listautumismyyntin ja -annin yhteydessä vakauttamisjärjestäjänä toimivalla DNB Carnegieella ("**Vakauttamisjärjestäjä**") on oikeus, muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Valinnaisten Osakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa

Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan. Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostotarjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisajan päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan suorittaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta (muutoksineen, ”**Markkinoiden väärinkäyttöasetus**”) ja komission delegeoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisen yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita (”**Lisäosakkeet**”) kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle.

Järjestämissopimus

Yhtiön, Pääomistajien ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan järjestämissopimuksen (”**Järjestämissopimus**”) arviolta 15.6.2026. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Pääjärjestäjän hankkimille merkitsijöille Tarjottavia Osakkeita. Muut Myyvät Osakkeenomistajat eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, vaan he ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Pääjärjestäjälle Listautumismyynnin ja -annin osalta. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen*”.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00.

Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 10.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 8.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 12.6.2026 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella on ylikysyntätilanteessa oikeus keskeyttää Yleisö- ja Henkilöstöantien merkintäajat päättymään aikaisintaan 11.6.2026 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää keskeyttää Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajan päättymään aikaisintaan 12.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Päätöksestä merkintäajan keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä pörssitiedote.

Yhtiön hallituksella on oikeus pidentää Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 22.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin tai Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa 8,25 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta.

Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on noin 10 prosenttia alempi kuin Merkintähinta, eli Henkilöstöannin Merkintähinta on 7,43 euroa Henkilöstöosakkeelta (kuten määritelty jäljempänä).

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta ja Henkilöstöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Henkilöstöannin Merkintähinta (kuten määritelty jäljempänä). Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörssitiedotteella ja Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa reaktor.com/ipo sekä Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikan verkkosivustolla osoitteessa www.nordnet.fi/reaktor. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä ("**Esite**") täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan myös pörssitiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus perua Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa "*Sitoumuksen peruminen*" on kuvattu.

Listautumismyynnin ja -annin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Pääomistajat päättävät yhdessä, konsultoituaan Pääjärjestäjää, Listautumismyynnin ja -annin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta arviolta 15.6.2026 ("**Toteuttamispäätös**"). Edellä mainitut tiedot julkistetaan pörssitiedotteella Toteuttamispäätöksen jälkeen, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa reaktor.com/ipo ja Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikan verkkosivustolla osoitteessa www.nordnet.fi/reaktor viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 16.6.2026. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on ehdollinen sille, että Listautumismyynnissä ja -annissa saadaan Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävä määrä Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on myös ehdollinen Järjestämissopimuksen allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruminen

Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Henkilöstöosakkeita (kuten määritelty jäljempänä) ("**Sitoumus**") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan perua ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 (muutoksineen, "**Esiteasetus**") edellyttämässä tilanteissa.

Esiteasetuksen edellyttämä perumisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ja joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on lisäksi, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen tarjousajan päättymistä tai Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille sen mukaan kumpi näistä tapahtuu ensin. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruttaessa

Sitoumuksen perumisesta tulee ilmoittaa perumiselle asetetun määräajan kuluessa lähettämällä kirjallinen peruutuspyyntö sähköpostilla osoitteeseen iaservices.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutuksen toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Sitoumuksen voi peruttaa valtuutetun välityksellä tai Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollinen Sitoumuksen peruminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Perumiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä perumisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus perutaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Sitoumuksen antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden

osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian perumisen jälkeen, arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta perumisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu vain Nordnetissä olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyin Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, arviolta 16.6.2026. Instituutiomyynnissä ja -annissa sijoittajien tulee olla yhteydessä Listautumismyynnin ja -annin Pääjärjestäjään arvo-osuustilien osalta. Instituutiomyynnissä ja -annissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 18.6.2026 Euroclear Finland Oy:n kautta.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (sisältäen varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Myyjät maksavat Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 16.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 18.6.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "REAKTOR" ja ISIN-tunnus on FI4000603105.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 16.6.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumismyynnissä ja -annissa merkitsemiään Tarjottavia Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti

Yhtiön hallituksella on oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti milloin tahansa ennen sen toteuttamisesta päättämistä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumismyynti ja -anti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Sitoumuksen antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön odotetaan sitoutuvan siihen, että se ei ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta, laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muutoin. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Pääomistajat ja Muut Myyvät Osakkeenomistajat ovat sitoutuneet, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen noudattamiseen, joka päättyy Pääomistajien osalta 360 päivän ja Muiden Myyvien Osakkeenomistajien osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta.

Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Myyjien luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitukseen, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 61,7 prosenttia Osakkeista Listautumismyynnin ja -annin jälkeen (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) ilman Lisäosakeoptiota ja Henkilöstön (kuten määritelty jäljempänä) Yleisöannissa tai Instituutiomyynnissä ja -annissa mahdollisesti merkitsemiä Tarjottavia Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 59,4 prosenttia) olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Muut seikat

Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättävät Yhtiö ja Myyjät yhdessä Pääjärjestäjän kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki.

Sovellettava laki

Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyynnistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 181 818 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 181 818 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöannissa Tarjottavia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeushenkilötunnus ("LEI-tunnus"). Yleisöannin Sitoumuksen tulee kattaa vähintään 65 ja enintään 12 121 Tarjottavaa Osaketta. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa useamman Sitoumuksen, yhdistetään Sitoumukset yhdeksi Sitoumukseksi, johon sovelletaan edellä mainittua enimmäismäärää. Saman sijoittajan sekä Yleisöannissa että Henkilöstöannissa antamia Sitoumuksia ei kuitenkaan yhdistetä.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Yleisöannin merkintäpaikkana Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästötiliasiakkaille ja muiden pankkien arvo-osuustiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/reaktor. Merkinnän tekeminen edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin, Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Sitoumuksen myös yhteisön puolesta.
- Erikseen sovittaessa Yleisöannissa merkintäsitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5 C, 00100 Helsinki, arkisin kello 13.00–17.00.

Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Sitoumus edellä mainitussa toimipisteessä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole vielä kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen" yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Merkintähinta (eli 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa alennetaan, sovelletaan tämän jälkeen tehtyihin Sitoumuksiin uutta Merkintähintaa.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus veloitetaan omilta säilytysasiakkailta Nordnetissä olevalta käteistililtä ja muiden sijoittajien osalta toisessa pankissa olevalta pankkitililtä, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö päättää Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin

päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta Tarjottavia Osakkeita pyritään allokoimaan Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Kaikille Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 22.6.2026. Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoitua Tarjottavat Osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja uusi Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajalle hänen Sitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 23.6.2026. Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman sijoittajan antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös ”–*Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen – Menettely Sitoumusta peruttaessa*” edellä.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisöannissa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu vain Nordnetissä olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 16.6.2026.

Instituutiomyyntiä ja -antia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutiomyynnissä ja -annissa tarjotaan alustavasti enintään 6 371 082 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement -järjestelyissä Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti, kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 181 818 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen ”*offshore transaction*” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty). Lisätietoja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista koskevista rajoituksista on esitetty kohdassa ”*Tärkeää tietoa*”.

Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä institutionaalisen sijoittajan Instituutiomyynnissä ja -annissa antama Ostotarjous kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutiomyyntiin ja -antiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 12 122 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia ottaa vastaan Listautumismyynnin ja -annin Pääjärjestäjä.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö päättää Instituutiomyynissä ja -annissa tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutiomyynissä ja -annissa hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hyväksytyyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Pääjärjestäjän antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 18.6.2026. Pääjärjestäjällä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta (eli 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Ostotarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 23.6.2026. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Merkintäsitoumukset

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Mariatorp Oy, eräät SP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, Aktia Rahastoyhtiö Oy sen hallinnoimien rahastojen puolesta ja lukuun sekä WIP Asset Management Oy (**”Ankkurisijoittaja”** tai yhdessä **”Ankkurisijoittajat”**) ovat kukin erikseen 22.5.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 45 miljoonalla eurolla Listautumismyynissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) on Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja enintään 190 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen sitoumus on määrältään 15 miljoonaa euroa.
- Mariatorp Oy:n sitoumus on määrältään 12 miljoonaa euroa.
- Eräiden SP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen sitoumus on määrältään 5 miljoonaa euroa.
- Danske Invest Finnish Equity Fundin sitoumus on määrältään 5 miljoonaa euroa.
- Aktia Rahastoyhtiö Oy:n sitoumus sen hallinnoimien rahastojen puolesta ja lukuun on määrältään 5 miljoonaa euroa.
- WIP Asset Management Oy:n sitoumus on määrältään 3 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset vastaavat noin 82,4 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 71,7 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 67 294 Tarjottavaa Osaketta (**”Henkilöstöosakkeet”**) merkittäväksi sellaisille Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden koko- ja osa-aikaisille työntekijöille Suomessa ja muissa Euroopan Unionin jäsenvaltioissa, jotka ovat vakituisessa tai määräaikaisessa työsuhteessa merkintäajan alkaessa, sekä Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenille (**”Henkilöstö”**).

Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä. Edellä esitetystä huolimatta Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 181 818 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin

Oikeus Henkilöstöosakkeiden merkintään on Henkilöstöllä. Myyjät ovat kuitenkin luopuneet oikeudestaan osallistua Henkilöstöantiin, vaikka he kuuluisivat Henkilöstöön. Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on henkilökohtainen, eikä se ole siirrettävissä. Merkintään oikeutettu voi kuitenkin tehdä merkinnän valtuutetun välityksellä. Henkilöstöantiin osallistuva voi halutessaan osallistua myös Yleisöantiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Sitoumuksen tulee kattaa vähintään 70 Henkilöstöosaketta ja enintään 40 376 Henkilöstöosaketta.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on sitoutuminen luovutusrajoituksen noudattamiseen. Luovutusrajoituksen mukaisesti Henkilöstöantiin osallistuvat eivät ilman Pääjärjestäjän kirjallista suostumusta (jota Pääjärjestäjä ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 180 päivää Listautumisen jälkeen (eli arviolta 13.12.2026), myy, myy lyhyeksi, tai muutoin luovuta suoraan tai välillisesti Henkilöstöosakkeita tai Henkilöstöosakkeiden omistamiseen oikeuttavia optio-oikeuksia tai warrantteja tai muita Henkilöstöosakkeiksi muutettavia tai vaihdettavia arvopapereita, jotka he omistavat tai ovat hankkineet Henkilöstöannissa tai joiden luovuttamiseen heillä on valtuudet. Henkilöstöantiin osallistuvat henkilöt hyväksyvät merkinnän tehdessään sen, että heitä sitoo ilman erillisiä toimenpiteitä edellä mainittu luovutusrajoitus.

Henkilöstöannin Merkintähinta ja Henkilöstöosakkeiden allokaatio

Merkintähinta Henkilöstöannissa on noin 10 prosenttia alempi kuin Yleisöannin Merkintähinta (eli 7,43 euroa Henkilöstöosakkeelta) ("**Henkilöstöannin Merkintähinta**").

Yhtiö päättää allokaatiosta Henkilöstöannissa Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittäväältä osalta Henkilöstöosakkeita pyritään allokoimaan Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Henkilöstöannissa merkintäpaikkana on Nordnet. Henkilöstöannissa Sitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan osallistumiseen oikeutetuille henkilöille annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen Osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen luovutusrajoitukseen. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Sitoumus on sitova, eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen” mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.

Merkintäpaikalla ja Yhtiöllä on oikeus hylätä Sitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa ja Henkilöstöannin Merkintähintaa muutetaan ja uusi Henkilöstöannin Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Sitoumuksen antajalle Sitoumuksessa ilmoitetulle suomalaiselle pankkitilille arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 23.6.2026. Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman oikeutetun henkilön antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei

makseta korkoa. Katso myös ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen – Menettely Sitoumusta peruttaessa” edellä.

Henkilöstöosakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Suomessa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu vain Nordnetissä olevalle osakesäästötilille tehtynä. Henkilöstöannissa allokoidut ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille/säilytystileille arviolta 16.6.2026.

Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen

Järjestämissopimus

DNB Carnegie toimii Listautumismyynnin ja -annin Pääjärjestäjänä. Yhtiön, Pääomistajien ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan Järjestämissopimuksen arviolta 15.6.2026. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Pääjärjestäjän hankkimille merkitsijöille Tarjottavia Osakkeita ja Pääjärjestäjä sitoutuu erikseen, tiettyjen ehtojen täyttyessä, hankkimaan merkitsijöitä Tarjottaville Osakkeille. Myyjät eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, lukuun ottamatta Pääomistajia, vaan he ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Pääjärjestäjälle Listautumismyynnin ja -annin osalta.

Järjestämissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Pääjärjestäjällä on oikeus tietyissä tilanteissa ja tietyin edellytyksin irtisanoa Järjestämissopimus. Tällaisiin tilanteisiin kuuluvat tietyt olennaiset haitalliset muutokset liittyen Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai Yhtiön tulevaisuudennäkyymiin sekä tietyt muutokset muun muassa kansallisissa tai kansainvälisissä markkinoissa tai poliittisissa tai taloudellisissa olosuhteissa. Lisäksi Yhtiö on antanut tavanomaisia vakuutuksia Pääjärjestäjälle liittyen muun muassa liiketoimintoihinsa ja lakien ja säännösten noudattamiseen, Osakkeisiin sekä tämän Esitteen sisältöön. Yhtiö on Järjestämissopimuksen mukaan sitoutunut muun muassa hyvittämään Pääjärjestäjälle tietyt kulut sekä korvaamaan Pääjärjestäjälle itselleen Listautumismyynnistä ja -annista aiheutuneet kulut.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) Yleisöannista, (ii) Instituutiomyynnistä ja -annista ja (iii) Henkilöstöannista. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella Regulation S -säännöksen mukaisesti. Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti.

Merkintäsitoumukset

Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen 22.5.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 45 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) on Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja enintään 190 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset vastaavat noin 82,4 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 71,7 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 430 932 Uutta Osaketta.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyjät maksavat Pääjärjestäjälle myyntipalkkion, joka lasketaan Yhtiön osalta Uusista Osakkeista ja Myyjien osalta Myyntiosakkeista (mukaan lukien mahdollisten Lisäosakkeiden myynnin Lisäosakeoption nojalla) saatavien bruttovarojen määrään. Lisäksi Yhtiö voi harkintavaltansa nojalla maksaa Pääjärjestäjälle harkinnanvaraisen palkkion. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja.

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 3,6 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä. Myyjät odottavat maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 1,3 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita, että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä ja että Lisäosakeoptiota ei käytetä. Liikkeeseenlaskija ei veloita sijoittajilta Sitoumuksen tekemisestä eikä Tarjottavien Osakkeiden merkinnästä palkkiota tai muita maksuja.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään.

Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti.

Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita pankkipalveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita. Lisätietoja Myyjistä on esitetty tämän Esitteen liitteessä A.

Laimentuminen

Listautumismyynnissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) voi kasvaa alustavasti enintään 24 723 588 Osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa eivätkä tarjoaisi ostettavaksi Myyntiosakkeita, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi 9,8 prosentilla (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita).

Yhtiön oma pääoma per Osake (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) 31.12.2025 oli 5,14 euroa. Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta on 8,25 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät (a) EU-direktiiviin 2014/65/EU rahoitusvälineiden markkinoista (muutoksineen, ”**MiFID II**”); (b) 9 ja 10 artikloihin komission delegoidussa direktiivissä (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:ta; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä ”**MiFID II:n tuotevalvontavaatimukset**”), sekä kiistäen kaiken vastuun, joka ”valmistajalla” (MiFID II:n tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, riippumatta siitä, perustuuko vastuu rikkomukseen, sopimukseen vai muuhun, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena, jonka mukaan Tarjottavat Osakkeet: (i) täyttävät loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä vaatimukset sijoittajille, jotka määritellään ammattimaisiksi asiakkaiksi ja hyväksyttäväksi vastapuoliksi, kuten erikseen määritely MiFID II:ssa (”**Kohdemarkkina-arviointi**”); ja (ii) soveltuvat tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa. Kohdemarkkina-arvioinnista riippumatta jakelijoiden tulisi huomioida, että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea, ja sijoittajat saattavat menettää osan tai kaiken sijoituksestaan; Tarjottavat Osakkeet eivät takaa tuottoa tai pääoman suojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuottoa tai pääoman suojaa ja jotka (yksin tai yhdessä asianmukaisen taloudellisen tai muun neuvonantajan kanssa) pystyvät arvioimaan tällaisen sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävästi varoja sijoituksista mahdollisesti aiheutuvien tappioiden kattamiseksi. Kohdemarkkina-arviointi ei vaikuta sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin Osakeannissa.

Kohdemarkkina-arviointia ei tule pitää (a) MiFID II:n mukaisena soveltuvuus- tai asianmukaisuusarviointina tai (b) suosituksena sijoittajalle tai sijoittajaryhmälle sijoittaa, hankkia tai ryhtyä muihin toimiin Tarjottavia Osakkeita koskien. Jokainen jakelija on vastuussa omasta Tarjottavia Osakkeita koskevasta Kohdemarkkina-arvioinnista ja soveltuvien jakelukanavien määrittämisestä.

YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön hallinto ja johto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön toiminnan päivittäisessä johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli Yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Hallituksen tehtävänä on valvoa Yhtiön hallintoa ja varmistaa Yhtiön toiminnan asianmukainen järjestäminen. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä ja enintään kaksi (2) varajäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan. Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän toimitusohjelman ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusohjelmassa.

Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki, Suomi.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto

Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluvat Mika Sutinen (puheenjohtaja), Taru Tujunen, Vesa Lauronen, Lara Saulo ja Antti Mäkelä. Lisäksi hallituksen varajäsenenä toimii Hannu Terävä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Hallituksessa vuodesta
Mika Sutinen	1966	Hallituksen puheenjohtaja	2020
Taru Tujunen	1970	Hallituksen jäsen	2024
Vesa Lauronen	1976	Hallituksen jäsen	2020
Lara Saulo	1972	Hallituksen jäsen	2021
Antti Mäkelä	1976	Hallituksen jäsen	2000
Hannu Terävä	1976	Hallituksen varajäsen	2025

Mika Sutinen on toiminut Yhtiön hallituksen puheenjohtajana ja jäsenenä vuodesta 2020 lähtien. Lisäksi Sutinen toimii hallituksen puheenjohtajana seuraavissa yhtiöissä: Framery Group Oyj, L-Fashion Group (Luhta), SGN Group Oy, Staria Oyj ja Business Forum Group Oy (Nordic Business Forum), sekä hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: Talentree Oy, KalPa Hockey Oy, SM-Liiga Oy, LähiTapiola Rahoitus Oy ja Solteq Oy. Sutinen on aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana KalPa Hockey Oy:ssä ja Pianissimo Groupissa (Huutokaupat.com). Sutisella on kauppatieteiden maisterin tutkinto Vaasan yliopistosta. Sutinen on Suomen kansalainen.

Taru Tujunen on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2024 lähtien. Lisäksi Tujunen toimii hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö, SuomiAreena Oy, The Orange Company Oy, Saarioinen Oy, Barona Oy ja Bravedo Oy, sekä senior advisor -tehtävässä Sitrassa (Suomen itsenäisyyden juhlarahasto). Tujunen on aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana Barona Oy:ssä sekä hallintoneuvoston jäsenenä LähiTapiola Keskinäisessä Henkivakuutusyhtiössä. Lisäksi Tujunen on toiminut toimitusjohtajana Ellun Kanat Oy:ssä sekä puoluesihteerinä ja kampanjajohtajana Kokoomuksessa. Tujusella on kasvatustieteen maisterin tutkinto Joensuun yliopistosta. Tujunen on Suomen kansalainen.

Vesa Lauronen on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2020 lähtien. Lisäksi Lauronen toimii johtajana Reaktor Enterprises sl:ssä. Lauronen on aiemmin toiminut hallintoneuvoston jäsenenä LähiTapiola Keskinäinen

Vakuutusyhtiössä sekä toimitusjohtajana ja senior advisor -tehtävässä Reaktor Group Oy:ssä. Lauronen on opiskellut maatalous- ja metsätieteitä Helsingin yliopistossa. Lauronen on Suomen kansalainen.

Lara Saulo on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2021 lähtien. Lisäksi Saulo toimii johtoryhmän jäsenenä Fazer Groupissa sekä toimitusjohtajana Fazer Makeiset Oy:ssä. Saulo on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Vaaka Partners Oy:ssä ja Fondia Oyj:ssä sekä muun muassa Global Client Team Senior Directorina ja Nordic COO-tehtävässä Boston Consulting Groupissa. Saulolla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Helsingin kauppakorkeakoulusta. Saulo on Suomen kansalainen.

Antti Mäkelä on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2000 lähtien. Lisäksi Mäkelä toimii managing director -tehtävässä ja hallituksen jäsenenä Swiss Zirconium Partners AG:ssä sekä hallituksen jäsenenä ja varapuheenjohtajana Witted Megacorp Oyj:ssä. Mäkelä on aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana Morrow Ventures Oy:ssä, Codemate Oy:ssä ja ATS Partners Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: Kamux Oyj, Morrow Portfolio Oy, Adventure Club Enterprises Oy, Augment Group Oy, Timma Oy, Tulka Oy, Fintec Oy, Spacent Oy, Robotmation Oy, Freyja Agency Oy, A-Tulkkaus Oy ja Beario Oy. Lisäksi Mäkelä on toiminut johtajana ja johtoryhmän jäsenenä Reaktor Group Oy:ssä sekä Wunderdog Labs S.L.:ssä Head of Operations -tehtävässä. Mäkelä on opiskellut tekniikkaa Teknillisessä korkeakoulussa ja liiketaloustiedettä Helsingin kauppakorkeakoulussa. Mäkelä on Suomen kansalainen.

Hannu Terävä on toiminut Yhtiön hallituksen varajäsenenä vuodesta 2025 lähtien. Terävä on toiminut myös Yhtiön palkitsemisvaliokunnan jäsenenä 2023 alkaen. Lisäksi Terävä toimii hallituksen jäsenenä Morrow Ventures Oy:ssä. Terävällä on diplomi-insinöörin tutkinto sähkö- ja tietoliikennetekniikassa Teknillisestä korkeakoulusta. Terävä on Suomen kansalainen.

Toimitusjohtaja ja Reaktorin johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta Osakeyhtiölain sekä hallitukselta saamiensa valtuuksien ja suuntaviivojen mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös toimiminen toimitusjohtajana tai hallituksen jäsenenä tytäryhtiöissä, ja muut johtoryhmän jäsenet toimivat konserniyhtiöissä eri tehtävissä tarpeen mukaan.

Seuraavassa taulukossa esitetään Reaktorin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä. Lisäksi Reaktor on huhtikuussa 2026 solminut työsopimuksen Nick Evonin kanssa, joka aloittaa Reaktorin henkilöstöjohtajana (Chief People Officer) noin 17.8.2026. Ilkka Kosola jatkaa Reaktorin talousjohtajana 30.9.2026 asti, jonka jälkeen hän siirtyy muihin tehtäviin Yhtiön ulkopuolelle. Lisäksi Reaktorin Ecosystem-liiketoiminnan johtajana toimii Samuli Savo, joka raportoi suoraan toimitusjohtaja Pekka Horolle olematta Reaktorin johtoryhmän jäsen.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Reaktorin johtoryhmässä vuodesta
Pekka Horo	1976	Toimitusjohtaja	2023
Ilkka Kosola ¹	1973	Talous- ja rahoitusjohtaja	2022
Lasse Nordlund	1977	Kaupallinen johtaja	2024
Hanna Lehtonen	1980	Strategiajohtaja	2024
Jouni Hartikainen	1980	Operatiivinen johtaja	2024
Kaisa Latva	1987	Lakiasiainjohtaja	2025

¹ Ilkka Kosola jatkaa Reaktorin talousjohtajana 30.9.2026 asti, jonka jälkeen hän siirtyy muihin tehtäviin Yhtiön ulkopuolelle.

Pekka Horo on toiminut Reaktorin toimitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2023 lähtien. Horo on aiemmin toiminut erilaisissa johtotehtävissä Microsoftilla, mukaan lukien General Manager -tehtävässä, Worldwide GTM & Partners, Sustainability; General Manager, Marketing & Operations, Western Europe sekä Microsoftin Suomen majohtajana, sekä erilaisissa johtotehtävissä Nokia Oyj:ssä, mukaan lukien Vice President, Europe and IMEA Regions & Global Business Management, Smart Devices. Lisäksi Horo on toiminut hallituksen jäsenenä FiCom ry:ssä, Mainostajat ry:ssä ja Teknologiateollisuus ry:ssä. Horolla on MBA-tutkinto Tulane Universityn A.B. Freeman School of Businessista sekä kauppatieteiden maisterin tutkinto rahoituksessa Helsingin kauppakorkeakoulusta. Horo on Suomen kansalainen.

Ilkka Kosola on toiminut Reaktorin talous- ja rahoitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2022 lähtien. Kosola on aiemmin toiminut konsernin talous- ja rahoitusjohtajana Adven Group Oy:ssä sekä Vice President, Head of Group Business Control ja Vice President Finance -tehtävissä Tieto Oyj:ssä. Kosola on aiemmin toiminut

hallituksen jäsenenä useissa Adven-konsernin yhtiöissä. Kosolalla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Vaasan yliopistosta. Kosola on Suomen kansalainen.

Lasse Nordlund on toiminut Reaktorin kaupallisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2024 lähtien. Nordlund on aiemmin toiminut toimitusjohtajana Elisa IndustrIQ Oy:ssä sekä Business Solutions -johtajana ja tuotehallintojohtajana Visma Software Oy:ssä. Lisäksi Nordlund toimii hallituksen jäsenenä Suomen Strategisen Johtamisen Seurassa (SSJS). Nordlund on aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana TenForce NV:ssä ja CalcuQuote Inc:ssä sekä hallituksen jäsenenä Camline GmbH:ssä. Lisäksi Nordlund on toiminut Geschäftsführerina Elisa Deutschland GmbH:ssä ja johtajana Elisa camLine Holding GmbH:ssä. Nordlundilla on tietojenkäsittelytieteen maisterin tutkinto IT-projektinhallinnassa ja -prosesseissa Helsingin yliopistosta sekä Executive MBA-tutkinto Stanford Universityn Graduate School of Business Executive Programista. Nordlund on Suomen kansalainen.

Hanna Lehtonen on toiminut Reaktorin strategiajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2024 lähtien. Lehtonen on aiemmin toiminut Nordic Business Management Senior Directorina (Pohjoismaisen johtoryhmän jäsenenä), Head of Operations, Helsinki, sekä liikkeenjohdon konsulttina Boston Consulting Groupissa. Lehtosella on diplomi-insinöörin tutkinto tuotantotaloudessa Teknillisestä korkeakoulusta. Lehtonen on Suomen kansalainen.

Jouni Hartikainen on toiminut Reaktorin operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2024 lähtien. Hartikainen on aiemmin toiminut konsulttina, projektipäällikkönä ja Delivery Leadina Reaktorilla. Lisäksi Hartikainen toimii Talent Community Leadershipin jäsenenä Reaktor Innovations Oy:ssä. Hartikaisella on tietojenkäsittelytieteen diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Hartikainen on Suomen kansalainen.

Kaisa Latva on toiminut Reaktorin lakiasiaintohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2025 lähtien. Latva on aiemmin toiminut lakiasiaintohtajana ja johtoryhmän jäsenenä Glaston Oyj Abp:ssä, Head of Legal, Services and Technology -roolissa sekä tätä ennen yritysjuristina KONEella sekä konsernijuristina UPM:ssä. Latvalla on oikeustieteen maisterin tutkinto Helsingin yliopistosta sekä MBA-tutkinto Aalto University Executive Education and Professional Developmentista. Latva on Suomen kansalainen.

Samuli Savo on toiminut Reaktorin Ecosystem-liiketoiminnan johtajana vuodesta 2024 lähtien. Lisäksi Savo toimii toimitusjohtajana TackAngle Oy:ssä, hallituksen puheenjohtajana Minna Learning Oy:ssä ja Trivore Oy:ssä ja hallituksen jäsenenä Tekai Oy:ssä ja Sevendos Oy:ssä. Savo on aiemmin toiminut erilaisissa johtotehtävissä Stora Enso Oyj:ssä, EMEA-alueen digitaalisena johtajana ja johtavana konsulttina Gartner, Inc:ssä, Pohjoismaiden tarjooma-alueiden vetäjänä ja Euroopan SAP-liiketoimintojen vetäjänä Fujitsulla sekä uusista liiketoiminnoista ja transformaatiosta vastaavana johtajana Enfo Groupissa. Lisäksi Savo on aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana Selfly Store Oy:ssä ja hallituksen jäsenenä PulPac AB:ssä ja Opteam Oy:ssä. Savolla on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Savo on Suomen kansalainen.

Johdon taustat ja perhesuhteet

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai toimitusjohtaja ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana; tai
- ollut oikeus- tai sääntelyviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallituksen jäsenten tai johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Hallituksen työskentely

Hallitus valvoo Reaktorin toimintoja ja hallintoa ja päättää merkittävistä asioista koskien Yhtiön strategiaa, investointeja, järjestäytymistä ja rahoitusta Osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Yhtiön hallitus ei osallistu Yhtiön operatiiviseen toimintaan.

Lisäksi hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- vahvistaa toimitusjohtajan ehdotuksesta Reaktorin strategia ja vuosisuunnitelma sekä valvoa niiden toteutumista;
- nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtaja sekä päättää toimitusjohtajan työsuhteen ehtoista;
- toimitusjohtajan ehdotuksesta hyväksyä johtoryhmän jäsenten nimitykset ja ylimmän johdon palkitseminen;
- päättää Yhtiön palkitsemis-, bonus- ja kannustinjärjestelmien pääpiirteet;
- seurata Reaktorin taloudellista tulosta ja vahvistaa vuositilinpäätös, puolivuotiskatsaukset sekä osavuosikatsaukset;
- määrittää Yhtiön osinkopolitiikka ja valmistella osingonjakoehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle;
- yhdessä Yhtiön tilintarkastajien kanssa tarkastella ja käsitellä tilintarkastukseen liittyviä asioita; ja
- suurista ja strategisesti merkittävistä liiketoiminnallisista asioista (kuten merkittävät investoinnit, merkittävät liiketoimintahankinnat tai -myynnit sekä toimintojen lopettaminen) tai muutoin liiketoiminnan laatuun ja luonteeseen nähden poikkeuksellisista asioista päättäminen hallituksen päättämissä päätöksentekorajoissa.

Valiokunnat

Reaktorilla on kaksi hallituksen asettamaa valiokuntaa, tarkastus- ja riskivaliokunta, sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan niiden tehtävä on valmistella vastuulleen kuuluvia asioita hallituksen ja yhtiökokouksen päätettäväksi. Valiokuntien puheenjohtajat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle.

Hallitus on vahvistanut tarkastus- ja riskivaliokunnalle kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään tarkastus- ja riskivaliokunnan tehtävät ja toimintaperiaatteet. Tarkastus- ja riskivaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, mukaan lukien puheenjohtaja. Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja esittää valiokunnan havainnot, huomiot ja suositukset hallitukselle. Tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja raportoi säännöllisesti työstään hallitukselle. Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenillä tulee myös yhdessä olla Yhtiön toimialaan, sen toimintoihin ja toimintaympäristöön liittyvää osaamista. Tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenillä tulee yhdessä olla riittävä kirjanpito- ja talousraportointiosaaminen valiokunnan tehtävien suorittamiseksi. Vähintään yhdellä tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenellä tulee olla erityistä asiantuntemusta ja kokemusta laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tilintarkastuksen alalta. Tarkastus- ja riskivaliokunnan päätehtäviin kuuluu:

- **Taloudellinen raportointi**, kuten tilinpäätösraportointijärjestelmän seuranta ja Yhtiön vuositilinpäätösten ja osavuosikatsausten luotettavuuden varmistaminen, sekä Yhtiön keskeisten kirjanpitoikäntöjen ja -periaatteiden tarkastelu.
- **Sisäinen valvonta ja tarkastus**, kuten Yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta ja arviointi sekä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksen ja vuosittaisen sisäisen tarkastussuunnitelman hyväksyminen.

- **Riskienhallinta ja vakuutukset**, kuten Yhtiön riskiprofiilin seuranta sekä olennaisten riskien, mukaan lukien taloudelliset, operatiiviset ja oikeudelliset riskit, hallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta ja arviointi, Yhtiön riskienhallintakehyksen ja -käytäntöjen tarkastelu, asianmukaisten riskienhallintatoimenpiteiden varmistaminen sekä Yhtiön keskeisten vakuutusohjelmien riittävyyden ja laajuuden tarkastelu osana kokonaisvaltaista riskienhallinnan valvontaa.
- **Ulkoinen tilintarkastus**, kuten ehdotuksen valmistelu lakisääteisen tilintarkastajan valitsemiseksi ja tilintarkastajan palkkion määrittämiseksi sekä tilintarkastajan riippumattomuuden ja suorituksen arviointi, ulkoisen tilintarkastajan toimeksiantoehdotusten hyväksyminen sekä ulkoisen tilintarkastusprosessin valvonta ja tilintarkastushavaintojen tarkastelu, mukaan lukien yhteydenpito ulkoiseen tilintarkastajaan ja ulkoisen tilintarkastajan laatimien raporttien tarkastelu.
- **Tilintarkastukseen kuulumattomat palvelut**, kuten tilintarkastusyhteisön tarjoamien tilintarkastukseen kuulumattomien palvelujen seuranta ja hyväksyminen sen varmistamiseksi, että tilintarkastajan riippumattomuus ei vaarannu.
- **Veroasiat**, kuten Konsernin verostrategian, verosuunnittelutoimenpiteiden sekä merkittävien veroriskien ja verosäännösten noudattamisen hallinnan valvonta.
- **Rahoitus ja rahoitustoiminnot**, kuten Konsernin rahoitustoimintojen, rahoitusrakenteen, rahoituskäytäntöjen sekä rahoitusriskien, mukaan lukien likviditeetti-, valuutta- ja korkoriskien seuranta ja tarkastelu.
- **Eettiset toimintatavat, vaatimustenmukaisuus ja ilmoituskanavat**, kuten Yhtiön eettisen toimintatapa- ja vaatimustenmukaisuusohjelman, mukaan lukien eettiset toimintaohjeet (*Code of Conduct*), valvonta sekä Yhtiön kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen seuranta, ilmoituskanavan kautta saatujen ilmoitusten käsittelyyn liittyvien menettelyjen valvonta sekä asianmukaisten jatkotoimenpiteiden varmistaminen.
- **Oikeudenkäynnit ja riidat**, kuten Yhtiötä koskevien merkittävien oikeudenkäyntien, oikeudellisten menettelyjen ja riitojen tilanteen tarkastelu sekä niiden mahdollisten taloudellisten ja operatiivisten vaikutusten arviointi.
- **Lähipiiritransaktiot**, kuten kaikkien Yhtiön ja sen lähipiirin välisten olennaisten liiketoimien ja sopimusjärjestelyjen seuranta ja arviointi sekä lain tai Yhtiön käytäntöjen niin edellyttäessä niiden hyväksyminen tai suositteleminen Yhtiön hallituksen hyväksyttäväksi sen varmistamiseksi, että ne toteutetaan markkinaehtoisesti ja Yhtiön edun mukaisesti, sekä mahdollisten ristiriitojen käsittely.

Tämän Esitteen päivämääränä tarkastus- ja riskivaliokuntaan kuuluvat: Antti Mäkelä (puheenjohtaja), Mika Sutinen ja Taru Tujunen.

Hallitus on vahvistanut henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnalle kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja toimintaperiaatteet. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksen mukaan sen keskeisiä tehtäviä on muun muassa:

- Reaktorin toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen nimittämisen ja erottamisen valmistelu sekä heidän palkkaukseensa ja heidän seuraajiensa valintaan liittyvä valmistelu;
- toimitusjohtajan valmistelun pohjalta ehdotusten tekeminen Reaktorin johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja kokoonpanon muutoksista;
- valmistella Yhtiön palkitsemispolitiikka koskien hallitusta, toimitusjohtajaa ja mahdollista toimitusjohtajan sijaista vähintään joka neljäs vuosi sekä Yhtiön palkitsemisraportin valmistelu;

- arvioida säännöllisesti toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten toimintaa ja palkitsemista ja esittää havaintonsa, mielipiteensä ja mahdolliset suosituksensa hallitukselle;
- arvioida ja seurata Yhtiön sisäisten palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukykyä; ja
- valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työskentelyä varten.

Tämän Esitteen päivämääränä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat: Vesa Lauronen (puheenjohtaja), Mika Sutinen ja Lara Saulo.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön yhtiökokous on 11.5.2023 päättänyt osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ("Nimitystoimikunta") perustamisesta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on Yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus sekä valmistella tätä varten yhtiökokoukselle perustellut hallituksen jäsenten valintaan ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset.

Nimitystoimikunnassa on neljä jäsentä. Yhtiön neljällä suurimmalla osakkeenomistajalla on kullakin oikeus nimittää yksi jäsen Nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä Yhtiön hallituksen puheenjohtaja. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä neljällä osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity elokuun viimeisenä arkipäivänä varsinaista yhtiökokousta edeltävänä vuonna Yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus Euroclear Finlandin ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon mukaan Yhtiön kaikista Osakkeiden tuottamista äänistä on suurin.

Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu:

- Yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisen ehdotuksen valmistelu ja esittäminen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten palkitsemisesta niin hallitustyössä kuin valiokunnissakin;
- ehdotuksen valmistelu ja esittäminen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä;
- ehdotuksen valmistelu ja esittäminen yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta;
- toimikunnan yhtiökokoukselle tekemien ehdotusten esittäminen;
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden kartoittaminen; ja
- osallistuminen Yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden kehittämiseen ja seurantaan.

Corporate Governance

Yhtiö sitoutuu hyvään hallintotapaan noudattamalla kaikessa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla suosituksia hyvästä hallintotavasta. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Yhtiön yhtiöjärjestystä, Suomen lainsäädäntöä, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisen osakeyhtiön hallintoihin liittyviä säädöksiä ja määräyksiä. Yhtiön toimintaa ohjaavat lisäksi Yhtiössä vahvistettavat arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Yhtiö noudattaa hallinnoinnissaan lisäksi 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiö ei poikkea mistään hallinnointikoodin suosituksesta. Hallinnointikoodi on saatavilla internetissä osoitteessa www.cgfinland.fi.

Palkkiot ja etuudet

Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet

Hallituksen jäsenten palkkiot

Osakeyhtiölain mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön 28.5.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 72 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenen palkkio on 36 000 euroa vuodessa, ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Lisäksi valiokuntatyöstä maksetaan seuraavat palkkiot: Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa vuodessa ja muiden valiokuntajäsenten palkkio on 2 500 euroa vuodessa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 3 000 euroa vuodessa ja muiden valiokuntajäsenten palkkiot ovat 1 500 euroa vuodessa. Valiokunnan kokouksiin asiantuntijoiksi kutsuttaville, kuten hallituksen varajäsenelle, maksetaan kohtuullinen palkkio valiokunnan päätöksen mukaisesti. Hallituksen puheenjohtajalle ei kuitenkaan makseta erillistä palkkiota valiokuntatyöstä. Mikäli Listautuminen ei toteudu, palkkiot pysyvät ennallaan.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenille maksetut palkkiot ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

(tuhatta euroa)	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
	(tilintarkastettu)		
Hallituksen palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte- etuudet	150	154	130
Osakeperusteiset maksut ¹	-	8	7
Yhteensä	150	161	137

¹ Sisältää työntekijäosakkeille maksettuja osinkoja.

Yhtiön hallituksen palkitsemisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenien palkkiot

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkioista ja palkitsemisen ehdoista. Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä tai vakuutusjärjestelyjä toimitusjohtajalle eikä muille johtoryhmän jäsenille.

Seuraavassa taulukossa esitetään Reaktorin johtoryhmälle maksetut palkkiot ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

(tuhatta euroa)	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
	(tilintarkastettu)		
Johtoryhmän palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte- etuudet	1 395	1 303	873
Eläkekulut	232	231	132
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	245	107	110
Osakeperusteiset maksut ¹	-	222	79
Työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot	29	-	125
Yhteensä	1 901	1 863	1 319

¹ Sisältää työntekijäosakkeille maksettuja osinkoja.

Reaktorin johtoryhmän ja toimitusjohtajan palkitsemisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Palkitsemisjärjestelmät

Yhtiöllä on vuosien varrella ollut käytössä osakeomistusohjelma, jonka puitteissa työntekijät ovat voineet merkitä Yhtiön Osakkeita sovittujen siirtorajoitusten ja ansaintajaksojen (*eng. vesting period*) puitteissa. Merkittyjen Osakkeiden määrä ja osakeantien tiheys ovat vaihdelleet. Lisäksi Yhtiö on tarjonnut tietyille työntekijöille suurempia osakemääriä merkittäväksi osana palkitsemis- ja palkkiokäytäntöjään. Osakeomistusohjelman mukainen Osakkeiden merkintä on edellyttänyt Reaktorin osakassopimukseen liittymistä allekirjoittamalla liittymissopimus, jonka ehdot hallitus on määritellyt merkintäajankohtana.

Lisäksi Yhtiöllä on käytössä kannustinohjelmat koko henkilöstölle, mukaan lukien toimitusjohtaja ja Reaktorin johtoryhmä, vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman mukaan tavoitteiden saavuttamisesta maksettava bonus on 2 000 euroa henkilöä kohden, ja siihen sovelletaan liikevaihto- (60 %) ja liikevoittotavoitteita (40 %) sekä tulokertoimia, eikä enimmäismääriä ole. Ohjelmassa ei ole henkilökohtaisia tai tiimikohtaisia suoritussmittareita. Reaktorin hallituksella on yksipuolinen oikeus päättää mahdollisesta bonuksesta seuraavan vuoden ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Pian Listautumisen jälkeen Yhtiön hallitus aikoo päättää pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä, jolla varmistetaan motivoiva, kilpailukykyinen ja osakkeenomistajien etujen mukainen palkitseminen Yhtiössä julkisesti listattuna yhtiönä. Järjestelmän on tällä hetkellä suunniteltu sisältävän kolme erillistä ja kohdennettua pitkän aikavälin kannustinohjelmaa, jotka on suunnattu kullekin eri kohderyhmälle. Ohjelmien on tarkoitus käynnistyä vuoden 2026 kolmannen ja neljännen neljänneksen aikana, ehdollisena Listautumisen toteutumiselle, ja ne korvaisivat Yhtiön nykyisen osakeomistusohjelman.

Ensinnäkin hallitus aikoo jatkaa Yhtiön ytimessä olevaa Osakkeiden hankkimisen ja omistamisen vahvaa kulttuuria julkisesti listattuna yhtiönä kaikille työntekijöille suunnatun uuden osakeomistusohjelman kautta. Ohjelma edellyttäisi jatkuvaa työsuhdetta ja tarjoaisi kaikille Reaktorin työntekijöille mahdollisuuden sijoittaa säännöllisesti Yhtiön Osakkeisiin edullisin ehdoin, kuten Listautumisen jälkeen määriteltävän merkintähinnan alennuksen ja/tai lisäosakejärjestelmän kautta.

Toiseksi hallitus suunnittelee ottavansa käyttöön uuden avainhenkilöille suunnatun suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman, joka koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista suoritusjaksoista noin 50–70 osallistujalle. Ohjelman tarkoituksena on tukea Yhtiön strategian toimeenpanoa, yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja osallistujien intressit sekä varmistaa keskeisten avainhenkilöiden sitoutuminen pitkäjänteiseen työhön Yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Kolmanneksi hallitus suunnittelee ottavansa käyttöön uuden strategisen arvonluontiohjelman, joka koostuu viiden vuoden pituisesta suoritusjaksosta. Ohjelman tarkoituksena on edistää osakkeenomistaja-arvon luomista ja tukea Yhtiön strategista kasvua Listautumisen jälkeen sekä toimia merkittävänä sitouttamiskeinona Reaktorin johtoryhmän jäsenille, toimitusjohtaja mukaan lukien.

Osakeomistus ja osakeoptiot

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenien omistukset

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen ja johtoryhmän jäsenien omistamat Osakkeet tämän Esitteen päivämääränä.

Yhtiön 28.5.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Yhtiön hallituksen tekemään eräitä Listautumiseen liittyviä ehdollisia päätöksiä, jotka vaikuttavat Yhtiön Osakkeiden tuottamiin oikeuksiin sekä Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärään ennen Listautumista, mikäli Listautuminen toteutetaan, katso ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Osakepääoma*”.

Nimi	Asema	Osakkeiden lukumäärä
Mika Sutinen	Hallituksen puheenjohtaja	46 976
Taru Tujuunen ¹	Hallituksen jäsen	6 336
Vesa Lauronen	Hallituksen jäsen	3 069 872
Lara Saulo	Hallituksen jäsen	11 104
Antti Mäkelä	Hallituksen jäsen	3 416 800
Hannu Terävä	Hallituksen varajäsen	1 252 688
Pekka Horo	Toimitusjohtaja	398 816

Nimi	Asema	Osakkeiden lukumäärä
Ilkka Kosola	Talous- ja rahoitusjohtaja	83 072
Lasse Nordlund ²	Kaupallinen johtaja	131 856
Hanna Lehtonen	Strategiajohtaja	55 072
Jouni Hartikainen	Operatiivinen johtaja	56 608
Kaisa Latva	Lakiasiaintohtaja	39 888

¹ Taru Tujusen omistus koostuu Rauta ja Kettinki Sijoitus Oy:n hallussa olevista 6 336 Osakkeesta, jossa hän käyttää määräysvaltaa.

² Lasse Nordlundin omistus koostuu Pohjoislehto Invest Oy:n hallussa olevista 131 856 Osakkeesta, jossa hän käyttää määräysvaltaa.

TALOUDELLISET TIEDOT

Historialliset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä.

Tietyt tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä, johtuen tiettyihin liitetietoihin tehdyistä täsmennyksistä, Yhtiön 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyistä korjauksista ja oikaisuista koskien aikaisempia tilikausia sekä IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtymisestä vuonna 2024. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä Yhtiö on korjannut ja oikaissut alun perin 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä julkistettuja tilinpäätöstietoja 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta. Lisätietoja oikaisuista on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 2 ”*Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvien virheiden korjaaminen*”.

Yhtiö on siirtynyt noudattamaan IFRS-tilinpäätösstandardeja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa konsernitilinpäätöksessään siirtymispäivämäärällä 1.1.2022. Ennen vuotta 2024 Yhtiö laati konsernitilinpäätöksensä kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen), kirjanpitoasetuksen (1339/1997, muutoksineen) ja työ- ja elinkeinoministeriön yhteydessä toimivan kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen (FAS) mukaisesti.

Osavuositaiset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laaditut Konsernin taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta.

Taloudellisten tietojen tarkastus

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, KHT Turo Koila päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin tilintarkastajaksi 31.12.2026 päättyvälle tilikaudelle, ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Turo Koila. Yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan ja KPMG Oy Ab:n osoite on Töölönlahdenkatu 3 A, 00100 Helsinki. KPMG Oy Ab ja Turo Koila on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Merkittävä muutos liikkeeseenlaskijan taloudellisessa asemassa

Alla esitettyä lukuun ottamatta Reaktorin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.3.2026 sekä tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen jälkeen Reaktor solmi kansainväliset lisenssisopimukset kahden eri Suomen ulkopuolisen Nato-jäsenmaan kanssa. Tämän myötä Reaktorin ohjelmistotuotteet palvelevat neljää liittouman jäsenmaata. Nämä sopimukset poikkeavat luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä solmituista sopimuksista, eikä niiden odoteta tuottavan saman mittakaavan lisenssilievaihtoa kuin vuoden ensimmäisen neljänneksen tilauksen.

Yhtiö ei odota merkittävää lisenssilievaihdon lisäystä vuoden 2026 jäljellä olevilla neljänneksillä. Vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoon vaikutti solmitun sopimuksen ajoitus ja rakenne, eikä vuosineljänneksen liikevaihtoa tule pitää jäljellä olevan tilikauden jatkuvana lisenssilievaihdon tasona.

Huhtikuussa Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth

Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin omistusosuudella Krosswise Oy:stä. Kaupan seurauksena syntyi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä ”Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta”.

Yhtiö on huhtikuussa 2026 allekirjoittanut ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa. Valmiusluottolimiittisopimus astuu voimaan, mikäli Listautuminen toteutuu.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous vahvisti 28.5.2026 tilinpäätöksen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että Yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona 1,80 euroa Osakkeelta, ja että lisäksi jaetaan pääomanpalautuksena 0,70 euroa Osakkeelta. Osinko ja pääomanpalautus maksettiin 29.5.2026.

Eräitä taloudellisia tietoja

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetystä Yhtiön tilintarkastamattomista ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laadituista Konsernin taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä Yhtiön Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä.

Tässä esitettyjä valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien Konsernin taloudellisten tietojen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kanssa.

Konsernin tuloslaskelma

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025 (tilintarkast ettu)	2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Liikevaihto	39 070	29 922	117 707	116 874	120 283
Liiketoiminnan muut tuotot	19	3	635	1 221	369
Materiaalit ja palvelut	-4 867	-4 187	-16 724	-17 196	-17 216
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-19 189	-19 327	-74 118	-71 275	-75 818
Liiketoiminnan muut kulut	-4 931	-3 745	-15 346	-16 137	-12 594
Poistot ja arvonalentumiset	-994	-1 003	-4 016	-4 132	-4 439
LIKEVOITTO	9 108	1 662	8 139	9 355	10 584
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	193	567	1 291	-1 906	-5 485
Rahoitustuotot	265	-70	439	849	553
Rahoituskulut	-189	-183	-949	-901	-871
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	77	-253	-510	-52	-318
TULOS ENNEN VEROJA	9 378	1 975	8 920	7 397	4 781
Tuloverot	-1 984	-259	-1 133	-1 809	-1 855
KAUDEN TULOS	7 393	1 716	7 787	5 588	2 926
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	7 393	1 716	7 787	5 588	2 926
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	7,57	1,76	7,97	5,62	2,82
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	5,27	1,28	5,70	5,62	2,82

Konsernin laaja tuloslaskelma

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025 (tilintarkast ettu)	2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Kauden tulos	7 393	1 716	7 787	5 588	2 926
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa	39	119	-424	-350	-27
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	7 432	1 835	7 362	5 238	2 900
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	7 432	1 835	7 362	5 238	2 900

Konsernin tase

	31.3.		2025 (tilintarkast ettu)	31.12. 2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
	2026	2025			
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineettomat hyödykkeet	689	618	552	538	538
Aineelliset hyödykkeet	470	635	531	624	798
Käyttöoikeusomaisuuserät	5 158	7 581	5 725	8 320	11 021
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13 041	12 478	13 017	12 225	14 294
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	13 255	6 940	10 326	6 425	4 486
Laskennalliset verosaamiset	103	18	65	82	78
Pitkäaikaiset varat yhteensä	32 715	28 271	30 216	28 215	31 215
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	19 366	16 681	17 198	15 806	20 695
Muut saamiset	6 011	4 986	6 258	4 071	5 515
Tuloverosaamiset	1 855	1 867	1 627	1 006	236
Rahavarat	6 657	7 329	4 291	7 813	14 501
Lyhytaikaiset varat yhteensä	33 889	30 863	29 374	28 696	40 946
VARAT YHTEENSÄ	66 604	59 134	59 590	56 910	72 162
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	18	18	18	18	1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0	0	0	0	2 703
Muuntoerot	-949	-445	-987	-563	-213
Kertyneet voittovarot	11 268	7 380	8 116	5 659	16 549
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	10 337	6 954	7 147	5 115	19 040
Oma pääoma yhteensä	10 337	6 954	7 147	5 115	19 040
Pitkäaikaiset velat					
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	0
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 045	4 246	2 658	5 257	7 910
Laskennalliset verovelat	611	714	544	709	1 399
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 657	4 959	3 202	5 966	9 308

	31.3.		2025 (tilintarkast ettu)	31.12. 2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
	2026	2025			
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	57	407	483	173	223
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 047	3 254	3 290	3 245	3 258
Siirtovelat	10 885	10 414	9 976	8 858	10 150
Ostovelat ja muut velat	9 702	7 666	7 610	7 578	8 793
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 809	650	1 767	992	1 465
Tuloverovelat	2 086	576	1 042	552	725
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	26 025	24 254	25 073	24 433	19 199
Lyhytaikaiset velat yhteensä	53 610	47 220	49 241	45 830	43 813
VELAT YHTEENSÄ	56 267	52 180	52 443	51 796	53 121
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	66 604	59 134	59 590	56 910	72 162

Konsernin rahavirtalaskelma

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025 (tilintarkast ettu)	2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Liiketoiminnan rahavirta					
Kauden tulos	7 393	1 716	7 787	5 588	2 926
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	994	1 003	4 016	4 132	4 439
Rahoitustuotot ja -kulut	-77	253	510	52	318
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-193	-567	-1 291	1 906	5 485
Tuloverot	1 984	259	1 133	1 809	1 855
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-24	303	-93	444	1 003
Oikaisut yhteensä	2 685	1 252	4 276	8 344	13 100
Käyttöpääoman muutos:					
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 967	-1 453	-6 699	4 242	745
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	3 778	850	2 704	-3 201	2 797
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 189	-603	-3 994	1 041	3 542
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	90	47	315	439	-236
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-198	-152	-567	-202	185
Saadut osingot	185	111	623	691	210
Maksetut tuloverot	-1 165	-1 015	-1 336	-3 437	-2 241
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	7 801	1 356	7 103	12 462	17 486
Investointien rahavirta					
Tytäryhtiöiden hankinta, josta on vähennetty hankitut rahavarat	-	1	-	-	-5
Tytäryhtiöiden myynti, josta on vähennetty myydyt rahavarat	-	9	1	-	67
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	-	-	-886	-15	-337
Osakkuus- ja yhteisyrityksien sekä muiden osakkeiden myynti	-	180	788	12	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-190	-214	-413	-398	-869
Annetut lainat	-400	-366	-1 527	-821	-129

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025 (tilintarkast ettu)	2024 (tilintarkast ettu) (oikaistu)	2023 (tilintarkast ettu) (oikaistu)
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	-	-	-	-	177
Investointien rahavirta yhteensä	-589	-391	-2 036	-1 222	-1 096
Rahoituksen rahavirta					
Osakeanti	-	0	3	15	1
Lunastusvelvoitteen alaisten osakkeiden merkinnät	1 388	-	1 508	6 974	1 330
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-	-	-	-1	-50
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-382	-	366	-	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 167	-1 144	-3 495	-3 526	-3 354
Omien osakkeiden hankinta	-7	-3	-15	-3 430	-1 268
Lunastusvelvoitteen alaisten osakkeiden lunastukset	-472	-223	-1 015	-2 234	-696
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-4 234	-	-5 607	-15 762	-4 890
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-4 875	-1 370	-8 255	-17 964	-8 927
Rahavirrat yhteensä	2 336	-405	-3 188	-6 723	7 463
Rahavarat kauden alussa	4 291	7 813	7 813	14 501	7 225
Muuntoerojen vaikutus rahavaroihin	30	-79	-333	35	-187
Rahavarat kauden lopussa	6 657	7 329	4 291	7 813	14 501

Keskeisiä tunnuslukuja

	31.3. ja 31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. ja 31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025 (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	2024 (oikaistu)	2023 (oikaistu)
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)				
Liikevaihto	39 070	29 922	117 707 ²	116 874 ²	120 283 ²
Liikevaihdon muutos, % ¹	30,6 %	-	0,7 %	-2,8 %	-
Käyttökate (EBITDA) ¹	10 102	2 665	12 155 ²	13 487 ²	15 023 ²
% liikevaihdosta ¹	25,9 %	8,9 %	10,3 %	11,5 %	12,5 %
Liikevoitto (EBIT) ¹	9 108	1 662	8 139 ²	9 355 ²	10 584 ²
% liikevaihdosta ¹	23,3 %	5,6 %	6,9 %	8,0 %	8,8 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹	11 398	3 210	14 606	16 542	18 206
% liikevaihdosta ¹	29,2 %	10,7 %	12,4 %	14,2 %	15,1 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ¹	10 404	2 205	10 590	12 410	13 767
% liikevaihdosta ¹	26,6 %	7,4 %	9,0 %	10,6 %	11,4 %
Katsauskauden tulos	7 393	1 716	7 787 ²	5 588 ²	2 926 ²
Oikaistu katsauskauden tulos ¹	8 425	2 208	9 766	8 464	5 911
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa ³	7,57	1,76	7,97 ²	5,62 ²	2,82 ²
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa ⁴	5,27	1,28	5,70 ²	5,62 ²	2,82 ²
Oman pääoman tuotto-% (ROE) ¹	155,7 %	20,7 %	127,0 %	46,3 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE) ¹	113,9 %	20,8 %	72,1 %	37,5 %	17,3 %
Omavaraisuusaste, % ¹	16,0 %	11,9 %	12,4 %	9,1 %	26,9 %
Oikaistu omavaraisuusaste, % ¹	56,2 %	54,1 %	55,9 %	53,1 %	54,4 %
Nettovelka ¹	-1 507	577	2 140 ²	861 ²	-3 110 ²
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ¹	-14,6 %	8,3 %	29,9 % ²	16,8 % ²	-16,3 % ²
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹	-0,07	0,04	0,15	0,05	-0,17
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta ¹	10 019	2 393	10 199	17 185	20 880
Kassakonversio, % ¹	87,9 %	74,5 %	69,8 %	103,9 %	114,7 %
Rahavarat	6 657	7 329	4 291 ²	7 813 ²	14 501 ²
Henkilöstön määrä kauden lopussa	690	705	712	701	676

¹ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Reaktor esittää tässä Esitteessä tiettyjä tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, "ESMA") antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut"

**31.3. ja 31.3. päättynyt
kolmen kuukauden jakso**

**31.12. ja 31.12. päättynyt tilikausi
2024 2023**

**2026 2025
(tilintarkastamaton)**

**2025 (oikaistu) (oikaistu)
(tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)**

(tuhatta euroa)

mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määritellyjä tai nimettyjä historiallista taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, vaan ne ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule tarkastella erillisinä tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tunnuslukuja korvaavina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, minkä vuoksi tässä Esitteessä esitetyt vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia lukuun ottamatta Konsernin liikevoitto (EBIT), käyttökate (EBITDA), nettovelka ja nettovelkaantumisaste (gearing), % -tunnuslukuja 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta, jotka on johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä.

² Johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä.

³ Esitetyt luvut eivät huomioi Yhtiön toukokuussa 2026 tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, Yhtiön osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton olisi Q1 2026 0,47 euroa, Q1 2025 0,11 euroa, ja vuosilta 2025, 2024 ja 2023, 0,50, 0,35 ja 0,18 euroa.

⁴ Esitetyt luvut eivät huomioi Yhtiön toukokuussa 2026 tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, Yhtiön osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu olisi Q1 2026 0,33 euroa, Q1 2025 0,08 euroa, ja vuosilta 2025, 2024 ja 2023, 0,36, 0,35, ja 0,18 euroa.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista.
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$	Mittaa operatiivisen tuloksellisuuden ja rahavirran muodostumisen suhteessa liikevaihtoon.
Liikevoitto (EBIT)	Tulos ennen osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rahoituseriä ja veroja	Liikevoitto on operatiivisen kannattavuuden mittari.
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$	Mittaa operatiivisen kannattavuuden suhteessa liikevaihtoon.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Poikkeukselliset projektit, joita ei aktivoida, Irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteille työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot sekä ulkopuolisten neuvonantajien kulut, henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät kulut, liiketoiminnan avaaminen tai lopettaminen, omaisuuden tai liiketoiminnan myynti, menetetyt yrityskauppprojektit	Oikaisuerien huomioiminen antaa vertailukelpoisen kuvan Konsernin suorituskyvystä. Oikaisueriä seurataan, jotta pystytään viestimään poikkeuksellisista liikevaihtoon tai kuluihin vaikuttavista eristä.
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu käyttökate kuvastaa vertailukelpoista liiketoiminnan kannattavuutta.
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$	Mittaa vertailukelpoista liiketoiminnan kannattavuutta suhteessa liikevaihtoon.
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu liikevoitto kuvastaa operatiivista suorituskykyä. Yksi tärkeimpiä Reaktorin kannattavuuden mittareita.
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$	Mittaa vertailukelpoista operatiivista suorituskykyä suhteessa liikevaihtoon.
Oikaistu katsauskauden tulos	Katsauskauden tulos +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien veroaikutus	Oikaistu katsauskauden tulos kuvastaa vertailukelpoista katsauskauden tulosta.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttötarkoitus
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Kuvaa osakkeenomistajille kertynyttä tulosta nykyisellä osakkeiden määrällä.
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)	Kuvaa osakkeenomistajille kertynyttä tulosta huomioiden myös kaikki potentiaaliset uudet osakkeet, antaen konservatiivisemmän kuvan osakekohtaisesta tuloksesta.
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	ROE tarjoaa lisätietoa liiketoiminnan kannattavuudesta ja oman pääoman käytön tehokkuudesta.
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos ennen veroja + Rullaavat 12kk rahoituskulut Oma pääoma keskimäärin kauden aikana + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	ROCE mittaa Yhtiön suhteellista kannattavuutta ja sijoitetun pääoman käytön tehokkuutta.
Omavaraisuusaste-%	Oma pääoma Taseen loppusumma – Asiakassopimuksiin perustuvat velat	Omavaraisuusaste kertoo Yhtiön vakavaraisuudesta ja kyvystä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä.
Oikaistu omavaraisuusaste-%	Oma pääoma + Työntekijäosakkeiden lunastusvelka + Lunastusvelka vähemmistön osakkeista Taseen loppusumma – Asiakassopimuksiin perustuvat velat	Oikaistu omavaraisuusaste antaa vertailukelpoisen kuvan yrityksen vakavaraisuudesta ja kyvystä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä.
Nettovelka	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	Kuvaa Yhtiön korollisen velan määrää suhteessa sen likvideihin varoihin
Nettovelkaantumisaste-% (Gearing)	Nettovelka Oma pääoma	Nettovelkaantumisaste mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Nettovelka Oikaistu 12 kuukauden rullaava käyttökate (EBITDA)	Nettovelka/oikaistu käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (Konsernin rahavirtalaskelmalla)	Kuvaa Yhtiön investointien laajuutta ja kasvuun tai ylläpitoon sitoutuneen pääoman määrää.
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	Oikaistu käyttökate (EBITDA) –/+ Käyttöpääoman muutokset yhteensä – Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Kuvastaa, kuinka paljon liiketoiminta tuottaa kassavirtaa investointien jälkeen.
Kassakonversio, %	Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Kuvastaa, kuinka suuri osa oikaistusta käyttökatteesta muuttuu kassavirraksi.

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Käyttökate (EBITDA)					
Liikevoitto (EBIT)	9 108	1 662	8 139 ⁴	9 355 ⁴	10 584 ⁴
Poistot ja arvonalentumiset	994	1 003	4 016 ⁴	4 132 ⁴	4 439 ⁴
Käyttökate (EBITDA)	10 102	2 665	12 155⁴	13 487⁴	15 023⁴

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)		(oikaistu)		
			(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Lunastettaviin osakkeisiin liittyvät tapahtumat ¹	-24	278	91	2 163	2 194
Uudelleenjärjestelykulut ²	0	228	1 978	188	989
Poikkeukselliset hankkeet ³	1 319	38	382	704	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451	3 055	3 183
Oikaistu käyttökate (EBITDA)					
Käyttökate (EBITDA)	10 102	2 665	12 155 ⁴	13 487 ⁴	15 023 ⁴
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451	3 055	3 183
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	11 398	3 210	14 606	16 542	18 206
Oikaistu liikevoitto (EBIT)					
Liikevoitto (EBIT)	9 108	1 662	8 139 ⁴	9 355 ⁴	10 584 ⁴
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451	3 055	3 183
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	10 404	2 205	10 590	12 410	13 767
Oikaistu katsauskauden tulos					
Katsauskauden tulos	7 393	1 716	7 787 ⁴	5 588 ⁴	2 926 ⁴
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 296	545	2 451	3 055	3 183
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	-264	-53	-472	-178	-198
Oikaistu katsauskauden tulos	8 425	2 208	9 766	8 464	5 911
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta					
Katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	13 464	2 876	7 787 ⁴	5 588 ⁴	2 926 ⁴
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	8 646	13 884	6 131	12 078	20 840
Oman pääoman tuotto-% (ROE), rullaava 12 kuukautta	155,7 %	20,7 %	127,0 %	46,3 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta					
Tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	16 323	3 783	8 920 ⁴	7 397 ⁴	4 781 ⁴
Rahoituskulut, rullaava 12 kuukautta	-955	-1 026	-949 ⁴	-901 ⁴	-871 ⁴
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	8 646	13 884	6 131	12 078	20 840
Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	6 528	9 204	7 553	10 032	11 837
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE), rullaava 12 kuukautta	113,9 %	20,8 %	72,1 %	37,5 %	17,3 %
Omavaraisuusaste-%					
Oma pääoma	10 337	6 954	7 147 ⁴	5 115 ⁴	19 040 ⁴
Taseen loppusumma	66 604	59 134	59 590 ⁴	56 910 ⁴	72 162 ⁴
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 809	650	1 767 ⁴	992 ⁴	1 465 ⁴
Omavaraisuusaste-%	16,0 %	11,9 %	12,4 %	9,1 %	26,9 %
Oikaistu omavaraisuusaste-%					
Oma pääoma	10 337	6 954	7 147 ⁴	5 115 ⁴	19 040 ⁴
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	26 025	24 254	25 073 ⁴	24 433 ⁴	19 199 ⁴
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	57	407	117 ⁴	173 ⁴	223 ⁴
Oikaistu oma pääoma	36 419	31 615	32 337	29 720	38 463
Taseen loppusumma	66 604	59 134	59 590 ⁴	56 910 ⁴	72 162 ⁴
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 809	650	1 767 ⁴	992 ⁴	1 465 ⁴
Oikaistu omavaraisuusaste-%	56,2 %	54,1 %	55,9 %	53,1 %	54,4 %

	31.3. päättynyt kolmen kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Nettovelka					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 045	4 246	2 658 ⁴	5 257 ⁴	7 910 ⁴
Lyhytaikaiset korolliset velat	57	407	483 ⁴	173 ⁴	223 ⁴
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 047	3 254	3 290 ⁴	3 245 ⁴	3 258 ⁴
Korolliset velat	5 149	7 906	6 431⁴	8 674⁴	11 391⁴
Rahavarat	-6 657	-7 329	-4 291 ⁴	-7 813 ⁴	-14 501 ⁴
Nettovelka	-1 507	577	2 140⁴	861⁴	-3 110⁴
Nettovelkaantumisaste-% (gearing)					
Nettovelka	-1 507	577	2 140 ⁴	861 ⁴	-3 110 ⁴
Oma pääoma	10 337	6 954	7 147 ⁴	5 115 ⁴	19 040 ⁴
Nettovelkaantumisaste-% (gearing)	-14,6 %	8,3 %	29,9 %⁴	16,8 %⁴	-16,3 %⁴
Nettovelka/Oikaistu käyttökatte (EBITDA)					
Nettovelka	-1 507	577	2 140 ⁴	861 ⁴	-3 110 ⁴
12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökatte (EBITDA)	22 796	13 060	14 606	16 542	18 206
Nettovelka/Oikaistu käyttökatte (EBITDA)	-0,07	0,04	0,15	0,05	-0,17
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta					
Oikaistu käyttökatte (EBITDA)	11 398	3 210	14 606	16 542	18 206
Käyttöpääoman muutokset	-1 189	-603	-3 994 ⁴	1 041 ⁴	3 542 ⁴
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-190	-214	-413 ⁴	-398 ⁴	-869 ⁴
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	10 019	2 393	10 199	17 185	20 880
Kassakonversio, %					
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	10 019	2 393	10 199	17 185	20 880
Oikaistu käyttökatte (EBITDA)	11 398	3 210	14 606	16 542	18 206
Kassakonversio, %	87,9 %	74,5 %	69,8 %	103,9 %	114,7 %

¹ Henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisten osakkeiden osingot (Q1 2026: 0 euroa, Q1 2025: 0 euroa, 2025: 0 euroa, 2024: 1 720 tuhatta euroa, 2023: 1 515 tuhatta euroa) ja ansaittajien osakkeiden arvonnousut (Q1 2026: -24 tuhatta euroa, Q1 2025: 278 tuhatta euroa, 2025: 91 tuhatta euroa, 2024: 443 tuhatta euroa, 2023: 679 tuhatta euroa).

² Irtsanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteille työntekijöille (Q1 2026: 0 euroa, Q1 2025: 228 tuhatta euroa, 2025: 1 893 tuhatta euroa, 2024: 188 tuhatta euroa, 2023: 864 tuhatta euroa), työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot (Q1 2026: 0 euroa, Q1 2025: 0 euroa, 2025: 0 euroa, 2024: 0 euroa, 2023: 125 tuhatta euroa) sekä ulkopuolisten neuvonantajien kulut (Q1 2026: 0 euroa, Q1 2025: 0 euroa, 2025: 85 tuhatta euroa, 2024: 0 euroa, 2023: 0 euroa).

³ Ulkopuolisten neuvonantajien kulut kertaluonteisista projekteista, sisältäen listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut (Q1 2026: 1 319 tuhatta euroa, Q1 2025: 38 tuhatta euroa, 2025: 382 tuhatta euroa, 2024: 704 tuhatta euroa, 2023: 0 euroa).

⁴ Johdettu tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä.

Pääomarakenne ja velkaantuneisuus

Seuraavassa taulukossa esitetään Reaktorin pääomarakenne ja velkaantuneisuus 31.3.2026 (i) toteutuneena perustuen Yhtiön tilintarkastamattomiin Konsernin taloudellisiin tietoihin 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja (ii) oikaistuna 1) 2.6.2026 rekisteröidyllä osakepääoman korotuksella; 2) Osakeannista saatavilla arvioiduilla noin 20 miljoonan euron bruttovaroilla; 3) Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvillä arvioiduilla 3,6 miljoonan euron palkkioilla ja kuluilla; 4) työntekijäosakkeiden lunastusvelan kirjauksella omaan pääomaan, siltä osin kuin lunastusoikeus poistuu Listautumisen yhteydessä sekä 5) 29.5.2026 maksetulla osingolla ja pääomanpalautuksella, olettaen, että oikaisuina esitetyt tapahtumat olisivat tapahtuneet 31.3.2026. Taulukkoa lukiessa tulee huomioida, ettei Osakeannin tuottojen kertyminen ole varmaa.

Seuraavaa taulukkoa tulee lukea yhdessä tämän Esitteen kohtien ”Taloudelliset tiedot” ja ”Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Kehityssuuntaukset”, sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Yhtiön

Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien Konsernin taloudellisten tietojen 31.3.2026 päätyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kanssa.

(tuhatta euroa)	31.3.2026 (tilintarkastamaton)	Oikaistu 31.3.2026 (tilintarkastamaton)
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	3 104	3 104
(sisältäen pitkäaikaisten velkojen lyhytaikaisen osuuden)		
Vakuudellinen / taattu ¹	3 047	3 047
Vakuudeton / takaamaton	57	57
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	2 045	2 045
(pois lukien pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus)		
Vakuudellinen / taattu ¹	2 045	2 045
Vakuudeton / takaamaton	0	0
Oma pääoma yhteensä	10 337	44 566
Osakepääoma	18	80 ²
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0	18 596 ^{3,4}
Muuntoerot	-949	-949
Kertyneet voittovarot	11 268	26 839 ^{2,4,5,6}
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	15 486	49 715
NETTOVELKAANTUNEISUUS		
Rahavarat	6 657	21 601 ^{3,4,6}
Likviditeetti (A)	6 657	21 601
Lyhytaikaiset korolliset velat	57	57
Pitkäaikaisten korollisten velkojen lyhytaikainen osuus ¹	3 047	3 047
Lyhytaikainen velkaantuneisuus (B)	3 104	3 104
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C=B-A)	-3 553	-18 497
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹	2 045	2 045
Pitkäaikainen velkaantuneisuus (D)	2 045	2 045
Nettovelkaantuneisuus (C+D)	-1 507	-16 452

¹ Yhtiön korollisiin velkoihin 31.3.2026 sisältyi pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja 2 045 tuhatta euroa ja lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja 3 047 tuhatta euroa.

² Yhtiön osakepääoman korotus 62 tuhatta euroa, josta päätettiin Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.5.2026 ja joka on rekisteröity 2.6.2026, on oikaistu lisäämään osakepääoman määrää ja vähentämään kertyneitä voittovaroja.

³ Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat. Bruttovarot parantavat Yhtiön pääomarakennetta kasvattamalla sijoitetun vapaan pääoman rahastoa ja rahavaroja.

⁴ Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 3 562 tuhatta euroa (olettaen, että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä). Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvistä kuluista 1 723 tuhatta euroa on kirjattu kuluksi 31.3.2026 mennessä. Kertyneitä voittovaroja on oikaistu Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvillä arvioituilla toteutumattomilla kuluilla 435 tuhatta euroa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa on oikaistu Osakeantiin liittyvillä arvioituilla kuluilla 1 404 tuhatta euroa, jotka syntyvät ja kirjataan kuluksi 31.3.2026 päätyneen kolmen kuukauden jakson jälkeen. Oikaisuissa ei ole huomioitu verojen vaikutusta. Rahavaroja on oikaistu maksamattomilla Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvillä arvioituilla kuluilla 2 323 tuhatta euroa. Rahavarojen oikaisu sisältää 31.3.2026 ostoveloissa ja siirtoveloissa olleet 484 tuhannen euron Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät kulut.

⁵ Siltä osin kuin Yhtiön lunastusoikeus työntekijäosakkeisiin liittyen poistuu Listautumisen yhteydessä, työntekijäosakkeisiin liittyvä lunastusvelka 18 801 tuhatta euroa on oikaistu pois veloista oman pääoman kertyneisiin voittovaroihin.

⁶ Varsinainen yhtiökokous päätti 28.5.2026 osingonjaosta 1,8 euroa per Osake ja pääomanpalautuksesta 0,7 euroa per Osake. 29.5.2026 maksettua osinkoa ja pääomanpalautusta vastaava määrä 2 733 tuhatta euroa on vähennetty rahavaroista ja kertyneistä voittovaroista.

Tietoja Yhtiön taseen ulkopuolisista vastuista ja annetuista vakuuksista on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Yhtiön tilintarkastamattomien Konsernin taloudellisten tietojen 31.3.2026 päätyneeltä tilikaudelta liitetiedossa 13 ”Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset”.

Huhtikuussa Reaktor toteutti osakkuusyhtiönä käsitellyn Krosswise-konsernin (johon kuuluvat 61N, Forge, Invinite ja Krossflow) kasvurahoitusjärjestelyn yhteistyössä suomalaisen pääomasijoitusyhtiö M&M Growth Partnersin kanssa. Reaktor jatkaa konsernin kasvun tukemista merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin

omistusosuudella Krosswise Oy:stä. Kaupan seurauksena syntyi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto, joka esitetään tilillä ”*Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta*”.

Huhtikuussa 2026 Yhtiö allekirjoitti 15 miljoonan euron ehdollisen valmiusluottolimiittisopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa. Valmiusluottolimiittisopimus astuu voimaan, mikäli Listautuminen toteutuu. Lisätietoja valmiusluottolimiittisopimuksesta on esitetty kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Merkittävät sopimukset*”.

OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPERIEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT

Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja se koostuu 23 027 536 Osakkeesta.

Seuraavassa taulukossa esitetään osakkeenomistajat, joilla on vähintään viiden prosentin osuus Yhtiön Osakkeista tai äänistä. Tiedot perustuvat Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon 5.6.2026 sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

<u>Osakkeenomistaja</u>	<u>Osakkeiden lukumäärä</u>	<u>Osakkeet, %</u>	<u>Äänet, %¹</u>
Antti Mäkelä	3 416 800	14,84	15,33
Vesa Lauronen	3 069 872	13,33	13,77
Tuomas Routto	1 505 136	6,54	6,75
Timo Lukumaa	1 496 208	6,50	6,71
Hannu Terävä	1 252 688	5,44	5,62
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	10 740 704	46,64	48,18
Muut työntekijät ja johto	11 551 952	50,17	51,82
Reaktor	734 880	3,19	-
Yhteensä	23 027 536	100,00	100,00

¹ Reaktorin omistamat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta yhtiökokouksessa.

Jokainen Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa, joten kaikilla suurimmilla osakkeenomistajilla on yhtäläiset äänioikeudet.

Yhtiön osakkeenomistajat ovat myös tehneet Yhtiötä koskevan osakassopimuksen, joka on päivätty 29.6.2007 (muutettu 19.12.2011), ja kaikki Yhtiön osakkeenomistajat ovat osakassopimuksen osapuolia. Yhtiön osakkeenomistajat ovat 28.5.2026 päättäneet muuttaa osakassopimusta siten, että osakassopimus päättyy automaattisesti Yhtiön listautuessa, kuitenkin siten, että eräät osakassopimuksen ehtoista, mukaan lukien työntekijäosakkaiden sitouttamista koskevat ehdot (*eng. vesting*), jäävät voimaan.

Yhtiön tiedon mukaan kenelläkään Yhtiön osakkeenomistajista ei ole Arvopaperimarkkinain tarkoittamalla tavalla määräysvaltaa Yhtiössä. Yhtiön tiedossa ei ole Listautumismyynnin ja -annin jälkeisiä tapahtumia tai järjestelyitä, joilla voisi tulevaisuudessa olla vaikutusta Yhtiön määräysvallan vaihtumiseen.

Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Vuonna 2025 julkiseen hankintaprosessiin osallistunut kilpaileva toimittaja, joka osallistui Digi- ja väestötietoviraston toteuttamaan IT-asiantuntijapalvelujen julkiseen hankintamenettelyyn, teki valituksen Markkinaoikeudelle hankintapäätöksen kahdesta osa-alueesta, joihin Reaktor oli valittu kyseiseen puitesopimukseen. Markkinaoikeus hyväksyi valituksen. Päätöksen seurauksena Digi- ja väestötietovirasto on velvollinen järjestämään uuden kilpailutuksen kahdella riitautetulla osa-alueella. Päätös ei vaikuta Yhtiön nykyiseen liiketoimintaan, ja olemassa olevat sopimukset pysyvät voimassa uuden hankintaprosessin ajan. On kuitenkin olemassa riski, että Yhtiötä ei valita uudessa kilpailutuksessa riitautetuille osa-alueille.

Edellä mainittua lukuun ottamatta Yhtiö ei ole tämän Esitteen päivämäärää edeltäneiden 12 kuukauden aikana ollut osallisena missään viranomaismenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä, jolla voi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen, eikä Yhtiö ole tietoinen mistään vireillä olevista tai uhkaavista menettelyistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat

Eturistiriidat

Osakeyhtiölaissa säädetään yhtiön johdon eturistiriidoista. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Lisäksi Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen itsensä tai IAS 24 -standardissa määritellyn lähipiiriinsä kuuluvan sekä yhtiön tai sen tytäryhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, ellei sopimus

kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai sitä toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Lisäksi säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Hallituksen jäsenellä Antti Mäkelällä on konsultointisopimus Yhtiön kanssa Swiss Zirconium Partners AG:n kautta, jossa hän toimii managing director -tehtävässä ja hallituksen jäsenenä. Konsultointisopimuksen mukaisesti Mäkelä laskuttaa konsultointipalveluista markkinaehtoista korvausta. Lisäksi hallituksen jäsen Vesa Lauronen toimii Reaktor Enterprises s.l.:n johtajana, mistä hän saa markkinaehtoisen korvauksen. Muilla Yhtiön hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on Yhtiössä, ja heidän yksityisten etujensa ja/tai heidän muiden tehtäviensä välillä. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.12.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Riippumattomuusarvioinnin perusteella seuraavien Yhtiön hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista: Mika Sutinen, Taru Tujunen ja Lara Saulo. Vesa Laurosen ei ole katsottu olevan riippumaton Yhtiöstä, koska hän toimii Reaktor Enterprises sl:n johtajana ja hänellä on siten työsuhte Konserniin. Antti Mäkelän ei ole katsottu olevan riippumaton Yhtiöstä, sillä hän toimittaa konsultointipalveluita Yhtiölle Swiss Zirconium Partners AG:n kautta. Vesa Laurosen ja Antti Mäkelän ei katsota olevan riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, sillä sekä Vesa Lauronen että Antti Mäkelä ovat Yhtiön merkittäviä osakkeenomistajia.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, luovutusrajoitus sopimukseen Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Lisätietoja luovutusrajoituksista on esitetty Esitteen kohdan ”*Tarjoamista / kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Luovutusrajoitukset (lock-up)*” alla.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuus- ja yhteisyritykset sekä ne osakkeenomistajat, jotka käyttävät huomattavaa vaikutusvaltaa Yhtiössä sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien emoyhtiön toimitusjohtaja, ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi yhteisöt, joissa lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Reaktorin lähipiiriin kuuluvat edellä mainittujen lisäksi Konsernin tytäryhtiöt.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty kohdassa ”*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Organisaatiorakenne*”.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tarkempaa tietoa yhtiön lähipiiriliiketoimista on saatavilla yhtiön taloudellisesta raportoinnista, joihin voi tutustua ”*Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*” viitatuista Yhtiön julkaisemista taloudellisista raporteista.

Reaktorin lähipiiritapahtumissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 1.1.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Tietoja johdon palkitsemisesta on esitetty kohdassa ”*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet*”.

Osakepääoma

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 23 027 536 täysin maksettua Osaketta. Yhtiön hallussa on yhteensä 734 880 omaa Osaketta. Reaktorin yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä, eikä Osakkeilla ole nimellisarvoa. Tilikauden 2025 alkaessa Osakkeiden lukumäärä oli 2 358 410 ja tilikauden 2025 päättyessä Osakkeiden lukumäärä oli 1 414 221. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden hallussa olevien Yhtiön omien Osakkeiden tasearvo tilikauden 2025 lopulla oli 8 613 tuhatta euroa.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 28.5.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään uusien Osakkeiden antamisesta yhdessä tai useammassa erässä Listautumisen yhteydessä. Osakeanti voi tapahtua myös

osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), mukaan lukien Osakkeiden tarjoaminen institutionaalisille sijoittajille, yleisölle sekä Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille, sekä hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenille Listautumisen yhteydessä. Valtuutusta voi käyttää myös Listautumisen yhteydessä annettavan mahdollisen Lisäosakeoption yhteydessä. Valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa enintään 4 000 000 uutta Osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 28.5.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään suunnatusta maksuttomasta osakeannista mahdollisen lisäosakeoptiojärjestelyn sekä selvitysosakelainauksen toteuttamista varten Listautumisen yhteydessä. Osakkeet, jotka voidaan antaa valtuutuksen nojalla, voivat olla uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 2 200 000 Osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 28.5.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optioiden ja muiden Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien Osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden ja muiden erityisten oikeuksien perusteella annettavat Osakkeet, voi olla yhteensä enintään 6 000 000 Osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia Osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä Osakkeisiin oikeuttavien optioiden tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta voi käyttää yrityskauppojen vastiketta varten, osana Yhtiön kannustinjärjestelmää tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Lisäksi Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 28.5.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 3 000 000 Osaketta. Osakkeita voidaan hankkia osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai yrityskauppojen toteuttamiseksi, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, Yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiöjärjestys

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke sekä yhtiöjärjestyksestä koskevien erimielisyyksien ratkaisua koskeva lauseke, jotka Yhtiön 28.5.2026 pitämä varsinainen yhtiökokous päätti poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiseksi.

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden sekä erimielisyyksien ratkaisua koskevan lausekkeen poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Yhtiön muutettu yhtiöjärjestys, joka ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen, on tämän Esitteen liitteenä (Liite C).

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Merkittävät sopimukset

Yhtiö solmi helmikuussa 2026 ensimmäisen merkittävän kansainvälisen lisenssi- ja palvelusopimuksen Nato-jäsenmaan kanssa. Sopimus on Reaktorin ensimmäinen laatuaan puolustus- ja turvallisuusallalla Suomen ulkopuolella. Sopimuksesta kirjattiin lisenssiliikevaihtoa 6,9 miljoonaa euroa maaliskuussa 2026. Yhtiön 2026 ensimmäisen neljänneksen ohjelmistotuoteliiketoiminnan kokonaisliikevaihto oli 8,6 miljoonaa euroa, sisältäen 1,7 miljoonaa euroa tuotteisiin liittyviä palveluita. Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen jälkeen Reaktor solmi kansainväliset lisenssisopimukset kahden eri Suomen ulkopuolisen Nato-jäsenmaan kanssa. Tämän myötä Reaktorin ohjelmistotuotteet palvelevat neljää liittouman jäsenmaata. Nämä sopimukset poikkeavat luonteeltaan ja kaupalliselta rakenteeltaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä solmituista sopimuksista, eikä niiden odoteta tuottavan saman mittakaavan lisenssiliikevaihtoa kuin vuoden ensimmäisen neljänneksen tilauksen.

Yhtiö on huhtikuussa 2026 allekirjoittanut ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa. Valmiusluottolimiittisopimus astuu voimaan, mikäli Listautuminen toteutuu. Limiittiä voidaan käyttää yleisiin käyttöpääomarahoitukseen tarpeisiin. Valmiusluottolimiittisopimuksen mukainen limiitti on voimassa 24 kuukautta siitä, kun kaupankäynti Yhtiön Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla. Valmiusluottolimiittisopimuksen mukainen korko muodostuu luoton pituuden mukaisesti määräytyvästä euriborista tai valuutan viitekorosta lisätynä marginaalilla, joka vaihtelee kulloinkin nostettavan luoton määrästä. Pankilla on oikeus muuttaa uusiin luottoihin sovellettavaa marginaalia ilmoittamalla siitä Yhtiölle kirjallisesti viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen muutoksen voimaantuloa.

Valmiusluottolimiittisopimus sisältää tavanomaisia kovenanteja, vakuutuksia sekä eräännyttämistilanteita koskevia ehtoja. Rahoituskovenanteja testataan puolivuositain 30.6. ja 31.12. ja ne koskevat Konsernin omavaraisuusastetta ja Konsernin korollisen nettovelan suhdetta 12 kuukauden käyttökatteeseen. Valmiusluottolimiittisopimuksen muut ehdot rajoittavat osaltaan omaisuuden luovutuksia ja yritysjärjestelyitä.

Maksuvalmiutensa varmistamiseksi Yhtiö on elokuussa 2018 sopinut pohjoismaisen pankin kanssa Yhtiötä ja sen tytäryhtiöitä koskevasta yleisestä konsernitilijärjestelystä, jossa Yhtiö on ylätasoinen tilinomistaja. Lisäksi Yhtiö on elokuussa 2018 sopinut samaisen pohjoismaisen pankin kanssa konsernitilijärjestelyyn liittyvästä 9 miljoonan euron luottolimiitistä, jota korotettiin 12 miljoonaan euroon syyskuussa 2025. Luottolimiitin korotus 12 miljoonaan euroon on voimassa 21.6.2027 asti, jonka jälkeen limiitin määrä palaa alkuperäiseen 9 miljoonaan euroon ja on voimassa toistaiseksi yhden (1) kuukauden irtisanomisajalla.

Edellä esitetyn lisäksi Yhtiö tai muut konserniyhtiöt eivät ole allekirjoittaneet merkittäviä tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia tämän Esitteen päivämäärää edeltäneen vuoden aikana eivätkä mitään muita tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin Konserniin kuuluvalla yhtiöllä olisi tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön kannalta olennaisia velvoitteita tai oikeuksia.

OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osinkopolitiikan: Yhtiö tavoittelee 20–40 prosentin voitonjakosuhdetta nettotuloksesta.

Vaikka osinkopolitiikan muuttaminen ei ole suunnitteilla, ei voida taata, että osinkoa tai pääomanpalautusta todella maksetaan tulevaisuudessa, eikä takeita voida myöskään antaa minään tietynä vuonna maksettavien osinkojen tai pääomanpalautuksen määrästä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta maksettu osinko ja/tai pääomanpalautus sekä osakekohtainen osinko/pääomanpalautus. Maksetut osingot sisältävät myös lunastusoikeuden alaisille työntekijäosakkeille jaettuja osinkoja.

(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	1.1.–31.12.		
	2025	2024	2023
Osinko	2 508 ¹	-	4 132 ³
Osinko/osake, euroa	1,80 ^{1,5}	-	3,00 ⁵
Pääomanpalautus	975 ¹	9 841 ²	11 039 ⁴
Pääomanpalautus/osake, euroa	0,70 ^{1,6}	7,00 ⁶	8,02 ⁶

¹ Yhtiö on maksanut osinkoa ja pääomanpalautusta 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta toukokuussa 2026.

² Yhtiö on maksanut pääomanpalautusta 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta toukokuussa 2025 ja maaliskuussa 2026.

³ Yhtiö on maksanut osinkoa 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta kesäkuussa ja elokuussa 2024.

⁴ Yhtiö on maksanut pääomanpalautusta 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta marraskuussa 2024.

⁵ Osinko/osake ei huomioi Yhtiön toukokuussa 2026 tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, osinko/osake vuosilta 2025 ja 2023 olisi 0,11 ja 0,19 euroa.

⁶ Pääomanpalautus/osake ei huomioi Yhtiön toukokuussa tekemää osakesplit-päätöstä. Kyseisen päätöksen jälkeen Yhtiön Osakkeiden kokonaismäärä on 23 027 536 Osaketta. Huomioiden takautuvasti osakesplitin vaikutus osakemääriin, pääomanpalautus/osake vuosilta 2025, 2024 ja 2023 olisi 0,04, 0,44 ja 0,50 euroa.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta Yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Osinkoa jaetaan yleensä kerran tilikaudessa ja osinko voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on hyväksynyt Yhtiön tilinpäätöksen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Yhtiön Osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon. Tietyltä vuodelta maksetut osingot eivät anna viitteitä osingonmaksusta seuraavina vuosina. Osingonjakoon liittyviä rajoituksia kuvataan kohdassa ”Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen”.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamiseen verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT

Viittaamalla sisällytetyjen asiakirjojen lisäksi tämä Esite, Esitteestä laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja ja Yhtiön yhtiöjärjestys, joka on voimassa Esitteen päivämääränä, ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa reaktor.com/ipo.

ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön tilintarkastetuista IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta, konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus, jonka lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laaditut Konsernin taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, ja sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla myös tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Soveltuvan sääntelyn vaatimusten mukaisesti Yhtiö sisällyttää Esitteeseen viittaamalla myös lakisäätteiset vuosia 2025, 2024 ja 2023 koskevat toimintakertomukset, vaikka mainittujen lakisäätteisten tilinpäätösten lukuja ei ole sisällytetty Esitteeseen, mikä tarkoittaa, että viittaamalla sisällytetyt lakisäätteiset toimintakertomukset eivät ole vertailukelpoisia Esitteeseen viittaamalla sisällytetyyn konsernitilinpäätöskokonaisuuden kanssa. Sijoittajien tulisi ainoastaan lukea viittaamalla sisällytetyjä lakisäätteisiä toimintakertomuksia yhdessä Esitteen ”Toimintakertomus” ja ”Taloudelliset tiedot” osioiden kanssa, joissa esitetyt tiedot täydentävät ja korvaavat soveltuvin osin Yhtiön lakisäätteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuja tietoja muiden tässä Esitteessä annettujen tietojen kanssa. Esitteen ”Toimintakertomus” osiossa esitetyt tiedot ovat etusijaisia Yhtiön lakisäätteisten tilinpäätösten yhteydessä laadituissa toimintakertomuksissa annettuihin tietoihin nähden ja mahdollisissa ristiriitatilanteissa, sijoittajien tulee ensisijaisesti kiinnittää huomiota kyseisessä osiossa annettuihin tietoihin. Yhtiön lakisäätteisten tilinpäätösten yhteydessä laadittuja toimintakertomuksia ei siis ole tarkoitettu luettavaksi Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa. Viitattuihin asiakirjoihin voi tutustua Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa reaktor.com/ipo.

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla:

Asiakirja	Viittaamalla sisällytetyt tiedot	Linkki asiakirjaan
Yhtiön osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2026.	Tilintarkastamattomat Konsernin taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta.	https://group.reaktor.com/files/documents/q1_2026_interim_report_fin.pdf
Tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta.	KPMG Oy Ab:n raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta.	https://group.reaktor.com/files/documents/tilintarkastajan_raportti_yleisluonteisesta_tarkastuksesta_31.3.2026_paattyneelta_kolmen_kuukauden_jaksolta.pdf
Yhtiön tilikautia 2025–2023 koskeva IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuu.	Tilintarkastettu konsernitilinpäätöskokonaisuus sisältäen Yhtiön IFRS konsernitilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta.	https://group.reaktor.com/files/documents/yhtiön_tilikautia_2025-2023_koskeva_IFRS_konsernitilinpäätöskokonaisuus.pdf
Yhtiön tilikautia 2025–2023 koskeva IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuuutta koskeva tilintarkastuskertomus.	KPMG Oy Ab:n 2025–2023 IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus.	https://group.reaktor.com/files/documents/yhtiön_tilikautia_2025-2023_koskeva_IFRS_konsernitilinpäätöskokonaisuutta_koskeva_tilintarkastuskertomus.pdf
Toimintakertomus Yhtiön lakisäätteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2025.	Yhtiön lakisäätteisen tilikauden 2025 tilinpäätöksen toimintakertomus.	https://group.reaktor.com/files/documents/yhtiön_lakisäätteisen_tilikauden_2025_tilinpäätöksen_toimintakertomus.pdf

Toimintakertomus Yhtiön lakisääteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2024.	Yhtiön lakisääteisen tilikauden tilinpäätöksen toimintakertomus.	2024	https://group.reaktor.com/files/documents/yhtiön_lakisääteisen_tilikauden_2024_tilinpäätöksen_toimintakertomus.pdf
Toimintakertomus Yhtiön lakisääteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2023.	Yhtiön lakisääteisen tilikauden tilinpäätöksen toimintakertomus.	2023	https://group.reaktor.com/files/documents/yhtiön_lakisääteisen_tilikauden_2023_tilinpäätöksen_toimintakertomus.pdf

LIITE A – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT

Seuraavassa taulukossa on esitetty Myyjien nimet, jotka ovat Yhtiön nykyisiä osakkeenomistajia, sekä heidän myytäväksi tarjoamiensa Myyntiosakkeiden määrät:

Myyjä	Myyntiosakkeet
Adam Toda	7 040
Aki Ristkari	2 208
Ákos Szokodi	4 432
Aleksi Ahtiainen	4 688
Aleksi Huotala	1 552
Alexander Adkins	656
Alexander Laamanen	17 920
Alice Winter	784
Aline Machado Ebone	560
André Silva	448
Anne Kaitamo	1 888
Anssi Johannes Törmä	1 424
Antti Mäkelä	597 940
Antti Silventoinen	2 672
Antti Tuomaala	336 464
Antti Viljakainen	14 768
Anu Nikkanen	6 816
Arttu Viljakainen	2 352
Axel Wikström	960
Belinda Oliver	944
Cavan O'Connor	2 672
Daniel Baldi de Freitas Sacco	656
Egor Danchenkov	2 000
Elina Pallasvirta	1 040
Elle Jaskari	5 424
Emilia Vahvelainen	6 720
Erkki Punttila	7 568
Fatemeh Yousefi Moghaddam	1 184
Gabriel Millan	5 920
Gonzalo Borobio Panchuelo	736
Hannamari Lakkala	5 584
Hannu Terävä	87 688
Harri Vainio	6 144
Harshad Vijay Dange	2 496
Heikki Ahlgren	6 256
Henri Pohjanen	9 600
Henri Rautavirta	7 200
Henrik Paul	2 800
Henry Jalonen	208
Hitoshi Enjoji	3 936
Iiro Loimaala	7 920
Ilkka Kosola	14 112
Jalmari Ikävalko	1 392
Jan Hellsten	3 248
Jani Roine	1 568
Janne Suokkonen	9 568
Janne Toivola	5 856
Jarno Lonardi	1 408

Jere Meriluoto	2 352
Jesse Pitkänen	1 040
Jiro Pitkänen	192
Johannes Lamers	2 960
Jolien Thunnissen	256
Joni Freeman	104 992
Joni Huuhtanen	4 480
Jouni Hartikainen	28 304
Jouni Winter	2 400
Juha Ilola	43 696
Juhana Hurtig	9 808
Juhani Hietikko	4 688
Juha-Pekka Eloranta	1 344
Jukka Lindström	85 600
Junnosuke Inoue	9 744
Jussi Siltanen	59 328
Jussi Vesala	15 568
Jyri Kytömäki	62 608
Jyri Sihvo	2 944
Kaori Gaughwin	4 160
Kaori Kawachi	896
Kari Husa	10 288
Kati Vilkki	4 848
Kim Olenius	11 168
Klaudeta Mertiku	1 280
Kristiina Ranki	3 392
Lari Salonen	832
Lasse Koskela	49 152
Lasse Nordlund	65 920
Laura Lönnqvist	1 984
Laura Tarkiainen	2 864
Lauri Kerola	256
Liisa Huusari	16 640
Mari Elomäki	3 872
Mari Halla-aho	3 536
Marjut Peltola	5 872
Markku Myllylahti	2 592
Marko Aalto	4 592
Marko Sibakov	59 936
Markus Ylisiurunen	2 608
Markus Ylä-Ilomäki	33 504
Matti Petrelius	496
Megan Schaible	1 456
Meri Markkanen	2 880
Mika Puskala	6 240
Mikko Apo	15 472
Mikko Hautala	4 544
Mikko Peltonen	16 016
Mikko Pitkänen	15 616
Morteza Neishaboori	1 040
Natalia Harakka	704
Nizar Jouini	13 248
Nuutti Rintala	4 512
Ofri Porat	480

Oskari Pirttikoski	54 144
Panu Korhonen	2 304
Patricia Santos Ghiraldelli	1 456
Paul Morris	864
Pedro Borges	592
Pekka Horo	75 760
Pekko Paavilainen	6 656
Petri Väkeväinen	5 904
Petteri Kilpiö	13 392
Petteri Parkkila	10 944
Petteri Tukiainen	20 512
Petteri Valkonen	68 176
Rami Aamulehto	8 192
Riikka Sutinen	1 504
Riku Ruotsalainen	2 144
Ruben Mateus	576
Saara Lehmuskoski	1 376
Sam Grönblom	3 808
Sami Lilja	9 952
Sami Rosendahl	16 688
Sami Vuoritie	1 872
Sampo Pasanen	13 632
Sander Bouwhuis	3 536
Sanni Ojalampi	5 792
Sebastian Koskinen	768
Sebastian Nykopp	38 512
Silja Närhi	12 304
Sjoukje IJlstra	96
Soile Niemelä	4 256
Tamara Goode	5 760
Tanja Dowe	1 504
Teemu Matilainen	201 872
Teppo Kurki	12 416
Tero Junkkila	640
Tero Vierimaa	1 120
Thom Hos	6 192
Tiina Salo	10 112
Timo Helenius	8 288
Timo Londen	11 360
Timo Lukumaa	374 052
Timo Rantalaiho	117 888
Timo Rotonen	7 344
Timo Saikkonen	1 184
Tomi Koskinen	11 392
Tomoka Machida	3 648
Tuomas Mattila	1 328
Tuomas Routto	301 027
Tuukka Ikkala	1 760
Veikko Soininen	1 392
Vesa Lauronen	675 371
Vesa Metsätähti	7 360
Ville Aine	3 760
Ville Heikkilä	2 144
Ville Orkas	1 360

Myyjien osoite on c/o Reaktor Group Oyj, Yliopistonkatu 4, 00100 Helsinki.

LIITE B – REAKTOR GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa tämän Esitteen päivämääränä.

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Reaktor Group Oyj ja englanniksi Reaktor Group Plc. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiö toimii konsernin emoyhtiönä ja voi huolehtia sen organisaatiosta, hallinnosta, rahoituksesta, IT-toiminnoista, yrityssuunnittelusta sekä muista taloudellisista ja hallinnollisista tehtävistä. Yhtiö voi myös tarjota tietotekniikka-alan palveluita sisältäen muun muassa konsultointi-, ohjelmistokehitys- ja koulutuspalvelut sekä muut niihin liittyvät palvelut. Yhtiö voi myös tarjota yleisiä liikkeenjohdon konsultointipalveluita sekä järjestää tapahtumia. Yhtiö voi myös omistaa, ostaa, myydä, hallita ja vuokrata huoneistoja, kiinteistöjä, arvopapereita, osakkeita, osuuksia ja oikeuksia kotimaassa ja ulkomailla.

3 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä ja enintään kaksi (2) varajäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

4 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka nimittää hallitus.

5 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa paitsi hallitus myös toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja yksin sekä kaksi hallituksen jäsentä yhdessä. Hallitus voi antaa edustusoikeuden myös hallituksen jäsenelle tai muulle henkilölle.

6 § Tilintarkastaja

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajan on saadaksen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

8 § Yhtiökokouksen paikka ja osallistumistapa

Yhtiökokous voidaan järjestää etäkokouksena ilman kokouspaikkaa siten, että kaikki yhtiökokoukseen osallistuvat henkilöt osallistuvat kokoukseen ajantasaisen tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen välityksellä.

Etäkokoukseen osallistuva osakkeenomistaja voi etäkokouksessa käyttää kaikkia oikeuksiaan kokouspaikalla osallistumista vastaavalla tavalla.

9 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on esitettävä

- tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen,
- toimintakertomus, sekä
- tilintarkastuskertomus.

päätettävä

- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkiosta, sekä
- hallituksen jäsenten määrästä.

valittava

- hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja, sekä
- tilintarkastaja.

Tämän jälkeen on käsiteltävä muut kokouskutsussa mahdollisesti mainitut asiat.

10 § Lunastuslauseke

Jos osake siirtyy uudelle omistajalle, siirronsaajan on viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle. Yhtiöllä ja osakkeenomistajalla on oikeus lunastaa osake seuraavilla ehtoilla.

1. Lunastuslauseke koskee myös yhtiön osakkeenomistajien välisiä siirtoja. Lunastuslauseke ei kuitenkaan koske siirtoja, joissa yhtiö on siirtäjänä tai siirronsaajana eikä siirtoja, joissa osake siirtyy yhtiön osakkeenomistajalta, joka on luonnollinen henkilö, saman luonnollisen henkilön täysin omistamaan yhtiöön, luonnollisen henkilön täysin omistamasta yhtiöstä saman luonnollisen henkilön toiseen täysin omistamaan yhtiöön tai luonnollisen henkilön täysin omistamasta yhtiöstä samalle luonnolliselle henkilölle.

2. Yhtiön lunastusoikeus on ensisijainen. Osakas voi lunastaa siirtyvän osakkeen vain, jos yhtiö ei käytä lunastusoikeuttaan.

3. Lunastushinta on yksi euro (1,00) osakkeelta.

4. Hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille osakkeen siirtymisestä neljän (4) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Samalla hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille, aikooko yhtiö käyttää ensisijaista lunastusoikeuttaan. Ilmoitus on toimitettava, kuten yhtiökokouskutsu toimitetaan.

5. Osakkeenomistajan on esitettävä hallitukselle kirjallinen lunastusvaatimus kuuden (6) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Yhtiön on ilmoitettava yhtiön lunastusoikeuden käyttämisestä osakkeiden saajalle kahdeksan (8) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle.

6. Jos useat osakkeenomistajat haluavat käyttää lunastusoikeuttaan, hallituksen on jaettava osakkeet lunastukseen halukkaiden kesken heidän omistamiensa osakkeiden suhteessa. Jos osakkeiden jako ei mene tasan, ylijääneet osakkeet jaetaan arvalla.

7. Lunastushinta on maksettava neljän (4) viikon kuluessa viimeisestä mahdollisesta lunastusvaatimuksen esittämispäivästä. Jos lunastaja on osakkeenomistaja, lunastushinta maksetaan yhtiölle. Jos lunastajana on yhtiö, lunastushinta maksetaan siirronsaajalle tai muulle siihen oikeutetulle.

11 § Suostumuslauseke

Osakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus.

Suostumuksen antamisesta päättää hallitus. Suostumusta koskevasta ratkaisusta on kahden (2) kuukauden kuluessa hakemuksen saapumisesta yhtiölle kirjallisesti ilmoitettava hakijalle. Muuten suostumus katsotaan annetuksi.

12 § Erimielisyyksien ratkaiseminen

Tämän yhtiöjärjestyksen soveltamisesta aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan lopullisesti välimiesmenettelyssä Keskuskauppakamarin välityslautakunnan nopeutettua välimiesmenettelyä koskevien sääntöjen mukaisesti. Välimiehiä on yksi (1) ja välimiesmenettelyn paikka on Helsinki.

13 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

LIITE C – REAKTOR GROUP OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Yhtiön Listautumisesta alkaen.

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Reaktor Group Oyj ja englanniksi Reaktor Group Plc. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiö toimii konsernin emoyhtiönä ja voi huolehtia sen organisaatiosta, hallinnosta, rahoituksesta, IT-toiminnoista, yrityssuunnittelusta sekä muista taloudellisista ja hallinnollisista tehtävistä. Yhtiö voi myös tarjota tietotekniikka-alan palveluita sisältäen muun muassa konsultointi-, ohjelmistokehitys- ja koulutuspalvelut sekä muut niihin liittyvät palvelut. Yhtiö voi myös tarjota yleisiä liikkeenjohdon konsultointipalveluita sekä järjestää tapahtumia. Yhtiö voi myös omistaa, ostaa, myydä, hallita ja vuokrata huoneistoja, kiinteistöjä, arvopapereita, osakkeita, osuuksia ja oikeuksia kotimaassa ja ulkomailla.

3 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä ja enintään kaksi (2) varajäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

4 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka nimittää hallitus.

5 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa paitsi hallitus myös toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja yksin sekä kaksi hallituksen jäsentä yhdessä. Hallitus voi antaa edustusoikeuden myös hallituksen jäsenelle tai muulle henkilölle.

6 § Tilintarkastaja

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajan on saadaksen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

8 § Yhtiökokouksen paikka ja osallistumistapa

Yhtiökokous voidaan järjestää etäkokouksena ilman kokouspaikkaa siten, että kaikki yhtiökokoukseen osallistuvat henkilöt osallistuvat kokoukseen ajantasaisen tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen välityksellä.

Etäkokoukseen osallistuva osakkeenomistaja voi etäkokouksessa käyttää kaikkia oikeuksiaan kokouspaikalla osallistumista vastaavalla tavalla.

9 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on esitettävä

- tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen,
- toimintakertomus, sekä
- tilintarkastuskertomus.

päätettävä

- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkiosta, sekä
- hallituksen jäsenten määrästä.

valittava

- hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja, sekä
- tilintarkastaja.

Tämän jälkeen on käsiteltävä muut kokouskutsussa mahdollisesti mainitut asiat.

10 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

YHTIÖ

Reaktor Group Oyj
Yliopistonkatu 4
00100 Helsinki

PÄÄJÄRJESTÄJÄ

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike
Eteläesplanadi 2
00130 Helsinki

YHTIÖN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA

Roschier Asianajotoimisto Oy
Kasarmikatu 21 A
00130 Helsinki

PÄÄJÄRJESTÄJÄN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA

Asianajotoimisto Krogerus Oy
Fabianinkatu 9
00130 Helsinki

TILINTARKASTAJA

KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
00100 Helsinki